

ЭКОНОМИКА РЕГИОНА

ЭКОНОМИКА ПОРТОВ. ОБ ИНВЕСТИЦИОННЫХ
ПРОЕКТАХ СТИВИДОРНЫХ КОМПАНИЙ / 18
АЛЕКСАНДР РУППЕЛЬ О СТРАТЕГИЧЕСКИХ
ПЛАНАХ РЕГИОНА / 20
ОСОБЕННОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ PRIVATE
БАНКИНГА В КРАСНОДАРСКОМ КРАЕ / 24
ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ЯХТЕННОГО
ТУРИЗМА В КРАСНОДАРСКОМ КРАЕ / 34

Guide

Пятница, 29 октября 2021 №198
(№7160 с момента возобновления издания).
Цветные тематические страницы
№9–32 являются составной частью газеты
«Коммерсантъ» (зарегистрировано в Роскомнадзоре
ПИ №ФС77-64424 31 декабря 2015 года).
Распространяется только в составе газеты

Коммерсантъ Кубань



Газпромбанк Private Banking

Семейный капитал, как семейная реликвия, передается от отца к сыну. Разумно распорядиться капиталом — долг преемников, а сохранить благосостояние семьи — дело надежного банка. Банка, проверенного временем.

Газпромбанк Private Banking. Объединяя поколения.



СОДЕРЖАНИЕ



18 | Стивидоры вкладываются в порты

Почему бизнес реализует инвестпроекты за собственные средства

20 | «Выход к морям — одно из наших конкурентных преимуществ в гонке за инвестора»

Вице-губернатор Кубани Александр Руппель о перспективных проектах на побережье



22 | Чернее черного

Как промышленные предприятия спасают экологию моря



32 | Проложили лыжню

Каким будет зимний туристический сезон в Краснодарском крае



24 | Денежные предпочтения миллионеров

Эксперты о возможностях системы Private banking

34 | Все на борту!

Развитие яхтинга в Краснодарском крае — проблемы и перспективы



ЖИЗНЬ У МОРЯ

ПЛЯЖИ, ПОРТЫ, ЭКОЛОГИЯ ПОБЕРЕЖЬЯ



К 2024 ГОДУ пляжи Краснодарского края приведут к единому стандарту. По мнению властей, это поможет сформировать понятный и прозрачный турпродукт, не обмануть ожидания туристов, повысит клиентоориентированность и конкурентоспособность кубанских курортов. Разработка новых стандартов позволит унифицировать подходы к организации туристской деятельности во всех районах края. Впервые стандартизацию в туротрасли начали применять в Сочи. С 2016 года она распространилась на весь край, а в 2017 году регион разработал единый стандарт работы средств размещения по системам «все включено» и «ультра все включено».

В ПОРТУ НОВОРОССИЙСКА

модернизируют нефтеналивные терминалы. На «Транснефть-Терминале» построят новые резервуары, повысят скорость погрузки танкеров и реконструируют железнодорожные эстакады для приема светлых нефтепродуктов. Это позволит увеличить объемы танкерных партий с целью снижения стоимости экспорта в Азию. Терминал ИПП планируют оборудовать дополнительными резервуарами, обеспечить на нем перевалку минудобрений и базовых видов масел, в том числе импорт последних. На «Новороссийском мазутном терминале» предполагается обеспечить перевалку битума и нарастить перевалку светлых нефтепродуктов.



ФОТО: ДМИТРИЙ АЗАРОВ



ФОТО: АРЕМКАРСНОВ

ЗА СЕНТЯБРЬ-ОКТАБРЬ 2021 года компании Краснодарского края разместили более 5,1 тыс. вакансий в сфере туризма и гостеприимства, что на 59% больше, чем за аналогичный период 2020 года. Наибольшее количество вакансий размещено в Краснодаре, Сочи, Новороссийске, Анапе, Геленджике и Красной Поляне. Сюда требуются повара и сотрудники кухни, официанты, бармены и управленцы. Рынок труда испытывает дефицит кадров из-за коронавируса и демографического кризиса. На одну вакансию в сфере туризма приходится два резюме при комфортном показателе в четыре-пять резюме на место. В 2020 году на место было три резюме.



ФОТО: ПЕРСОНАЛЬНАЯ «АЭРОДИНАМИКА»

РАЗРЕШИТЕЛЬНУЮ ДОКУМЕНТАЦИЮ для начала строительства аэровокзального комплекса в Краснодаре планируют получить до конца 2021 года. Проект объекта отправлен на Главгосэкспертизу. В настоящее время идет подбор подрядчика. На территорию будущего комплекса уже завезли необходимую технику. В первую очередь на роль исполнителя работ рассматривают региональные компании. В строительство нового аэропорта Краснодара Группа компаний «Аэродинамика» вложит 20 млрд руб. Сроки реализации всех проектов мультимодального транспортного узла аэропорта Краснодар оценены в рамках периода 2020–2024 гг.



ФОТО: ВИКТОР КОРОТКОВ

РУССКОЕ ГЕОГРАФИЧЕСКОЕ ОБЩЕСТВО (РГО) совместно с Фондом «Посети Кавказ» и компанией «Курорты Северного Кавказа» собираются воссоздать разработанный в СССР туристический пеший маршрут от Архыза до Красной Поляны. Как сообщили представители РГО, для воссоздания тропы необходимы инвестиции и соблюдение современных стандартов, поскольку проект был разработан еще в советское время. Предполагается, что на тропе обустроят кемпинги, пункты питания, а также места продажи сувениров или туристического оборудования.



ФОТО: АЛЕКСАНДР ИМАНДИНОВ

ЧЕРНОМОРО-АЗОВСКОЕ МОРСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Росприроднадзора с ноября 2021 года по сентябрь 2022 года проведет внеплановые проверки нефтяных стивидоров Краснодарского края. В график проверок надзорного органа включены стивидорные компании портов Туапсе, Новороссийска, Ейска и Темрюка, а также предприятия, осуществляющие рейдовую перевалку нефтепродуктов. Мероприятия проводятся с целью проверки соблюдения обязательных требований в области охраны окружающей среды юридическими лицами, осуществляющими перевалку нефтепродуктов в морских портах, в том числе в части готовности к ликвидации аварийных разливов нефти.



ФОТО: ЕКАТЕРИНА АБОЛНАСОВА

СРЕДНИЙ ПОКАЗАТЕЛЬ ЦЕН

на недвижимость в Сочи по итогам III квартала года продолжает расти и практически достиг отметки в 400 тыс. руб. за один квадратный метр. Эксперты отмечают, что рост цен отмечен на рынке жилья дифференцированных сегментов: комфорт-класс, премиум и элитный сегмент. Значительную долю в формирование среднего показателя внес рынок люксового жилья. Стоимость одного квадратного метра элитной недвижимости в Сочи составила порядка 1,5 млн руб. Этот показатель на 30% превысил цены на жилье эквивалентного сегмента в Москве.

АБРАУ-ДЮРСО,
ПРОМЫШЛЕННАЯ, 13



8 800 100 9 100

Новогодние корпоративы

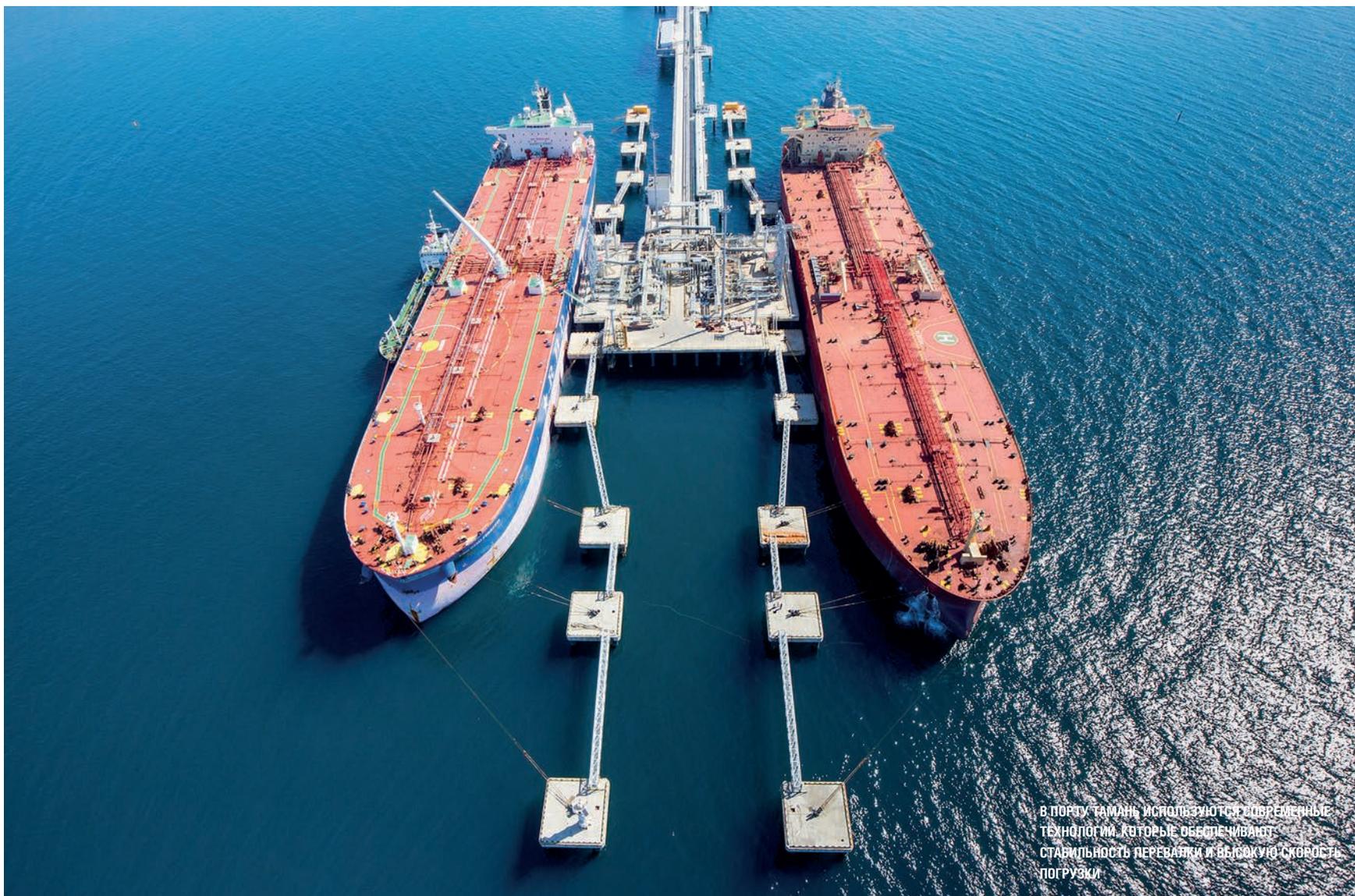
В АБРАУ-ДЮРСО

С 1 ДЕКАБРЯ 2021 ПО 31 ЯНВАРЯ 2022



**ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ СЦЕНАРИИ
ЭКСПЕРТИЗЫ ПО ИСТОРИЧЕСКОМУ КОМПЛЕКСУ «АБРАУ-ДЮРСО»
ПРАЗДНИЧНОЕ МЕНЮ ОТ РЕСТОРАННОГО КОМПЛЕКСА
КУЛИНАРНЫЕ И ТВОРЧЕСКИЕ МАСТЕР-КЛАССЫ
НОВИНКА: РЫБАЛКА И ОХОТА В ПРИМОРСКО-АХТАРСКЕ**

📌 📷 📞 VISITABRAU / VISITABRAU.RU



В ПОРТУ ТАМАНЬ ИСПОЛЬЗУЮТСЯ СОВРЕМЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, КОТОРЫЕ ОБЕСПЕЧИВАЮТ СТАБИЛЬНОСТЬ ПЕРЕВАЛКИ И ВЫСОКУЮ СКОРОСТЬ ПОГРУЗКИ

СТИВИДОРЫ ВКЛАДЫВАЮТСЯ В ПОРТЫ

ГРУЗОБОРОТ МОРСКИХ ПОРТОВ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ ЕЖЕГОДНО УВЕЛИЧИВАЕТСЯ. ЕГО РОСТ СДЕРЖИВАЮТ НЕСКОЛЬКО ФАКТОРОВ, СВЯЗАННЫХ С ПРОБЛЕМАМИ ВНУТРЕННЕЙ ЭКОНОМИКИ РФ. КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ПОРТОВ КРАЯ РАСТЕТ В ОСНОВНОМ ЗА СЧЕТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ ЧАСТНЫХ ИНВЕСТИТОРОВ. ПО МНЕНИЮ АНАЛИТИКА, ДЛЯ РЕШЕНИЯ ПРОБЛЕМ РАЗВИТИЯ МОРСКОГО ТРАНСПОРТА НЕОБХОДИМЫ СТИМУЛЫ ОТ ГОСУДАРСТВА. **ОЛЬГА ВАСИЛЬЕВА**

РОСТ С ПОПРАВКОЙ НА ПАНДЕМИЮ

По данным министерства транспорта и дорожного хозяйства края, по территории региона транспортируется третья часть экспортируемых Россией нефти и газа и отгружается через порты Новороссийск и Туапсе. Всего через порты края на экспорт отправляется обширная номенклатура наливных, навалочных, генеральных и лесных грузов. По отдельным категориям наблюдается прирост.

Например, прирост объема перевалки сухих грузов в 2020 году в порту Тамань составил 217%, или 13 млн тонн. Наибольшая часть прироста (+448%) была связана с вводом в эксплуатацию причалов Таманского терминала навалочных грузов, предназначенного для перевалки угля, серы и минеральных удобрений. В 2020 году объем перевалки угля на терминале достиг 10 млн тонн.

В I полугодии 2021 года грузооборот морских портов Азово-Черноморского бассейна вырос по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 2,2% и составил 125,55 млн тонн. Объем перевалки сухогрузов составил 53,42 млн тонн

(+11,3%), наливных — 72,13 млн тонн (−3,6%). Объем перевалки сухогрузов увеличился за счет положительной динамики перевалки угля (+8,4%), грузов в контейнерах (+10,2%). В то же время сократился объем перевалки руды (−30,6%), зерна (−0,9%), цветных металлов (−8,3%), минеральных удобрений (−5,8%), прочих навалочных грузов (−38,9%).

Перевалка сырой нефти сократилась на 5,4%, пищевых наливных — на 28,1%, сжиженного газа — на 31,7%, химических грузов — на 26,4%. А объем перевалки нефтепродуктов вырос на 1,6%. В ведомстве делают вывод, что к снижению объемов перевалки отдельных видов грузов привели особые условия работы морских терминалов, условия приема и обработки судов в условиях карантинных ограничений в связи с COVID-19.

Доля экспорта в объеме всего грузооборота портов Азово-Черноморского бассейна составляет 70,2%, импорта — 3,4%, транзита — 22,1%, каботаж — 4,3%. По итогам I полугодия 2021 года значительно увеличился грузооборот морского

порта Тамань, до 16,46 млн тонн (+64,2%). Грузооборот порта Туапсе увеличился до 13,55 млн тонн (+0,6%), Темрюка — до 2,18 млн тонн (+16%), Ейска — до 1,99 млн тонн (+7,8%). Снижился грузооборот портов Новороссийск — до 71,48 млн тонн (−2,7%), Кавказ — до 7,23 (−18,9%).

В Краснодарском крае расположено девять морских портов. Порты Новороссийск, Туапсе, Тамань, Ейск, Кавказ, Темрюк специализируются на перевалке различных грузов. Порты Сочи, Анапа, Геленджик — на пассажирских перевозках.

ЕСТЬ СТРАТЕГИЯ, НЕТ ФИНАНСИРОВАНИЯ

Стратегия социально-экономического развития края до 2030 года включает флагманский проект «Торгово-транспортно-логистический кластер «Южный экспортно-импортный хаб». В рамках единой технологической платформы сервисов предполагается выстроить сбалансированную систему отношений между грузоотправителями, сетью промышленно-логистических и распределительных центров. А также между всеми участниками транс-

портной инфраструктуры и органами государственной власти.

Проект позиционируется как приоритетный стратегический для РФ, ориентированный на реализацию потенциала Краснодарского края в системе Международных транспортных коридоров. Но пока, по сообщению краевого минтранса, в рамках государственных программ региона не предусмотрено мероприятий по увеличению портовых мощностей.

Министерство сообщает, что в настоящее время в рамках ФЦП «Развитие транспортной системы России (2010–2020)», подпрограммы «Морской порт» ФГУП «Росморпорт» и ООО «Геленджикский морской порт» реализуют инвестпроект по созданию береговой и морской инфраструктуры в порту. Его реализация позволит повысить туристическую привлекательность Геленджика, будет способствовать развитию морских транспортных путей прибрежного региона.

Инвестор построит марину на 200 яхт, отель, торгово-развлекательный комплекс с концертным

залом, сектор индивидуальной малоэтажной застройки. За счет федерального бюджета будут обустроены акватории пассажирского района и марин, созданы ограждение, берегоукрепление, парковки, элементы благоустройства и т.д. Предполагается, что после реализации проекта мощность порта Геленджик увеличится до 19,6 тыс. пассажиров.

В основном на сегодняшний день конкурентоспособность Краснодарского края как портово-логистического хаба повышают инвестиционные проекты, реализуемые стивидорами за счет собственных средств.

ПРОЕКТЫ В НОВОРОССИЙСКЕ И ТУАПСЕ Например, ПАО «Новороссийский морской торговый порт» (НМТП) ввело в действие среднесрочную программу развития. В ее рамках ПАО НМТП реализует программы: «Реконструкция нефтерайона "Шесхарис"», «Реконструкция специализированного контейнерного терминала АО "Новорослесэкспорт"», «Реконструкция лесного терминала АО "Новорослесэкспорт"».

