



ПАРТНЕР ВЫПУСКА





ВАЛЕРИЙ ГРИБАНОВ

PETAKTOP BUSINESS GUIDE «ЛЕНИНГРАДСКАЯ ОБЛАСТЬ ЭКОНОМИКА РЕГИОНА

#### возрождение С ПРОБЛЕМАМИ

Промышленность Ленинградской области активно восстанавливается от кризиса, вызванного пандемией. По итогам первого полугодия 2021 года индекс промышленного производства региона составил 107,3%. Для сравнения: до наступления эпидемии коронавируса динамика индекса составляла около 4% в год и, как правило, это было в два раза больше, чем в среднем по России. Понятно, что столь впечатляющие показатели стали возможны благодаря эффекту низкой базы прошлого года

Однако бизнес признает, что руководство региона в целом неплохо справилось с кризисной ситуацией, вызванной локдачном, по крайней мере, значительно лучше, чем администрация Петербурга. И национальный рейтинг состояния инвестиционного климата регионов, опубликованный в начале лета, это наглядно продемонстрировал: Петербург занял в нем восьмое место, спустившись за год на четыре позиции, а Ленобласть поднялась с тринадцатого места на десятое. Тем не менее в регионе полно вопросов, требующих решения. Например, экологические проблемы. Реформа системы сбора мусора до сих пор не завершена. И как будет регион взаимодействовать с Петербургом, весь мусор которого свозится в соседний регион, до сих пор не ясно. Скорее всего. до сентябрьских выборов прорывов тут ждать не стоит: мусор — тема деликатная и любое решение о выборе пути реформы, вероятнее всего, будет вызывать недовольство жителей. Неблагополучно с экологической обстановкой и вблизи многих областных птицефабрик. Регион, являясь одним из лидеров по производству яиц в стране, до сих пор не решил должным образом проблему утилизации куриного помета. Например, в поселке Победа куриный помет птицефабрики «Ударник» годами сваливается на поля (в нарушение всех зкологических норм), но жалобы жителей населенного пункта не приводят ни к какому результату. Нерешенной остается и проблема неравномерного развития региона. Районы, прилегающие к границам Петербурга, проблем с инвестициями не испытывают. Но восток области считается депрессивным. Пока попытки властей оживить эту часть области налоговыми и экономическими стимулами результата не дали. Эксперты говорят, что без развитой транспортной инфраструктуры перемен к

#### лучшему здесь ждать не стоит. КОЛОНКА РЕДАКТОРА

### ЛЕНОБЛАСТИ ПОДДАЛИ ГАЗУ

В СООТВЕТСТВИИ С ПРОГРАММОЙ ГАЗИФИКАЦИИ СТОИМОСТЬЮ 44 МЛРД РУБЛЕЙ, РАССЧИТАННОЙ НА ПЕРИОД С 2021-ГО ПО 2025 ГОД, СОВМЕСТНЫМИ УСИЛИЯМИ «ГАЗПРОМА» И РЕГИОНАЛЬНОГО ПРАВИТЕЛЬСТВА ЗАПЛАНИРОВАНО ПРОВЕСТИ ГАЗ В 412 НАСЕЛЕННЫХ ПУНКТОВ ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ. СЕЙЧАС ЕЕ УРОВЕНЬ ГАЗИФИКАЦИИ СОСТАВЛЯЕТ ОКОЛО 70%. В ТО ВРЕМЯ КАК В МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ — 99,6%. ПРИ ЭТОМ НЕДАВНО ЛЕНОБЛАСТЬ СТАЛА ПИЛОТНЫМ РЕГИОНОМ ПО БЕСПЛАТНОМУ ПОДКЛЮЧЕНИЮ К ГАЗУ: ЭТО КОСНЕТСЯ ПОЧТИ 130 ТЫС. ВЛАДЕЛЬЦЕВ ЧАСТНЫХ ДОМОВ. МАРИЯ КУЗНЕЦОВА

В прошлом году губернатор Ленинградской области Александр Дрозденко и председатель правления ПАО «Газпром» Алексей Миллер подписали Программу развития газоснабжения и газификации региона на 2021-2025 годы. В соответствии с ее условиями, в обозначенный срок газ должен появиться еще в 412 населенных пунктах в 16 районах области: Бокситогорском, Волосовском, Волховском, Всеволожском, Выборгском, Гатчинском, Кингисеппском, Киришском, Кировском, Лодейнопольском, Ломоносовском, Лужском, Приозерском, Сланцевском, Тихвинском и Тосненском. Планируется построить 124 межпоселковых газопровода суммарной протяженностью 2 тыс. км, а также возвести и реконструировать 63,5 км газопроводов-отводов и 14 газораспределительных станций. Объем инвестиций на реализацию этих целей оказался для региона рекордным: из 43,5 млрд рублей «Газпром» направит 31 млрд (в шесть раз больше, чем за предыдущие пять лет), и еще 12 млрд рублей — Ленобласть. Правительство региона при этом должно обеспечить строительство 1100 км внутрипоселковых газопроводов, подготовку к приему газа более 54 тыс. домовладений и 104 промышленных предприятий. Таким образом, к началу 2026 года уровень газификации будет увеличен до 80,4%. Как отмечают в «Газпроме», по итогам реализации пятилетней программы технически возможная сетевая газификация Ленобласти будет полностью завершена.

На текущий момент уровень газификации Ленинградской области составляет 69,4%, что, по мнению экспертов, в целом соответствует общероссийскому (70,1%).

«Однако область существенно отстает от ряда других регионов, которые являются далеко не центральными. Например, газификация Крыма — 75%, Башкирии — 82,7%, а Мордовии — 97,7%»,— замечает Евгений Миронюк, аналитик «Фридом Финанс». В Московской области он составляет 99.6%, но тем не менее, по этому показателю Ленобласть находится в 2/3 лучших по газоснабжению регионов, добавляет начальник аналитического отдела ЛМС Дмитрий Кумановский.

По его мнению, ранее основными проблемами слабой газификации Ленобласти были кризис в промышленности, не позволяющий увеличивать потребление газа, а также сезонность проживания жителей, часть которых приезжает из Петербурга. «Кроме того, очень сильно влияет ограниченность пропускной способности магистральных трубопроводов на Северо-Западе, из-за чего "свободного" газа у "Газпрома" нет», — рассуждает он. Господин Миронюк добавляет в числе других причин низкую развитость инфраструктуры отдаленных от Санкт-Петербурга частей региона и отсутствие политического решения о необходимости проводить газификацию более интенсивно.

ПРИКАЗ СВЫШЕ В апреле во время послания Федеральному собранию президент РФ Владимир Путин заявил, что жители не должны оплачивать подведение газа к границам своих участков в населенных пунктах страны, поручив ускорить газификацию домовладений, которые не подключены к внутрипоселковым газопроводам. Речь идет о догазификации населенных пунктов, где на начало 2020 года проложены внутригородские и внутрипоселковые газораспределительные сети. При этом расстояние от газораспределительной сети до земельного участка потребителей должно не превышать 200 м, а объем потребления газа — быть не выше 7 куб. м газа в час. Спустя неделю правительством был подготовлен соответствующий законопроект, в июне закон о бесплатном подведении газопровода до участков жителей был подписан президентом. Единым оператором газификации определен собственник Единой системы газоснабжения — «Газпром». Там, где компания не присутствует, будут созданы региональные операторы.

После рабочей встречи зампредседателя правительства России Александра Новака, председателя правления ПАО «Газпром» Алексея Миллера и губернатора региона Александра Дрозденко стало известно, что Ленинградская область станет пилотным регионом России по бесплатному подключению жилых домов к газу: здесь будут разработаны нормативы и механизмы для бесплатной догазификации домохозяйств в тех поселениях, где уже есть природный газ, и бесплатной газификации до границ земельных участков. Господин Дрозденко назвал это «важной задачей для региона и нужной — для людей». Позднее он сообщил, что на бесплатное подключение к газу могут рассчитывать около 130 тыс. домовладельцев. «Речь идет о тех, кто живет в уже газифицированных населенных пунктах, но пока не подключен к голубому топливу», — заявил губернатор. При этом регион выделяет из бюджета субсидии на газификацию жителей. С 1 января 2022 года собственники частных домов в Ленинградской области, зарегистрированные в этих домах больше года, смогут рассчитывать на субсидию на газификацию своего частного дома (прокладку сети на своем земельном участке, покупку газового котла и плиты) в размере 180 тыс. рублей вместо 145 тыс. рублей, а льготники — в размере 200–300 тыс. рублей. ■



НА ТЕКУЩИЙ МОМЕНТ УРОВЕНЬ ГАЗИФИКАЦИИ ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ СОСТАВЛЯЕТ 69,4%, ЧТО, ПО МНЕНИЮ ЭКСПЕРТОВ, В ЦЕЛОМ СООТВЕТСТВУЕТ ОБЩЕРОССИЙСКОМУ ПОКАЗАТЕЛЮ (70.1%)

**ЭНЕРГЕТИКА** 

### РАЗОБРАТЬ МУСОР НА СОСТАВЛЯЮЩИЕ

ОДНА ИЗ ОСНОВНЫХ ПРОБЛЕМ УТИЛИЗАЦИИ МУСОРА В ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ СВЯЗАНА С ИСЧЕРПАНИЕМ МОЩНОСТЕЙ ПОЛИГОНОВ, УЧИТЫВАЯ, ЧТО ЗНАЧИТЕЛЬНАЯ МАССА ОТХОДОВ ПОСТУПАЕТ СЮДА ИЗ ПЕТЕРБУРГА. ПЛАНИРУЕТСЯ, ЧТО УЖЕ ЧЕРЕЗ ДВА ГОДА ПОЛИГОНЫ НЕ СМОГУТ ПРИНИМАТЬ ОТХОДЫ БЕЗ ПРЕДВАРИТЕЛЬНОЙ СОРТИРОВКИ И ОБРАБОТКИ. КСЕНИЯ ПОТАПОВА

В 2020 году в Ленинградской области образовалось 717 тыс. тонн твердых коммунальных отходов (ТКО). 440, 9 тыс. тонн было направлено на сортировку, из которых 148 тыс. тонн ушло в переработку. При этом, по данным Роспотребнадзора, Петербург сгенерировал 2,3 млн тонн ТКО, часть из которых (около 10%) осталась в городе после предварительной сортировки. Остальное было направлено на действующие объекты размещения, согласно территориальной схеме обращения с отходами, в том числе твердыми коммунальными.

По данным комитета Ленинградской области по обращению с отходами, в минувшем году было ликвидировано 111 несанкционированных свалок объемом 52 086 куб. м. Наибольший объем пришелся на Всеволожский район (40 182 куб. м). В текущем году планируется ликвидировать 71 несанкционированную свалку на 135 190 куб. м. Наибольший объем из запланированного приходится на Тихвинский район (70 768 куб. м).

Как отмечают в АО «Управляющая компания по обращению с отходами Ленинградской области» (АО «УК ООЛО»), основная проблема утилизации отходов в области — исчерпание мощностей действующих полигонов. В связи с этим уже готовы проекты экотехнопарков. Один из них — экотехнопарк промзоны «Фосфорит» Кингисеппского района. Также АО «УК ООЛО» выступает инвестором проекта экотехнопарка «Селект-Энерджи» в Гатчинском районе.

Как отмечают в областном комитете по обращению с отходами, в силу федерального законодательства Петербург ограничен в возможностях работы с собственными отходами в части размещения на территории города федерального значения достаточного количества объектов.

Для решения проблемы петербургских отходов был создан «Невский экологический оператор». Компания планирует разместить свои объекты на территории Ленобласти, о чем заключено соответствующее соглашение, закрепленное участием региона в доле созданной компании.

Чтобы к 2023 году перейти от эксплуатации действующих полигонов региона к направлению отходов на глубокую обработку и утилизацию, администрация Ленинградской области реализует комплекс мероприятий по совершенствованию региональной системы обращения с отходами. При этом проводимая работа выстраивается в соответствии с приоритетами государственной политики в области обращения с отходами, а также с учетом потребностей соседних субъектов Российской Федерации.

Существующая, строящаяся, а также предполагаемая к реализации инфра-



СЕРЬЕЗНЫМ ПРЕПЯТСТВИЕМ НА ПУТИ К ВНЕДРЕНИЮ КУЛЬТУРЫ РАЗДЕЛЬНОГО СБОРА ОТХОДОВ ЯВЛЯЕТСЯ ОТСУТСТВИЕ СИ-СТЕМЫ ИНФОРМИРОВАНИЯ

структура в области обращения с отходами в дальнейшем закроет потребность Петербурга в утилизации собственных отходов.

По мнению Петра Левина, заместителя президента МОО «Мусора.Больше. Нет», одной из важных проблем остается инфраструктура сбора мусора в Ленинградской области. «Ввиду того что у нас много маленьких населенных пунктов, установка отдельной контейнерной площадки в каждом из них для регионального оператора выглядит нецелесообразной. При этом деньги за услуги взимаются. Как следствие, люди не везут мусор в другие села, а выбрасывают его в ближайшем лесу. Вариантом решения может стать централизованный мобильный сбор, когда к определенному времени мусоровоз польезжает в указанную точку и забирает мусор у местных жителей», — поясняет он.

