

## САМ СЕБЕ БАФФЕТТ



**МИХАИЛ МАЛУХИН**  
выпускающий редактор

Те, кто видел кадры падения людей с летящего самолета в Афганистане, наверное, никогда не смогут их забыть. Глядя на это, мне меньше всего хотелось думать об афганской военной кампании, на которую США потратили более \$2 трлн, о жестокости одних и безумии других. Думалось... о доверии. Почему одни доверили свою жизнь другим, почему те не оправдали этого доверия.

Мысль доктора Хауса из культового сериала, что доверять нельзя никому, ибо «все лгут», ущербна, на мой взгляд. Человек не может быть компетентен во всем. Он доверяет свое здоровье докторам, их методам, лекарствам и вакцинам (иначе стоит задуматься о цене похорон). Можно долго ругать ЖКХ, но без коммунальщиков с управлением дома не справиться. Отправляясь в отпуск, приходится доверять авиоперевозчикам и туроператорам. Приобретая подержанное авто, доверять продавцу — всех дефектов при покупке не разглядишь.

Вы можете считать себя Баффеттом семейных финансов, но для обеспечения безбедной старости или управления крупными активами вам придется доверять банкам, управляющим компаниям, хедж-фондам и т. п. Да, еще можно попробовать довериться интуиции финансовых инфлюенсеров типа телеведущей Сьюзи Орман или хотя бы экспертам «Денег».

### ТЕМАТИЧЕСКОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» («ДЕНЬГИ»)

**ВЛАДИМИР ЖЕЛОНКИН** —  
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ»,  
ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР

**СЕРГЕЙ ВИШНЕВСКИЙ** — ДИРЕКТОР ФОТОСЛУЖБЫ

**ВЛАДИМИР ЛАВИЦКИЙ** — ДИРЕКТОР  
«ИЗДАТЕЛЬСКОГО СИНДИКАТА»

**ТАТЬЯНА БОЧКОВА** — РЕКЛАМНАЯ СЛУЖБА  
ТЕЛ. (495) 797-6996, (495) 926-5262

**МИХАИЛ МАЛУХИН** — ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР

**ОЛЬГА БОРОВАГИНА** — РЕДАКТОР

**КИРА ВАСИЛЬЕВА** — ОТВЕТСТВЕННЫЙ СЕКРЕТАРЬ

**ПЕТР БЕМ** — ГЛАВНЫЙ ХУДОЖНИК

**ЕНАТЕРИНА РЕПЯХ**,

**ГАЛИНА КОЖЕУРОВА** — ФОТОРЕДАКТОРЫ

**ЕЛЕНА ВИЛКОВА** — КОРРЕКТОР

ФОТО НА ОБЛОЖКЕ: GETTY IMAGES

**АДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ:**  
123112, Г. МОСКВА, ПРЕСНЕНСКАЯ НАБ., Д. 10  
БЛОК С. ТЕЛ. (495) 797-6970, (495) 926-3301  
УЧРЕДИТЕЛЬ: АО «КОММЕРСАНТЪ»

ЖУРНАЛ ЗАРЕГИСТРИРОВАН ФЕДЕРАЛЬНОЙ  
СЛУЖБОЙ ПО НАДЗОРУ В СФЕРЕ СВЯЗИ,  
ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И МАССОВЫХ  
КОММУНИКАЦИЙ (РОСКОМНАДЗОР)  
СВИДЕТЕЛЬСТВО О РЕГИСТРАЦИИ СИ —  
П/И №ФС77-76923 ОТ 11.10.2019

**ТИПОГРАФИЯ:** ПОЛИГРАФИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС  
«ПУШКИНСКАЯ ПЛОЩАДЬ»  
109548, МОСКВА, УЛ. ШОССЕЙНАЯ, ДОМ. 4Д  
ТЕЛ: (495) 276-1606, ФАКС: (495) 276-1607  
PRINT@PKPP.RU, WWW.PKPP.RU

ТИРАЖ: 75000. ЦЕНА СВОБОДНАЯ

16+

# В ЭТОМ НОМЕРЕ

№29

2.09.2021

## ЦЕНА СЛОВ

6

### УЖЕСТОЧЕНИЯ ЦЕНТРОБАНКОВ

ЭЙФОРΙΑ ОТ РОСТА ЭКОНОМИКИ СМЕНИЛАСЬ ТРЕВОГОЙ ПО ПОВОДУ РОСТА ИНФЛЯЦИИ

## ТРЕНД

8

### ЧАСТНИКИ ПОДДЕРЖАЛИ РЫНОК

ФОНДОВЫЙ РЫНОК РАСТЕТ, НЕСМОТЯ НИ НА ЧТО

## ТЕМА НОМЕРА

10

### КИТАЙСКОЕ ИСКУССТВО БИРЖЕВОЙ ВОЙНЫ

ИЗУЧАЕМ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ОПЫТ ПОДНЕБЕСНОЙ

## БОЛЬШИЕ ДЕНЬГИ

14

### ИНВЕТОРЫ НАПУГАНЫ ШТАММОМ

БЕГСТВО С РОССИЙСКОГО РЫНКА ПРОДОЛЖАЕТСЯ

16

### ВАКЦИНАЦИЯ ПЕРЕХОДИТ НА ЛИЧНОСТИ

ВО СКОЛЬКО ОБХОДИТСЯ ТРЕТЬЯ ВОЛНА ПАНДЕМИИ

18

### УРАЛМАШЗАВОД ПРИРАСТАЕТ ИНДИЕЙ

РОССИЙСКИЙ ПРОИЗВОДИТЕЛЬ ГОРНОДОБЫВАЮЩЕЙ ТЕХНИКИ УЗТМ-КАРТЭКС  
ЗАКЛЮЧИЛ КРУПНЕЙШУЮ ЗА 30 ЛЕТ ЭКСПОРТНУЮ СДЕЛКУ ПО ПОСТАВКЕ КАРЬЕРНЫХ ЭКСКАВАТОРОВ В ИНДИЮ