В КРАСНОДАРСКОМ КРАЕ РАСПОЛОЖЕНО ДЕВЯТЬ МОРСКИХ ПОРТОВ. ПОРТЫ НОВОРОССИЙСК, ТУАПСЕ, ТАМАНЬ, ЕЙСК, КАВКАЗ, ТЕМРЮК СПЕЦИАЛИЗИРУЮТСЯ НА ПЕРЕВАЛКЕ РАЗЛИЧНЫХ ГРУЗОВ. ПОРТЫ СОЧИ, АНАПА, ГЕЛЕНДЖИК — НА ПАССАЖИРСКИХ ПЕРЕВОЗКАХ

В 2021 году ГК «Дело» открыла в морском порту Новороссийск новый причал «КСК» №40А. Он построен в рамках инвестпроекта по реконструкции зернового терминала КСК. Объем инвестиций — около \$68 млн собственных средств Группы компаний. Проведены дноуглубительные работы, которые позволяют причалу принимать суда дедвейтом до 100 тыс. тонн. С запуском терминала плановая мощность КСК увеличилась до 7 млн тонн в год.

В морском порту Туапсе реализовано несколько проектов, которые существенно увеличили его грузооборот. Построено АО «Туапсинский морской торговый порт» (ТМТП) и введен в эксплуатацию зерновой комплекс емкостью перевалки 2 млн тонн зерна в год. Построен и введен в эксплуатацию комплекс глубоководного причала ООО «РН-

Туапсенефтепродукт». Цель проекта — прием крупнотоннажных танкеров дедвейтом 90–110 тыс. тонн и их погрузка темными нефтепродуктами — 5 млн тонн и дизельным топливом — 2 млн тонн в год. Построен и введен в эксплуатацию балкерный терминал ООО «Туапсинский балкерный терминал» (ТБТ) для хранения и отгрузки минеральных удобрений на экспорт морским транспортом. Он позволит обеспечить суммарный годовой оборот 2,3 млн тонн в год. В настоящее время в морском порту Туапсе рассматриваются проекты по увеличению объема перевалки грузов, обработке грузов увеличенного тоннажа, увеличению глубин акватории и другие.

ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ПАРК В ТАМАНИ ГК «ОТЭКО» реализует комплексную инвестиционную программу по строительству терминальных мощностей в порту Тамань. В 2016 году ГК «ОТЭКО» и администрация края подписали протокол о намерениях по взаимодействию в сфере инвестиций, в рамках которого «ОТЭКО» планирует инвестировать общей сложностью более \$8 млрд в строительство высокотехнологичного индустриального парка на полуострове Тамань.

Уже введены в эксплуатацию перегрузочный комплекс нефти, нефтепродуктов и сжиженных углеводородных газов (ТПК) и Таманский терминал навалочных грузов (ТТНГ). ТТНГ — первый и крупнейший на побережье Азово-Черноморского бассейна России специализированный терминал по перевалке сыпучих материалов. Он способен принимать суда дедвейтом до 220 тыс. тонн — самые большие суда, способные проходить через Босфорский пролив. В 2022 году планируется увеличить мощность ТТНГ с 48 млн до 60 млн тонн.

СТРАТЕГИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ КРАЯ ДО 2030 ГОДА ВКЛЮЧАЕТ ФЛАГМАНСКИЙ ПРОЕКТ «ТОРГОВО-ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКИЙ КЛАСТЕР "ЮЖНЫЙ ЭКСПОРТНО-ИМПОРТНЫЙ ХАБ"». ПРОЕКТ ОРИЕНТИРОВАН НА РЕАЛИЗАЦИЮ ПОТЕНЦИАЛА РЕГИОНА В СИСТЕМЕ МЕЖДУНАРОДНЫХ ТРАНСПОРТНЫХ КОРИДОРОВ

В 2021 году ГК «ОТЭКО» объявила о старте реализации проекта газоперерабатывающего комплекса в промышленной зоне порта «Тамань». Новое перерабатывающее производство позволит существенно расширить номенклатуру экспортируемой продукции и повысить долю добавленной стоимости экспорта.

КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ КРАЯ КАК ПОРТОВО-ЛОГИСТИЧЕСКОГО ХАБА ПОВЫШАЮТ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ, РЕАЛИЗУЕМЫЕ СТИВИДОРАМИ ЗА СЧЕТ СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ

«Новые терминалы "ОТЭКО" позволят создать один из самых современных навалочных кластеров в стране, перегружающих широкую номенклатуру экспортных грузов. Совокупный проектный объем на терминалах после строительства всех объектов превысит 70 млн тонн грузов в год. Все перегрузочные комплексы ГК "ОТЭКО" строятся с применением современных технологий, отвечают самым строгим международным стандартам, в том числе в области экологической безопасности», — сообщает министр транспорта и дорожного хозяйства Краснодарского края Алексей Переверзев.

ПРОБЛЕМЫ РОСТА В ИНФРАСТРУКТУРЕ Глава минтранса края Алексей Переверзев называет одними из главных проблем развития морского транспорта дефицит глубоководных морских портов для обработки крупнотоннажных судов, несбалансированность производственных мощностей по отдельным видам грузов, высокий износ вспомогательного флота.

Аналитик «Фридом Финанс» Александр Осин называет еще одну проблему, связанную с уровнем развития внутренней экономики РФ. Это слабая взаимосвязь порта и наземного транспорта. В том числе ограниченная пропускная способность железнодорожной инфраструктуры на подходах к портам, затормаживающая рост их грузооборота. А также, зачастую, отсутствие качественной, развитой окопортовой инфраструктуры, так называемой индустриальной зоны.

Крупные стивидорные компании стараются решать эти проблемы за счет собственных средств. Проводят дноуглубительные работы, реализуют собственные инвестиционные программы по расширению железнодорожной инфраструктуры. На-



АЛЕКСАНДР ОСИН,
АНАЛИТИК «ФРИДОМ ФИНАНС»

Транспортный сектор — это технологически сложная структура, требующая специфических, сравнительно «мягких» налоговых, административных и прочих условий. Но в РФ условия для высокотехнологического, сложного по структуре и сравнительно низкодоходного бизнеса традиционно слабее, чем в странах — ключевых конкурентах на развивающемся и развитом сегменте. Проблема и в низкой монетизации экономики, и в сравнительно низких налогах на потребление при сравнительно высоких налогах на инвестиции, а также в отсутствии на этом фоне инструментов для ограничения давления со стороны транспортных и энергетических монополий. Отражением проблем, связанных с развитием внутреннего транспорта в нашей стране, является, в частности, сравнительно низкий уровень активности внутренней миграции населения РФ.

При низких темпах роста эти проблемы усиливаются. В этих условиях расходование средств бюджета в индустрии в рамках национальных проектов принципиально проблемы не решит, динамику отрасли она не изменит. Поскольку в ней, с учетом низкой рентабельности и повышенных рисков, необходимо постоянное присутствие стимулов от государства. При продолжении цикла застоя в экономике инвесторы будут интересоваться вложениями в транспортную инфраструктуру лишь в рамках проектов, напрямую спонсируемых государством.

пример, ГК «ОТЭКО» для обеспечения провоза грузов в направлении морских терминалов в порту Тамань самостоятельно построила, а впоследствии и электрифицировала железнодорожные пути общего пользования от станции Вышестеблиевская длиной 35 км.

Другая проблема — несоответствие инфраструктуры и оборудования пунктов пропуска через государственную границу РФ. «Недостаточная конкурентоспособность российской транспортной системы на мировом рынке транспортных услуг не позволяет реализовать транзитный потенциал страны и увеличить доходы от экспорта транспортных услуг, укрепив тем самым геостратегические позиции страны. Российские участки международных транспортных коридоров не имеют достаточных резервов пропускной способности и технологически не увязаны в единую систему. Это не позволяет обеспечить требуемые характеристики скорости, безопасности, надежности и устойчивости поставок грузов по времени», — отмечает господин Переверзев. ■

В ПЕРВОМ ПОЛУГОДИИ 2021 ГОДА ГРУЗОБОРОТ МОРСКИХ ПОРТОВ АЗОВО-ЧЕРНОМОРСКОГО БАСЕЙНА ВЫРОС ПО СРАВНЕНИЮ С АНАЛОГИЧНЫМ ПЕРИОДОМ ПРОШЛОГО ГОДА НА 2,2% И СОСТАВИЛ 125,55 МЛН ТОНН. ОБЪЕМ ПЕРЕВАЛКИ СУХОГРУЗОВ СОСТАВИЛ 53,42 МЛН ТОНН.



В ПЕРВОМ ПОЛУГОДИИ 2021 ГОДА ГРУЗОБОРОТ МОРСКИХ ПОРТОВ АЗОВО-ЧЕРНОМОРСКОГО БАСЕЙНА ВЫРОС ПО СРАВНЕНИЮ С АНАЛОГИЧНЫМ ПЕРИОДОМ ПРОШЛОГО ГОДА НА 2,2%

«ВЫХОД К МОРЯМ — ОДНО ИЗ НАШИХ КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ В ГОНКЕ ЗА ИНВЕСТОРА»

ВИЦЕ-ГУБЕРНАТОР КУБАНИ АЛЕКСАНДР РУППЕЛЬ РАССКАЗАЛ О РАЗВИТИИ МОРСКИХ ПОРТОВ РЕГИОНА, ЯХТЕННОГО ТУРИЗМА И ПЕРСПЕКТИВНЫХ ПРОЕКТАХ НА ПОБЕРЕЖЬЕ

ЭКОНОМИКА РЕГИОНА: В июле было объявлено, что в строительство перегрузочного комплекса порта Новороссийск вложат 46 млрд руб. Расскажите подробнее, что это за проект и что его реализация даст Краснодарскому краю.

АЛЕКСАНДР РУППЕЛЬ: Начну с того, что развитие портовой инфраструктуры — стратегическая задача для Краснодарского края. Выход к морям — одно из наших конкурентных преимуществ в межрегиональной гонке за инвестора, ведь позволяет максимально легко выстроить транспортную логистику — как в экспорте, так и в импорте. В границах Краснодарского края функционируют 9 морских портов: как грузовые — Новороссийск, Туапсе, Ейск, Темрюк, Кавказ, Тамань, так и пассажирские — в Сочи, Анапе и Геленджике.

Наши порты обеспечивают порядка 30% всего грузооборота России, а Новороссийский морской торговый порт сегодня — крупнейший в стране. И он не просто не намерен останавливаться — у порта самые глобальные планы по развитию, и 46 млрд, о которых вы говорите, — только первый шаг — инвестиционный проект по строительству универсального перегрузочного комплекса.

Проект предполагает отсыпку новой территории, увеличение складской площади почти в два раза — она будет составлять более 30 гектаров, плюс увеличение причальной линии, глубины акватории. В итоге к 2025 году мы получим существенно обновленную портовую инфраструктуру с учетом общемировых тенденций и потребностей рынка в долгосрочной перспективе. После выхода на полную проектную мощность через новый терминал будет переваливаться не менее 12 млн тонн грузов в год. Для сравнения — в 2019 году пропускная способность была на уровне 2,8 млн тонн. Ну и немаловажно, конечно, что реконструкция позволит перевести грузы из портов сопредельных государств и создаст высококвалифицированные рабочие места. Только на этом этапе — порядка 300.

Но как я уже сказал — это только первый этап. Базовый сценарий инвестиционной программы по развитию Новороссийского порта составлен до 2029 года. Стратегия развития ПАО «НМТП» включает в себя реконструкцию и модернизацию действующих мощностей на сумму более 133 млрд руб. Приrost мощности от реализации проекта составит 21,8 млн тонн. В инвестиционную программу входят, помимо универсального перегрузочного комплекса, контейнерные терминалы, терминал минеральных удобрений и терминал растительных масел.

Еще одно направление развития портовой инфраструктуры в Новороссийске связано с реконструкцией зернового терминала. В этом году в 2,8 раза была увеличена его пропускная способность — до 7 млн тонн зерна в год. Это позволит обрабатывать больше зерновых культур без потери эффективности.

Если говорить в целом, за последние 10 лет портовая инфраструктура Новороссийска нарастила объем перевалки грузов в 1,2 раза. По итогам 2020 года объем перевалки грузов в порту составил 141,8 млн тонн.

Разумеется, такое развитие дает толчок к развитию, в том числе, логистических мощностей. Крупный инвестор сейчас реализует в Новороссийске один из самых амбициозных проектов в сфере



ФОТО: ПРЕСС-СЛУЖБА АДМИНИСТРАЦИИ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ

складской недвижимости на черноморском побережье, который даст новый виток развития для транзитного и экспортного потенциала Краснодарского края и всей страны. Логистический комплекс «Ромекс» предназначен как раз для компаний, преимущественно специализирующихся на импорте и экспорте грузов через Новороссийский морской торговый порт. Проект позволит создать в городе дополнительные складские помещения для товаров, требующих специальных условий хранения. Общий оборот — порядка 800 тыс. тонн продукции в год.

Строительство комплекса состоит из нескольких этапов. Первая очередь — хаб. Его открыли в 2020 году. Второй этап — контейнерный терминал — мы запустили буквально этим летом, и тогда же дали старт строительству третьего этапа — мультитемпературного склада. Полностью он должен быть введен в эксплуатацию до конца 2024 года. Это будет около 90 тыс. кв. метров качественных складских площадей с различными температурными режимами.

ЗР: Какие есть планы по развитию других портов Краснодарского края, помимо Новороссийского? Есть ли вообще необходимость в их развитии и увеличении перевалки грузов или региону по большей части достаточно тех мощностей, что есть сейчас?

А. Р.: Мы живем в такую эпоху, когда любая отрасль оживает — это движение назад. Производство развивается — как в регионе, так и в стране, импортно-экспортные потребности растут, и развитие обеспечивающей инфраструктуры должно идти параллельно.

Согласно Федеральному проекту о развитии морских портов в России, необходимо увеличить производственные мощности портов Азово-Черноморского бассейна на 72 млн тонн до 2030 года. Эту задачу мы планируем выполнить за счет реализации крупнейших проектов Новороссийского морского торгового порта и морского порта Тамань.

В числе крупнейших проектов в Тамани — строительство Таманского терминала навалочных

грузов. Это первый и крупнейший на побережье Азово-Черноморского бассейна России специализированный терминал по перевалке сыпучих материалов, в рамках реализации существующих проектов его мощность увеличится до 35 млн тонн.

За последние 10 лет объем перевалки грузов в морском порту Тамань уже увеличился в 18 раз. По итогам 2020 года объем перевалки грузов составил 22 млн тонн.

Программы по развитию есть и у еще одного крупного черноморского порта — Туапсинского. Муниципалитет заключил соглашение с АО «Туапсинский морской торговый порт» о реконструкции терминального комплекса по перевалке зерновых культур. Благодаря реализации проекта перевалка увеличится с 2 до 3 млн тонн в год. Проект стоимостью более 3,3 млрд руб. завершится в 2023 году.

Могу сказать, что общий грузооборот Туапсинского морского торгового порта и без того увеличился на 9% по сравнению с прошлым годом. За первый квартал общий грузооборот составил 4,6 млн тонн. Хороший рост показала перевалка плодоовощной продукции, импортных и каботажных грузов. В целом объем экспорта через Туапсинский морской торговый порт достиг 4,5 млн тонн — это хороший показатель.

ЗР: Летом стало известно, что в Краснодарском крае разработали концепцию развития яхтенного туризма. Как планируется развивать этот проект? Насколько высок спрос на подобный сервис? Есть ли уже инвесторы, готовые в него вложиться? Какой объем финансирования потребуется на его реализацию и каковы сроки?

А. Р.: Яхтенный туризм сейчас набирает обороты по всему миру. И на сегодняшний день у нас в крае спрос значительно превышает возможности инфраструктуры. Из-за отсутствия свободных мест и достаточной конкуренции многие владельцы судов из других регионов России вынуждены хранить их во внутренних водах России и перегонять на Черноморское побережье только для кратковременного использования.

Расположение существующих объектов яхтенной инфраструктуры на побережье Черного моря не позволяет создать район интенсивного яхтинга, когда расстояние от стоянки до стоянки должно составлять не более 20 морских миль, чтобы безопасно преодолеть его в течение светового дня. Например, от Центрального района Сочи до бухты Геленджика порты-укрытия практически отсутствуют. Это делает невозможным безопасный переход парусных яхт на данном участке в течение одного дня.

Для полноценного функционирования Черноморского побережья России в качестве единого туристического кластера и создания оптимальной инфраструктуры морского туризма и транспорта нужен концептуальный и программный подход к строительству новых и реконструкции существующих объектов: базовых марин, портов-убежищ, причальных комплексов и т.п. Этому и посвящена наша концепция.

Правительство России утвердило концепцию развития яхтенного туризма до 2030 года, мы на уровне региона создали собственную. Она включает 23 марин: 19 — на Черноморском побережье и 4 — на Азовском. Их общая вместимость составит более 7 тыс. стояночных мест. Это позволит сформировать каркас района интенсивного яхтинга, привлечь новых туристов на наши курорты и создать новые рабочие места. Ряд проектов уже находится в активной стадии реализации.

ЗР: Как повлиял минувший летний туристический сезон на экономику Краснодарского края? Каковы доходы от услуг, которые оказывали гостиницы и другие объекты размещения в регионе? Как они изменились в сравнении с 2020-м и доковидным 2019 годом?