Вторая проблема, по мнению эксперта,— это единый тариф на вывоз мусора, когда сумма в квитанции не зависит от количества отходов. Поэтому у людей отсутствует мотивация к снижению образования отходов. Например, на большинстве дачных участков есть компостная яма, куда можно утилизировать органические отходы. Тем не менее их продолжают выбрасывать в контейнеры.

РАЗДЕЛЬНЫЙ СБОР По данным АО «УК ООЛО», пилотный проект по раздельному сбору отходов стартовал в декабре 2020 года в Кингисеппе и Ивангороде. В январе был запущен в Луге, в феврале — в Сланцах, затем (уже в рамках цен-

трализованного проекта сбора пластика и стекла) — в Колтушах, Всеволожске, Аннинском, Ропшинском поселении Ломоносовского района, Тихвине, поселке Сосново Призерского района — всего в 18 населенных пунктах Ленинградской области. На данный момент площадки, оборудованные контейнерами для сортировки пластика и стекла, есть в восьми районах области из 18. В начале июля было принято решение о масштабировании проекта на Гатчину. До конца месяца баки под сортировку пластика и стекла должны установить по 50 адресам. Кроме того, к проекту присоединятся Тайцы и Вырица.

При этом, по мнению Карины Сидун, начальник отдела маркетинга ООО «ПКФ "Петро-Васт"», одного из контрагентов и перевозчиков проекта по раздельному сбору мусора в Ленобласти, далеко не все контейнерные площадки здесь соответствуют современным реалиям, а также требованиям СанПиН. Большинство нуждается в модернизации, так как их размеры не позволяют разместить контейнеры для разных видов отходов: твердых коммунальных, крупногабаритных и раздельно собранных. Наиболее существенные сложности в реализации проекта связаны с большим логистическим плечом — значительными расстояниями между установленными контейнерами для раздельного сбора отходов и местами утилизации. Ключевые перерабатывающие заводы находятся в Петербурге. В Ленинградской области есть ряд неутвержденных проектов по переработке отходов, и пока их не

запустят, доля перерабатываемого сырья и дальше будет ничтожно мала. «Для вывоза раздельно собранных отходов мы эксплуатируем двухкамерный мусоровоз, что позволяет вывозить сразу пластик и стекло. В других локациях перевозчикам приходится привлекать дополнительную единицу спецтехники»,— заключает эксперт

В целом за пять месяцев 2021 года в переработку было направлено 168 тонн стекла и 48 тонн пластика. Карина Сидун считает, что серьезным препятствием на пути к внедрению культуры раздельного сбора отходов является отсутствие системы информирования. «Чтобы доверять системе раздельного сбора отходов, население должно понимать, зачем их сортировать, как именно это делать и куда они попадут в дальнейшем»,—поясняет она.

«Например, подавляющее большинство считает пластики одной категорией, а на самом деле это не так. И перерабатываются они совершенно по-разному. Очень много пластиков нельзя переработать вообще. Поэтому по факту, после того как люди "собрали раздельно" отходы, их все равно нужно сортировать»,— добавляет Александр Неволин, руководитель компании Nevlabs.

При этом Карина Сидун отмечает высокое качество сдаваемого жителями вторичного сырья на уже обслуживаемых территориях. Что позволяет говорить о заинтересованности и готовности населения к раздельному сбору отходов.

В комитете Ленинградской области по обращению с отходами отметили, что сотрудничают с экопросветительскими организациями, организуют экоуроки в школах, также информация о раздельном сборе размещается в электричках, на городских стендах и в социальных сетях.

#### ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В АО

«УК ООЛО» и комитете по обращению с отходами заверили, что технологии прямого сжигания мусора в Ленобласти не рассматриваются — более того, для закрепления этой позиции был принят областной закон. Планируется запуск высокотехнологичных мусороперерабатывающих комплексов. Например, Кингисеппский экотехнопарк собираются запустить в 2023 году. Высокую глубину переработки должна обеспечить технология биокомпостирования пишевых отходов. Органика, пропущенная через мелкоячеистый барабан, будет отправляться на гигантские «грядки», где с помощью теплого воздуха и бактерий превратится в удобрения. Из остальной массы будет вычленяться сырье, которое в дальнейшем пойдет на подсыпку и покрытия для дорожного полотна, щепу, теплоизоляционные материалы. → 16

15 → В 2025 году планируется запустить гатчинский проект «Селект-Энерджи». Кроме того, для увеличения объема сортировки отходов обновляется оборудование мусоросортировочного комплекса в Луге. Завершена работа по модернизации объекта в Приозерске

«В Ленинградской области достаточно много предприятий, которые перерабатывают вторсырье. Но сейчас их мощности работают не в полную силу, что говорит о необходимости более активно-

го развития раздельного сбора. Сейчас перерабатывающим предприятиям зачастую приходится закупать сырье с областных полигонов или из других регионов. Надеемся, что мусоросжигательных заводов в нашей области построено не будет, но риски есть»,— добавляет Петр Левин.

Александр Неволин считает, что в целом мусоросжигательные заводы строятся и будут строиться. «Когда говорят, что в Швеции перерабатывается 99%

отходов, не договаривают, что реально перерабатывается не более 50%, а остальное — перерабатывается термическим способом, то есть сжиганием. К сожалению, вокруг нас очень много отходов, которые нельзя переработать в принципе: тетрапаки, полистирол, ПВХ, смешанные пластики и очень много других. И это остается только сжечь»,— заключает эксперт.

В целом, по словам экспертов АО «УК ООЛО» и Комитета по обращению

с отходами, в ближайшее время устаревшая модель обращения с отходами — «привез и закопал» — перестанет существовать. «Сейчас ставка сделана на максимальное извлечение полезных фракций из общего объема и эффективный возврат этих фракций во вторичный цикл экономики. К 2024 году действующие на территории региона полигоны не смогут принимать отходы, не прошедшие предварительную сортировку и обработку», — поясняют в ведомствах. ■

### ИГРА ПО-КРУПНОМУ В РАМКАХ ПЕТЕРБУРГСКОГО МЕЖДУНАРОДНОГО

ЗКОНОМИЧЕСКОГО ФОРУМА ПРАВИТЕЛЬСТВОМ ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ БЫЛО ЗАКЛЮЧЕНО БОЛЕЕ 30 СОГЛАШЕНИЙ НА ОБЩУЮ СУММУ 1,3 ТРЛН РУБЛЕЙ — ВДВОЕ БОЛЬШЕ, ЧЕМ СМОЛЬНЫМ. РЕГИОН ОСТАЕТСЯ ИНТЕРЕСНЫМ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ: ЗДЕСЬ РАЗВИВАЕТСЯ ЛОГИСТИЧЕСКАЯ И ПОРТОВАЯ ИНФРАСТРУКТУРА, А ОБЩИЙ ОБЪЕМ ВЛОЖЕНИЙ В РЕАЛИЗАЦИЮ ТЕКУЩИХ ПРОЕКТОВ ПРЕВЫШАЕТ 2,5 ТРЛН РУБЛЕЙ. МАРИЯ КУЗНЕЦОВА

В настоящее время в Ленинградской области реализуются более 10 крупных проектов. Инвестиционный потенциал региона значительный, в первую очередь за счет накопленного опыта работы с крупными российскими и зарубежными инвесторами, которые активно начали приходить в регион еще в начале «нулевых», говорит Евгений Миронюк, аналитик «Фридом Финанс». «Ленобласть имеет квалифицированный персонал, несколько морских портов, находится на транзитном пути из Европы в Азию. Расстояние до Москвы позволяет за ночь доставлять продукцию в столицу со склада в Ленинградской области. Кроме того, инвесторам предоставляются существенные налоговые льготы и готовая инфраструктура на месте закрывшихся производств, включающая и железные дороги для вывоза продукции»,соглашается начальник аналитического отдела ЛМС Дмитрий Кумановский. По мнению Артема Деева, руководителя аналитического департамента AMarkets, главным направлением развития региона можно считать создание крупного транспортного хаба. «Именно с логистикой связаны самые масштабные проекты, в частности направленные на появление новых терминалов для перевозки грузов морским транспортом, что позволяет Российской Федерации обойти порты прибалтийских государств», — замечает эксперт.

Ключевыми проектами, реализуемыми в настоящее время на территории Ленобласти, являются создание универсально-перегрузочного комплекса в порту Приморск с грузооборотом до 70 млн тонн в год, универсального торгового терминала «Усть-Луга» (Lugaport) для перевалки генеральных, навалочных, зерновых и пищевых грузов общим объемом 24 млн тонн в год (реализуется ГК «Новотранс»), комплекса по переработке этансолержащего газа в районе поселка Усть-Луга (реализуется компаниями «Русхимальянс» и «Балтийский химический комплекс»), завода по производству аммиака и карбамида компании «Еврохим», а также производственно-складского перевалочного комплекса «Ультрамар». Как рассказали **BG** в правительстве Ленобласти, общий объ-



ПОРТОВЫЕ ПРОЕКТЫ СЕГОДНЯ ОСТАЮТСЯ КЛЮЧЕВЫМИ ДЛЯ ЭКОНОМИКИ ЛЕНОБЛАСТИ

ем инвестиций по всем проектам составляет более 2,5 трлн рублей. По их завершению будет создано более 18 тыс. новых рабочих мест.

По словам областных чиновников, несмотря на пандемию и связанные с ней ограничения, все проекты находятся в активной стадии реализации. Так, например, готова намывная территория для терминала Lugaport, первая линия по производству минеральных удобрений в Волхове компанией «Фосагро» уже введена в эксплуатацию, а в мае этого года состоялась торжественная церемония начала строительства комплекса в Усть-Луге. «Несмотря на сложившуюся экономическую ситуацию в условиях пандемии и падения рынков, "Новотранс" реализует все свои инвестиционные проекты в полном объеме и в строгом соответствии с установленным графиком. Полным ходом идет возведение гидротехнических сооружений и наземных объектов универсального терминала Lugaport в морском порту Усть-Луга. Первую очередь комплекса планируется ввести в 2023 году, вторую и третью очереди — в 2024 году», — говорят в группе компаний «Новотранс». В планах инвестора — создать в регионе первый кластер по предоставлению полного цикла транспортных услуг для экспортеров: клиенты смогут воспользоваться услугами железнодорожных грузоперевозок, перевалки грузов на морском терминале и ремонта подвижного состава на Балтийском вагоноремонтном заводе «Новотранс», который будет построен к началу следующего года в Волосовском районе области. «Суммарный объем инвестиций холдинга "Новотранс" в регион приближается к цифре 50 млрд рублей»,— заключают в компании.

По словам Андрея Сизова, генерального директора ООО «Приморский УПК», пандемия внесла некоторые корректировки в план-график проекта в Приморске, который был одобрен советом по размещению производственных сил Ленинградской области еще в 2016 году и позднее включен в стратегию социально-экономического развития региона до 2030 года и долгосрочную программу развития

«Росморпорт». «Пришлось оперативно пересмотреть подход к его реализации и запараллелить некоторые бизнес-процессы, в том числе и в вопросах подготовки к строительству. При этом пандемия не помешала проекту пройти все необходимые согласования и экспертизы, получить главное заключение по проекту — положительное решение главной государственной экспертизы и запланировать начало строительства на третий квартал 2021 года», — объясняет он, добавляя, что сегодня совместно с федеральными и региональными органами власти идет работа над тем, чтобы минимизировать влияние панлемии на проект, соблюдая все нормативно-правовые акты.

Что касается появления новых масштабных инициатив, то в рамках ПМЭФ-2021 Ленобласть заключила более 30 соглашений на общую сумму более 1,032 трлн рублей, самым крупным из которых стал проект стоимостью 868 млрд рублей по созданию газохимического комплекса компании «Русгаздобыча» в составе комплекса по переработке этансодержащего газа в Усть-Луге. Также интерес к региону подтвердила компания «Еврохим»: инвестор намерен построить завод по производству метанола, а также портовый терминал для его отгрузки, вложив в это 132 млрд рублей. Компания «Инвест Бугры» заявила о планах по развитию индустриального парка стоимостью 10 млрд рублей. «Черкизово» займется развитием двух «мясных» промплощадок, приобретенных у финской компании Atria («Пит-Продукт»), и потратит на это 3 млрд рублей. ФГУП СПбНИИВС ФМБА России займется строительством комплекса по производству инкубационных яиц (сырье для вакцин) за 1,5 млрд рублей, а Smurfit Карра за 1.1 млрд рублей разовьет два завода по производству упаковки. В Ленобласти активно развиваются, помимо производственных проектов, еще и туристические. Так, регион вошел в межрегиональный проект компании «РЖД-Инвест» по развитию яхтенного туризма в Ленинградской области и, кроме того, намерен развивать курортные комплексы в Ломоносовском и Всеволожском районах. ■

#### ТОЧКИ РОСТА

## «ЛЕНОБЛАСТЬ — ЭТО ПРОСТРАНСТВО И ВОЗМОЖНОСТИ» в первом полугодии 2021 года только 21%

ОТ ПРИОБРЕТЕННЫХ ДЛЯ СТРОИТЕЛЬСТВА ЖИЛЬЯ И АПАРТАМЕНТОВ ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКОВ НАХОДИТСЯ В ПЕТЕРБУРГЕ, БОЛЬШАЯ ЖЕ ЧАСТЬ — В ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ. ЧЕМ РЕГИОН ПРИВЛЕКАЕТ ДЕВЕЛОПЕРОВ (И НЕ ТОЛЬКО), КОРРЕСПОНДЕНТУ ВС ВЕРОНИКЕ ЗУБАНОВОЙ РАССКАЗАЛ ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР СК «ЛЕНРУССТРОЙ» ЛЕОНИД КВАСНЮК.

