



ТЕХНОЛОГИИ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА
ПРИЗВАНЫ ПОВЫСИТЬ ЭФФЕКТИВНОСТЬ
ПРЕДПРИЯТИЙ-УЧАСТНИКОВ НАЦПРОЕКТА

БЕРЕЖЛИВЫХ НАЦПРОЕКТ БЕРЕЖЕТ

К НАЦИОНАЛЬНОМУ ПРОЕКТУ «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА И ПОДДЕРЖКА ЗАНЯТОСТИ» ПРИСОЕДИНИЛИСЬ 160 НИЖЕГОРОДСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ — ЭТО САМОЕ БОЛЬШОЕ КОЛИЧЕСТВО УЧАСТНИКОВ В СТРАНЕ. С ПОМОЩЬЮ ЭКСПЕРТОВ ФЕДЕРАЛЬНОГО И РЕГИОНАЛЬНОГО ЦЕНТРОВ КОМПЕТЕНЦИЙ ОНИ ОСВАИВАЮТ ТЕХНОЛОГИИ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА, ЧТОБЫ ПОВЫСИТЬ СВОЮ ЭФФЕКТИВНОСТЬ И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ. В ОБЛАСТНОМ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РАССЧИТЫВАЮТ, ЧТО К 2024 ГОДУ УДАТСЯ ОБЕСПЕЧИТЬ ЕЖЕГОДНЫЙ 5-ПРОЦЕНТНЫЙ РОСТ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА НА 60% РЕГИОНАЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ. ТАТЬЯНА САЛАХЕТДИНОВА

Нацпроект «Производительность труда и поддержка занятости» реализуется с 2018 года. Его цель — рост производительности экономики РФ на 20% к 2024 году. Проект реализуется в двух направлениях: системную поддержку (финансовое стимулирование, экспортная поддержка, подготовка кадров) обеспечивает Минэкономки РФ, адресную — федеральный и 59 региональных центров компетенций (ФЦК и РЦК). Они бесплатно консультируют компании, помогают осваивать и внедрять методики по повышению производительности, инструменты бережливого производства и т. д. Для руководителей предприятий предусмотрена специальная программа «Лидеры производительности», участники которой могут бесплатно пройти обучение MBA.

Из финансовых инструментов участникам нацпроекта, в частности, доступны льготный лизинг от Фонда развития промышленности, льготные займы ФРП до 300 млн руб. на период до пяти лет под 1% годовых, а также региональные меры поддержки, например субсидии на приобретение оборудования для внедрения бережливых технологий. По федеральным данным, в нацпроекте сей-

час участвуют более 3 тыс. предприятий, их выработка выросла в среднем на 46%, издержки сократились на 35%.

Пretендовать на участие в проекте может предприятие с выручкой от 400 млн руб., относящееся к одной из пяти несырьевых отраслей: обрабатывающие производства, сельское хозяйство, транспорт, строительство, торговля. При этом доля иностранных компаний в его уставном капитале не должна превышать 50%. Заявки претендентов согласовывают региональные правительства и ФЦК.

РЕГИОНАЛЬНЫЙ КОНТЕКСТ В Нижегородской области РЦК был создан в марте 2018 года в структуре АНО «Агентство кластерной политики и предпринимательства Нижегородской области». На сайте ФЦК нижегородский центр числится в лидерах рейтинга по адресной поддержке предприятий, уступая только РЦК Свердловской области.

По последним данным нижегородского правительства, в нацпроекте участвуют 160 региональных предприятий — больше всех в стране. Это судостроительные компании, производители автокомпонентов, химические производства, предпри-

ятия деревообрабатывающей отрасли и пищевой промышленности, а также логистические компании, предприятия ЖКХ.

Комментируя профили компаний-участников нацпроекта, доцент кафедры общего и стратегического менеджмента факультета менеджмента НИУ ВШЭ в Нижнем Новгороде, академический руководитель образовательной программы «Менеджмент качества и бережливого производства» Ксения Сафронова отмечает, что «многое зависит от чувствительности бизнеса к рынку»: «Если рынок капризный, внешняя среда достаточно турбулентная, компания постоянно испытывает давление, вопрос внутренних изменений и попыток повлиять на себестоимость и, соответственно, конкурентоспособность конечной цены неизбежен. Мировой опыт показывает, что изменение подхода к управлению бизнесом за счет бережливых технологий — один из оптимальных вариантов. Успешные в этом плане предприятия, демонстрирующие синергию бережливых производств и диджитал-решений, есть и в Нижегородской области, причем как в крупном, так и среднем сегменте, например «Промис», «Провенто», «Инструмрэнд», Борский

стекольный завод. В России формируется сообщество деловых людей, которых объединяет стремление к постоянным улучшениям, и наш регион в этом активно участвует».

Кроме федеральных критериев в областном кабмине перечисляют еще несколько важных факторов участия: готовность руководства предприятия к изменениям, готовность выделять ресурсы для реализации проекта, существенный разрыв между текущими показателями производительности труда, оборачиваемости запасов и отраслевыми бенчмарками, а также возможность роста объема продаж за счет наращивания объемов производства.

Как только компания получает необходимые согласования и подписывает соглашение об участии в проекте, на производстве начинают работу специалисты по внедрению бережливых технологий. В команде ФЦК их около 300, это в том числе бывшие сотрудники «Росатома», «Сбер», Toyota и других компаний, давно развивающих собственные производственные системы. Консультации продолжают-ся полгода. За это время эксперты готовят внутренних тренеров, которые затем продолжают обучать коллег и внедрять новые инструменты на других