А. Р.: Сложная санитарно-эпидемиологическая обстановка и растущий уровень заболеваемости вынудили нас ввести дополнительные требования к заселению в отели этим летом. Это было непростое решение, но именно оно позволило соблюсти баланс между здоровьем наших жителей и гостей и интересами бизнеса. Нам прочили срыв курортного сезона и отток турпотока в пользу других популярных туристических направлений. Однако с начала года край принял более 15 млн человек — это в 1,5 раза выше, чем в 2020 году, и всего на 6% ниже рекордного 2019 года.

При этом в летние месяцы мы приняли порядка 9 млн гостей. Только в августе наши отели и гостиницы оказали услуг более чем на 11 млрд руб. — это выше показателей августа 2019 года почти на 2 млрд руб. Увеличилось и количество отдыхающих: в 2019 году мы приняли в августе 1,5 млн человек, в августе этого года — 2,2 млн.

Эти цифры говорят сами за себя. Введенные и действующие ограничения, созданные условия для вакцинации жителей и гостей края привели к тому, что мы смогли удержать заболеваемость и сохранить курортный сезон. Другие регионы приходят к этому только сейчас — когда уровень заболеваемости уже стал критическим.

Сейчас на наших курортах находятся одновременно порядка 190 тыс. человек, уровень бронирований на ноябрь тоже на высоком уровне. Есть все основания полагать, что нас ждет успешное межсезонье и по-настоящему высокий зимний сезон.

Беседовал Алексей Белянин

« Развитие цифровых продуктов является приоритетным для банка»

Какими кредитными продуктами Росбанка могут воспользоваться представители малого бизнеса, а также физические лица? Как развиваются цифровые сервисы Росбанка и можно ли получить кредит не приходя в офис? Какие услуги предоставляет банк по сохранению денежных средств и увеличению дохода? На эти и другие вопросы в рамках бизнес-диалога «Развитие банковских услуг для розничных клиентов и малого бизнеса-2021» отвечает директор территориального офиса Росбанка (ПАО) в Краснодаре Сюзанна Подмазова.

— Можно ли взять кредит в вашем банке, не приходя в офис? Как это сделать? Какие нужны документы? На какую сумму я могу рассчитывать, учитывая, что у меня небольшое предприятие с выручкой около 200 тыс. руб. в месяц?

— На текущий момент есть основные требования к предприятиям. При рассмотрении вопроса кредитования малого бизнеса банк всегда анализирует несколько условий. Это — сфера деятельности компании, ее финансовое состояние, срок деятельности, а также наличие залогового обеспечения, в случае если речь идет о финансировании оборотного капитала или рефинансировании уже существующих кредитных обязательств в сторонних банках.

В случае с малым бизнесом банк обращает внимание на прозрачность предоставленной информации, активы компании и возможность рассчитываться по своим обязательствам.

Заемные средства для малых предприятий это пополнение оборотного капитала и инвестиционные затраты. Например, покупка оборудования, недвижимости или транспорта.

При рассмотрении вопроса о кредитовании бизнеса учитывается совокупность факторов. Это финансовое положение клиента, анализ отчетности, окупаемость проекта, степень кредитной нагрузки, кредитная история и деловая репутация, полнота представленных документов и многое другое.

В каждом банке есть свои особенности рассмотрения заявок. Например, Росбанк всегда придерживался сдержанного подхода при кредитовании, опираясь в первую очередь на качественных заемщиков.

— Какие продукты вы предлагаете малому бизнесу? Чем они отличаются от предложений других банков?

— У нас индивидуальный подход к каждому клиенту. В зависимости от потребностей предлагаем те или иные банковские продукты. Это и расчетно-кассовое обслуживание, и широкий спектр кредитных продуктов. Мы можем предложить кредит на финансирование оборотного капитала сроком до двух лет, кредит для приобретения коммерческой недвижимости, так называемые инвестиционные кредиты с гибким подходом к залоговому обеспечению. Период кредитования до семи лет.

Хорошие условия по овердрафт-кредитованию расчетного счета на покрытие кассовых разрывов. В том числе есть возможность оформления скорингового овердрафта. Для принятия положительного решения достаточно анализа

оборотов по расчетному счету. Мы можем предложить скоринговые продукты, такие как банковские гарантии и тендерные гарантии. Для производственных предприятий мы предлагаем как оборотное, так и инвестиционное кредитование. Мы работаем при поддержке Минэкономразвития РФ, в рамках этой программы есть возможность льготного кредитования. В качестве обеспечения может использоваться недвижимость, оборудование, автотранспорт (не старше семи лет), плюс поручительство собственников.

— Нужен кредит на неотложные нужды в пределах 100–200 тыс. руб. На каких условиях я могу получить такую сумму? На какой срок? Что мне нужно принести в банк?

— Для того чтобы получить кредит, вам нужно стать клиентом Росбанка. Для этого вы можете обратиться в ближайшее отделение банка, открыть карту и подключить мобильное приложение. В этом случае вы сможете оформить кредит, как в отделении, так и через мобильное приложение.

Безусловно, для неотложных нужд самым удобным решением будет кредитная карта.

В июне 2021 года Росбанк обновил условия по кредитной карте #МожноВСЕ. С 1 июня 2021 года по выбранным категориям начисляется кэшбэк 3% вне зависимости

»
«В каждом банке есть свои особенности рассмотрения заявок. Например, Росбанк всегда придерживался сдержанного подхода при кредитовании, опираясь в первую очередь на качественных заемщиков»

сти от общей суммы покупок в течение всего месяца. На товары остальных категорий будет также начисляться кэшбэк 1%. Максимальный размер кэшбэка для всех держателей увеличился и теперь составляет 10 тыс. руб. в месяц вместо ранее действующих 5 тыс. руб. Кроме того, для держателей карт #МожноВСЕ Росбанк увеличил количество выбираемых категорий повышенного кэшбэка с 11 до 20. Особенность карты #МожноВСЕ заключается в том числе и в возможности раз в месяц менять программу лояльности при необходимости, переключаясь с кэшбэка на travel-бонусы.

Карта #120подНОЛЬ позволяет не платить проценты до 120 дней при пользовании заемными средствами. Ставки



кам, вы можете увеличить величину ипотеки, воспользовавшись дополнительной суммой. Например, ее можно потратить на ремонт, благоустройство квартиры или на погашение других кредитов.

— Планируете ли вы развивать ваше мобильное приложение?

Наше мобильное приложение постоянно обновляется. В 2021 году мы запустили абсолютно новое приложение «РОСБАНК Онлайн». Оно стало более удобным и функциональным.

Мы понимаем, что сегодня мобильное приложение — это, по сути, digital-офис. В приложении клиент Росбанка может не только управлять своим счетом, совершать платежи, переводы, в том числе используя систему быстрых платежей (СБП), оплачивать штрафы ГИБДД или услуги ЖКХ, но и совершать льготные валютно-обменные операции.

В приложении без проблем можно оформить цифровую карту, открыть депозиты и сберегательные счета, оформить страховые продукты, сформировать справки и выписки по счетам. А так же клиенты могут дистанционно оформить кредит, провести рефинансирование и получить онлайн одобрение на ипотеку.

— Расскажите о цифровых продуктах Росбанка. Как вы считаете, нужны ли сегодня банковские офисы или это для людей, у которых нет смартфонов?

— Развитие цифровых продуктов является приоритетным для банка. Практически любой банковский продукт можно оформить сейчас онлайн.

Наши клиенты в интернет-банке или мобильном приложении могут за пару минут самостоятельно выпустить себе цифровую банковскую карту к действующему текущему счету в рублях, долларах США или евро. В зависимости от пакета услуг клиента цифровая карта может быть классической, «золотой», а также премиальной категории.

По цифровой карте клиенту доступны те же операции, что и по пластиковым картам с технологией NFC: бесконтактная оплата товаров и услуг в физических и онлайн-магазинах через Apple Pay, Google Pay или с использованием реквизитов карты, снятие наличных, оплата услуг и переводы в банкоматах с бесконтактным модулем, а также полный перечень операций в мобильном приложении, в том числе переводы с карты на карту и переводы через СБП. Подключив опцию #МожноВСЕ и расплачиваясь такой картой за покупки, клиенты могут получать кэшбэк или travel-бонусы.

Кроме того, в период ограничительных мер мы в рекордные сроки запустили проведение ипотечной сделки полностью онлайн, внедрили услугу выездной ипотечной сделки. А в четвертом квартале 2020 года прошла первая онлайн-сделка по автокредиту.

Сегодня в банковское отделение стоит обращаться для оформления, к примеру, сложных инвестиционных продуктов, чтобы получить грамотную консультацию и разобраться, как эффективно использовать свободные средства. Или чтобы воспользоваться сейфовой ячейкой. Для совершения большинства привычных и относительно простых регулярных операций посещение офиса уже не требуется.

по кредитным картам стартуют от 22,9%, кредитный лимит составляет от 15 тыс. до 1 млн руб.

— Рассматриваю вариант оформления ипотеки в Росбанке. Расскажите о ваших условиях?

— Условия зависят от интересующей вас недвижимости: вторичное жилье или новостройка.

По новостройкам действуют специальные условия со сниженной процентной ставкой. Вы можете рассчитать и получить положительное решение по ипотечному кредиту на покупку жилья без визита в банк на сайте «Росбанк Дом».

Если говорить об уровне ставок, то на первичном рынке в Краснодарском крае минимальная процентная ставка

в 2021 году составила 3,25%, средняя ставка — 6,63%. На вторичном рынке минимальная ставка составила 3,2% при среднем значении 8,72%. Важно отметить, что процентная ставка зависит от условий договора. Мы кредитруем наемных сотрудников и собственников бизнеса, включая ИП и самозанятых. У нас гибкая система подтверждения дохода и занятости. Есть программы по одному документу и специальные опции для заемщиков без первоначального взноса.

Для приобретения доступны все виды жилой недвижимости, а также апартаментов.

Если вы хотите рефинансировать свою ипотеку, кроме выгодных условий по став-

ЧЕРНЕЕ ЧЕРНОГО

ЭКОЛОГИЯ ЧЕРНОГО МОРЯ НАХОДИТСЯ В КРИЗИСНОМ СОСТОЯНИИ. ЗА ПОСЛЕДНИЕ СТО ЛЕТ ПОД ВЛИЯНИЕМ АНТРОПОГЕННЫХ ФАКТОРОВ ФЛОРА, ФАУНА, ТЕМПЕРАТУРА И СОСТАВ ВОДЫ ЧЕРНОГО МОРЯ ИЗМЕНИЛИСЬ НЕОБРАТИМО. В ЧЕРНОМ МОРЕ НАХОДЯТ РАЗЛИЧНЫЕ ХИМИКАТЫ, МИКРОПЛАСТИК, АНТИБИОТИКИ И НЕФТЕПРОДУКТЫ. ОДНАКО УЧЕНЫЕ СЧИТАЮТ, ЧТО КУДА БОЛЬШЕЙ ВРЕД МОРСКОЙ ЭКОСИСТЕМЕ МОГУТ ПРИЧИНИТЬ БИОЛОГИЧЕСКИЕ ИНВАЗИИ (ВТОРЖЕНИЕ ВИДОВ-ВСЕЛЕНЦЕВ). ПО ИХ МНЕНИЮ, ПРОБЛЕМА МОЖЕТ УСУГУБИТЬСЯ ПОСЛЕ СТРОИТЕЛЬСТВА КАНАЛА-ДУБЛЕРА ПРОЛИВА БОСФОР, АНОНСИРОВАННОГО ТУРЕЦКИМИ ВЛАСТЯМИ. ДЛЯ ИЗМЕНЕНИЯ СИТУАЦИИ ЭКСПЕРТЫ ПРИЗЫВАЮТ СТРОГО КОНТРОЛИРОВАТЬ МОРСКИЕ ПЕРЕВОЗКИ И ДРУГИЕ ВИДЫ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СО СТОРОНЫ ВСЕХ ГОСУДАРСТВ, ОМЫВАЕМЫХ ЧЕРНЫМ МОРЕМ. НАТАЛЬЯ РЕШЕТНЯК

НЕФТЬ И ХИМИЯ Черное море является зоной основного российского нефтяного экспорта. Ежегодно в черноморские порты заходят более 50 тыс. судов, перевозящих свыше 100 млн т нефти. Часть транспортируемой нефти попадает в море при сбросе балластных вод, авариях и пр.

Одно из самых масштабных загрязнений Черного моря нефтепродуктами за последние десять лет произошло 7 августа этого года. В шести километрах от берега в поселке Южная Озеревка (Новороссийск) на Морском терминале АО «Каспийский трубопроводный консорциум» (КТК) во время заправки нефти на греческий нефтяной танкер Minerva Symphony с выносного погрузочного устройства (ВПУ) произошел залповый выброс нефти.

По данным компании, площадь разлива составила около 200 кв. м, объем — порядка 12 куб. м. Причиной ЧП стало разрушение внутренней полости

гидрокомпенсатора, являющегося составной частью ВПУ. Однако позже ученые Института космических исследований РАН заявили, что площадь нефтяного пятна — в 400 тыс. раз больше заявленной КТК.

Росприроднадзор на данный момент не озвучил объем разлива нефти и сумму ущерба на объекте КТК под Новороссийском.

После аварии в российском отделении Greenpeace сообщили, что разлив нефти неминуемо ударит по морским обитателям: под угрозой окажутся рыбные ресурсы, птицы и морские экосистемы в районе нефте разлива.

Спустя два месяца после аварии на КТК студенты Московского авиационного института (МАИ) обнаружили еще одно загрязнение нефтью акватории Черного моря у берега Новороссийска. Пятна длиной до 10 км зафиксированы на глубине 47 м, где покоится пассажирский пароход «Адмирал Нахимов»,

затонувший 31 августа 1986 года. Данные о загрязнении переданы в Администрацию морских портов Черного моря.

Как рассказал «Ъ-Кубань» кандидат биологических наук, заведующий лабораторией прикладной океанографии Федерального исследовательского центра Южного научного центра Российской академии наук (ЮНЦ РАН) Олег Степаньян, Черное море активно используется для судоходства, уровень содержания нефтяных углеводородов в некоторых местах водоема превышает предельно допустимую, но не критическую, концентрацию, например, в районе Туапсе, Новороссийска, Керченского пролива. Однако, по словам ученого, экосистеме Черного моря удается справляться с нефтяным загрязнением. «Сырая нефть — это природное вещество, которое достаточно быстро разлагается определенными бактериями. Куда серьезнее про-



блема загрязнения Черного моря пестицидами или инсектицидом ДДТ (дуст), которые имеют огромные сроки разложения. К примеру, следы дуста, который запретили использовать в сельском хозяйстве еще в 80-х годах, до сих пор находят в море», — рассказывает господин Степаньян.

МОРЕ ТОНЕТ В ПЛАСТИКЕ Одной из ключевых для Черного моря становится проблема загрязнения мусором. Летом 2019 года в Одессе были представлены результаты совместного проекта ЕС/Программы развития Организации Объединенных Наций (ООН) «Улучшение экологического мониторинга Черного моря». Исследование проводилось в открытом море и в прибрежных водах Украины, России и Грузии на протяжении трех лет.

Согласно полученным данным, количество морского мусора в Черном море вдвое больше, чем в Средиземном, 83% — это пластик.

По данным Greenpeace, в 2020 году научная команда из Института проблем экологии и эволюции им. А.Н. Северцова РАН во время исследования состояния млекопитающих Черного моря обнаружила «мусорные острова» (более 450 точек скопления мусора были замечены с воздуха).

По словам Олега Степаньяна, истинные масштабы загрязнения Черного моря пластиком, как и влияние его на морских обитателей, еще только предстоит оценить: «Недавно мы начали работы по оценке пластикового загрязнения Черного моря, в том числе микропластиком».