BUSINESS GUIDE: Леонид Яковлевич, что интересного в Ленобласти для девелопера? ЛЕОНИД КВАСНЮК: Пространство и возможности. Во-первых, в городе уже давно наблюдается дефицит свободных пятен для создания качественного продукта и комфортной среды. Во-вторых, есть определенные препятствия для создания городской среды в полном объеме и комплексно. Например, в городе до сих пор нет ясной процедуры по внесению изменений в документы территориального планирования — это что, нормальное явление? Кроме того, в Петербурге на застройщика возложены избыточные обременения по строительству социальной инфраструктуры.

#### **ВG**: Почему?

Л. К.: Власти города считают, что строители должны за свой счет строить социальные объекты. Не могу сказать, хорошо это или плохо, но для застройщика это тяжело, а еще хуже — для конечного потребителя, поскольку в результате именно он за это платит. Мы не можем строить сначала дом, а потом школу, — только одновременно. Жители района должны заехать в новый дом и сразу жить комфортно. Но социальная инфраструктура — она же не рубль стоит, это миллиарды. Правда, надо сказать, что при Александре Беглове в городе в строительной сфере начали происходить положительные изменения: он сам бывший строитель, и это плюс.

**BG**: А что в области? Она успешно развивается?

Л. К.: Когда губернатором стал Александр Дрозденко, в регион стали приходить новые крупные компании, включая застройщиков. И не только потому, что в городе стало участков не хватать. А потому, что созданы более комфортные условия. Власти области, можно сказать, шагают с нами в ногу. Те же ПЗЗ, ППТ они быстрее отрабатывают, чем в городе. Бывают некоторые задержки, но если сравнивать с прошлым — работа идет, а самое главное, что власти готовы прислушиваться к разумным доводам и идти компаниям навстречу. И по сельскому хозяйству: при нынешнем губернаторе Ленобласть почти на 50% освоена, а по выращиванию картошки, капусты, ячменя регион входит в тройку лидеров по России.

**BG**: Вы интересуетесь сельским хозяйством?

**Л. К.:** В нашей группе компаний есть агропромышленное предприятие. Производим молоко, выращиваем овощи, зерновые. Сельское хозяйство не слишком прибыльный бизнес, но мы растем из года в год и добиваемся хороших результатов.

**BG:** Ладно, вернемся к девелопменту. Как сегодня чувствует себя отрасль?

**Л. К.:** Строительство уменьшилось процентов на 30 по сравнению с прошлым годом.



Мелкие строительные организации не выдержали и ушли. Остались крупные и такие, как мы. Мы не останавливались — не можем себе этого позволить. Потому что, например, чтобы участвовать в программе «Стимул» и получать деньги из федерального и регионального бюджета на строительство социальных объектов, мы должны строить определенное количество квадратных метров жилья в год.

**BG**: Многие жалуются, что продажи падают...

**Л. К.**: Мы этого на себе сильно не ощущаем — пока поток входящих обращений сохраняется. Хотя объективные причины есть: цены на все растут, растет себесто-имость, а покупательская способность падает. Но клиенты наши проекты ценят и

**BG**: Рост цен тоже объективно объясним? Л. К.: Все строительные и отделочные материалы подорожали на 20-30%, и этот рост невозможно остановить. Как следствие, растет себестоимость строительства. Плюс огромные средства идут на создание необходимой инфраструктуры. В Финляндии ты только собираешься землю под дом купить — а власть уже через месяц электрическую подстанцию там поставит и трубу для воды и канализации бросит — в лесу! Мы должны только придумывать, проектировать, обеспечивать финансирование и строить для людей. Тогда себестоимость совершенно другая будет — и жилье станет

Мы вообще неразумно живем. Многое приходится решать в ручном режиме. Когда простые вопросы невозможно решить без вмешательства главы государства — это хаос. Мы должны планово ко всему подходить, не отодвигать будущее, а приближать его. И тогда у нас все получится.

**BG**: А как сохранять темпы продаж на прежнем уровне, если цены растут?

Л. К.: Да, мы тоже регулярно повышаем цены. Чтобы сохранять сегодня темпы продаж, надо, прежде всего, быть клиентоцентричными, строить быстро и качественно, развивать проекты благоустройства, создавать общественные пространства — делать то, что ценит клиент. А если мы еще будем заниматься маркетингом и рассказывать о том хорошем, что мы делаем, продажи падать не будут. Хорошие проекты всегда будут востребованы.

**BG:** Отношение покупателя к панельным домам, скажем так, неоднозначно...

Л. К.: Сеголня это совсем не те панели. что были в Советском Союзе. Качество у них сумасшедшее: чистые, гладкие, готовые под покраску. Их делают на нашем Киришском домостроительном комбинате, на модернизированной линии. Можно менять высоту потолков, размеры оконных проемов, делать панели той формы, которая нужна: переоснастка оборудования под заданные параметры занимает всего семь минут, а раньше полгода требовалось. Кстати, недавно мы стали генподрядчиком ГК «Академия», которая строит ЖК «Браун Хаус». Они выбрали нас именно потому, что наш ДСК производит панели той формы, какой им надо. Это практически модульный дом. И они собираются закончить строительство уже в следующем году. А мы за год легко можем этот дом построить.

**BG**: Вы стали первым застройщиком Петербурга, который планирует внедрить в свои проекты разработки компаний экосистемы Сбербанка.

**Л. К.:** Да, мы заключили соответствующее соглашение в рамках Петербургского международного экономического форума. Мы давно работаем со Сбербанком, уже

10 лет, и это касается не только финансирования. Мы партнеры. И у них много интересных цифровых продуктов. Они могут помогать подбирать земельные участки (у них база большая), помогают с прохождением градостроительной документации, с маркетингом, с работой управляющих компаний.

Мы очень многое уже сделали самостоятельно, но понимаем, что у Сбербанка много интересных инноваций, которые мы с удовольствием будем использовать. Экосистема Сбера — это продукты, которые облегчают людям жизнь. И мы можем воспользоваться этими ресурсами.

В частности, технологии контроля качества воды, контроля доступа, безопасности детских площадок будут интегрированы в квартиры еще на стадии проекта. Еще мы будем оставлять площади для таких сервисов, как «Сбер Логистика», «Сбер Еаптека» и другие.

**BG:** Что вы думаете о перспективах развития рынка жилья? Кто уходит, кто остается?

Л. К.: Остаются те люди, которые заработанные деньги не прячут в кубышки или сундуки, а вкладывают в будущее строительство. Останутся те, кто идет в ногу с пожеланиями людей. Надо всего себя отдавать своим проектам. А тот, кто думает только о том, как заработать, — это не девелопер, не строитель, не бизнесмен. Понятно, мы хотим, чтобы наши квартиры покупали, — но не только потому, что покупатели нам деньги приносят. Мы живем для людей. И хотим, чтобы они радовались. Мне кажется, такого плейхаба, как у нас в Новогорелово, нет больше нигде туда с детьми из других районов люди приезжают. Он уникален — и тут даже не надо говорить «для Ленобласти».

**BG**: И все-таки, вы планируете и дальше развиваться в Ленобласти? Или, может быть, вам интересно осваивать другие регионы?

Л. К.: Интересно все. Мы ни от какого региона не откажемся, если там появится интересный проект с понятной финансовой моделью и хорошими перспективами. У нас есть наработки в Петербурге, есть наработки в Москве — нам оттуда уже несколько крупных предложений поступало. Если завтра позовут на Дальний Восток, мы и туда поедем. Никакой разницы нет. Я много раз за свою жизнь начинал с нуля, переезжал из города в город, даже страны менял. Но пока у нас хорошо получается работать в Ленинградской области.

**BG**: Есть новые проекты?

Л. К.: Мы недавно купили землю в поселке Новоселье Ломоносовского района и уже начали там работу: забор поставили, дороги подготавливаем, последние формальности улаживаем. Уже начали изготавливать панели для этого проекта. В августе планируем начать строительство. ■

## «МЫ ПЛАНИРУЕМ ПОСТРОИТЬ В ЛЕНОБЛАСТИ ДВА ЭКОТЕХНОПАРКА» только с появлением экотехнопарков

В 47-М РЕГИОНЕ БУДЕТ ВЫСТРОЕНА СИСТЕМА ЭФФЕКТИВНОГО ОБРАЩЕНИЯ С ОТХОДАМИ, УБЕЖДЕН АНТОН БУЧНЕВ, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ ПО ОБРАЩЕНИЮ С ОТХОДАМИ ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ». СВОИМ ВИДЕНИЕМ РАЗВИТИЯ СФЕРЫ УПРАВЛЕНИЯ ОТХОДАМИ ОН ПОДЕЛИЛСЯ С КОРРЕСПОНДЕНТОМ ВС ТАТЬЯНОЙ КАМЕНЕВОЙ.

**BUSINESS GUIDE:** Как бы вы описали нынешнее состояние сферы управления отходами в Ленобласти?

АНТОН БУЧНЕВ: Глобально мусорная реформа, стартовавшая в Ленобласти в полном объеме в ноябре 2019 года, подразумевала решение двух задач. Прежде всего, требовалось сделать прозрачными все этапы движения отходов: от их формирования у граждан и юридических лиц до момента обработки, утилизации и размещения. Для реализации этой задачи федеральным законодателем и была создана такая структура, как региональный оператор — юридическое лицо, которое располагает полными сведениями о том, где, как, у кого, в каком объеме и какого тоннажа образуются твердые коммунальные отходы (ТКО) и куда они будут направляться. А главное — это лицо несет ответственность перед государством за то, чтобы мусор действительно доехал до легальных объектов обработки, утилизации и размещения отходов. Далее, государство установило тарифы исходя из расстояния, которое необходимо преодолеть для вывоза ТКО, затрат на их обработку и размещение на полигонах, иных затрат регионального оператора на выполнение своих функций. Все перемещения мусоровозов подконтрольны государству благодаря системе ГЛОНАСС. Наконец, сегодня граждане и юридические лица не вправе заключать договоры на вывоз ТКО с кем-либо, кроме регионального оператора.

ГЛАВНАЯ ЗАДАЧА
РЕФОРМЫ — СОЗДАНИЕ
ЭФФЕКТИВНОЙ СИСТЕМЫ
СОРТИРОВКИ, ОБРАБОТКИ,
УТИЛИЗАЦИИ ОТХОДОВ
И МИНИМИЗАЦИЯ
РАЗМЕЩЕНИЯ МУСОРА
ОТКРЫТЫМ СПОСОБОМ.
ЭТОТ ЭТАП ФАКТИЧЕСКИ
ТОЛЬКО СТАРТОВАЛ

Первая задача реформы, таким образом, была решена. Но есть и вторая главная задача реформы — создание эффективной системы сортировки, обработки, утилизации отходов и минимизация размещения мусора открытым способом. Этот этап фактически только стартовал.

Наша компания (УК ООЛО) выступает в Ленинградской области в двух направлениях: как региональный оператор по обращению с отходами и как один из операторов по обращению с отходами владелец объектов обработки, утилизации и размещения отходов. У компании и ее стопроцентных дочерних обществ есть свои полигоны, используемые сегодня для обработки и размещения ТКО: в Приозерске (мощность обработки — 100 тыс. тонн мусора в год), Сланцах (мощность обработки — 40 тыс. тонн в год), Кингисеппе (небольшой полигон, сейчас на реконструкции), Волховском районе (Кути), Всеволожском районе (Лепсари) и другие. В рамках второго направления, выступая как инвестор, мы планируем построить в Ленобласти два экотехнопарка. Флагманским для УК ООЛО и для Ленобласти станет проект в Кингисеппе с мощностью переработки 300 тыс. тонн в год. Его отличает удачное расположение, соответствующее планируемому виду использования земель: два арендуемых участка под строительство перерабатывающего комплекса с полигоном общей площадью 56 га находятся в промышленной зоне «Фосфорит». Проект будет реализован в несколько этапов, строительство первой очереди начнется в ноябре нынешнего года, а ввод в эксплуатацию намечен на весну 2023го. Второй проект — это экотехнопарк в Гатчинском районе, где на 73 га будет только мусороперерабатывающий комплекс с высоким уровнем автоматизации сортировки и утилизации, без полигона. Мощность переработки на первом этапе — 500 тыс. тонн в год.

- **BG:** Вы выступаете инвестором проекта. Откуда у регионального оператора средства для финансирования этого строительства?
- **А. Б.:** Мы ведем хозяйственную деятельность с 2008 года. У нас, как я уже говорил, есть объекты размещения отходов, которые приносят достаточно неплохой доход (принимаем мусор от контрагентов не только из Ленобласти, но и из Петербурга). В течение ряда лет мы аккумулировали доходы от приема прежде всего городских отходов, планируем использовать данные средства как инвестиции. Подчеркну: прибыль мы получаем именно как оператор по обращению с отходами.

