

регенерация

«Устойчивое развитие должно стать принципом жизни и работы каждого сотрудника»

Первый вице-президент Газпромбанка **Наталья Третьяк** рассказала «Ъ-Регенерации» о том, как трансформировалась политика компании в области корпоративной социальной ответственности за последний год, какие инструменты и практики ответственного финансирования развивает банк и какие изменения ждуть от этого рынка в обозримом будущем.

— отраслевая практика —

— Какие цели устойчивого развития ставит перед собой Газпромбанк и как к этой повестке относятся сотрудники?

— ESG для банка — тема не сегодняшнего и даже не вчерашнего дня. У нас в портфеле значительный объем социальных и экологических проектов. С момента основания вопросы устойчивого развития присутствовали в повестке Газпромбанка. Принципы ответственного ведения бизнеса лежат в основе ценностей высших должностных лиц и в целом команды банка. В прошлом году Газпромбанк принял решение систематизировать работу в данном направлении: был создан Совет по устойчивому развитию, приняты базовые нормативные документы, заработал специальный раздел сайта и многое другое. Уверена, что большая организационная работа, которая была проведена командой Газпромбанка, поможет повысить эффективность работы банка по реализации принципов устойчивого развития.

— Расскажите о планах раскрытия нефинансовой информации.

— В августе этого года банк впервые опубликует отчет, подготовленный в соответствии со стандартами отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности (GRI).

Не буду скрывать, для нас это новый опыт, и он не был легким. Проведенный анализ показал, что достаточно значительный объем информации Газпромбанком прежде не раскрывался. Пришлось провести большую работу по сбору, оценке и систематизации необходимой информации. Отчет подготовлен, в настоящее время завершается его внешний аудит. Он отражает результаты деятельности банка в области устойчивого развития по итогам 2020 года, а также включает значимые события предыдущего периода и первого полугодия 2021 года. В нем содержится информация о Стратегии Газпромбанка в области устойчивого развития и системе управления данными вопросами, о практике ответственного инвестирования (включая портфель инвестиционных проектов в сфере ESG), принципах работы с клиентами, работе по развитию персонала и поддержке социально значимых проектов.

— Какой информацией из отчета вы хотели бы поделиться уже сейчас?

— В отчете мы рассказываем о проектах и инициативах банка, соответствующих целям устойчивого развития ООН.

Надо сказать, что их довольно много и большинство из них существует давно. Какие-то выросли в полноценные продукты. Например, рейтинговое консультирование и консультирование по ESG. Сначала мы это делали для себя, потом для проектов наших клиентов, сейчас этой услугой может воспользоваться любая компания, которая хочет выстраивать свою деятельность в соответствии с принципами устойчивого развития и участвовать в рейтингах, что дает компаниям возможность для развития, в частности расширяет пул инвесторов и клиентов.

Банк активно участвует в работе по организации выпуска «зеленых» и социальных облигаций, ведет консультационную работу с органами законодательной власти, чтобы наши компании смогли воспользоваться этой возможностью. Газпромбанк является одним из лидеров среди банков на российском рынке по организации размещения облигаций ответственного финансирования. За последние два года банком было организовано восемь сделок для семи эмитентов суммарным объемом 2,2 млрд долларового эквивалента на российском и международном долговых рынках капитала в «зеленом», социальном форматах и в формате устойчивого развития. Сейчас очень мало российских компаний соответствуют критерию низкой углеродности, и возможность выпуска зеленых и социальных облигаций стала бы для них мощным стимулом реализовывать проекты в области устойчивого развития.

В рамках следования этому принципу Газпромбанк финансирует более 62% всех сделок по возведению объектов возобновляемой энергетики в России, а также проекты по строительству инфраструктуры для перехода на сжиженный природный газ. Объем «зеленых» и социальных проектов в портфеле Газпромбанка составляет более 700 млрд руб.



На сегодняшний день у нас много социальных проектов: образовательные программы, стажировки, сотрудничество с вузами, участие в молодежных мероприятиях и даже продукты, направленные на поддержку молодежи, например «Молодежная карта Газпромбанк & РСМ».