Черное море — уникальный водоем. В нем, по всему периметру, наблюдается так называемое основное черноморское течение (ОЧТ), оно направлено против часовой стрелки и образует два вихревых потока (научное название «очки Книповича»). Особенность течения не позволяет в значительной степени избавляться от мусора, который накапливается в море, в том числе в российскую акваторию часто приносит мусор из Турции. К примеру, жители Сочи и Новороссийска не раз находили на берегу моря «импортный» мусор. «Особенно это было заметно в советские годы, когда у нас еще не было пластикового мусора и люди находили необычные



Одной из ключевых для Черного моря становится проблема загрязнения мусором

ФОТО: ЛЕСИЯ ВОРЖИНА

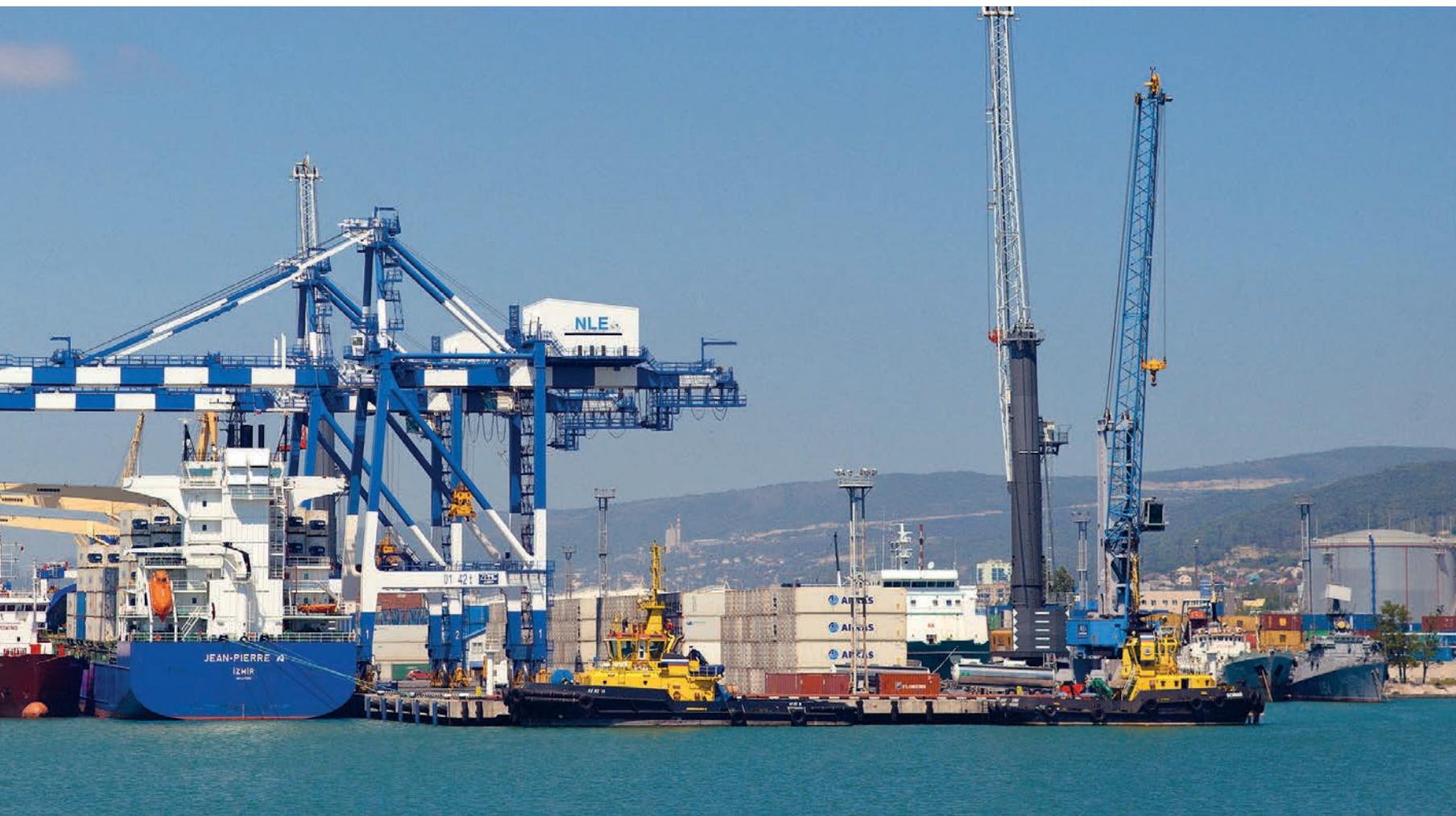


ФОТО: ЗОЛОВА АЛЕКСЕЙ

упаковки на морском берегу. Много мусора попадает в море из рек, которые в него впадают, с пляжей», — рассказывает ученый.

Однако «мусорные острова», по мнению Олега Степаньяна, преувеличение. «С учетом сильных течений и ветров в Черном море такие статичные мусорные образования, которые "стоят" в одном месте много месяцев, сложно представить. К тому же Черное море — это глубоководный водоем, средняя глубина которого достигает 2 тыс. м, в нем есть сеть глубоководных каньонов (русла древних рек). Чаще всего мусор попадает в эти каньоны как в "ловушки"», — говорит сотрудник ЮНЦ РАН.

МОРСКИЕ МИГРАНТЫ Значительный удар по экосистеме Черного моря и региональной экономике наносят биологические инвазии (внедрение чужеродных агрессивных видов). Вселенцы попадают в Черное море с балластными водами и на днищах сухогрузов из других морей и океанов.

Большинство видов-мигрантов погибают в непривычной среде обитания, но те, кто выживают, не имея естественных хищников, уничтожают местные виды.

Как рассказал Олег Степаньян, таким образом в конце 80-х годов в акваторию Черного моря из Северной Америки проник мнемипсис (вид гребневиков, внешне напоминающих медузу), который отовоевал кормовую базу шпрота — одной из главных промысловых рыб Черного моря. Ущерб рыбному промыслу России оценили в 200–300 млн долларов в год. Помощь пришла в начале 90-х годов в виде другого вида гребневика — хищного берое, который питается мнемипсисом. Новый вселенец также попал с балластными водами.

В 1947 году в Цемесской бухте впервые был обнаружен рапан. Предположительно он попал в Черное море на днище кораблей из Тихого океана. Новый хищник истребил черноморского гребешка, на грани вымирания оказались устрицы, сократилась численность мидий, стали редкими или совсем исчезли донацилла, гульдия, лорипес, гастрана и др.

По мнению Олега Степаньяна, опасность вторжения новых чужеродных видов возрастает в связи

со строительством дублера Босфора — канала «Стамбул». Рукотворный пролив в длину будет достигать 45 км, его глубина — 20 м, ширина — 275 м.

«В отличие от мелководного и извилистого Босфора, новый канал будет ровный и широкий. Через него в Черное море будут заходить еще более крупные суда из Азии, Америки и Африки, возрастет и интенсивность судоходства. Риски биологических инвазий увеличатся существенно, и неизвестно, чем это все закончится», — считает ученый.

Бороться с этой проблемой, по мнению Олега Степаньяна, впрочем, как и с другими негативными факторами, влияющими на экологию Черного моря, можно только путем более строгого контроля и договоренностей между государствами, расположенными на его берегу. Однако в условиях непростых геополитических отношений — это вряд ли возможно.

ЧТО ТЕЧЕТ С БЕРЕГА Большое количество загрязнений попадает в Черное море с берега. Химические вещества — через речной сток, органика — через очистные сооружения. Кроме того, на берегу моря расположено множество промышленных предприятий, включая порты.

К примеру, в Черное море впадают две крупные реки — Дунай и Днепр. Первая приносит загрязнения со всей Европы, вторая — с большей части Украины. На территории России в море впадают небольшие реки, вместе с которыми в его воды также попадают загрязняющие вещества.

Что касается сточных вод, по мнению Олега Степаньяна, они больше влияют на человека: отходящие могут подхватить кишечную инфекцию. Кроме того, азот и фосфор приводит к цветению моря.

«Трубы очистных сооружений в Сочи, Новороссийске и Геленджике, которые строились в середине прошлого века, износились и разломались в некоторых местах. Это подтверждал Институт океанологии РАН. Что в итоге происходит. При строительстве очистных сооружений учитывали, что в толще черноморских вод есть скачок плотности — термоклин (разница температур слоев воды), трубы опускали

на глубину около 50–60 м. И термоклин служил своеобразной "крышкой", которая не позволяла канализационным стокам подниматься на поверхность. Но если труба разломилась выше, то выброс происходит в слое воды, который не удерживает сточные воды на дне, и они всплывают на поверхность», — объясняет ученый.

Летом 2021 года во время визита на Кубань вице-премьера РФ, куратора Южного федерального округа (ЮФО) Марата Хуснуллина стало известно, что все 16 основных очистных сооружений на Черноморском побережье, от Сочи до Новороссийска, вошли в программу реконструкции, рассчитанную до 2024 года. Ее стоимость оценивают в 60 млрд руб.

Регулярно Росприроднадзор штрафует предприятия, осуществляющие свою деятельность в акватории Черного моря, за загрязнение моря отходами производства. В ответ на природоохранные требования компании стараются совершенствовать экологический менеджмент.

ОПАСНОСТЬ ВТОРЖЕНИЯ НОВЫХ ЧУЖЕРОДНЫХ ВИДОВ ВОЗРАСТАЕТ В СВЯЗИ СО СТРОИТЕЛЬСТВОМ ДУБЛЕРА БОСФОРА — КАНАЛА «СТАМБУЛ». РУКОТВОРНЫЙ ПРОЛИВ В ДЛИНУ БУДЕТ ДОСТИГАТЬ 45 КМ, ЕГО ГЛУБИНА — 20 М, ШИРИНА — 275 М

Как рассказали "Ъ-Кубань" в пресс-службе ООО «Новороссийский зерновой терминал» (НЗТ, входит в «Деметра-холдинг», созданный ВТБ), компания реализует комплексную программу, направленную на минимизацию воздействия на экологию акватории терминала. «Технологическая схема перевалки зерна на НЗТ предусматривает безотходную технологию транспорта зерна. Пыль, улавливаемая на системах аспирации и на фильтрационных устройствах основного оборудования терминала, возвращается в производственный цикл. Также

ЕЖЕГОДНО В ЧЕРНОМОРСКИЕ ПОРТЫ ЗАХОДЯТ БОЛЕЕ 50 ТЫС. СУДОВ, ПЕРЕВОЗЯЩИХ СВЫШЕ 100 МЛН Т НЕФТИ

на Новороссийском зерновом терминале действует современная технология пылеподавления методом "глазирования зерна растительным маслом", которая широко применяется на зерновых терминалах и элеваторах в США и Европе. Это один из новых методов для уменьшения выброса зерновой пыли в атмосферу, использование всего 200 граммов специального распыляемого масла на одну тонну зерна существенно уменьшает выбросы пыли в атмосферу. Глазирование зерна позволяет минимизировать воздействие на экологию, обеспечить безопасность производства, уменьшить количество пыли и сэкономить на каждой тонне экспортируемого зерна», — сообщили в НЗТ.

АО «Черномортранснефть» (входит в ПАО «Транснефть») построило специальный полигон гидробионтов для мониторинга состояния водной среды акватории Черного моря. По данным пресс-службы компании, площадка биологических тест-объектов размещена на опорах причала №1 в порту Новороссийска.

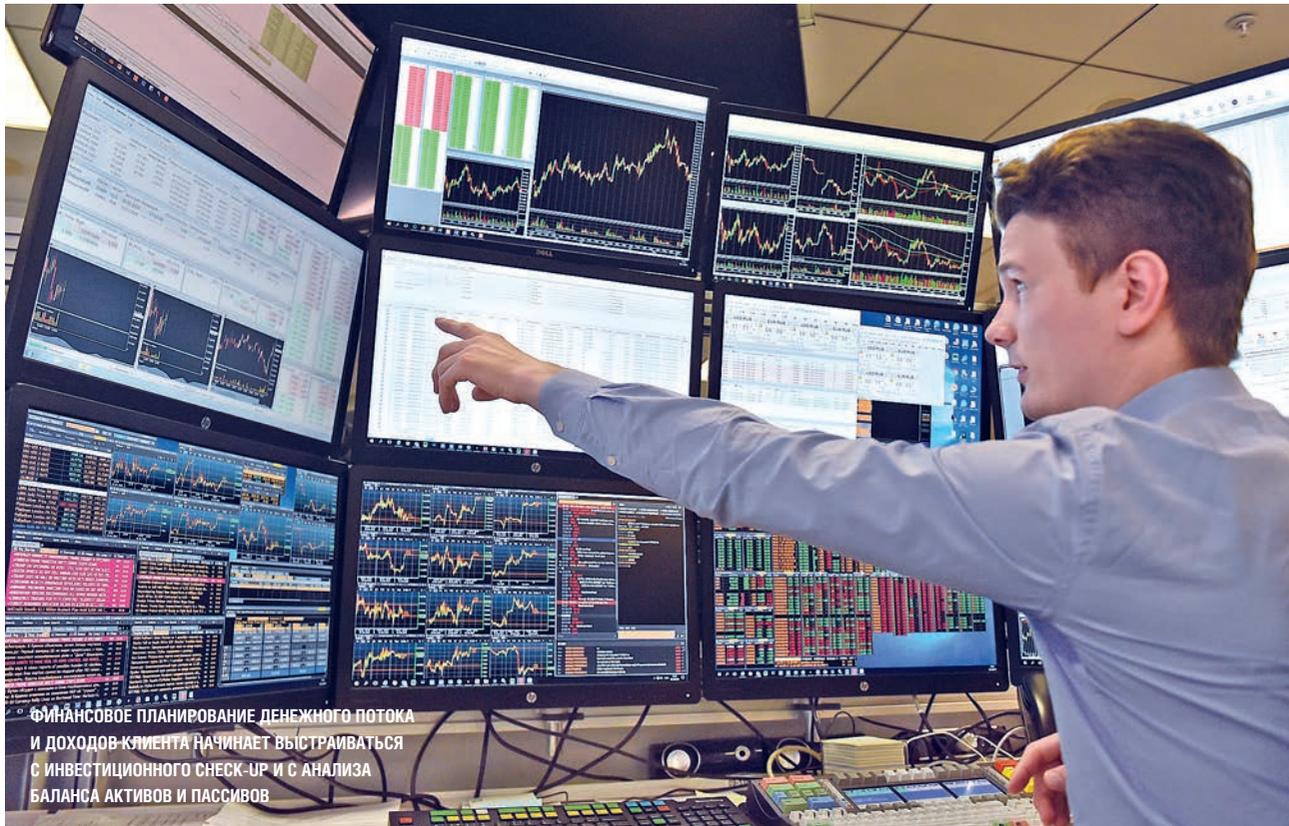
В специальных садках на глубине 6–9 м размещены 300 двухстворчатых гигантских устриц. Также установлены коллекторы для оседания мидий, всего на конструкции было подсажено девятьсот мидий. Для произрастания зеленой (*Ulva rigida*) и бурой водоросли (*Cystoseira barbata*) на шатровых частях стенда натянута специальная сетка. Посадочный материал был отобран в хозяйствах марикультуры на мысах Большой и Малый Утриш в Анапском районе.

Устрицы и мидии накапливают в своих тканях загрязняющие вещества из воды, являясь по сути чувствительными биомониторами.

«Анализ образцов гидробионтов позволит точно оценивать эффективность реализуемых в порту природоохранных мероприятий, в том числе очистку сточных вод на ПК "Шесхарис". Каждые полгода объекты аквакультуры будут исследоваться на предмет содержания в тканях нефтепродуктов», — пояснили в компании. ■

ДЕНЕЖНЫЕ ПРЕДПОЧТЕНИЯ МИЛЛИОНЕРОВ

PRIVATE BANKING НА КУБАНИ ПРЕДСТАВЛЕН ПРАКТИЧЕСКИ ВСЕМИ ВЕДУЩИМИ ИГРОКАМИ РЫНКА БАНКОВСКИХ УСЛУГ. «Ъ-ЭКОНОМИКА РЕГИОНА» ОБСУДИЛ С ЭКСПЕРТАМИ НАПРАВЛЕНИЯ СОСТОЯНИЕ ДЕЛ В PRIVATE-СЕКТОРЕ, А ТАКЖЕ НАИБОЛЕЕ ВОСТРЕБОВАННЫЕ ПРОДУКТЫ ДЛЯ СОСТОЯТЕЛЬНЫХ КЛИЕНТОВ. ДМИТРИЙ МИХЕЕНКО



ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ДЕНЕЖНОГО ПОТОКА И ДОХОДОВ КЛИЕНТА НАЧИНАЕТ ВЫСТРАИВАТЬСЯ С ИНВЕСТИЦИОННОГО СНЕСК-УП И С АНАЛИЗА БАЛАНСА АКТИВОВ И ПАССИВОВ

ФОТО: АНТОНИЙ ЖИЛИН

По данным Forbes, число private-клиентов всех банков выросло за год на 6%. На начало осени прошлого года в России количество клиентов банков с финансовым капиталом от \$1 млн оценивалось в 76 тыс. человек. Почти половина из них — клиенты первых пяти участников рейтинга издания. Так, самым массовым банком для миллионеров признан ВТБ (2,94 трлн руб. активов в данном сегменте). На втором месте — Sberbank Private Banking, на третьем — «А-клуб», на четвертом — «Открытие Private Banking», на пятом — «Газпромбанк Private Banking».

По словам аналитика ФГ «Финам» Алексея Коренева, выделять аналитику для Краснодарского края по данному направлению бессмысленно, поскольку банку все равно, откуда его клиент, главное — какими активами он обладает и оперирует.

ИНВЕСТИЦИИ И ЦИФРОВИЗАЦИЯ

В настоящее время фиксируются два основных тренда, которые банкиры отмечают в работе с сегментом Private banking, — это существенный рост доли инвестиционных продуктов в портфеле клиентов и более интенсивное использование клиентами дистанционных каналов обслуживания. Как отмечает вице-президент — управляющий по Южному региону Газпромбанка Сергей Селютин, на текущий момент инвестиционный портфель клиентов Газпромбанк Private Banking Краснодарского края составляет уже почти 40% в общем кошельке клиентов.

«Интерес к инвестициям у клиентов формировался и прошлые периоды, но именно в последний год активность клиентов существенно выросла по причинам того, что доходности по банковским депозитам уже не успевают за инфляцией, а также изменилось законодательство в части налогообложения вкладов физических лиц», — говорит господин Селютин.

Директор VIP-офиса ВТБ в Краснодаре Вячеслав Бершадский также отмечает стабильный интерес состоятельных клиентов к инвестированию благодаря внедрению умной модели продаж инвестпродуктов. По его словам, за последние четыре года инвестпортфель ВТБ Private banking в регионе увеличился в шесть раз, а в 2020 году тренд на инвестирование усилился в связи с высокой волатильностью рынков и их коррекцией весной в момент введения всемирного локдауна.

«Тогда мы рекомендовали приобретать подешевевшие активы и обращать внимание на акции роста — IT и высокотехнологичных компаний, большей частью представленные на европейских и американских рынках. Наши клиенты часто обращались за услугой advisory, суть которой заключается в возможности клиента принимать самостоятельные решения, основываясь на комплексной экспертизе и своевременных рекомендациях наших финансовых аналитиков», — рассказывает собеседник.