- АО «Управляющая компания по обращению с отходами в Ленинградской области» учреждено в 2008 году.
- С 2018 осуществляет деятельность по сбору, транспортированию, обработке, утилизации, обезвреживанию, размещению отходов на территории Ленинградской области в качестве регионального оператора по обращению с отходами.
- В собственности компании четыре объекта размещения отходов, а также объекты обработки отходов.
- В качестве регионального оператора по обращению с отходами организовано ежедневное обслуживание 14,5 тыс. контейнерных площадок по всей территории Ленинградской области. За 2020-й год 3367 контейнерных баков было поставлено на территорию региона. За 2021 год организована уборка 18 несанкционированных свалок общим объемом 1179 кубометров.
- С 2020 года за счет собственных средств реализован проект по внедрению инфраструктуры раздельного сбора отходов. За шесть месяцев в переработку было направлено 168 тонн стекла и 48 тонн пластика. Придомовая сортировка доступна для 450 тыс. жителей Ленинградской области в девяти районах.
- АО «УК ООЛО» выступает инвестором трех проектов мусороперерабатывающих комплексов на территории 47-го региона.

Функции регионального оператора позволяют компенсировать издержки и выйти в ноль, на небольшую прибыль. Для реализации каких-либо серьезных инвестиционных проектов этих средств недостаточно, поскольку в тарифе регионального оператора нет инвестиционной составляющей. Теоретически она может появиться, но только в тарифе того объекта, который региональный оператор построит. Например, в тарифе экотехнопарка «Кингисепп» будет инвестсоставляющая. Но она будет покрывать только амортизацию оборудования объекта и проценты по кредиту, взятому на строительство, и то не в полном объеме (стоимость проекта оценивается в 1,5-1,6 млрд рублей). К тому же есть ограничения роста тарифа.

**BG**: Вкратце — что представляет собой экотехнопарк «Кингисепп»?

А. Б.: Это современный комплекс по переработке отходов мощностью 300 тыс. тонн в год, в который будут включены роботизированный цех по отбору вторичных материальных ресурсов, автоматические сепараторы и ручные посты сортировки. В составе комплекса булут также площадка обработки крупногабаритного мусора и строительных отходов, участок биокомпостирования. Задача комплекса — выделить максимальное количество фракций отходов, подлежащих дальнейшей утилизации. Крупногабаритные отходы будут дробиться с последующим их превращением в гомогенизированную массу, которую можно применять, например, в строительстве для отсыпки. Пищевые отходы будут использоваться для биокомпостирования с получением техногрунта. Суммарно из 100% отходов, поступивших в экотехнопарк, переработке подвергнется до 60%. **BG**: Почему был выбран формат именно экотехнопарка для ваших новых объектов? Чей опыт принимался во внимание? А. Б.: С одной стороны, мы изучали в первую очередь опыт скандинавских стран, а также Восточной Европы, поскольку Польша, Чехия вступили в мусорную реформу позже, чем западноевропейские страны. С другой стороны, флагманом мусорной реформы в РФ является Московская область. Мы помним громкие истории с закрытиями полигонов и протестами населения в Подмосковье. Власти региона приложили значительное количество усилий и потратили немало средств, чтобы кардинально изменить ситуацию. Сегодня в Подмосковье действует более десяти современных мусороперерабатывающих комплексов. Причем большая часть из них основана уже на российских технологиях (аналогичных европейским) — работает на российском оборудовании. Есть еще определенные позиции (например, прессы, грейферы для захвата пакетов с мусором), по которым наши производители пока уступают европейским. Но, кроме названных видов, все остальное оборудование легко локализуется в России и хорошо себя зарекомендовало. Поэтому учитываем подмосковный опыт, считая его наиболее

1



приближенным к нашим условиям хозяйственной деятельности.

**BG**: Однако в ваших планах строительство не одного, а двух экотехнопарков... А. Б.: Да, второй появится в Гатчинском районе, где в собственности у нашей проектной компании участок площадью 73,3 га. Если в Кингисеппе мощность мусороперерабатывающего комплекса будет составлять примерно 300 тыс. тонн отходов в год, то в Гатчинском районе уже после строительства первой очереди (начнется в мае 2022-го) экотехнопарк «Селект-Энерджи» будет перерабатывать порядка 500 тыс. тонн отходов в год. В силу локации «Селект-Энерджи» будет ориентироваться на переработку мусора как от областных, так и от городских контрагентов. Дополнительным преимуществом этого объекта станет производство SRF-топлива — сертифицированного топлива из ТКО. При этом в экотехнопарке «Селект-Энерджи» не будет объекта захоронения отходов.

Ленинградской области будет крайне сложно построить эффективную систему обращения с отходами без указанных

экотехнопарков, так как они обладают всеми необходимыми преимуществами, к которым относятся оптимальное расположение, наличие всех необходимых градостроительных документов, отсутствие необходимости проходить трудоемкую процедуру перевода земельных участков. Данные проекты включены в федеральную и территориальную схему обращения с отходами и действительно глубоко и всесторонне проработаны. Мы готовы в них инвестировать и всячески надеемся на поддержку Ленинградской области. Прежде всего, поддержку административную и политическую. Мы просим о помощи в проведении общественных слушаний, прохождении экспертизы, при необходимости — в отстаивании проектов в органах федеральной

ВG: В чем вы видите задачи федерального центра для решения дальнейших вопросов, связанных с управлением отходами? А. Б.: Задач федерального центра, в моем представлении, три. Первая — это определение стратегии развития мусорной реформы и общее нормативное регули-

рование сферы управления отходами. Вторая задача — обобщение и передача между различными организациями, работающими на этом рынке, лучших практик, лучших кейсов. И третья, самая главная задача федерального центра — финансовая поддержка, выстраивание инфраструктуры финансирования проектов в сфере обращения с отходами. Обращение с отходами — это не нефтедобыча и не ритейл. Это регулируемая тарифами сфера, которая не может существовать и развиваться только на принципах самоокупаемости. В частности, как пример, можно развивать раздельный сбор только усилиями регионального оператора, но без бюджетных субсидий это будет происходить очень медленно: у нас просто не хватит средств, чтобы за свой счет устанавливать баки под РСО по всей Ленобласти. Без затрат на экопросвещение, которых сегодня нет в тарифе компаний, не будет бережного отношения к отходам. Без финансовой поддержки государства сложно окупить затраты на строительство современных объектов обработки, утилизации отходов. ■

ОБРАЩЕНИЕ С ОТХОДАМИ — ЭТО НЕ НЕФТЕДОБЫЧА И НЕ РИТЕЙЛ. ЭТО РЕГУЛИРУЕМАЯ ТАРИФАМИ СФЕРА, КОТОРАЯ НЕ МОЖЕТ СУЩЕСТВОВАТЬ И РАЗВИВАТЬСЯ ТОЛЬКО НА ПРИНЦИПАХ САМООКУПАЕМОСТИ

#### ЭКСПЕРТНОЕ МНЕНИЕ

### ВВЕРХ ПО ЛЕСТНИЦЕ

В НАЧАЛЕ ЛЕТА АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ ПРЕДСТАВИЛО НОВЫЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ ИНВЕСТКЛИМАТА В РОССИЙСКИХ РЕГИОНАХ. ЛЕНИНГРАДСКАЯ ОБЛАСТЬ ПОДНЯЛАСЬ В НЕМ С 13-ГО НА 10-Е МЕСТО. ПОЗИТИВНАЯ ДИНАМИКА НАБЛЮДАЕТСЯ ТАКЖЕ И ПО РЯДУ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ: ЗА ПЯТЬ МЕСЯЦЕВ ИНДЕКС ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА СОСТАВИЛ 106,3%, ПО ИТОГАМ ПЕРВОГО КВАРТАЛА НА 22% ВЫРОСЛИ ИНВЕСТИЦИИ В ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ, КРОМЕ ТОГО, ФИКСИРУЕТСЯ ПРИРОСТ ЧИСЛА СУБЪЕКТОВ МСП И САМОЗАНЯТЫХ. МАРИЯ КУЗНЕЦОВА



ОДНО ИЗ ОСНОВНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ ЛЕНОБЛАСТИ— ЕЕ ГЕОГРАФИЧЕСКОЕ ПОЛОЖЕНИЕ. ЭТО ОБУСЛОВЛИВАЕТ СПЕЦИФИКУ ИНВЕСТИЦИЙ В РЕГИОН

По данным Петростата, за период с января по май 2021 года индекс промышленного производства (ИПП) в Ленинградской области к соответствующему периоду 2020 года составил 106,3%. В Петербурге, в свою очередь, за аналогичный период ИПП составил чуть больше областного — 106.7% «Наибольшее влияние на инлекс промышленного производства оказывает его значение в обрабатывающих отраслях, на долю которых приходится более 80% объема промышленного произволства региона», — объясняют в прессслужбе правительства Ленобласти. Рост ИПП отмечается в производстве пищевых продуктов (113,9%), в обработке древесины и производстве изделий из дерева и пробки (140,6%), в производстве лекарственных средств и материалов, применяемых в медицинских целях (118,8%), в производстве мебели (120.2%), в производстве табачных изделий (125,5%). Рост объемов производства в указанных отраслях обусловлен стабильным спросом на производимую продукцию и незначительным влиянием ограничительных мероприятий из-за COVID-19, отмечают в областном правительстве. Снижение ИПП отмечается лишь по двум отраслям промышленности: «Водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений» (92,4%) и «Добыча полезных ископаемых» (96%). При этом влияние на общий ИПП здесь менее ощутимо: удельный вес отраслей составляет менее 2% и 1,2% в общем объеме производства соот-

СУЩЕСТВЕННЫЕ ВЛОЖЕНИЯ В рейтинге инвестиционного климата Агентства стратегических инициатив за 2021 год Ленинградская область улучшила показатели, поднявшись с 13-й на 10-ю строчку. Северная столица, в свою очередь, ухудшила свои показатели, заняв в нем 8-е место по сравнению с 4-м местом годом ранее. При этом объем инвестиций в основной капитал Ленобласти по итогам первого квартала 2021 года вырос на 22% к аналогичному периоду прошлого года, составив в денежном выражении 57,1 млрд рублей.

Самые большие вложения — в сферах обрабатывающих производств (15,1 млрд рублей), транспорта и хранения (14,3 млрд рублей), энергетики (10,1 млрд

рублей). Среди инвесторов, вложивших регион с начала года более 1 млрд рублей, такие компании, как «Ультрамар», «Апатит» («Фосагро»), «Русхимальянс», «Еврохим Северо-Запад-2», филиал ОАО «ОГК-2» — Киришская ГРЭС, «Газпром Инвест Запад», Ленинградская АЭС, ПАО «Ленэнерго» и другие.

«Ленинградская область — это невероятно потенциально емкий транспортный узел, где есть, помимо существующих транспортных коридоров в центральную и европейскую части России, обширные границы с зарубежными государствами, а также широкая перспектива развития многочисленных портово-логистических маршрутов и огромный потенциал роста портовых направлений, который мы сейчас и наблюдаем. Постепенно, обрастая дополнительными портовыми мощностями, регион станет основным морским хабом европейской части России», -- рассуждает Андрей Сизов, генеральный директор ООО «Приморский УПК». По его мнению, экономика региона будет расти не только за счет развития портового кластера, но и за счет развития других промышленных производств. «Прежде всего, это связано с транспортной доступностью Ленинградской области, что позволяет при размещении производств на территории региона снизить себестоимость продукции для экспорта. Поэтому в ближайшие 10-15 лет перспектива развития производств будет наблюдаться больше в Выборгском районе, там, где строятся новые портовые зоны», — замечает господин Сизов. Среди других преимуществ собеселники **BG** выделяют наличие квалифицированных кадров, отсутствие дефицита электроэнергии, а также налоговые и другие льготы.

В ООО «Универсальный перегрузочный комплекс» (морской грузовой терминал в порту Усть-Луга) говорят, что сегодня на территории региона развиваются особые экономические зоны под размещение экспортно ориентированных производств, для реализации инвестиционных проектов внедряется механизм компенсации затрат на энергетическую, транспортную, коммунальную инфраструктуру — все это положительно отражается на развитии портовых мощностей. «С целью упрощения коммуникации между бизнесом и властью создано Агентство экономического развития, которое сопровождает наиболее

значимые инвестиции в регионе»,— добавляют в компании.