Также хочется рассказать об оптимизации внутрибанковских процессов.

— Так как вы перешли к внутренней КСО-повестке, хотелось бы спросить о новом документе, определяющем политику экологической ответственности банка. Что вы планируете достичь с его помощью?

— Экологическая политика принята в продолжение Политики устойчивого развития. Этот документ регламентирует основные вопросы организации внутренней и внешней деятельности, которые бы способствовали снижению вредного экологического воздействия Газпромбанка.

С 2020 года в банке внедрена концепция «Зеленый офис», которая позволяет экономить ресурсы в части водосбережения, электросбережения, теплосбережения, а также бумаги. Сейчас ведется работа по дальнейшему развитию указанной концепции. Принятая политика экологической ответственности, в частности, определяет целевой KPI по всем направлениям, в том числе по росту портфеля проектов, снижающих негативное воздействие на окружающую среду и позволяющих рационально использовать природные ресурсы, а также по потреблению воды, электроэнергии, сдаче материалов на вторичную переработку и переход на раздельный сбор мусора в 2022 году.

Также Газпромбанк ведет главный перевод клиентов на виртуальные и цифровые карты, чтобы снизить количество выпускаемого в оборот пластика, который следует сдавать в специализированные организации для переработки, но не у всех есть возможность это сделать. К примеру, за счет эмиссии виртуальных карт «Автодрайв старт», которая составила более 1 млн карт, производство пластика сократилось на 4925 кг.

Для своих корпоративных клиентов банк предлагает постоянно расширяемую линейку ESG-услуг по консультированию, работе с ценными бумагами и финансированию строительства объектов инфраструктуры, ориентированных на благо населения.

— Расскажите, как выглядит спрос на такие услуги. Какими компаниями или секторами они больше всего востребованы и какие изменения на этом рынке вы ждете в обозримом будущем?

— Услуги ESG-консультирования пользуются большим спросом со стороны клиентов, представляющих весь спектр отраслей экономики. На данный момент сложно говорить о точной статистике предоставления данных услуг Газпромбанком ввиду того, что некоторые направления работы были сформированы менее го-

да назад, а большинство рабочих процессов по ним занимают значительное время. Услугой уже заинтересовалось около 80 компаний из различных отраслей и с разной проработкой ESG-повестки внутри организации.

Среди услуг, предоставляемых на рынках долгового капитала, Газпромбанк предлагает финансовое консультирование по выбору стратегии и инструмента ответственного финансирования на рынках капитала, а также подготовку и размещение облигаций на локальном российском и международных рынках капитала, в том числе эксклюзивную опцию листинга на Люксембургской бирже.

Центр консультирования по устойчивому развитию, образованный в Газпромбанке, предоставляет полное сопровождение клиентов в рамках получения и повышения ESG-рейтингов, а также в рамках выпуска ESG-облигаций различных видов: «зеленых», социальных и прочих.

Также в банке создан Центр экологических проектов, в составе которого работают в том числе профессиональные экологи-аудиторы, он оказывает услуги по информационно-консультационному сопровождению проектов и консультированию по предоставлению субсидий из федерального бюджета, в том числе на возмещение части затрат.

В планах дальнейшее расширение линейки предоставляемых услуг, а также работа над предоставлением предпочтений компаниям, поддер-

живающим стремление Газпромбанка к устойчивой модели ведения бизнеса. На данный момент в принятых Политике и Кодексе корпоративной этики уже есть положения о том, что мы стремимся к вовлечению клиентов и партнеров в ESG-повестку.

— Планируете ли вы создавать новые инвестиционные ESG-продукты для частных клиентов?

Уже сейчас Газпромбанк предлагает розничным клиентам банковские продукты, направленные на сохранение природных ресурсов и достижение социальной справедливости. Это социальная и семейная ипотека, кредит на образование, а также карточные проекты для студентов. Банк выпускает специальную карту «Леопардесса Берри», благодаря которой осуществляется поддержка исчезающих видов животных. Недавно мы запустили «зеленый» автокредит — кредит на покупку электромобиля.