Еще одним трендом, по словам господина Бершадского, стало ускоренное развитие дистанционных каналов обслуживания, предоставлявших

бесперебойную круглосуточную работу. Например, в ВТБ была внедрена услуга «Важный звонок», позволяющая клиентам безопасно проводить операции без посещения офисов и заполнения документов из любой точки мира 24/7.

Как отмечает управляющий директор Росбанка L'Hermitage Private Banking Валерия Буренко, в текущем году продолжается характерная для последних нескольких лет тенденция по перетоку капитала состоятельных клиентов из мелких банков в более крупные. Особое внимание, по ее словам, уделяется вопросам ответственного инвестирования, например, в такие направления, как чистая энергетика.

«Также отмечу цифровую трансформацию и способность банка быстро адаптироваться к меняющимся экономическим условиям, что приобрело особую ценность в условиях пандемии. Клиент ожидает получить оптимальное предложение по размещению капитала в инструменты, которые по соотношению уровня риска и доходности наиболее точно отвечают его потребностям и адекватны текущей финансовой ситуации», — говорит госпожа Буренко.

Общим трендом, по словам Валерии Буренко, также является стремление клиентов диверсифицировать портфели, распределяя средства между инструментами с различной степенью риска, что говорит о растущей грамотности инвесторов и о том, что вряд ли стоит ожидать возвращения к модели «только депозит».

«И конечно, прошлый год ни у кого не оставил сомнений, что, с одной стороны, социально



СЕРГЕЙ СЕЛЮТИН, ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ — УПРАВЛЯЮЩИЙ ПО ЮЖНОМУ РЕГИОНУ ГАЗПРОМБАНКА

На сегодняшний день все большее количество финансовых институтов (банки, управляющие компании, брокеры, Family Offices) выходят на рынок с новыми предложениями для клиентов private banking. Это говорит о том, что конкуренция будет расти, а качество продуктов и сервиса для клиентов будет только улучшаться. Хочу сказать клиентам, что Газпромбанк Private Banking готов к данным вызовам и будет продолжать совершенствовать свои продукты и бизнес-модель, совмещая консервативный, индивидуальный подход к управлению частным капиталом с развитием цифровых технологий, принимая во внимание повышенные ожидания клиентов к конфиденциальности и безопасности.



ВЯЧЕСЛАВ БЕРШАДСКИЙ, ДИРЕКТОР VIP-ОФИСА ВТБ В КРАСНОДАРЕ

Сейчас мы наблюдаем, что основным конкурентным преимуществом private banking стали качество сервиса и профессиональная экспертиза, а также развитие нефинансовых решений, например, услуг Family Office, способствующих обеспечению юридической защиты капитала, правильному структурированию активов и разработке стратегий преемственности. Мы прогнозируем и далее высокий интерес клиентов состоятельного сегмента к своевременным комплексным рекомендациям, а также к обслуживанию всех членов семьи, основанному на подходе высокоперсонализированного предложения именно тех финансовых продуктов и нефинансовых услуг, которые соответствуют интересам, профилю и портфелю.



ВАЛЕРИЯ БУРЕНКО, УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР РОСБАНКА L'HERMITAGE PRIVATE BANKING

Росбанк L'Hermitage Private Banking располагает широкой палитрой инструментов. Мы всегда обращаем внимание на важность диверсификации средств в портфеле между различными классами активов. Это могут быть как традиционные объекты инвестирования, такие как акции и облигации, а также различные виды альтернативных инвестиций, например, коммерческая недвижимость, драгоценные металлы, которые мы предпочитаем предлагать нашим клиентам через закрытые и биржевые фонды. Выбор инструментов зависит от риск-профиля и целей клиента.

ответственное инвестирование — это необходимость, а с другой — более выгодное вложение. Ведь в каком-то смысле вопросы экологии и социальной ответственности сегодня становятся залогом долгосрочного выживания бизнеса, показателем его стабильности. Поэтому можно говорить об увеличении спроса на инструменты ответственного инвестирования. Частные инвесторы все чаще стали формировать стратегии с учетом ESG-факторов, которые позволяют оценивать деятельность компаний с точки зрения влияния на окружающую среду, отношения руководства к социальным вопросам и вопросам надлежащего управления», — рассказала управляющий директор Росбанк L'Hermitage Private Banking.

КОРОНАВИРУСНЫЕ КОРРЕКТИВЫ

Высокая волатильность на фондовых рынках, резкое падение экономики фактически сворачивание отдельных отраслей в период ограничительных мер в прошлом году оказали свое влияние на рынок. При этом клиенты сегмента Private banking, по словам банкиров, действовали достаточно рационально: не было панических продаж или массового выхода из активов, а, скорее, наоборот — состоятельные клиенты использовали с выгодой для себя открывающиеся возможности покупки подешевевших ценных бумаг.

По словам Сергея Селютина, динамика портфеля активов клиентов под управлением Газпромбанк Private Banking в Краснодарском крае в 2020 и 2021 годах остается положительной, более того, фиксируется рост числа новых клиентов. «Большим спросом последний год пользовались кредиты под залог депозитов и недвижимости, благодаря которым клиентам удавалось решать временные финансовые трудности в период вводимых ограничений», — говорит банкир.

Валерия Буренко отмечает, что клиенты Росбанк L'Hermitage Private Banking стали чаще полагаться на экспертизу банка при формировании инвестиционных стратегий для того, чтобы более эффективно оценивать риски и управлять ситуацией.

Вячеслав Бершадский констатирует, что в условиях экономической неопределенности и высокой волатильности рынков, с увеличением объема инвестиционных продуктов растет запрос на комплексный анализ портфеля и рекомендации по изменению его структуры вне зависимости от места размещения средств, отражающий и изменения на рынках, и индивидуальную структуру активов. Именно с инвестиционного check-up и с анализа баланса активов и пассивов, по его словам, как правило, начинается выстраиваться финансовое планирование денежного потока и доходов клиента.

«Мы видим рост спроса на услуги Family Office. Развитие этого направления позволяет нивелировать корпоративные риски в условиях меняющихся отношений с партнерами, поставщиками, кредиторами и так далее, рыночные и правовые риски, появляющиеся в связи с изменениями конъюнктуры и правового поля, а также решать вопросы, появ-

ляющихся в ходе изменения семейных отношений. Во всех этих случаях важно своевременно предлагать клиентам инструменты, обеспечивающие комплексную защиту активов», — говорит господин Бершадский.

PRIVATE-ОНЛАЙН

Согласно статистике VIP-офиса ВТБ в Краснодаре, количество операций, совершаемых через дистанционные каналы обслуживания в 2021 году, по сравнению с 2020 годом, увеличилось на 70%. На фоне сокращения очных форматов были внедрены регулярные онлайн-мероприятия образовательного и бизнес-характера по тематикам инвестиционных стратегий, наследственного планирования, изменений нормативно-правового поля.

Росбанк в настоящее время создает в цифровой среде экосистему Росбанк L'Hermitage — онлайн-банк с использованием искусственного интеллекта. В период пандемии в банке стали проводить дистанционные встречи с клиентами, что существенно расширило географию ведения Private-бизнеса. Вместе с тем, по словам Валерии Буренко, клиенты все равно предпочитают решать сложные вопросы, к примеру, связанные с инвестициями, лично со своим менеджером.

«В поисках баланса мы находимся в постоянном диалоге с клиентами, только так рождаются лучшие решения, реализуется персональный подход и выстраиваются доверительные партнерские взаимоотношения. Мы предпочитаем рассматривать Private banking с позиции higital (human digital) — "человечной цифровизации". То есть прежде всего человек, затем технологии», — говорит собеседник.

По словам Сергея Селютина, несмотря на осторожный в целом подход клиентов Private banking к диджитализации банковских продуктов, они активно используют мобильным приложением Газпромбанка и совершают большое количество простых операций в дистанционных каналах, в том числе используя услугу «Телефонный банкинг».

«С первого взгляда может показаться, что дистанционное обслуживание мешает выстраиванию доверительных деловых отношений между персональным менеджером и клиентом, но это не так. Интересно, что цифровизация скорее работает на пользу как банку, так и клиенту, так как позволяет уделять больше времени не техническим операционным вопросам, а решению личных финансовых задач клиента», — говорит банкир.

ОТ ОБЛИГАЦИЙ К СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Чаще всего состоятельные клиенты на Кубани вкладывают средства в инвестпродукты с высокой защитой капитала — облигации и акции компаний, регулярно выплачивающих дивиденды, констатирует Вячеслав Бершадский. Кроме того, по его словам, активно используются стратегии индивидуального доверительного управления и услуги персонального финансового консультирования.

«На фоне падения общих ставок по депозитам наблюдается значительный рост интереса квалифицированных инвесторов к субординированным облигациям. Это надежный инструмент с минимальными рисками, обеспечивающий получение высокого стабильного дохода, в том числе в валюте», — рассказывает руководитель VIP-офиса ВТБ в Краснодаре.

По словам Сергея Селютина, среди наиболее востребованных направлений можно выделить инвестиционное консультирование на брокерской платформе банка, а также инвестиционные решения от управляющей компании «Газпромбанк — Управление активами».

«В этом году можно отметить некоторый рост интереса к облигациям — после повышенной волатильности прошлого года, приведшей к всплеску интереса к акциям, — в настоящий момент облигации снова выходят на передовую клиентского спроса. В частности, инфляционный всплеск в РФ и ожидания продолжения ужесточения кредитно-денежной политики ЦБ РФ способствовали росту доходности рублевых облигаций — на текущих уровнях клиенты активно пополняют рублевые портфели. Осенью, вслед за значительным ростом мировых цен на нефть и газ, безусловно, вернулся интерес и к российскому рынку акций», — говорит господин Селютин.

Также, по его словам, после первого года пандемии многие клиенты с риск-профилем выше среднего активно интересуются направлениями, которые уже находятся в растущем тренде либо могут его продемонстрировать в краткосрочной перспективе. Примерами таковых идей выступают ESG-направление, а также Water Resources, Biotech, CyberSecurity и пр., которые можно эффективно сыграть с помощью ETF, что не отменяет привлекательность и востребованность классических инструментов.

В Росбанк L'Hermitage Private Banking в текущем году также отмечают продолжающийся приток средств частных инвесторов на брокерские счета, в структурные ноты, иностранные инвестиционные фонды и портфели доверительного управления. Если говорить о стратегиях ответственного инвестирования, то опыт группы Societe Generale дает банку возможность интегрировать подход ESG практически в любой класс инвестиционных решений для частных клиентов банка, исходя из их запросов и риск-профиля — от сложных структурных элементов до базовых.

«В 2021 году практически все новые инвестиционные решения были созданы с применением ESG-факторов. Например, мы предложили клиентам структурное решение на ряд компаний — бенефициаров масштабного "Зеленого соглашения" Евросоюза. Наши клиенты могут участвовать в глобальном тренде трансформации энергетического баланса — от традиционных источников энергии к новым, более экологичным. Речь идет об инвестировании в компании, которые будут во многом определять темпы реализации приоритетной задачи для Европы — сокращения выброса парниковых газов на 55% к 2030 г. и достижения углеродной



АНТОН РОГАЧЕВСКИЙ,
СОТРУДНИК АНАЛИТИЧЕСКОГО ЦЕНТРА
УНИВЕРСИТЕТА «СИНЕРГИЯ», ЭКСПЕРТ
В ОБЛАСТИ БАНКОВСКОГО ДЕЛА

Private-сегмент — достаточно интересное направление со своими тонкостями. Как правило, это крупные ВИП-клиенты, со своими нестандартными сделками и не всегда с хорошим финансовым положением. Кредитование в данном сегменте развито не очень сильно: всего около 10% от рынка. Это обусловлено двумя причинами. Во-первых, клиенту не нужны деньги в текущем моменте. Во-вторых, часть клиентов не проходит по тем или иным показателям банка, поэтому приходится разрабатывать новые условия, дабы подстроиться под такого клиента. В данном плане сегмент депозитов private-банкинга развит существенно лучше, нежели кредитный сегмент.



АНТОН СКЛОВЕЦ,
АНАЛИТИК «ФРИДОМ ФИНАНС»

Краснодарский край стабильно входит в десятку динамично развивающихся, «обеспеченных» регионов. В нем представлены в основном те же банки, что и в других регионах. После Олимпиады в Сочи в регион пришли инвестиции, увеличился турпоток, выросли продажи жилья, все это привлекло активы в том числе и в Private Banking. Однако ситуация с сокращением притока клиентов в сегмент наблюдается повсеместно, а Краснодар не является исключением.

нейтральности к 2020 году», — рассказала Валерия Буренко.

Также, по ее словам, были востребованы альтернативные инструменты инвестирования. Например, коммерческая недвижимость, драгоценные металлы, вино и искусство. Что касается арт-банкинга, в Росбанк L'Hermitage Private Banking отмечают некоторый рост продаж, чему способствовали условия самоизоляции, заставившие многих задуматься об окружающей обстановке, и увеличение количества онлайн-аукционов. ■

ТОП-10 РОССИЙСКИХ БАНКОВ ДЛЯ МИЛЛИОНЕРОВ по версии Forbes

- | | | | | |
|--|---|---|--|--|
| <p>1 PRIVATE BANKING ВТБ
Порог входа:
МОСКВА — 50 МЛН РУБ.,
РЕГИОНЫ — 30 МЛН РУБ.</p> | <p>2 SBERBANK PRIVATE BANKING
Порог входа:
100 МЛН РУБ.</p> | <p>3 А-КЛУБ
(ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ PRIVATE BANKING АЛЬФА-БАНКА)
Порог входа:
МОСКВА — 60 МЛН РУБ.,
РЕГИОНЫ — 30 МЛН РУБ.</p> | <p>4 ОТКРЫТИЕ PRIVATE BANKING
Порог входа:
МОСКВА, МО, СПБ — \$500 ТЫС.,
РЕГИОНЫ — \$200 ТЫС.</p> | <p>5 ГАЗПРОМБАНК PRIVATE BANKING
Порог входа:
25 МЛН РУБ.</p> |
| <p>6 FRIEDRICH WILHELM RAIFFEISEN
Порог входа: €500 ТЫС.</p> | <p>7 РОСБАНК L'HERMITAGE PRIVATE BANKING
Порог входа:
МОСКВА — 30 МЛН РУБ.,
РЕГИОНЫ — 15–20 МЛН РУБ.</p> | <p>8 UNICREDIT PRIVATE BANKING РОССИЯ
Порог входа:
60 МЛН РУБ.</p> | <p>9 SOVCOMBANK WEALTH MANAGEMENT
Порог входа:
10 МЛН РУБ.</p> | <p>10 CITIGOLD PRIVATE CLIENT
Порог входа:
60 МЛН РУБ.</p> |

Раковый фокус

Для борьбы с раком в Краснодарском крае запущена целевая госпрограмма, выделяются средства на закупку оборудования и онкопросвещение населения. Эксперты считают, что увеличение количества пациентов связано с улучшением диагностики, и прогнозируют рост популярности персонализации онкоуслуг и диагностики генной предрасположенности к раку

Антирекорды

Краснодарский край на протяжении десятилетий входит в число российских регионов, лидирующих по количеству выявленных онкобольных. Например, в 2018 году на Кубани было зафиксировано 26 тыс. случаев злокачественных новообразований (479 на 100 тыс. человек при среднероссийском показателе 425 на 100 тыс. человек). Согласно статистике регионального министерства здравоохранения, в 2017 г. в Краснодарском крае впервые в истории было выявлено 26,4 тыс. случаев злокачественных новообразований (12,4 тыс. у мужчин и 14 тыс. у женщин), при этом прирост показателя первичной заболеваемости за год составил 1,9% и 21,3% — за 10 лет. По этому показателю Кубань находится на 27 месте среди субъектов РФ и на втором — среди субъектов ЮФО.

Стандартизованный показатель онкозаболеваемости в Краснодарском крае имеет тенденцию к увеличению: за 10 лет он вырос на 13% — с 237,9 случаев на 100 тыс. населения в 2008 г. до 268,9 — в 2017 г. Специалисты связывают увеличение количества онкобольных не только с ростом заболеваемости раком, но и с повышением качества диагностики и успехом мероприятий по популяризации диспансеризации, скринингов и онкологических чекапов среди населения. За восемь лет в рамках проекта «Кубань против рака» было осмотрено более 400 тыс. жителей региона, выявлено около 4 тыс. злокачественных новообразований. В среднем в Краснодарском крае рак на ранних стадиях выявляется в 60% случаев.

«Клиническая картина онкозаболеваний с годами немного меняется, к нам приходит все больше пациентов до 40 лет. Однако я считаю, что это связано не только, например, с образом жизни, курением сигарет и вейпов, увеличивающим риски рака легких, но и с улучшением качества диагностики», — считает врач-онколог сети частных медицинских центров «Клиника Екатерининская» Сергей Потемин.

«По нашим данным, возраст пациентов, которые сдают онкомаркеры, начинается с 40 лет, но наша задача и цель — привлечь более молодое население на ежегодные обследования. По рекомендациям ВОЗ, человеку необходимо минимум раз в год проходить онкочек-ап. Своевременная диагностика предотвращает не только тяжелые, но и летальные последствия», — подчеркивает начальник отдела маркетинга и рекламы «Медицинской лаборатории CL» Александр Цюримов.

В структуре заболеваемости Краснодарского края по состоянию на 2017 год на первом месте по распространенности находились злокачественные новообразования кожи — 16,4% (4,3 тыс. случаев), на втором — злокачественные новообразования молочной железы — 10,5% (2,8 тыс. случаев), на третьем — рак трахеи, бронхов, легкого — 10,0% (2,6 тыс. случаев).