ТОРГОВЫЕ СВЯЗИ Объем отгруженных товаров (услуг) в общей структуре промышленности по данным отраслям за январь — май 2021 года составил 502 млрд рублей (81% от общего объема отгруженных товаров (услуг) за январь — май 2021 года), сообщили **BG** в правительстве региона. Стоимостной объем экспортных поставок в январе — мае 2021 года составил \$2987.8 млн. Участники внешнеэкономической деятельности Ленинградской области экспортировали товары более чем в 120 стран мира. По сравнению с аналогичным периодом 2020 года, в январе — мае 2021 года стоимостной объем экспорта вырос на 34,9%. При этом по ряду грузов за шесть месяцев текущего года сократилась перевалка в областных портах. Так. согласно статистике ФГБУ «Алминистрация морских портов Балтийского моря», в Усть-Луге на 12% сократилась перевалка наливных грузов (27,4 млн тонн), в том числе сырой нефти (10.8 млн тонн. –25%). Перевалка нефти в порту Приморск снизилась на 16%, до 17 млн тонн, обработка нефтепродуктов составила 9,1 млн тонн (-1%). Сокращение грузооборота также отмечается в порту Высоцк (-6%, 8,4 млн тонн, из них 2,2 млн тонн угля и 5,8 млн тонн нефтепродуктов). Вместе с тем стабильно растет перевалка угля и удобрений. «Объем грузооборота определялся исключительно мировой конъюнктурой соответствующих рынков и логистикой наших партнеров. Так, например, в первом полугодии объем перевалки угля прибавил по сравнению с аналогичным периодом прошлого года 4%, превысив 2,2 млн тонн», — говорят в ООО «Универсальный перегрузочный комплекс» (морской грузовой терминал в порту Усть-Луга).

Что касается оборота розничной торговли, то за январь — май он составил 211,5 млрд рублей — 110,3% к аналогичному периоду 2020 года в сопоставимых ценах. При этом участники рынка говорят о серьезном росте онлайн-торговли, на развитие которой повлияла пандемия.

МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ Как рассказали в пресс-службе региона, общий объем средств, направляемых в 2021 году на поддержку малого и среднего бизнеса Ленинградской области из федерального и

регионального бюджетов составил почти 1,015 млрд рублей. В том числе 773 млн рублей составила прямая финансовая поддержка предпринимательства: субсидии малым и средним предприятиям (за полгода распределено и выплачено 492 млн рублей), гранты социальным предприятиям (20 млн рублей будут распределены в сентябре 2021 года), а также софинансирование муниципальных программ поддержки МСП, в том числе на «стартовые» субсидии и поддержку МСП в моногоролах

Также средства направлены на реализацию мероприятий национального проекта «Малое, среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы», а также ряда региональных проектов и подпрограмм. В первом полугодии Фонд поддержки предпринимательства Ленинградской области предоставил предпринимателям 81 льготный государственный микрозаем на общую сумму 160 млн рублей и выдал поручительств на сумму 538 млн рублей, что позволило им получить кредиты в банках на общую сумму 1,848 млрд рублей (при плане на 2021 год почти 598 млн рублей). Впервые государственную финансовую поддержку смогли получить самозанятые граждане. Общая сумма выданных самозанятым микрозаймов — 2 млн рублей.

Политика властей региона по поддержке и сохранению МСП была отмечена Северо-Западным институтом управления РАНХиГС. Так, по мнению экспертов, меры по разделению властями Ленобласти своей территории на зоны в зависимости от уровня заболеваемости коронавирусом и соответствующие этому ограничения оказались эффективнее, чем в соседнем Петербурге. Всего по состоянию на 10 июля 2021 года в Ленинградской области насчитывается 64 848 субъектов малого и среднего предпринимательства. По сравнению с январем 2021 года прирост составил 468 предприятий. Самозанятых граждан по состоянию на 12 июля 2021 года — 36 673. Прирост с января составил 12 511. Ежемесячно появляется около 2 тыс. самозанятых граждан и индивидуальных предпринимателей — плательшиков налога на профессиональный доход. Что касается реальной заработной платы за январь — апрель 2021 года, то она составила 102,8% к январю — апрелю 2020 года. ■

#### **ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КЛИМАТ**

## СТРОИТЕЛЬНЫЙ ПЛАН ВЫПОЛНИЛИ

ИНДИВИДУАЛЫ в первом полугодии 2021 года в ленинградской области введено 1,76 млн кв. м жилой недвижимости. Это почти 80% от плана НА 2021 ГОД, УСТАНОВЛЕННОГО МИНСТРОЕМ РФ. ДЕНИС КОЖИН, ОЛЬГА КАНТЕМИРОВА

Из введенного объема свыше 1,2 млн объекты индивидуального жилищного строительства: частные дома и дачи. Как сообщили в администрации Ленобласти, сейчас строительство в регионе идет на 516 площадках, выдано разрешений на 7.39 млн кв. м жилья.

Сейчас обсуждается увеличение плановых показателей по вводу до 3,1 млн кв. м. «Рост плановых цифр по вводу жилья необходимо увязывать с развитием инфраструктуры — социальной и инженерной. Так как наша основная задача не метры, а синхронизация ввода жилья с соцобъектами. Мы рассчитываем на помощь Федерального центра по инфраструктурным программам», — сказал заместитель председателя правительства Ленинградской области Михаил Москвин.

В этом году планируется ввести 12 детских садов на 1175 мест и три школы на 2825 мест. Также будут введены первые дома по программе переселения аварийного жилья. Всего в рамках адресной инвестиционной программы в этом году планируется ввести 30 объектов — это физкультурные комплексы, медицинские учреждения и дома культуры.

Константин Пороцкий, управляющий партнер ГК «Омакульма», отмечает, что многоквартирное строительство ведется в районах, прилегающих к границам Петербурга: Всеволожском, Гатчинском и Ломоносовском.

«ИЖС популярно в Выборгском, Приозерском, Гатчинском, Ломоносовском. Непопулярны все районы, удаленные от города. Все строительство в Ленобласти ориентировано так или иначе на Петербург. Есть небольшое строительство во Всеволожске и Гатчине, но и там новостройки достаточно плотно связаны с городской инфраструктурой Петербурга. Из райцентров — в Выборге, Сосновом Бору, Тихвине. Но это капля в море по сравнению с тем, что строится вблизи Петербурга», — рассуждает эксперт.

ОТДАЛЕННЫМ РАЙОНАМ НУЖНЫ ДОРОГИ По мнению господина Пороцкого, в области хватает депрессивных районов, а причина кроется в неразвитой транспортной инфраструктуре.

«Недооцененных мест в регионе практически нет, потому что все более или менее привлекательные места известны девелоперам на рынке как ИЖС, так и многоквартирных домов. Где возможно было начать строительство, там уже начали», — говорит господин Пороцкий.

По его подсчетам, самая дешевая строящаяся однокомнатная квартира в области стоит около 2 млн рублей (квартира 30 кв. м во Всеволожском районе).

«Самая дешевая небольшая студия от 1,3 млн в Мурино, более или менее просторная студия в Кудрово начинается от 1,5 млн. Самые дорогие строящиеся квартиры — в Гатчине и Ломоносовском районе: трехкомнатные либо четырехком-



В ОБЛАСТИ ХВАТАЕТ ДЕПРЕССИВНЫХ РАЙОНОВ, А ПРИЧИНА КРОЕТСЯ В НЕРАЗВИТОЙ ТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЕ

натные квартиры обходятся в 16-17 млн рублей», — говорит господин Пороцкий.

СТОЛИЧНЫЕ АМБИЦИИ Эксперты предрекают в ближайшее время активное развитие Гатчинского района: после того как правительство Ленобласти объявило, что Гатчина станет столицей региона, интерес к ней вырос. Дмитрий Панов, председатель петербургского регионального отделения «Деловой России», говорит: «Одним из наиболее динамично развивающихся районов можно считать Гатчинский, который получил новый импульс после утверждения Гатчины как столицы Ленинградской области. С момента получения нового статуса в апреле этого цены в новостройках города выросли на 8-10%, хотя, безусловно, существенную долю ценового прироста обеспечили рост себестоимости строительства и продолжение действия программы льготного ипотечного кредитования. При этом в перспективе до 2024 года цены и количество запросов к покупке жилой недвижимости в Гатчине могут увеличиться в 1,5-2 раза». В немалой степени этому будет способствовать постепенный переезд областных комитетов и ведомств, строительство скоростной автомагистрали и транспортных обходов, реконструкция инженерных коммуникаций.

строительство новых спортивных, образовательных, культурных, развлекательных объектов, создание ярких общественных пространств, добавляет господин Панов.

Наталья Осетрова, руководитель проекта города-курорта Gatchina Gardens, рассуждает: «Превращение Гатчины в столицу региона — это итог постепенного накопления качественных изменений этой локации. Была существенно улучшена транспортная доступность благодаря реконструированному Киевскому шоссе, согласован запуск новых "Ласточек", запущен исследовательский реактор в ПИЯФ, открыт инновационный нанопарк "Гатчина", проведены масштабные работы на объектах культуры и туристического интереса — реставрационные работы в Гатчинском дворце и Приоратском парке, реализованы элементы федеральной программы "Умный город". Все эти проекты дают мощный инфраструктурно-инвестиционный драйвер для развития Гатчины как новой столицы передового региона»,— уверена она.

Она полагает, что для нужд правительства и крупного бизнеса потребуются жилой фонд разных классов, а также бизнес-площадки: офисы, коворкинги и так далее. «Кроме того, сейчас просто напрашивается комплексная организация

"правительственного квартала" и приспособление под современные нужды исторических зданий. Создать малоэтажный алминистративный блок в старых стенах гатчинского центра, наполнив их новой жизнью, — амбициозная и важная задача», — рассуждает госпожа Осетрова.

Она уверена, что в ближайшие годы Гатчинский район ждет более интенсивное освоение участков под жилье, а задача администрации района и правительства Ленинградской области — корректно отрегулировать и сбалансировать развитие территорий. «Нужно соблюсти нормативы по высоте и плотности, не допустить самостроев. На мой взгляд, оптимальным форматом для Гатчины будут небольшие малоэтажные жилые комплексы класса "комфорт плюс" и "бизнес", которые смогут рассчитывать на локальный спрос со стороны работников предприятий, работников аппарата правительства Ленобласти», — рассуждает эксперт о будущем региональной столицы.

«Что касается текущего предложения, то, по данным аналитиков, за 2020 год цены на строящееся жилье в Гатчинском районе выросли на 43,6% это в 2,7 раза выше, чем в среднем по региону (+13,3%)», — отмечает госпожа Осетрова. ■

#### **ДЕВЕЛОПМЕНТ**

# «НЕ ХОЧЕШЬ ПРИВИВАТЬСЯ — РАБОТАЙ В ПРОШЛОГОДНИХ ОГРАНИЧЕНИЯХ» в ленобласти

ИЗ-ЗА ВОЗРОСШИХ ТЕМПОВ ВАКЦИНАЦИИ ОТ COVID-19 ПРИВИЛАСЬ ЧЕТВЕРТЬ ВЗРОСЛОГО НАСЕЛЕНИЯ. ЭТО ПРОИЗОШЛО БЛАГОДАРЯ ТОМУ, ЧТО МНОГИЕ УЖЕ НЕ ПОНАСЛЫШКЕ ЗНАЮТ О ЖЕСТОКИХ ПОСЛЕДСТВИЯХ КОРОНАВИРУСА И ПЕРЕСТАЮТ ВЕРИТЬ В МИФЫ О ПРИВИВКЕ, СЧИТАЕТ ГУБЕРНАТОР ЛЕНОБЛАСТИ АЛЕКСАНДР ДРОЗДЕНКО. О ВЛИЯНИИ ПАНДЕМИИ НА ЭКОНОМИКУ И НА НЕГО ЛИЧНО, А ТАКЖЕ О СТАТУСЕ КЛЮЧЕВЫХ ПРОЕКТОВ РЕГИОНА ГОСПОДИН ДРОЗДЕНКО РАССКАЗАЛ В ИНТЕРВЬЮ КОРРЕСПОНДЕНТУ ВС ОЛЬГЕ КАНТЕМИРОВОЙ.

**BUSINESS GUIDE**: В Ленобласти введены ковид-паспорта, позволяющие предприятиям выйти из-под действия коронавирусных ограничений. Есть ли первые получатели этого документа?

АЛЕКСАНДР ДРОЗДЕНКО: Оформлены уже 17 паспортов. В первую очередь это представители сферы услуг: общепит, парикмахерские, салоны красоты, массажные кабинеты — то есть по большей части малый бизнес. Но заявки поступили и от крупных компаний, хотя для них наличие ковид-паспортов на работу не повлияет. Однако именно у таких организаций наблюдается самый жесткий контроль за соблюдением требований Роспотребнадзора. Большое число привитых наблюдается в структурах «Газпрома», «Еврохима», «Киришинефтеоргсинтеза», «Фосагро», Сбербанка, Россельхозбанка, «Почты России» и других. И это абсолютно нормальная реакция: бизнес не хочет приостанавливать свою деятельность и делает все, чтобы быть безопасным внутри компании и для окружающих.

**BG**: Как часто компаниям надо обновлять ковид-паспорт?

А. Д.: Он действует от шести месяцев до года. Если 60% сотрудников привитые, то документ выдается на год. Если же вакцинировано меньше половины, а большая часть — переболевшие, то на полгода. Длительность утверждает региональный Роспотребнадзор.

**BG**: Некоторые бизнесмены называют введение ковид-паспортов дискриминацией и перекладыванием ответственности.

А. Д.: Эту волну, должно быть, подняли предприниматели, которые либо сами боятся прививок, либо не могут убедить коллектив вакцинироваться или принести справки от врача. Но о какой дискриминации идет речь? На старте все находятся в равных условиях и на них распространяются общие правила. Но если компания решила работать с большим числом заказов, то она может получить ковид-паспорт. Не нужно пытаться перевернуть все с ног на голову, говоря, что губернатор заставляет прививаться. Это не так. Каждый вправе распоряжаться своим здоровьем так, как он хочет. Не хочешь прививаться — работай в тех же ограничениях, что были год назад.