В планах — проекты по «зеленой» ипотеке и совместные проекты с Всероссийским обществом охраны природы.

— Вы оценивали портфель социальных и экологических проектов Газпромбанка в 700 млрд руб. Какова в них доля переходных проектов и какая доля относится к лучшей отраслевой практике?

— Обозначить четкую границу между социальными, экологическими и переходными проектами достаточно сложно. На сегодняшний день отсутствует единая методология оценки, общие подходы только форми-

руются. Оценивая свой портфель социальных и экологических проектов, мы ориентировались на лучшие практики. В качестве одного из прекрасных примеров можно привести предоставление банковского финансирования проекту строительства ветровых электростанций в России, сумма всех кредитов и инвестиций Газпромбанка в эту отрасль уже превысила 100 млрд руб., а мощность, которая будет построена, составляет более 1 ГВт. Для выработки аналогичного объема энергии, я говорю об 1 ГВт, на угольной электростанции понадобится от 1 млн до 1,5 млн тонн угля в год. В рамках последней сделки по финансированию ветроэнергетики мы привязали новые условия по кредиту к выполнению при реализации проекта целевых ESG-индикаторов устойчивого развития. Банк планирует распространить данный принцип на другие проекты, что позволит клиентам, соблюдающим в своей деятельности принципы устойчивого развития, экологичности и энергоэффективности, привлекать финансирование на более выгодных условиях.

Переходных проектов у нас тоже много. В рамках Петербургского международного экономического форума в этом году мы подписали соглашения в области ESG «Акрон», «Щекиноазотом», Всероссийским обществом охраны природы и другими. Соглашение с «Акрон», например, направлено на проработку возможности финансирования проектов, соответствующих принципам ESG. Речь идет об инвестициях, которые соответствуют стандартам ESG, к примеру подразумевающих снижение удельных выбросов парниковых газов, загрязняющих веществ и пр.

— Достаточно ли, на ваш взгляд, текущих планов властей по регулированию отношений в области ответственного финансирования в России? Расскажите об участии Газпромбанка в этом процессе.

— Последние полтора года в России наблюдаются активное развитие законодательства в области устойчивого развития и повышенное внимание регуляторов к этой теме. В национальное регулирование уже внесены такие понятия, как «зеленые» и «социальные» облигации, разработана национальная таксономия зеленых и переходных проектов. Но открытых вопросов в этой области еще очень много.

Газпромбанк видит приоритетным вопросом ESG-повестки разработку мер государственного стимулирования, направленных на поддержку внедрения, популяризации и продвижения данных продуктов на отечественном финансовом рынке.

Мы рады, что опыт Газпромбанка и его экспертный потенциал оказались полезными. Представители Газпромбанка активно вовлечены в работу около 20 рабочих и экспертных групп, созданных органами государственной власти и профессиональными сообществами по данной тематике.

— Совету по устойчивому развитию банка уже год, вы можете рассказать о самых важных достижениях за этот год и планах на ближайшую перспективу?

— Действительно, решение о создании Совета по внедрению принципов устойчивого развития в деятельность банка было принято без малого год назад. За прошедший год удалось многое сделать: сформирована система управления вопросами устойчивого развития, приняты базовые внутренние нормативные документы — это Политика банка по устойчивому развитию, Частная политика экологической ответственности банка, Кодекс корпоративной этики и другие, создан соответствующий раздел сайта Газпромбанка, утвержден перечень информации, подлежащей раскрытию, подготовлен первый нефинансовый отчет по стандартам GRI, создан и реализуется комплекс консалтинговых продуктов и услуг для корпоративных клиентов в области устойчивого развития, проведен анализ ESG-профиля банка.

Если говорить о будущих планах, их спектр достаточно широк. Недавно правлением Газпромбанка была утверждена «дорожная карта» по устойчивому развитию. «Дорожная карта» предусматривает более 50 мероприятий, обеспечивающих масштабный запуск процессов внедрения принципов устойчивого развития в течение ближайших трех лет, и более 40 мероприятий регулярно характера, которые будут или уже внедрены в текущую деятельность Газпромбанка.