Больше всего пациентов, состоящих на учете по онкопрофилю, зафиксировано в Краснодаре (33 тыс. человек), Сочи (14 тыс. человек),

Новороссийске (10 тыс. человек) и Армавире (6 тыс. человек). При сохранении текущих темпов роста к 2024 году, по прогнозу министерства здравоохранения Краснодарского края, на онкологическом учете будет состоять более 210 тыс. пациентов со злокачественными новообразованиями, показатель распространенности составит 3,7 тыс. случаев на 100 тыс. населения.

По данным Росстата, в 2019 году Краснодарский край занял четвертое место среди регионов РФ по уровню смертности от онкозаболеваний: от рака в регионе умерли 10,3 тыс. человек, на 554 человека больше, чем в 2018 году. В целом в России за 2019 год от рака скончались 295,5 тыс. человек (в 2018 году — 288,8 тыс. человек). При этом в первом полугодии 2020 года показатель смертности от злокачественных новообразований в Краснодарском крае снизился на 13% по сравнению с аналогичным периодом 2019 года и составил 181,2 случая на 100 тыс. человек.



Ситуация усугубляется тенденцией к старению населения региона: 25,8% всех жителей края составляют люди старше трудоспособного возраста (средний показатель по стране — 25%), средний возраст кубанца — 40 лет (39,7 во РФ), за последние пять лет этот показатель вырос на 0,2 года. Увеличение доли жителей старшего возраста означает рост количества патологий, хронических заболеваний и повышение потребности в медицинской помощи.

Основным патогенным фактором, влияющим на распространенность рака кожи, в Краснодарском крае является высокий уровень инсоляции — среднегодовой уровень солнечной радиации составляет 1,4 тыс. кВт/ч на кв. м (в Москве аналогичный показатель — 1,1 тыс. кВт/ч на кв. м), продолжительность солнечного сияния — более 200 ч в год (в Москве — менее 170 ч в год). Также среди внешних, не за-

висящих от образа жизни факторов риска специалисты отмечают влияние агрессивной техногенной среды. По данным краевой администрации, в 2019 году на контроле Роспотребнадзора по Краснодарскому краю состояли 495 канцерогеноопасных предприятий.

Рак не пройдет

Учитывая довольно большое количество онкопациентов и высокий уровень смертности от рака, с 2019 года в Краснодарском крае действует программа «Борьба с онкологическими заболеваниями» в рамках нацпроекта «Здравоохранение». Ее цель до 2024 года — снижение показателя смертности от рака в регионе до 180 случаев на 100 тыс. человек в год, ключевые задачи — открытие дополнительных центров амбулаторной онкологической помощи (ЦАОП), техническое переоснащение медицинских организаций, работающих по онкопрофилю, обучение медицинского персонала, информационные кампании, проведение

редачные на выполнение программы, в 2019–2021 гг. на территории края было открыто 19 ЦАОП, закуплено 253 единицы специализированного оборудования — компьютерных томографов, рентгеновских аппаратов, маммографов, аппараты УЗИ и т.д.

В целом государственная политика в области здравоохранения предусматривает диагностику и лечение онкозаболеваний в рамках системы ОМС. В Краснодарском крае функционирует трехуровневая система оказания помощи онкобольным. Первичным звеном являются онкологические кабинеты и центры амбулаторной онкологической помощи, работающие во всех муниципальных образованиях региона. Второй уровень представлен онкодиспансерами в Сочи, Армавире, Новороссийске и Ейске. Высокотехнологичная специализированная медпомощь оказывается в учреждениях третьего уровня, в числе которых — Краснодарский онкологический диспансер, онкологические отделения клинических больниц №1 и №2, а также детская краевая больница.

В 2019 г. лечение в дневных онкостационарах прошли 3,9 тыс. человек, консультации получили 36,5 тыс. жителей региона. В соответствии с законом Краснодарского края от 21.12.2018 г. №3929-КЗ «О территориальной программе государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи в Краснодарском крае на 2019 год и на плановый период 2020 и 2021 годов», норматив лечения в стационарах по профилю «онкология» установлен на уровне 49,4 тыс. случаев в год.

Онкопациенты в Краснодарском крае могут рассчитывать на весь спектр помощи: высокотехнологичные операции, лучевую, таргетную, химиотерапию, иммунотерапию. На Кубани проводятся реконструктивно-восстановительные и органосохраняющие операции при раке почки, мочевого пузыря, ранних стадиях рака молочной железы и другие. Сегодня в крае работает около 400 онкологов, что составляет около 70% от потребности региона в специалистах соответствующего профиля.

Из своего кармана

Помимо государственных медучреждений, кубанских пациентов с онкозаболеваниями принимают также частные клиники — только в Краснодаре их насчитывается несколько десятков.

«Мы оказываем практически весь спектр услуг: проводим консультации, занимаемся как лапароскопической, так и лазерной хирургией. Сразу же после первичного приема у доктора пациенты могут пройти весь необходимый комплекс обследований и сдать анализы. Для постановки точного морфологического диагноза специалисты выполняют пункционную биопсию опухоли под контролем ультразвукового оборудования с последующим цитологическим исследованием полученного материала. Мы занимаемся онкологическими заболеваниями органов ЖКТ, кожи и мягких тканей, молочной и щитовидной желез, ра-

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОН

ботаем в области гинекологии и урологии. Предоставляем также услуги химиотерапии по ОМС, которые доступны в наших клиниках в Краснодаре и Сочи», — рассказывает Сергей Потемин.

Согласно данным, предоставленным директором департамента стратегического развития федеральной сети клиник экспертной онкологии «Евроонко» Еленой Калмыковой, среднегодовой объем выручки за услуги пациентам с онкозаболеваниями составляет около 60 млн руб., клинику за год посещает около 1,5 тыс. пациентов, которым оказывается в общей сложности порядка 8,5 тыс. услуг. В период пандемии увеличилось количество обращений от онкобольных, которые раньше проходили лечение за рубежом.

«В нашу клинику обращаются жители Краснодара и края, а также соседних регионов, у которых есть подозрение на онкопатологию или уже диагностирован рак. Очень часто приходят за вторым врачебным мнением, приносят на пересмотр стекла и блоки. Получение второго и даже третьего врачебного мнения уже давно стало привычной практикой в развитых странах. По статистике, в 60% случаев после того, как пациент решил воспользоваться этой услугой, существенно меняется схема диагностики и лечения. В онкологии это иногда помогает спасти жизнь», — уточняет госпожа Калмыкова.

Помимо государственных медучреждений, кубанских пациентов с онкозаболеваниями принимают также частные клиники — только в Краснодаре их насчитывается несколько десятков

Она отмечает, что в настоящее время очень востребована услуга обследования родинок на аппарате FotoFinder, поскольку рак кожи лидирует в структуре онкологических заболеваний в Краснодарском крае. «Пациенты нашей клиники получают лекарственную терапию с применением оригинальных препаратов последнего поколения и актуальных международных протоколов. Если больным необходимо оперативное вмешательство, мы отправляем их в стационар «Евроонко» в Москве. Он принимает больных в любое время, в круглосуточном режиме, без праздников и выходных. Наши врачи готовы оказать эффективную помощь на любой стадии рака, даже тем пациентам, от которых отказались государственные и другие частные клиники. Для тяжелых пациентов мы можем организовать транспортировку в Москву различными видами транспорта, снимая эти заботы с плеч родных больного человека. Возможна доставка пациента с вокзала или аэропорта на специальном реанимобиле с сопровождением», — поясняет Елена Калмыкова.

«Мы используем международные схемы и протоколы химиотерапии, выполняем коррекцию осложнений основного заболевания. Работаем в соответствии со стандартами и рекомендациями Европейского Медицинского Общества Онкологов (ESMO) и в тесном контакте с лидирующими онкологическими центрами Западной Европы. Чтобы осуществлять непрерывный контроль за лечением и состоянием здоровья пациента, используем

видеосвязь. В ближайшее время клиника WMT планирует развитие сотрудничества с НМИЦ гематологии, г. Москва, проведение консилиумов по определению тактики лечения пациентов, внедрение протоколов высокодозной химиотерапии. В планах расширение возможностей использования иммунотерапии и таргетной терапии, создание протоколов совместного с гинекологами ведения беременных», — дополняет картину врач клиники WMT Виктория Машук.

Что дальше

В борьбе за пациента коммерческие клиники активно внедряют мировые практики, следят за актуальными тенденциями.

«Основные тренды и направления, в которых развивается диагностика рака, — это онкогеномика и предиктивная генетическая диагностика: на основе анализа генома человека сегодня можно выявить предрасположенность к тому или иному виду ракового заболевания задолго до его возможного развития. Это дает человеку время заранее пересмотреть свой образ жизни, отказаться от вредных привычек, изменить рацион питания и так далее», — объясняет господин Цюрюмов.

«В онкологии нет и вряд ли появится одно магическое средство, излечивающее всех пациентов. За последние 10–15 лет благодаря фундаментальным исследованиям в онкологии во многом изменилось понимание биологии и эволюции опухоли. Это повлияло на профилактику, диагностику и лечение рака. Список средств в арсенале онколога огромен и стремительно обновляется и пополняется. Но главной чертой современной онкологии является персонализация лечебной тактики, то есть планирование диагностического и лечебного процесса на основании как стандартов и клинических рекомендаций, так и индивидуальных особенностей пациента: возраста, пола, физиологических параметров, функционального состояния организма, а также наследственности и генетической характеристики опухоли. Именно такой подход мы проповедуем в диагностике и лечении пациентов в нашей клинике», — делится опытом врач-онколог клиники WMT Андрей Янкин.

Судя по графику финансирования программы «Борьба с онкологическими заболеваниями», основная работа по открытию новых онкокабинетов в муниципалитетах и закупке оборудования завершится до конца 2022 года. При этом ухудшение экономического положения населения, рост цен на продукты питания, увеличение роли стрессогенных факторов отрицательно скажется на качестве жизни кубанцев, что чревато ростом количества онкопациентов.

Количество обращений в частные медучреждения, оказывающие услуги по онкопрофилю, также может в дальнейшем расти в зависимости от загруженности государственной системы здравоохранения в связи с эпидемией COVID-19. На распределение числа обращений между государственными и частными клиниками основное влияние будет оказывать развитие ситуации с пандемией коронавируса, в ходе которой часть коечного фонда онкопациентов передается под нужды коронавирусных госпиталей, сокращается количество медперсонала, возрастает нагрузка на врачей и сокращаются возможности для диагностики и плановой медицинской помощи. В связи с этим может снизиться процент выявления ранних стадий рака, что в перспективе вызовет рост уровня смертности среди онкопациентов в регионе.



Евроонко

федеральная сеть клиник
экспертной онкологии



«ЕВРООНКО» — ЭТО:

Мировые стандарты диагностики и лечения рака

Иновационные технологии и новейшие лекарственные препараты

Врачи экспертного уровня

Персонифицированная медицина и комплексный подход

Высокий уровень комфорта, сервиса и заботы о каждом пациенте

5500 первичных пациентов ежегодно

Адрес в Краснодаре:
Северная ул., 315

Телефон для записи и справок:
+7 (861) 238-76-74

Л/МЕД/31/08/10-29-01-014683/01/09/06/2020

Реклама

СУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ.
НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

*РЕКЛАМА

Сергей Потемин, врач-онколог: «Чекап должен быть регулярным, как отпуск»

Специалист сети частных медицинских центров Клиника Екатерининская рассказал, как часто стоит сдавать анализы и в какую группу риска входят жители Краснодарского края

Краснодарский край регулярно входит в пятерку регионов, лидирующих по смертности местных жителей от рака. Статистика немного пугающая. Однако аналитики советуют смотреть на ситуацию под другим углом. Во-первых, увеличивающееся число онкозаболеваний связано с потоком пожилых людей, переезжающих жить на юг, — он здесь традиционно выше, чем в среднем по стране. Во-вторых, цифры связаны также и с улучшением выявляемости таких недугов. По словам экспертов, после того как в субъектах РФ вводятся скрининговые программы, они не ждут падения уровня смертности в течение 3–5 лет. То есть то, что раньше могли списать, например, на проблемы с сердечно-сосудистой системой, теперь относят к онкологическим диагнозам.

Есть и хорошие новости. По данным краевого Минздрава, врачи диагностируют рак на ранней стадии почти в 60% всех случаев заболеваний. Это, в свою очередь, дает возможность победить рак. И этот показатель выше, чем в среднем по России. Около трети из выявленных заболеваний диагностированы в ходе проведения профилактических акций, чекапов, диспансеризации.

О том, как не пропустить заболевание, какие анализы сдавать и действительно ли заграничная медицина в разы превосходит отечественную, мы поговорили с врачом-онкологом сети частных медицинских центров Клиника Екатерининская, профессором с 37-летним стажем работы Сергеем Потеминим.

— Сергей Николаевич, онкологи часто говорят, что главное для пациента — вовремя обратиться. Но что значит «вовремя»? Как часто необходимо проходить обследования?

— Каждый современный человек с 18 лет должен завести хорошую привычку: раз в год посещать врача и проходить диспансеризацию, профилактическое обследование. Это так же обязательно, как, например, съездить в отпуск. Существуют определенные стандарты, утвержденные Министерством здравоохранения. Согласно им, девушки каждый год должны обследовать молочные железы, посещать гинеколога, с 30 лет — проходить УЗИ органов малого таза и молочных желез. После 40 лет — делать маммографию один раз в два года, а после 50 лет — ежегодно. Мужчинам с 35 лет рекомендуется каждый год проходить исследование простаты и прямой кишки. Кроме того, им необходимо сдавать ежегодно кровь на определение уровня ПСА — специфического ракового антигена.

И мужчинам, и женщинам следует также ежегодно проходить флюорографию, а лучше — КТ. Один раз в пять лет делать колоноскопию.

Если у вас в семье были случаи онкозаболеваний или вы страдаете хроническими болезнями, которые могут перерасти в онкопатологию, вам необходимо особенно тщательно следить за здоровьем. У многих, например, резко падает зрение, однако они относят это к возрастным изменениям и не торопятся обследоваться. Напрасно. Лучше посетить не только офтальмолога, но и онколога — возможно, вас направят на МРТ или КТ головного мозга. То же самое касается резкого набора веса, частых изменений настроения. Посетите эндокринолога, сделайте УЗИ щитовидной железы, и только потом, возможно, выбирайте диету и антидепрессанты.

Некоторые виды рака развиваются стремительно, потому откладывание похода к врачу может быть фатальным.

— А что насчет онкомаркеров, генетических тестов? Одни, заботясь о здоровье, регулярно их сдают, другие теряются — анализов так много, какой именно выбрать? Есть ли смысл сдавать их для профилактики, без назначения врача?

— Я рекомендую раз в год-два сдавать женщинам анализы СА-125 и HE-4. Это высокочувствительные онкомаркеры рака яичников. И их, и другие анализы можно сдать в нашей клинике. Однако назначать подобные исследования должен врач.

Также периодически направляю на исследование Tu M2-PK — это принципиально новый тип опухолевого маркера, разработанный американскими учеными. Он помогает на ранних стадиях выявлять опухоли желудочно-кишечного тракта, в том числе толстой кишки и желудка.

— Какие заболевания чаще всего встречаются в нашем регионе? С чем это связано? Существуют ли какие-то рекомендации по профилактике онкозаболеваний именно для жителей юга?

— Общая клиническая картина не сильно отличается от общероссийской. Единственное, что можно выделить, — повышенный риск заболеваний кожи в результате сильной инсоляции. Тут рекомендации традиционные: использовать средства с УФ-защитой даже в пасмурные дни, не находиться длительное время на солнце с 11:00 до 17:00. Светлокожим людям также советуем раз в год проходить профилактический осмотр у врача-дерматолога или онколога.

В остальном — к группе риска относят тех, кому за 50, кто страдает ожирением, много курит и злоупотребляет алкоголем. Так что в первую очередь стоит наладить режим дня и контролировать рацион.

— Многие уверены, что лучше всего онкозаболевания лечить за границей. Потому летят ради этого в клиники Израиля или США. Действительно ли это так? Насколько лучше там организована профилактика?

— Этот миф перекочевал к нам из прошлых десятилетий. Сейчас и профилактика, и лечение в России организованы на высочайшем уровне. У нас прекрасно оборудованные клиники, профессиональные специалисты, к которым приезжают лечиться даже иностранные пациенты.

Среди преимуществ Клиники Екатерининская, например, высококачественная диагностика, лапароскопическая и лазерная хирургия. Наши врачи-онкохирурги с практическим опытом работы более 10 лет провели здесь, в стенах отделения, более тысячи успешных операций. Большинство исследований перед операцией можно пройти в одном месте, без очередей, всего лишь за несколько часов. Дату вы можете выбрать сами, что важно, если лечение безотлагательно. У нас предусмотрен круглосуточный уход после операции. За границей многие клиники выписывают пациентов на второй день, даже не установив дренажную систему. И я, и мои коллеги иногда вынуждены долечивать клиентов зарубежных клиник. И поверьте, медицина у нас куда более доступная.

— Для иностранцев — понятно. Но насколько это финансово сильная ноша для среднестатистического жителя России?

— Вполне. Первичный прием, включающий осмотр, консультацию врача-онколога, стоит 1600 рублей. Полная подготовка к операции обойдется в 8500 рублей. Гистологическое исследование — в 4500, лазерная хирургия при новообразованиях мягких тканей — в 4000. Так что, считаю, нам есть чем гордиться и в плане качества услуг, и в плане доступности.



2 место

По статистике Минздрава, в структуре смертности населения Краснодарского края новообразования стабильно занимают 2-е место (15%), уступая лишь болезням системы кровообращения.