**BG**: Какой процент населения привился в Ленобласти?

А. Д.: Привито уже более 375 тыс. человек, включая тех, кто получил хотя бы один компонент вакцины. То есть уже 24% от общего числа взрослого населения. Темпы вакцинации стали очень высокими: ранее прививалось 3 тыс. человек в день,

сейчас уже 10 тыс. Для того чтобы обеспечить коллективный иммунитет, регионам поставили задачу привить к сентябрю 60% взрослого населения. Еще месяц назад по уровню вакцинации Ленобласть была всего на 73-м месте, сейчас поднялась на 35-е. То есть ситуация изменилась кардинально.

**BG:** Что так замотивировало граждан?

А. Д.: Активность увеличилась, потому что люди уже не понаслышке знают о жестоких последствиях коронавируса. В последнее время я с родственниками стал встречаться только на похоронах... Неделю назад похоронил родную тетю, ранее потерял дядю, двух друзей, которых знал со школы, вчера вытаскивали из тяжелейшего состояния находящуюся в реанимации в племянницу... И это только мой пример. Сейчас люди начинают понимать: либо ты заболеешь, причем с непонятными последствиями, либо вакцинируещься и, даже если заразищься. в больницу вряд ли попадешь. В подтверждение своих слов скажу, что из более 200 выявляемых в области новых случаев коронавируса в сутки — вакцинированных среди них бывает один-два человека — раз в три дня. И болеют они бессимптомно и

В целом же с начала пандемии в регионе от ковида умерли более 2 тыс. человек, а общий показатель смертности возрос на 10%. Это произошло из-за перегрузки медицинской системы: пандемия не оставляет врачам времени так же, как раньше, смотреть, например, за гипертониками или диабетиками.

К тому же из-за того, что привитых стало больше, наконец стали развеиваться связанные с вакцинацией мифы типа «чипирования», «зомбирования», «изменения генетического кода» и прочего. Непонятно, откуда берутся эти детские слухи. Например, про генетический код. То есть, если заразиться COVID-19, он не нарушится, а из-за прививки — тут же? Так и хочется посоветовать таким людям: почитайте учебник биологии за седьмой класс и, может, тогда сомнения отпадут.

**BG**: Как проходит вакцинация среди сотрудников администрации Ленобласти?

А. Д.: Из 1827 работников правительства вакцинировались 1017, или 55%. Если бы такие показатели были по всей Ленобласти, я бы был счастливым губернатором. Еще у 600 сотрудников есть антитела, а у 186 — медотвод. На дистанционную работу переведено 27 человек. Это те, кто не хотят прививаться, при этом не болели COVID-19 и у них отсутствуют медицинские противопоказания для вакцинирования. Думаю, что к 1 сентября 90% сотрудников

администрации будут относиться к так называемой категории безопасных лиц.

**BG:** Расскажите, чем вы вакцинировались и как перенесли прививку?

А. Д.: Я четко следовал предписаниям врача. Мне сказали, что если человек не болел коронавирусом, то ему лучше вакцинироваться «Спутником V». Судя по моим наблюдениям, у моих знакомых после «Спутника» высокие титры антител наблюдаются продолжительное время. Но я же, сдав анализ крови, получил рекоменланию привиться «ЭпиВакКороной». Температуры после нее не было, но пару дней першило горло и было «предпростудное» состояние. Однако эффект от этой вакцины был недолгим: нужное количество антител сохранилось лишь на полгода. Затем мне предложили привиться «Кови-Ваком», что я и сделал. После него на протяжении первого дня болело место укола, а на второй день были симптомы как в начале болезни коронавирусом: ломило суставы и наблюдалась слабость. Но я на выходных отлежался, и все прошло.

**ВG**: Уже известен эффект от «КовиВака»? **А. Д.:** Нет, я сделал только первую прививку, и 27 июля надо будет сделать вторую. Спустя три недели можно будет узнать количество выработанных антител.

ВG: Предлагаю с пандемии переключиться на другую, не менее актуальную тему — мусорную реформу. Область и Петербург совместно с «Интер РАО» и банком ВТБ создали АО «НЭО», которое будет участвовать в конкурсе по выбору регионального оператора в Петербурге. Как городской регоператор будет взаимодействовать с областным?

А. Д.: Управляющая компания по обращению с отходами Ленобласти (УК ООЛО) продолжит заниматься тем, что делает сейчас: сбором и утилизацией отходов на территории своего региона. УК ООЛО уже строит завод по глубокой переработке мусора на территории промзоны «Фосфорит» в Кингисеппском районе, возведет комплекс по сортировке твердых бытовых отходов (ТБО) на полигоне возле поселка Тракторное в Приозерском районе, а также в восточном направлении, рядом с Волховским и Киришским районами, разместит свою переработку и захоронение «ХВОСТОВ»

В регионе давно бы была решена мусорная проблема, если бы не близость мегаполиса, так как область генерирует 700 тыс. тонн ТБО в год, а город — 2,3 млн тонн, и все они свозятся к нам. Поэтому тот же НЭО может с нами сотрудничать по теме утилизации и переработке мусора из Петербурга. Для этого мы предложили горолу

как минимум две площадки под строительство крупных заводов. Это бывший карьер «Островский» в Выборгском районе и земли бывшего карьера «Дубровка» во Всеволожском районе. По поводу третьей площадки пока конкретики мало, так как она находится в долгосрочной аренде у собственника и с ним надо вести переговоры. Хочу подчеркнуть, что санитарно-защитные зоны на всех предложенных территориях имеют трех- и в некоторых случаях четырехкратный запас. Но как быстро будут проведены изыскания, завершится проект и начнет строительство, я говорить не готов, потому что это вахта Петербурга.

**BG**: Город согласовал эти локации?

**А. Д.:** У него есть две точки зрения. Первая — организовать предварительную сортировку в Петербурге, а глубокую переработку — в Ленобласти, вторая – создать переработку у себя. В данном случае мы предоставим земли уже только для захоронения «хвостов». Мы согласны на любой из вариантов, потому что сейчас находимся в гораздо худшем положении: город просто возит к нам весь мусор и складирует на полигонах, а все шишки сыплются на правительство Ленобласти и губернатора. Поэтому рассчитываем на активное сотрудничество с НЭО и на то, что оно поможет улучшить экологическую ситуацию.

**BG:** Ранее речь шла о создании единого оператора для работы в Петербурге и Ленобласти. Могут ли регоператоры двух регионов объединиться?

**А.** Д.: Вариантов может быть много. Они могут объединиться, выкупить друг у друга акции. Это же бизнес, и он сам в силах договориться о сотрудничестве. Для меня было бы идеально, чтобы оператор был единый, но я на это повлиять не могу.

**BG**: Есть ли какие-то подвижки с поиском инвесторов на завод Ford во Всеволожске?

А. Д.: У нас было несколько претендентов, которые интересовались этой площадкой. К примеру, рассматривались варианты использовать ее под производство небольших грузовичков или снегоходов и квадроциклов, но сделка пока не состоялась. Ford Sollers, как и любой другой владелец собственности, хотел пристроить площадку на максимально выгодных условиях, тогда как потенциальные покупатели, напротив, планировали закрыть сделку по наименьшей цене. Но постепенно Ford Sollers снизил свои ожидания, что поспособствует приходу нового владельца или арендатора. Эта площадка интересна для любого инвестора: ее можно купить в качестве готового производства авто-

#### ИНТЕРВЬЮ



мобилей, перенастроить существующие линии под выпуск другой продукции или приобрести только здание, оснастив его собственным оборудованием.

**BG**: Ранее вы сообщали, что инвестором птицефабрики «Синявинская» выступит Александр Усов. Каков статус этой сделки? Ведете ли вы поиск инвесторов для еще каких-то предприятий в сфере агропромышленного комплекса?

А. Д.: Компромисс между основным кредитором в виде Сбербанка и новым инвестором был найден. Стороны согласовали все условия, а Ленобласть, которая участвовала в сделке в качестве третьей стороны, выполняет взятые на себя обязательства. Фабрика работает, и опасений за ее судьбу у нас больше нет. В то же время сохраняет актуальность вопрос привлечения инвесторов для птицефабрики «Перепелочка», хозяйств «Урожайное» и «Яровое». По каждому из них ведутся переговоры с инвесторами, которые пока не завершены. Сельское хозяйство сейчас на подъеме, поэтому желающие взяться за их развитие обязательно найдутся.

**BG**: В какой стадии сейчас находится проект аэропорта Сиверский?

**А. Д.:** Проект все еще в стадии обсуждения, к сожалению. Скажу честно: нет окончательного взаимопонимания со стороны Минобороны. Ситуация осложнилась тем,

что ведомство, как собственник объектов недвижимости, с одной стороны, приняло решение участок под аэропорт передать в собственность Ленобласти, а с другой — демонтировало плиты взлетно-посадочной полосы и все, что можно было, вокруг. В итоге остался только земельный участок не в лучшем техническом состоянии, потому что все разрушено или вывезено. Плюс окончательного решения о том, что Минобороны готово полностью отказаться от этой земли, нет. Не принял окончательного решения и Минтранс.

**BG**: Сохраняет ли в этом случае интерес к проекту «Евросиб»?

А. Д.: «Евросиб» продолжает готовить документы, но серьезных движений в этой теме нет. Думаю, для компании было как холодный душ решение Минобороны все забрать, потому что это значительно увеличило объем инвестиций. Мы же вопрос с передачей участка не форсируем, потому как не готовы содержать его, не зная, разрешат ли нам на федеральном уровне реализовывать здесь проект.

**BG**: Когда появится дополнительная транспортная связь с Кудрово? Изменилась ли дата ввода станции метро?

А. Д.: Я говорил и повторю еще много раз: конкретные сроки ввода запуска станции метро в Кудрово может дать только правительство Петербурга и городской ме-

трополитен, потому что это их проект: они его финансируют, они определяют, когда строить ту или иную станцию. Знаю, что город ведет переговоры с Минфином по привлечению 57 млрд рублей для развития подземки. Если финансирование подтвердится, Кудрово будет первым в списке. Но точные сроки появления станции в городе я назвать не готов. Могу добавить лишь, что она будет точно, потому что дальнейшее развитие метро невозможно без строительства депо. Возводить его в Петербурге практически негде, потому что для него надо выделить участок площадью 100-150 га. Поэтому, раз город остановился на Заневском поселении, вместе с депо появится и метро. Также есть и альтернативный вариант — разместить объект в районе Уткиной заводи Свердловского поселения. При этом сценарии станция будет уже не только в Кудрово, но и в Новосаратовке, потому что между перегонами обязательно должен быть выход наружу.

**BG**: Каковы перспективы строительства трамвайной линии в Кудрово?

**А. Д.:** Мы ее не поддерживаем. Точка. Причин для этого как минимум две. Во-первых, согласно проведенным опросам, трамвай не хотят сами жители. Во-вторых, мы не понимаем, куда при существующей высокой транспортной нагрузке класть рельсы.

которые «съедят» как минимум целую полосу. Вопрос расширения автодорог всегда сопровождается затратами на выкуп земельных участков. Например, из 6 млрд рублей на реализацию транспортно-пересадочного узла в Кудрово 1,5 млрд рублей потребуется на приобретение земли у собственников. И что же, нам и под рельсы придется участки выкупать? Чтобы появился «золотой», не востребованный населением трамвай?

**BG**: Реализован ли в регионе проект дизельных поездов до населенного пункта? А. Д.: Нет. Запустить девять пар пригородных поездов в сутки по направлению Кудрово — «Ладожская» — «Волковская» и обратно в РЖД готовы, но оказались не готовы мы. Эти электрички перекроют все выезды из города, из-за чего автомобилисты станут бесконечно стоять в пробках. Там нужен либо виадук, а это серьезные деньги, либо новая ветка протяженностью около 700 м и платформы на окраине Кудрово, ближе к Янино. В данном случае в основной части города интенсивность движения не увеличилась бы. Оба варианта сопряжены с серьезными затратами, и область обсуждает с РЖД, как их делить. Область, конечно, хотела бы, чтобы они вошли в инвестиционную программу РЖД и, например, виадук мы бы софинансировали не более чем на 50%. ■

### ОБЛАСТНЫЕ ВЕРФИ ГОСУДАРСТВЕННОГО МАСШТАБА

ДОЛЯ СУДОСТРОИТЕЛЕЙ ЛЕНОБЛАСТИ В СТРУКТУРЕ ОТГРУЖЕННЫХ ТОВАРОВ ПО ОБРАБАТЫВАЮЩИМ ОТРАСЛЯМ В 2020 ГОДУ СОСТАВИЛА 2,3%, ИЛИ 25 МЛРД РУБЛЕЙ ИЗ БОЛЕЕ ЧЕМ 1 ТЛРН РУБЛЕЙ. НА ВЕРФЯХ И ЗАВОДАХ ЗАДЕЙСТВОВАНЫ ОКОЛО 4% ОТ ЗАНЯТЫХ В ПРОМЫШЛЕННОМ СЕКТОРЕ РЕГИОНА. ЯКОРНЫМИ ЗАКАЗЧИКАМИ ОБЛАСТНЫХ СУДОСТРОИТЕЛЕЙ ЯВЛЯЮТСЯ МИНИСТЕРСТВО ОБОРОНЫ И РЫБОПРОМЫШЛЕННЫЕ КОМПАНИИ. АНАЛИТИКИ ОЖИДАЮТ ЦИФРОВИЗАЦИИ ВЕРФЕЙ, КОТОРАЯ ПОЗВОЛИТ ОБНОВИТЬ ОБОРУДОВАНИЕ, СОКРАТИВ СРОКИ ВЫПОЛНЕНИЯ ЗАКАЗОВ. ЯНА ВОЙЦЕХОВСКАЯ

На территории Ленобласти расположены такие ключевые судостроительные предприятия, как ОАО «Пелла» Герберта Цатурова и связанные с ним ЗАО «Пелла-Фиорд», ООО «Интро-Пелла», ООО «Рекордстрой» и АО «Гесер», ООО «Невский судостроительно-судоремонтный завод» и ПАО «Выборгский судостроительный завод» (НССЗ и ВСЗ), которые входят в Объединенную судостроительную корпорацию (ОСК), и ООО «Озерная верфь», специализирующееся на производстве скоростных катеров, сообщили "Ъ" в правительстве региона.