22

### «ПОДДЕРЖАТЬ НАШИХ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ ПРИ ВЫХОДЕ НА МЕЖДУНАРОДНЫЙ РЫНОК»

ГЕНДИРЕКТОР «ТАМОЖЕННОЙ КАРТЫ» АНДРЕЙ ВОЗМИЛОВ О ПОДДЕРЖКЕ ЭКСПОРТЕРОВ И ИМПОРТЕРОВ

## ВЕЛИКИЕ ФИНАНСИСТЫ

24

### НУЖНО ТОЛЬКО ВЫУЧИТЬСЯ ЖДАТЬ

КАК БАФФЕТТ ЗАРАБАТЫВАЛ И РАЗДАВАЛ МИЛЛИАРДЫ

30

### СОВЕТ НА МИЛЛИОН

ПЯТЬ ФИНАНСОВЫХ ГУРУ, КОТОРЫМ ДОВЕРЯЮТ

## СВОИ ДЕНЬГИ

33

### ИНВЕСТИЦИИ В ЧУЖОЙ ПОРТФЕЛЬ

КАК В РОССИИ ПОЛЬЗОВАТЬСЯ АВТОСЛЕДОВАНИЕМ

36

### РОССИЯНЕ ВЫРВАЛИСЬ В ЛИДЕРЫ

САМЫЕ ВЫГОДНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ МИНУВШЕГО ЛЕТА

38

### «ГЛАВНОЕ — ЖЕЛАНИЕ И ДОЛЖНЫЙ ЗАРЯД МОТИВАЦИИ»

КАК ТРЕЙДИНГ ПОЗВОЛЯЕТ УВЕЛИЧИТЬ СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ

39

### СТАВКИ БОЛЬШЕ ЕСТЬ

ЧЕГО ОЖИДАТЬ ИНВЕТОРАМ И ВКЛАДЧИКАМ ОТ ПОВЫШЕНИЯ КЛЮЧЕВОЙ СТАВКИ ЦБ

43

### «ГЛАВНОЕ — ПОСТАВЛЯТЬ ПРОДУКТ КЛИЕНТУ В НУЖНЫЙ МОМЕНТ»

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРЕМИАЛЬНОЙ СЕТИ «СБЕРПЕРВЫЙ» МАРИЯ ПОДЕНКО О ЦИФРОВИЗАЦИИ БАНКОВСКИХ СЕРВИСОВ И УСЛУГ

44

### БИРЖЕВОЙ И ОЧЕНЬ ЛИКВИДНЫЙ

КАК РАЗВИВАЕТСЯ РЫНОК БИРЖЕВЫХ ФОНДОВ РОССИИ

47

### МОЛЧАНИЕ ДЕНЕГ

КАК РАБОТАЮТ С ИНВЕСТИЦИЯМИ ХЕДЖ-ФОНДЫ

50

### «МЫ НАМЕРЕНЫ ОБСЛУЖИВАТЬ МИЛЛИОН КЛИЕНТОВ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА К 2023 ГОДУ»

ИНТЕРВЬЮ «ДЕНЬГАМ» РУКОВОДИТЕЛЯ ДЕПАРТАМЕНТА РЕГИОНАЛЬНОГО КОРПОРАТИВНОГО БИЗНЕСА,  
СТАРШЕГО ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТА ВТБ РУСЛАНА ЕРЕМЕНКО

51

### ВЛАСТЬ КОММУНАЛЬНАЯ

КАК ВЫГОДНЕЕ УПРАВЛЯТЬ МНОГОКВАРТИРНЫМ ДОМОМ

54

### ОФИСНАЯ ДИАЛЕКТИКА

ЗА ВРЕМЯ ПАНДЕМИИ ОЦЕНКИ ПЕРСПЕКТИВ РАЗВИТИЯ РЫНКА ОФИСНОЙ НЕДВИЖИМОСТИ НЕСКОЛЬКО РАЗ МЕНЯЛИ ВЕКТОР

56

### ЛЕНДЛОРДЫ НА КАНИКУЛАХ

КАК ЗАРАБОТАТЬ НА КВАРТИРЕ ВО ВРЕМЯ ОТПУСКА

58

### ОСЕНЬ НА МОРЕ

СКОЛЬКО СТОИТ ОТПЫХ В БАРХАТНОМ СЕЗОНЕ

60

### ОТПУСК НА КРАЙ РОССИИ

ВО СКОЛЬКО ОБОЙДЕТСЯ ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ ТУР

62

### РИТУАЛЫ ДОРОЖАЮТ

ВО СКОЛЬКО ОБОЙДЕТСЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ПОХОРОН

64

### СТАРЫЙ ПО ЦЕНЕ НОВОГО

СТОИТ ЛИ СЕЙЧАС ПОКУПАТЬ АВТОМОБИЛЬ С ПРОБЕГОМ

## STORY

67

### ПО АФГАНСКОМУ СЧЕТУ

ВО СКОЛЬКО АФГАНИСТАН ОБОШЕЛСЯ СССР И США