55% жителей Кубани

Благодаря проводимой профилактической работе почти 55% жителей Кубани, у которых был обнаружен рак, живут пять лет и более. Этот показатель выше, чем в среднем по стране.

На 15% увеличилось число болезней кишечника

За последние 20 лет в России на 15% в среднем увеличилось число болезней кишечника. Это связано с характером питания, маленькой физической активностью, употреблением канцерогенных продуктов питания, увеличением уровня стресса.

Записаться на прием к врачу-онкологу в Клинике Екатерининская можно по телефону +7 (861) 205-45-23

Доктор ведет прием в Клинике Екатерининская на ул. им. Героя Яцкова, 2/2



Клиника
Екатерининская

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

+

**ХИМИОТЕРАПИЯ
ПО ЕВРОПЕЙСКИМ
ПРОТОКОЛАМ**

+

ВРЕМЯ НЕ ЖДЁТ



WMT

Краснодар
Постовая, 33

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ. НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

ПУНКЦИОННАЯ БИОПСИЯ

- молочной железы
- щитовидной и паращитовидной железы
- лимфатического узла
- предстательной железы
- мягких тканей



ГИСТОЛОГИЧЕСКОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ

РЕЗУЛЬТАТ ЗА СУТКИ

- опытный хирург
- под контролем УЗИ
- безболезненно

г. Краснодар
ул. Красных Партизан, 555

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ. ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

Big Data для большой компании

Как в короткие сроки решить задачу по набору сотрудников

2020 год сильно изменил положение дел на кадровом рынке России. Ограничения на перемещение по стране, «миграция» специалистов в связи с закрытием предприятий, привычка к дистанционной работе — все это так или иначе привело к дефициту кадров в самых разных сферах. Во многих регионах, в том числе и в Краснодарском крае, на одно предложение на рынке труда в 2021 году претендуют всего четыре кандидата. Как отмечают аналитики HeadHunter, за год до этого их число достигало восьми.

Все это, конечно, наложило отпечаток на развитие самых разных форм бизнеса. В первую очередь крупного. Однако не все «заморозили» свои планы. Некоторые увидели новые возможности и масштабировались, невзирая ни на что.

Но как они решали проблему найма работников — одну из самых острых в 2021 году?

Когда кадры нужны «вчера»

Сейчас штат компании Ferroni, известной как производитель входных дверей, насчитывает 5,5 тысяч сотрудников. Работают они на трех заводах — два находятся в Йошкар-Оле и один в Тольятти, открывшийся совсем недавно. Соответственно, на новый производственный комплекс нужно было набирать работников — полторы тысячи человек, причем за весьма короткий срок. Инженеры-конструкторы, рабочие, другой персонал. Любой завод — это огромный живой организм, все системы которого должны работать без сбоев. Так что кадровый вопрос, как всегда, стал одним из самых важных.

— Начался поиск людей. Конечно, использовали разные ресурсы, старались совмещать многие инструменты, чтобы добиться наибольшей эффективности, — рассказывает руководитель HR-дирекции Ferroni Эльмира Наумова.

В первую очередь речь идет про цифровые решения. Использование таких сервисов при подборе сотрудников — одна из устойчивых тенденций в российской сфере HR. Размещением вакансий на рекрутинговых площадках уже никто не ограничивается. Тем более когда сроки ограничены — в таких случаях нужно добиваться максимальной эффективности и отдачи.

— Коронакризис сильно изменил российский рынок труда. В 2020 году потребность в кадрах в целом ряде отраслей снизилась, а в 2021-м пошел обратный процесс. В итоге между крупными предприятиями развернулась конкуренция за квалифицированных рабочих, — говорит руководитель исследовательского центра SuperJob Наталья Голованова.

Сила в партнерстве

Как пояснила Эльмира Наумова, в поисках кадров HR-специалисты стараются комбинировать как офлайн, так и онлайн каналы — от рекламы по городу до контекстной в интернете. К примеру, таргетинг позволяет



Наумова Эльмира
Руководитель HR Дирекции
Группы компаний Ferroni

По мнению аналитиков GSM Association, в 2020 году проникновение смартфонов в стране достигло 71%, а к 2025 году этот показатель превысит 85%

направить объявление именно на ту аудиторию, которая необходима работодателю.

Разумеется, за такими услугами бизнес часто обращается в другие компании, обладающие компетенциями, опытом и кейсами в этой сфере. Так поступила и Ferroni. По сути телеком-оператор взял на себя первоначальный, один из самых кропотливых и трудоемких этапов отбора релевантной аудитории. МТС делает это с помощью Big Data, обрабатывая обезличенные данные пользователей и отсеивая в конечном итоге тех, кто по профилю поведения в сети похож на людей в поиске работы. Именно такой отфильтрованной аудитории уже предлагается через смс-рассылку рассмотреть вакансии. Важно, что в выборку попадают люди, которые дали свое согласие на получение таких сообщений. Такой подход позволяет добиться высокой эффективности и за короткий срок набрать именно тех специалистов, которые нужны.

Must have для развития

Рынок business messaging, или «мобильного информирования», в последние годы в Рос-

В поисках кадров HR-специалисты стараются комбинировать как офлайн, так и онлайн каналы — от наружной рекламы по городу до контекстной в интернете. К примеру, таргетинг позволяет направить объявление именно на ту аудиторию, которая необходима работодателю



Проще сказать, в каких сферах своей деятельности бизнес не использует «умные решения». Без многих из них уже нельзя представить работу крупного предприятия

сии стремительно растет. Что вполне понятно — по мнению аналитиков GSM Association, в 2020 году проникновение смартфонов в стране достигло 71%, а к 2025 году этот показатель превысит 85%. Поэтому логично, что бизнес делает ставку на рекламу в устройствах, которые есть у каждого и практически всегда находятся под рукой.

— Такие инструменты могут работать как напрямую, так и вместе с другими — то есть человек увидел в одном месте, в другом, и это стимулировало его сделать звонок. Например, цифровой отсев кандидатов с помощью Big Data плюс реклама в интернете — такой комплексный подход может давать хороший результат, — считает Эльмира Наумова.

Цифровые инструменты в сочетании с другими каналами позволяют Ferroni успешно решать задачу по поиску сотрудников. Все полторы тысячи специалистов пока еще не набраны, однако процесс идет довольно быстро, и планы по ук-

плектованию нового завода выполняются. Параллельно компания задумывается о будущем и о подборе кадров уже для новых своих производственных и торговых объектов. А планы весьма амбициозные — сейчас у компании 25 представительств в России и странах СНГ, их количество хотят увеличить в разы. И запустить по крайней мере еще одну производственную площадку.

Сегодня бизнес экономит как никогда, не терпит ошибок и не имеет времени на раскачку. Всем нужны умные и точные решения, максимально прозрачные и оцифрованные. В свое время Ferroni обратилась в МТС за услугами связи и организацией контактного центра, который объединил бы все филиалы компании единой сетью. Теперь с помощью технологий связи и цифрового анализа компания уже укомплектовывает штат на заводах. И планирует продвигать свои товары тоже с помощью цифры — с сервисами умной рекламы МТС.

Размещением вакансий на рекрутинговых площадках уже никто не ограничивается. Тем более когда сроки ограничены — в таких случаях нужно добиваться максимальной эффективности и отдачи



САМЫМ ПОПУЛЯРНЫМ НАПРАВЛЕНИЕМ
ОТДЫХА ОСТАЮТСЯ ГОРНОЛЫЖНЫЕ КУОРТЫ

ФОТО: АНДРЕЙ БЕРДЮГИН

ПРОЛОЖИЛИ ЛЫЖНЮ

КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ ПОДХОДИТ К ЗИМНЕМУ ТУРИСТИЧЕСКОМУ СЕЗОНУ В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ. С ОДНОЙ СТОРОНЫ, ЭКСПЕРТЫ ФИКСИРУЮТ РОСТ ЦЕН И БРОНИРОВАНИЙ, С ДРУГОЙ — ЗАЯВЛЯЮТ О ТОМ, ЧТО ТУРПОТОК МОЖЕТ ОКАЗАТЬСЯ НИЖЕ ПРОШЛОГОДНЕГО ИЗ-ЗА АНТИКОВИДНЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ. НЕСМОТРЯ НА ЭТО, ДАЖЕ В МЕЖСЕЗОНЬЕ В КРАЕ ФИКСИРУЮТ СУЩЕСТВЕННЫЙ РОСТ ЧИСЛА ОТДЫХАЮЩИХ. КРОМЕ ТОГО, БЛАГОТВОРНОЕ ВЛИЯНИЕ ДЛЯ КУБАНИ, КАК НИ СТРАННО, МОЖЕТ ОКАЗАТЬ СНЯТИЕ ВСЕХ ЗАПРЕТОВ НА ОТДЫХ В ЕГИПТЕ. АЛЕКСЕЙ БЕЛЯНИН

На зимние месяцы в Краснодарском крае приходится второй за год пик туристического потока. Главной точкой притяжения становятся курорты Красной Поляны, куда приезжают не только поклонники экстремальных видов спорта, но и любители активного зимнего отдыха. Тем не менее существенно растет и количество отдыхающих в межсезонье. Как сообщает пресс-служба министерства курортов, туризма и олимпийского наследия Кубани, за пять лет в регионе число отдыхающих с октября по апрель выросло на 26%.

В настоящее время около 30% от общего турпотока в Краснодарский край приходится на межсезонье, а глубина бронирования достигает трех месяцев. Таким образом, уже в начале осени туристы планируют свой отдых на зимние месяцы. Наибольшим спросом пользуются курорты Сочи, Апшеронского и Мостовского районов. Прогнозная нагрузка на средства размещения в межсезонье составит около 62%.

Минкурортов отмечает, что межсезонье — наиболее благоприятное время для санаторных программ, так как погода в Краснодарском крае

располагает к прогулкам, а цены на размещение в санаториях становятся более доступными для всех желающих.

НА ЗИМНИЙ ПЛЯЖ И В САНАТОРИЙ

Как рассказала «Ъ-Кубань» заместитель главы Сочи Инна Петухова, в городе подготовку к зимнему сезону 2021–2022 годов начали еще в августе. Осенью, до начала высокого зимнего сезона, загрузка отелей в Сочи планируется на уровне 70%. Наибольшим спросом в этот период, по словам замглавы города, пользуются санаторные программы, а также программы восстановительного лечения и реабилитации после перенесенного коронавируса.

С учетом сложившейся эпидемиологической обстановки в городе собираются усилить меры безопасности в горном кластере, в частности, раз в три часа обрабатывать кабинки канатных дорог, установить ограничительные барьеры, чтобы очереди формировались с соблюдением социальной дистанции. Кроме того, на курорте не исключают введения ограничений на продажу ски-пассов

в утренние и вечерние часы во время массового спуска и подъема лыжников.

«Отрасль гостеприимства живет в условиях антиковидных мер уже второй год. Мы с уверенностью можем утверждать, что работа курортной отрасли города полностью адаптирована к условиям эпидемиологической безопасности. Приложен максимум усилий к тому, чтобы пребывание в Сочи для наших гостей не только доставляло удовольствие, но и было безопасным и комфортным», — заявила Инна Петухова.

Кроме того, в прибрежной части Сочи будут работать 30 зимних пляжей — на Приморской набережной в Центральном районе, набережных Адлера, Хосты, Дагомысы и поселка Лазаревское.

Зимние пляжи вновь собираются разбить и в Анапе, рассказал вице-мэр Анапы Станислав Лобачев. Кроме того, власти города планируют продолжить проект «Зимуй в Анапе», запущенный в прошлом году. В рамках проекта в городе появятся достопримечательности, ставшие новыми символами города, такие как лаунж-зоны и фигуры песковиков. Только в прошлые новогодние празд-

ники за счет акцента на создание условий для зимнего отдыха в Анапу приехали около 42 тыс. человек.

«В этом году концепция проекта «Зимуй в Анапе» будет расширена, увеличено количество локаций и сроки проведения мероприятий. Также появятся новые точки притяжения с акцентом на анапский колорит», — отметил господин Лобачев.

ГОТОВЬ САНИ ЛЕТОМ

Однако самым популярным видом зимнего отдыха в Краснодарском крае по-прежнему остается горнолыжный спорт. Как рассказал «Ъ-Кубань» гендиректор сети тур-агентств «Розовый слон» Александр Мкртчян, один из главных трендов нынешнего сезона — раннее бронирование в Красной Поляне, которое спровоцировало серьезный рост цен в отелях.

«Те отели, которые в прошлом году стоили 15 тыс. руб. за ночь, в этом году стоят 30 тыс. руб. Рост цен в два раза, и это не предел. В ноябре мы ждем дальнейший рост цен по Красной Поляне, потому что все понимают, что на новогодние каникулы не будет открыта Европа и туристы не смогут

поехать в Альпы, столь любившиеся россиянам. А реальная альтернатива Альпам — это только Красная Поляна», — заявил он.

Нынешний ажиотаж эксперт объясняет тем, что в прошлом году отдыхающих больше пугала ситуация с коронавирусом, поэтому многие воздержались от поездок на курорты. В этом же году многие переболели или вакцинировались — в общей сложности в стране насчитывается около 50–60 млн носителей антител, которых не было в прошлом году, уверен он.

«В прошлом году риторика была другая: людей запугивали ковидом, убеждали сидеть дома. Сейчас никто об этом не говорит. Наоборот, убеждают людей путешествовать по России, приучают к туристическому кэшбэку, возвращают до 20 тыс. руб. за поездки. Поэтому в этом году путешествовать по России стали значительно больше. При этом номерной фонд в Красной Поляне не увеличился, а количество желающих, я думаю, выросло раза в три», — отмечает Алексан Мкртчян.

Он уверен, что количество отдыхающих будет таким, что продаваться будет любой доступный вид жилья: «Люди будут готовы жить в любом флигеле без удобств или пристройке, лишь бы поближе к горнолыжным спускам. Не только в отелях 4–5 звезд. С 30 декабря по 10 января в Красной Поляне будет продаваться все, где есть кровать и крыша над головой».

С коллегой не согласен гендиректор туроператора «Дельфин» Сергей Ромашкин, который полагает, что турпоток в Краснодарский край, в том числе на Красную Поляну, наоборот, окажется ниже прошлогодних показателей. По его словам, это в первую очередь связано с введением обязательной вакцинации, которую ввели в регионе еще летом, а также со сворачиванием программы туристического кэшбэка, которая закончится 24 декабря.

«Продажи идут примерно в два раза хуже, чем год назад. Это касается и низкого сезона — октябрь — декабрь, и туров на Новый год. Кроме того, за последние недели коронавирусная повестка в СМИ и общественном сознании выходит на первый план. Мы много раз видели, что, как только нарастает обсуждение коронавирусной темы, падает обсуждение и продажи туров в целом по России. Даже если не вводятся новых ограничений, общественная дискуссия влияет на туристов примерно так: "Сидите дома, никуда не уезжайте"», — подчеркивает эксперт.

Он также отмечает, что многие туристы, с одной стороны, не хотят заниматься бумажной волокитой, с другой — не хотят рисковать здоровьем, особенно если они не привиты или не болели коронавирусом раньше. С учетом того, что доля вакцинированных в России составляет около 40–42%, рынок туристов, которые могут приехать на отдых, сократился больше чем в два раза по сравнению с прошлым годом.

«Возможно, это как-то подтолкнет их к вакцинации, тем более что время еще есть. Но опыт летнего отдыха показал, что введение ограничений снизило количество отдыхающих август к августу на 30%. Август оказался хуже не только чем в 2020 году, но и по сравнению с 2019 годом. Я думаю, что загрузка Красной Поляны в действующих условиях будет ниже, чем год назад», — считает господин Ромашкин.

Директор турагентства «Прима-тур» Елена Дьяченко, напротив, уверена, что никакие ограничения желающих отдохнуть не остановят. «Те, кто собираются отдохнуть, и те, кто имеет на это деньги, поедут на отдых, независимо от того, будут ли QR-коды или какие-то другие дополнительные ограничения. Весь мир уже принял ковид, все живут с этими новыми правилами, и на решении об отдыхе это никак не отражается», — заявила она.

ЗАГРАНИЦА НАМ ПОМОЖЕТ Скорректировать рост цен, по крайней мере в прибрежной части Краснодарского края, по мнению экспертов, поможет перезапуск туров в Египет, который намечен на 9 ноября — в этот день оперативный штаб должен снять все ограничения на регулярные и чартерные рейсы в Хургаду и Шарм-эль-Шейх.

«Египет составит конкуренцию Краснодарскому краю, и это хорошо. Когда в апреле этого года запретили Турцию, кубанские и крымские отельеры за одну ночь повысили цены на 30–40% вместо того, чтобы улучшить сервис. Сейчас отель на новый год на побережье стоит 7–8 тыс. руб. за четыре звезды. Разве такое возможно в январе? 3–4 тыс. руб. — это потолок. Поэтому все россияне ждут массового открытия Египта с одной целью, чтобы отельеры Краснодарского края и Крыма цены понизили. В первую очередь в Туапсинском, Анапском районе, прибрежной части Большого Сочи», — заявил Алексан Мкртчян («Розовый слон»).

Сергей Ромашкин («Дельфин») согласен с тем, что для прибрежного отдыха зимой Египет может составить серьезную конкуренцию, однако он обращает внимание, что сейчас это направление развивается очень медленно, а цены достаточно высоки, и не факт, что после снятия ограничений они резко упадут.