По данным статистической отчетности, в отрасли работают более 5,5 тыс. человек, или 4% от занятых в промышленном секторе региона. Средняя заработная плата за 2020 год составила 56,3 тыс. рублей. Судостроительная отрасль является составной частью промышленности области, на долю которой приходится в до 7% ВРП, говорит управляющий партнер экспертной группы Veta Илья Жарский. В целом, считает он, судостроение можно поставить в один ряд с автомобилестроением, химическим производством, нефтехимией и АПК.

ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ЗАКАЗЫ Крупнейшими игроками на региональном рынке являются «Пела», ВСЗ и НССЗ. Последний вошел в контур ОСК в 2019 году, когда корпорация завершила сделку по продаже Ришату Багаутдинову и Владимиру Касьяненко финской кораблестроительной верфи — Arctech Helsinki Shipyard, обремененной санкциями, получив €35 млн и Невский судостроительный-судоремонтный завод в Шлиссельбурге, принадлежавший ранее господам Касьяненко и Багаутдинову. По данным сервиса «Контур.Фокус», в 2020 году завод показал 4,7 млрд рублей выручки, а его прибыль составила более 600 тыс. рублей.

Для «Пеллы» и ВСЗ 2020 год стал убыточным. При выручке в объеме почти 11 млрд рублей «Пелла», специализирующаяся на ГОЗ, получила убыток 1,1 млрд рублей. В прошлом году верфь сдала малый ракетный корабль, три патрульных катера для Минобороны и суда для добычи краба. В целом у верфи восемь заказов рыболовецких судов в рамках программы «квоты под киль» для заказчиков из Мурманска и Дальнего Востока. В 2019 году

завод впервые получил заказ на строительство ледокола 18 МВт для дальневосточного бассейна Росморпорта. Строительство аналогичного ледокола для Балтики сейчас разыгрывается на конкурсе, но из-за низкой стоимости (цена контракта — 10,5 млрд рублей) аукцион уже не раз переносили.

ВСЗ в 2020 году увеличил убыток на 15%, до 2 млрд рублей, выручка предприятия сократилась на 10%, до 4,6 млрд рублей. В отличие от «Пеллы», активно расширявшей гражданский портфель, Выборгский завод, наоборот, усилил работу по гособоронзаказу. Верфь, изначально специализирующаяся на строительстве ледоколов, судов снабжения, рыболовных траулеров, а также буровых платформ для разработки морских шельфовых месторождений, в середине прошлого года заложила патрульный ледокол для ФСБ, стоимость которого оценивается в 20 млрд рублей. А в июле 2021 года верфь сообщила о закладке научно-исследовательского судна для нужд Российской академии наук и исследований в Мировом океане. Впрочем, собеседники "Ъ" не исключали, что это может быть судно двойного назначения. В феврале 2021 года в «Российской газете» уже появилась информация о закладке на верфи судна, названного в память о начальнике главного управления глубоководных исследований Минобороны РФ вице-адмирале Алексее Буриличеве, для проведения исследований и специальных работ в дальней морской и океанских зонах, на которой присутствовали представители Минобороны. Впрочем информация позже была удалена. Сейчас на верфи законтрактовано восемь траулеров общей стоимостью 22,4 млрд рублей. Аудиторы верфи не раз высказывали сомнения в отношении непрерывности деятельности завода, так как стоимость чистых активов верфи за три последних года меньше уставного капитала и имеет отрицательное значение. Наличие в профиле ГОЗ может обеспечить предприятию господдержку, отмечали собеседники "Ъ"

**ПРОГНОЗ РЫНКА** В 2020 году российский рынок судостроения и кораблестроения по стоимости вырос на 67%, до 230 млрд рублей. Совокупный тоннаж сданного флота вырос на 59%, до 542 тыс. тонн.

Однако количество сданных заказов упало на 8%, до 94 судов. При этом количество сданных заказов сократилось именно в гражданском судостроении — почти на 18%, до 62 единиц, в военном же увеличилось на 18%, до 32 кораблей. В то же время 2021 год может показать еще больший рост стоимости сданных заказов, впрочем, не исключено падение объемов в 2022 году.

Как отмечается в исследовании Infoline. сегмент кораблестроения частично увеличился за счет флота, срок сдачи которого неоднократно переносился. Второй год подряд совокупная стоимость гражданских судов превышает долю ГОЗ — 126 млрд рублей (55%) против 103 млрд рублей (45%) соответственно. По оценкам агентства, более 40% совокупной стоимости сданных судов приходится на ледоколы. Как отмечается в исследовании, до 2030 года перспективными направлениями будут крупнотоннажное судостроение, в первую очередь для обслуживания объектов ТЭК, рыбопромысловый и ледокольный флот. В рамках программы инвестиционных квот продолжится строительство рыбопромысловых судов: к 2021-2022 годам строительство серийных рыболовных судов российскими верфями должно выйти на уровень до 10-15 штук ежегодно. Кроме того, продолжится активное строительство ледокольного флота в рамках развития Севморпути и шельфовых добычных проектов.

Цифровизация верфей должна обеспечить основу для расширения продуктового ряда портфеля заказов предприятия. включая диверсификацию, а также увеличить экспортный потенциал. Пилотные проекты «цифровой верфи» реализуются на предприятиях Северо-Запада. По оценкам главы АО «Центр технологии судостроения и судоремонта» (ЦТСС) Михаила Александрова, цифровые технологии позволят сократить сроки подготовки производства и строительства судов в 2,5-3 раза. Кроме этого, снизится трудоемкость строительства, что позволит успешно конкурировать с верфями Южной Кореи и Китая, лидерами на мировом рынке судостроения.

В рамках модернизации производства работы ведутся на «Пелле» и НССЗ, «Гесер» и ВСЗ также осуществляют техническое перевооружение, сообщили "Ъ" в



В 2020 ГОДУ РОССИЙСКИЙ РЫНОК СУДОСТРОЕНИЯ И КОРАБ-ЛЕСТРОЕНИЯ ПО СТОИМОСТИ ВЫРОС НА 67%, ДО 230 МЛРД

правительстве Ленобласти. Общий объем инвестиций за 2019 год превысил 222 млрд рублей. Регион обладает мощнейшим потенциалом и портфелем предприятий в области судостроения, ремонта судов и производства судового комплектующего оборудования, что обеспечивает значительный вклад в экономику области, считает господин Жарский. Он напоминает о существовании ассоциации «Кластер производителей судового оборудования и предприятий судостроительной отрасли», цель которой — обеспечение обмена соответствующим опытом и эффективным взаимодействием между предприятиями. Среди ключевых рынков сбыта для предприятий Ленобласти — внутренний российский рынок: госзаказ и частные заказы, причем одно из приоритетных направлений — с заказчиками, ориентированными на работу на Севморпути в Арктике, подчеркивает он.

Более пяти лет назад Ленобласть представила меры поддержки для инвесторов и участников кластера: так, предприятия могут рассчитывать на снижение ставки налога на прибыль организаций с 18% до 13,5%, понижение ставки налога на имущество организаций с 2,2% до 0%, снижение налоговой ставки на прибыль организаций в рамках СПИК (17% до 5%).

Отрасль будет продолжать развиваться по пути реализации цифровых программ и интеграции в производственный процесс новейшей роботизированной техники для достижения большей эффективности и выпуска новой продукции, соответствующей международным стандартам, что позволит быть более конкурентоспособными на международном рынке, соглашается господин Жарский. Основные процессы цифровой трансформации заключаются в покупке, установке и обслуживании дорогостоящего оборудования, которое потребует привлечения соответствующих кадров. Затраты на такое оборудование исчисляются миллионами долларов, что даст значительные конкурентные преимущества, так как ускорит производственный процесс и сократит сроки выполнения заказов, уверен господин Жарский. Однако по мнению господина Александрова, необходимо перейти от «островной автоматизации», характеризующейся внедрением отдельных станков, машин и линий с ЧПУ, к созданию полностью цифровизированных производств, в первую очередь корпусообрабатывающего, сборочно-сварочного и трубообрабатывающего. ■

#### ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

### СОИСКАТЕЛИ НЕ ОТОШЛИ ОТ КРИЗИСА

### РЫНОК ТРУДА ВОЗВРАЩАЕТСЯ К ДОКОРОНАВИРУСНЫМ ЗАПРОСАМ, НО АКТИВНОСТЬ СОИСКАТЕЛЕЙ ВЫБОРОЧНАЯ И ОСТАВЛЯЕТ ЖЕЛАТЬ ЛУЧШЕГО. АРТЕМ АПЛАНОВ

Пандемия коронавируса существенно изменила рынок труда. Из-за ограничительных мер многие компании, представляющие гостиничный, ресторанный, туристический бизнес, были вынуждены сократить своих сотрудников или отправить их в неоплачиваемый отпуск. На многие компании других отраслей COVID-2019 также повлиял. Действующему персоналу организаций в пик пандемии пришлось перейти на «удаленку», а работодатели решили сделать паузу в подборе новых кадров.

Исключением стали некоторые профессии, связанные с медициной, ІТтехнологиями, доставкой товаров и логистикой. Именно они стали самыми востребованными в России на рынке труда весной и летом 2020 года. Причем в курьеры перешли не только официанты и повара, но и офисные сотрудники.

«Компании в период пандемии боролись за выживание. Пострадали все: и бедные, и богатые. Многие восстановились, но это не значит, что они покрыли убытки от вынужденных ограничений. Как ни странно, но рынок труда не обрушился — во многом из-за мер господдержки», — считает президент Санкт-Петербургской торгово-промышленной палаты Владимир Катенев.

#### ТРЕБУЕТСЯ РАБОТНИК Рынок труда в

самый разгар пандемии вел себя так же нестабильно, как и многие другие сферы в 2020 году. «Мы фиксировали достаточно большие колебания в работодательском спросе, а значит, и количестве вакансий, а также в соискательском предложении и количестве резюме, отмечает руководитель пресс-службы hh.ru по СЗФО Мария Бузунова. — Например, в мае 2020-го на рынке труда мы фиксировали максимальное за год снижение вакансий на более 50% и, как следствие, очень высокий уровень конкуренции среди россиян за рабочие места. Тогда hh.индекс, или уровень конкуренции, например, в сфере начинающих или молодых специалистов Петербурга доходил до 40 резюме на одну вакансию (при норме в пять-шесть резюме на вакансию). В целом в мае прошлого года в Петербурге на одну вакансию приходилось более 17 резюме, что тоже значительно выше нормы. Сейчас уровень конкуренции за рабочие места в Северной столице нормализовался и составляет почти шесть резюме на вакансию».

Если говорить о потребности работодателей Петербурга с начала текущего года, то они в целом соответствуют общероссийским тенденциям, стабильны и демонстрируют повышенный спрос на ряд профессий в различных сферах. «Так, крайне востребован рабочий персонал (слесари, грузчики, механики, разнорабочие, наладчики, комплектовщики, токари, сантехники и другие) — прирост числа вакансий ежемесячно до 10% с начала года, и на данный момент открыто более 27 тыс. вакансий в рабочей сфере. Пришедшая в себя и восстанавливающаяся сфера туризма, ресторанов и гостиниц в

Петербурге также активно набирает персонал: более 21 тыс. вакансий были открыты с начала года. При этом компании в борьбе за работников расширяют географию поиска и найма»,— рассказала Мария Бузунова.