«Пока авиакомпании летают из Москвы в Сочи и обратно за 3 тыс. руб., а только перелеты в Египет, без учета проживания, стоят 30 тыс. руб., люди при прочих равных выберут Краснодарский край. В пользу Кубани работает еще рыночный фактор. Египта не было у нас шесть лет — с 2015 года. За это время многие отвыкли и забыли, что там делать зимой. Желающие есть, но пока они удивляются выросшим ценам на Египет. Возможно, что они и не пойдут вниз, — мы не знаем, какую позицию заняли египетские отели. Но пока что каких-то серьезных угроз рынку Краснодарского края Египет не принес», — отмечает он. ■

АЛЬФА СТРАХОВАНИЕ
СЕРВИС БУДУЩЕГО В НАСТОЯЩЕМ



АльфаСтрахование Мобайл

Сервис будущего в мобильном приложении



Заявляйте о страховых случаях



Проверяйте и продлевайте полисы



Связывайтесь с нами из любой точки мира



ТУРИСТЫ ПЛАНИРУЮТ СВОЙ ОТДЫХ НА ЗИМНИЕ МЕСЯЦЫ ЕЩЕ В НАЧАЛЕ ОСЕНИ

ВСЕ НА БОРТ!

В ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИИ УТВЕРДИЛИ КОНЦЕПЦИЮ РАЗВИТИЯ ЯХТЕННОГО ТУРИЗМА ДО 2030 ГОДА. ОДНИМ ИЗ ЦЕНТРОВ ЕГО РАЗВИТИЯ СТАНЕТ КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ, ГДЕ РАНЕЕ БЫЛ ПРИНЯТ И УТВЕРЖДЕН АНАЛОГИЧНЫЙ ДОКУМЕНТ. ЭКСПЕРТЫ УТВЕРЖДАЮТ, ЧТО В РАЗВИТИИ ОТРАСЛИ РОССИЯ ОТСТАЛА ОТ ЗАРУБЕЖНЫХ СТРАН ПРИМЕРНО НА 50 ЛЕТ, ОДНАКО РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТОВ ПО РАЗВИТИЮ МОРСКОГО СООБЩЕНИЯ И ЯХТИНГА СОЗДАСТ ОГРОМНЫЕ ПРЕФЕРЕНЦИИ ДЛЯ РАЗВИТИЯ ТУРИСТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ НА КУБАНИ. ПРИ ЭТОМ ВЛОЖЕНИЯ В РАЗВИТИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ ПРЕДСТОЯТ ОЧЕНЬ СУЩЕСТВЕННЫЕ — ОКОЛО 800 МЛРД РУБ., И БЕЗ УЧАСТИЯ ГОСУДАРСТВА ИНВЕТОРЫ ТАКИЕ ПРОЕКТЫ САМОСТОЯТЕЛЬНО ОСИЛИТЬ НЕ СМОГУТ. АЛЕКСЕЙ БЕЛЯНИН

ОТ КОНЦЕПЦИИ К КОНЦЕПЦИИ Правительство утвердило концепцию развития яхтеного туризма в России до 2030 года. Об этом сообщает пресс-служба Ростуризма. Документ определяет цели и приоритетные направления яхтеного туризма в России с учетом экономических, географических, инфраструктурных и законодательных особенностей нашей страны, а также мирового опыта в этой сфере.

Концепция предполагает создание в России разветвленной сети современных марин, которые станут не просто причалами для яхт, а многофункциональными круглогодичными туристическими комплексами с гостиницами, конгресс-центрами, спа-комплексами, спортивными залами, магазинами, ресторанами, музеями, сувенирными лавками и прогулочными зонами. Расширение инфраструктуры яхтинга создаст новые рабочие места, будет способствовать развитию прибрежного пассажирского судоходства, событийного туризма, спорта и активного отдыха, уверены в Ростуризме.

Ведомство отмечает, что яхтинг — один из самых прибыльных и востребованных видов туризма в мире. В странах с развитой яхтенной инфраструктурой он составляет до 25% доходов индустрии гостеприимства. При этом в России этот вид отдыха, несмотря на большое количество водоемов, по-прежнему не развит в достаточной степени. В первую очередь сказывается нехватка инфраструктуры и кадров. При этом реальный спрос на яхтинг значительно превышает предложение, обращают внимание в Ростуризме.

«Принятие концепции — важное решение для активизации развития яхтеного туризма в России. Это очень перспективное направление, которое можно развивать в любом регионе нашей страны. На основе концепции будет создана дорожная карта — конкретный план действий и мероприятий. Планируется обновить меры государственной поддержки яхтеного туризма, включая программы для малого и среднего бизнеса, и скорректировать госпрограммы, касающиеся этого вида туризма», — заявила глава Ростуризма Зарина Догузова.

В июне 2021 года в Краснодарском крае утвердили Концепцию развития инфраструктуры яхтеного туризма на Азово-Черноморском побережье. За основу проекта создания сети марин, предложенного ГК «Альянс Марин Девелопмент», взята схема дислокации яхтенных стоянок, разработанная в 2009 году ООО АБ «ГОР-ПРОЕКТ». Схема предусматривала создание 23 марин общей вместимостью 10 тыс. яхт. В том числе на побережье Черного моря — 19 марин, еще четыре — на Азовском. Среди них уже действующая «Сочи Гранд Марина» на 300 стояночных мест, Имеретинский порт (70 мест), а также марин «Порт Геленджик» (250 мест) и «Русское море» (Туапсинский район), которые находятся в стадии строительства.

В ходе обсуждения разработчики концепции обратили внимание, что в 2020 году оборот марин



ФОТО: АЛЕКСАНДР МИРДИНОВ

ЯХТИНГ — ОДИН ИЗ САМЫХ ПРИБЫЛЬНЫХ И ВОСТРЕБОВАННЫХ ВИДОВ ТУРИЗМА В МИРЕ

у черноморских берегов Турции составил около \$2 млрд за сезон, к 2023 году ежегодные доходы от яхтеного туризма в стране должны достигнуть \$10 млрд. При этом, по данным пресс-службы администрации Краснодарского края, россияне ежегодно тратят на стоянку и обслуживание яхт в Турции, Греции, Испании и других странах около €200 млн.

«Краснодарский край имеет протяженную береговую линию и хороший климат — это база для развития яхтеного туризма, но, к сожалению, эти географические преимущества на данный момент не используются в полной мере. Сейчас в крае работает девять объектов яхтеной инфраструктуры, и только два из них — «Сочи Гранд Марина» и порт «Имеретинский» — являются современными маринами. Потенциал для развития яхтеного туризма большой. Как минимум можно привлечь на Черное море соотечественников, которые сейчас держат свои лодки за границей», — отмечает сооснователь компании PROyachting, чемпионка мира по парусному спорту Екатерина Скудина.

«Курортный и туристический мир не развивается без активного использования моря. Примеров

огромное количество — и на североамериканском континенте, и Лазурном берегу Франции, где яхтинг развивается десятилетиями и инфраструктура очень развита. Это ведь и дополнительное привлечение туристов, и дополнительное привлечение средств в экономику. И вообще: паруса, яхты — это дополнительное украшение курорта. Очень много факторов говорят о том, что этот вид транспорта должен развиваться», — добавляет советник губернатора Краснодарского края Юрий Рысин.

«ТРАМВАЙЧИК ТИХО ВСТАЛ У СОННОГО ПРИЧАЛА»

На состояние отрасли морского пассажирского сообщения на Азово-Черноморском побережье наиболее негативное влияние оказал развал СССР, после чего в регионе оказалась уничтожена инфраструктура по ремонту и обслуживанию судов; компании, которые этим занимались, обанкротились, а популярные быстрые суда продали за границу. Об этом сообщил представитель проектно-архитектурного бюро «ГОР-ПРОЕКТ» (один из соавторов разработки концепции развития яхтинга на Азово-Черноморском побережье) Николай Гришин.

«В советское время морское пассажирское сообщение было очень развито. Постоянно ходили

«Кометы» между приморскими городами. Сейчас они встречаются в Средиземном, Эгейском, Адриатическом морях. Их с удовольствием эксплуатируют и турки, и греки — у нас их не осталось», — рассказал он.

По словам господина Гришина, главной базой по обслуживанию «Комет» на Черном море в СССР был порт Сочи. В нем были судоремонтные мастерские, которые специализировались на техническом обслуживании и ремонте скоростных судов на подводных крыльях, однако в настоящее время на его месте построен торговый центр. При этом с недавнего времени «Кометы» в России начали строить вновь: сейчас они активно эксплуатируются по маршруту Ялта — Севастополь, кроме того, одно судно курсирует между Новороссийском и Сочи.

«Но, во-первых, они очень дорогие, во-вторых, базы по их обслуживанию так и нет, и это тоже проблема», — добавляет Николай Гришин.

В современной истории запустить регулярное морское сообщение в Краснодарском крае пытались несколько раз. В частности, весной 2021 года компания «Водоход экспресс» открыла регулярные рейсы по Черному морю между Новороссийском и Сочи с остановкой в Геленджике. Помимо «Коме-

ты», здесь также курсировало судно «Грифон» — в день выполнялось по два круговых рейса. Время в пути из Новороссийска в Геленджик составляло один час, из Геленджика в Сочи — четыре часа. Вместительность катамарана «Грифон» — 120 человек, судна «Комета» — 122 человека.

Стоимость взрослого билета по маршруту Новороссийск — Сочи составила 4 тыс. руб., Новороссийск — Геленджик — 600 руб., Геленджик — Сочи — 3,6 тыс. руб., что неприятно удивило многих отдыхающих. Одной из основных причин высоких цен на билеты оператор перевозок назвал стоимость самого судна — 350 млн руб. Сезон морских перевозок в регионе завершился 1 октября. О своих планах на будущий сезон компания не сообщила.

«Я думаю, что здесь совершенно точно не обойтись без участия государства, потому что это достаточно затратный вид транспорта. Не обойтись без дотаций и государства, и регионов. О необходимости развивать прибрежные пассажирские перевозки неоднократно говорил губернатор Краснодарского края Вениамин Кондратьев», — отмечает советник губернатора Кубани Юрий Рысин.

При этом он уверен, что низких цен на морские перевозки, которые будут сопоставимы со стоимостью проезда на автобусе, вряд ли удастся добиться. «Чтобы охват этим видом транспорта был максимально широким, необходимо участие государства, регионов и муниципалитетов. В первую очередь необходимо развивать береговую инфраструктуру. Даже внутрирегиональные пассажирские перевозки у нас субсидируются, потому что иначе невыгодно. С морскими перевозками та же история», — отмечает он.

НИКУДА БЕЗ ГОСУДАРСТВА Одной из основных проблем, мешающих развитию яхтенного туризма в Краснодарском крае, эксперты, опрошенные "Ъ-Кубань", называют общую отсталость отрасли по сравнению с другими странами.

«Яхтинг бурно развивался во всем мире, кроме Советского Союза, еще в прошлом веке. Для советского гражданина слово "яхта" было равноценно космическому кораблю — далекое и непонятное, мало кто мог этим заниматься. Иметь свою яхту было недопустимо и не позволительно. Поэтому и мест для их стоянки не было. А за рубежом это все развивалось, поэтому мы в этом вопросе отстаем лет на 50, и сейчас нам надо все это наверстать — с учетом самого передового, что сейчас есть в пла-

не технологий, судостроения, методов эксплуатации таких судов, навигационных средств», — считает Николай Гришин.

Еще одна ключевая проблема — отсутствие необходимой береговой инфраструктуры: марин, пирсов, защитных молов. «Инвесторы и любители этого вида спорта не покупают яхты, потому что их некуда ставить и не развит яхтенный сервис», — отмечает директор компании Wind to Go Андрей Савченков.

Другая важная проблема — высокая стоимость строительства инфраструктуры. Каждая марина представляет собой автономный объект, стоимость строительства которого зависит от многих факторов — глубин, волнового режима, количества стояночных мест, программы и масштаба застройки.

«Но все проекты марин на нашем побережье — масштабные: за редким исключением их стоимость будет не менее 5–10 млрд руб., а самые крупные комплексы могут стоить свыше 200 млрд руб. В целом капиталоемкость реализации всей программы развития инфраструктуры яхтинга на Азово-Черноморском побережье края может составить более 800 млрд руб.», — заявил Николай Гришин.

Как рассказал президент Черноморской ассоциации развития яхтенного туризма и спорта, основатель парусного клуба Navetrui Константин Муругов, в основном проекты развития яхтенного туризма — это частно-государственное партнерство, когда со стороны государства определяется участок под марину, строятся инженерные коммуникации, гидротехнические сооружения, а инвестор со своей стороны строит марину, причалы и береговую инфраструктуру: сервисные зоны, отели, рестораны, апартаменты, офисы и т.д.

Серьезным препятствием эксперты называют чрезмерную зарегулированность и устаревшее законодательство.

«Некоторые законодательные нормы действуют еще с Советского Союза. У нас даже нормативные акты Минсельхоза регулируют вопросы яхтинга. При этом в Европе, Турции и в других странах прекрасно понимают, что этот вид туризма создает целый пласт экономики», — добавляет господин Муругов.

По словам CEO Burevestnik Group Андрея Бойко, существенные проблемы также связаны с требованиями таможенных и пограничных властей, что опять же вызвано несовершенством законодательной базы. Он отмечает, что никого не смущает, когда коммерческое судно (танкер, контейнеровоз) под оффшорным флагом заходит в российский



ФОТО: В. СЕРГЕЕВ / ГРАФИКА.НИКОЛОВА

ФЕСТИВАЛЬ «ДНИ АРХИТЕКТУРЫ» В РАМКАХ ЕЖЕГОДНОЙ ВЫСТАВКИ «ЮБИЛД» В КРАСНОДАРЕ, ФЕВРАЛЬ 2020 Г.

порт для работы и не платит таможенных сборов и налогов.

«Однако яхта под иностранным флагом не может зайти на территорию РФ, тем более не может заниматься коммерческой деятельностью здесь без обеспечительных платежей и сборов. Как следствие, морская яхтенная инфраструктура и яхтенный туризм не получают колоссального импульса для развития», — подчеркивает эксперт.

Также он обратил внимание, что в настоящее время в российском законодательстве вообще отсутствуют понятия «яхтенный туризм», «яхтенный порт», «маломерный флот».

«Не думайте, что маломерным судном стоит считать весельную лодку, — к этой категории могут и должны относиться любые суда с пассажироместимостью до 20 человек, а это и яхты размером 20 и 50 метров», — уточняет господин Бойко.

«В целом, на мой взгляд, назрела необходимость создания Чартерного кодекса, где были бы собраны все правила и законы, касающиеся развития яхтенного туризма, чартера яхт и эксплуатации соответствующей инфраструктуры. Осложняет работу также отсутствие единых российских прав на управление парусными судами, а также остается открытым вопрос признания иностранных прав

на территории России. Игроками яхтенного рынка эти вопросы поднимаются уже не первый год, но пока, к сожалению, решения нет», — подчеркивает Екатерина Скудина (PROyachting).

«НАМ ГОВОРИЛИ: ВЫ СОШЛИ С УМА»

При этом эксперты отмечают, что реализация проектов морского транспортного сообщения и яхтинга положительно скажется на развитии туристической сферы в Краснодарском крае и в России в целом. У Краснодарского края есть преимущества, которые помогли бы региону конкурировать со многими зарубежными странами в борьбе за туристический поток.

«Для яхтинга и морских путешествий характерен поиск новых мест. Россия в этом плане будет совершенно новым местом, которое туристы для себя откроют. У нас ведь богатая история, культура и гастрономия. Поэтому есть все основания утверждать, что яхтинг привлечет иностранных туристов в том числе. Да и у наших туристов спрос тоже будет большой», — утверждает советник губернатора Кубани Юрий Рысин.

Представитель проектно-архитектурного бюро «ГОР-ПРОЕКТ» Николай Гришин напоминает, что, когда стали поднимать вопрос о строительстве первой марины в Сочи, многие сомневались в правильности этой идеи.

«Нам говорили: "Вы с ума сошли. Зачем вы это делаете? Марина на 300 яхт — у вас на всем море их 10 штук". В итоге сейчас она заполнена почти полностью. Кроме того, заканчивается строительство еще одной марины в Геленджике на 250 яхт. Так что все это будет востребовано и будет развиваться, как это опять-таки показывает передовой международный опыт. Нам даже ничего выдумывать специально не надо — просто использовать самые современные наработки и применять их у себя», — комментирует он.

Директор компании Wind to Go Андрей Савченков считает, что развитие активного морского сообщения помогло бы решить транспортные проблемы на подъездах к побережью в высокий туристический сезон. «Сейчас определено есть сложности в передвижении по Краснодарскому краю, особенно по линии Черноморского побережья — например, от Анапы до Сочи. Это серпантин, пробки, огромное количество автомобилей. Но если бы было развито морское судоходство, большое количество туристов передвигались бы морским транспортом. Во-первых, это удобно. Во-вторых, отличная развлекательная активность, потому что есть возможность посмотреть на побережье с воды», — добавляет он. ■



ФОТО: АЛЕКСАНДР ЖИРЯКОВ

КАЖДАЯ МАРИНА ПРЕДСТАВЛЯЕТ СОБОЙ АВТОНОМНЫЙ ОБЪЕКТ, СТОИМОСТЬ СТРОИТЕЛЬСТВА КОТОРОГО ЗАВИСИТ ОТ МНОГИХ ФАКТОРОВ

PRIVATE BANKING

L'HERMITAGE

ФИНАНСОВЫЕ РЕШЕНИЯ НА МЕЖДУНАРОДНОМ РЫНКЕ

ГЛОБАЛЬНЫЙ БАНК.
ГЛОБАЛЬНЫЕ ПЕРСПЕКТИВЫ



SOCIETE GENERALE GROUP

г. Краснодар, ул. Тургенева, 135\1
тел: +7 (495) 234 09 81

www.private-banking.ru