Между тем, добавляет представитель HeadHunter, активность соискателей в настоящее время оставляет желать лучшего. Это может быть обусловлено несколькими причинами: на рынке труда много предложений, в том числе на вакансии с низким порогом входа — например, вакансии курьеров, комплектовшиков заказов, сотрудников колл-центров. При этом заработная плата того же курьера может составлять от 2-2,5 тыс. рублей в день и позволять работать в гибком графике. Также спрос на сотрудников в ритейле, службах доставки, на рабочий персонал опережает предложение. Дефицит кандидатов, особенно по линейным вакансиям обусловлен оттоком мигрантов, серьезной убылью населения в прошлом году и давно растущей демографической ямой, ощутимым уменьшением возрастных когорт работоспособного населения в возрасте 20-24 лет (почти в два раза по сравнению с 2010 годом) и 25-29 лет (на 21% меньше, чем в 2010 году). В связи с этим многие эксперты отмечают, что в ближайшие 5-8 лет настанет рынок «зрелого соискателя»: работодатели будут вынуждены повысить возрастную планку для кандидатов и рассматривать чаще и больше резюме соискателей старшей группы, а именно 45+ и старше.

АДАПТИРОВАТЬСЯ ПОД НОВЫЕ ЗА-ПРОСЫ Сложности с кадрами подтверждает и генеральный директор группы компаний «Теремок» в Санкт-Петербурге Виталий Свидовский. Ситуация на сегодняшний день остается непростой. Здесь играют роль сразу несколько факторов. Самая большая и серьезная проблема это нехватка персонала. «Рынок труда изменился, образовался дефицит не только у нас. но в целом во всем общепите. Отток людей в регионы России, страны СНГ, общее недоверие к общественному питанию как работодателю — все это сильно повлияло на сегодняшний кадровый кризис. Во-вторых, экономические последствия закрытия. Мы понесли очень серьезные потери, и чтобы их компенсировать, потребуется время. Изменилась и структура выручки: доля доставки выросла вдвое, что снижает нашу текущую рентабельность, так как мы платим комиссию партнерам. Рост закупочных цен — еще один ключевой фактор, снижающий рентабельность, ведь мы не перекладываем этот рост полностью на наших гостей. За 2021 год мы подняли цены всего на 4%. Сегодняшние реалии заставляют нас быстро и серьезно меняться, оптимизировать процессы, повышать производительность, адаптироваться под новые запросы гостей, тенденции рынка и внешние ограничения. Выиграет тот, кто сможет адаптироваться быстрее и лучше других, будет более гибким и в чем-то даже нестандартным», — уверен Виталий Свидовский.

Заместитель генерального директора по маркетингу гипермолла «Горбушкин двор» (Москва) Венера Хамидулина отмечает тренды, к которым надо привыкнуть многим ритейлерам. Сейчас, когда большинство запретов были отменены, покупатели постепенно возвращаются в торговые центры. «Начиная с марта мы фиксируем рост проходимости на уровне 5–10% в месяц, однако говорить о возвращении к докризисным показателям

можно будет еще очень нескоро: многие люди теперь покупают необходимые товары в интернете, к примеру еду и различную технику. Они постепенно перестают посещать магазины в офлайне. Рынок торговой недвижимости,— подчеркивает эксперт,— однозначно будет восстанавливаться. Однако для того, чтобы сохранить текущих арендаторов и успешно привлекать новых, торговые центры должны подстраиваться под современные тенденции рынка, развивать новые форматы взаимодействия с потенциальными покупателями, предлагать востребованный сервис и комфорт».

Об адаптации компании к новым реалиям и, как следствие, ее сохранении говорит и генеральный директор FinHelp Павел Вешаев. «В олном из наших проектов (интеграционный бизнес, который до пандемии работал на фитнес-индустрию) мы быстро переформатировали продукты под другие отрасли, которые меньше пострадали, и вышли на госсектор, где ситуация выглядела более стабильной. Дополнительно вывели новых продажников и запустили сервисные услуги. Полагаю, что рынок фитнеса будет еще какое-то время находиться в сложном положении, поэтому мы не планируем пока возвращаться к этому сегменту. В итоге быстрой перестройки нам удалось сохранить бизнес в нуле, избежать убытков с учетом падения выручки на 50%»,— отметил он.

В целом, признается Павел Вешаев, при масштабной перестройке бизнеса приходится одновременно помнить и об оптимизации затрат, особенно на ФОТ. В стрессе приходится срезать зарплаты, сокращать людей, что весьма непросто, но необходимо, чтобы сохранить бизнес, однако за оптимизацией важно не потерять главного.



СЕГОДНЯ КРАЙНЕ ВОСТРЕБОВАН РАБОЧИЙ ПЕРСОНАЛ (СЛЕСАРИ, ГРУЗЧИКИ, МЕХАНИКИ, РАЗНОРАБОЧИЕ, НАЛАДЧИКИ, КОМПЛЕКТОВЩИКИ, ТОКАРИ, САНТЕХНИКИ И ДРУГИЕ) — ЕЖЕМЕСЯЧНЫЙ ПРИРОСТ ЧИСЛА ВАКАНСИЙ ДО 10% С НАЧАЛА ГОДА

### «РАЗНОТРАВЬЕ» В COCOCOUTURE шеф-повар ресторана

СОСОСОUTURE ИГОРЬ ГРИШЕЧКИН ПРЕДЛАГАЕТ ПОИГРАТЬ В АССОЦИАЦИИ, ПОГАДАТЬ НА «РОМАШКЕ» И ПОПРОБОВАТЬ ОВОЩИ С «ГРЯДКИ» И РЕДКИЕ ДИКИЕ ТРАВЫ. ВЕРОНИКА ЗУБАНОВА

Сет-меню «Разнотравье» вобрало в себя яркие вкусы и краски лета. Начинается знакомство с «Грядки» из редиса, моркови, цветков цукини, стручков молодого гороха и ботвы в сопровождении соуса со вкусом халвы из семян подсолнечника и ореховой сметаны с травами и дикоросами.

«Разнотравье» может состоять из 14 или 9 перемен. Как обычно, Игорь Гришечкин играет с ассоциациями и воспоминаниями: его «Сорбет из малосольного огурца» напоминает традиционный макарун (между несладкими меренгами — сорбет из огурца с укропом и мятой), а на сдобной булочке «Ромашка» можно погадать, какое из трех видов масла мазать — со вкусом шашлыка, спелых тома-

тов или зеленое с петрушкой и укропом. В щавелевом (а не классическом лимонном) тарте — два вида меренги (мягкая и крустящая), крамбл из черемуховой муки и насыщенное мороженое со щавелем. Свежесть и прохладу «Nеокрошке» придает не квас, а свежая устрица. Традиционная ботвинья отсылает к сказочному болоту: гаспачо из перетертой ботвы сныти на белом квасе с «кочкой» из дикого лосося с молодым горошком и зернами горчицы украшено «кувшинкой» из листьев настурции.

В создании атмосферы лета участвует и сервировка: узоры на тарелках становятся элементами дизайна блюд, интерьер украшают композиции из полевых цветов и льняные скатерти ручной работы.



ЗЕЛЕНЫЙ ГОРОШЕК, БУРРАТА, ЧЕРНЫЙ ТРЮФЕЛЬ

### БАНКЕТ В ФОРМАТЕ ГАСТРОУЖИНА

В РЕСТОРАНЕ

ROYAL BEACH

РАЗРАБОТАЛИ

СЕТ-МЕНЮ

ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ

МЕРОПРИЯТИЙ,

КОТОРОЕ ПОЗВОЛЯЕТ

ПРЕВРАТИТЬ ТРАДИЦИОННЫЙ БАНКЕТ

В ГАСТРОНОМИЧЕСКИЙ

УЖИН. ВЕРОНИКА ЗУБАНОВА

Обычный банкет — это когда закуски и салаты уже ждут гостей на столе, а горячее и десерт подаются по мере необходимости. Формат гастрономического ужина подеразумевает курсовую подачу блюд с презентацией от шеф-повара — это повышает статус события и уровень торжественности. Правда, обеспечить одновременную подачу большому количеству гостей — задача не из легких, поэтому пока число участников такого гастроужина ограничили (не более 40 человек).

Гости могут выбирать из трех авторских сетов, каждый из которых состоит из семи или девяти курсов. Семь — это пять разных видов закусок, горячее и десерт. Девять — плюс еще одна закуска и суп.

Среди закусок — муссы из форели и горгонзолы на чипсах из риса и пармезана, паштет из северного оленя с варе-



КАРПАЧЧО ИЗ ТУНЦА, ДОРАДЫ И ЛОСОСЯ С ФЕНХЕЛЕМ И МАНГОВОЙ ПЕНОЙ

ньем из шишек и клюквой, фисташковый торт из куриной печени с бульоном из бычьих хвостов, профитроли с муссом из цыпленка и соусом свит-чили. Горячие блюда — муксун с пюре из пастернака и томленой тыквой (Royal Set I), филе утки с пюре из батата и печеным яблоком (Royal Set II), мраморная говядина с томленой молодой морковью в цитрусовом соке и соусе демигляс (Royal Set III). На десерт подают кофейный апельсин, шоколадно-медовую шишку или кокосовое крембрюле.

В сетах из девяти блюд гости смогут также попробовать, например, запеченную с сыром фалангу краба, луковый суп в тыкве или пончики из вяленой оленины с творожным сыром и щучьей икрой.

Сет-меню доступно и в формате a la carte по предварительной брони. ■

### БОРЩ И ТРЮФЕЛЬ В MUST в ресторане мизт с осо-

БОЙ ТЕПЛОТОЙ ОТНОСЯТСЯ К ТВОРЧЕСКИМ ТАНДЕМАМ: НАПРИМЕР, СТЕНЫ ЗАЛА РАСПИСАЛ КУЛЬТОВЫЙ ХУДОЖНИК-КАЛЛИГРАФ ПОКРАС ЛАМПАС. КОЛЛАБОРАЦИЕЙ ЭТОГО ЛЕТА ОБЪЯВЛЕНО МЕНЮ, СОЗДАННОЕ СОВМЕСТНО С ГОСТЯМИ. ВЕРОНИКА ЗУБАНОВА

На протяжении нескольких лет команда ресторана анализировала отзывы и пожелания аудитории. «В результате мы создали принципиально новую концепцию,— рассказывает шеф-повар Вячеслав Гнедовский.— В ее основе — самые популярные блюда из уже существующего меню, дополненные целым списком блюд — пожеланий гостей».

Теперь каждый раздел меню делится на два блока: «традиционная рецептура» и «авторское исполнение». Первый представлен излюбленными хитами кухонь всего мира в их классическом исполнении. Второй предлагает оценить фантазии и творческие эксперименты шеф-повара. В частности, попробовать террин из фуагра с хлебом бриошь или орзо со сладким мясом теленка. Хитами нового меню среди деликатесов стали черный трюфель (в том числе в составе культовых блюд, таких как спагетти аль бурро с белыми грибами и трюфелем или трюфельный тартар из говядины с муссом из пармезана) и фуа-гра. А конкуренцию им составляют классические котлетки с пюре и борщ.

> ОСЬМИНОГ ВВО С КАРТОФЕЛЕМ И СОУСОМ ИЗ БАЗИЛИКА

«Для приготовления блюд мы используем только лучшие ингредиенты,— говорит Вячеслав Гнедовский.— Трюфель доставляется из Италии, осьминог — из Марокко, а лосось попадает на кухню прямиком из порта».



РЕСТОРАНЫ

### БДТ ЖИВЕТ НА ДВА ГОРОДА

В СЕНТЯБРЕ СТАРТУЕТ 104-Й СЕЗОН БОЛЬШОГО ДРАМАТИЧЕСКОГО ТЕАТРА ИМЕНИ ТОВСТОНОГОВА, ПРИЧЕМ СРАЗУ В ДВУХ СТОЛИЦАХ. БЕЛОКАМЕННУЮ ЖДУТ САМЫЕ МАСШТАБНЫЕ ГАСТРОЛИ В НОВЕЙШЕЙ ИСТОРИИ ТЕАТРА, А СЕВЕРНУЮ — СКАЗОЧНАЯ ПРЕМЬЕРА. ВЕРОНИКА ЗУБАНОВА

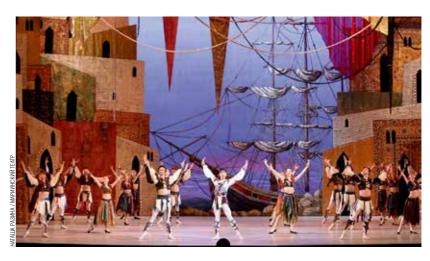
Гастроли БДТ в Москве начнутся 13 сентября и продлятся до конца октября. Они пройдут в рамках программы «Большие гастроли» при поддержке Министерства культуры РФ, Росконцерта и фонда «Друзья БДТ». По замыслу организаторов, москвичам представят современный портрет сегодняшнего БДТ — от первой постановки Андрея Могучего на исторической сцене БДТ после реконструкции театра (это спектакль «Что делать» по роману Николая Чернышевского) до последних премьер сезона. Впервые в Москве будут показаны спектакли «Джульетта», «Несолнечный город» и «Что делать». Кроме того, в столицу привезут постановки «Волнение», «Пьяные», «Губернатор» и «Ночной писатель». Обещают, что афиша будет дополняться.

В Петербурге же новый сезон открывается постановкой Андрея Могучего «Пьяные» по пьесе Ивана Вырыпаева (1 сентября) и спектаклем Константина Богомолова «Слава» по пьесе Виктора Гусева (2 сентября).

А уже 18 и 19 сентября зрителей ждет первая премьера — на Второй сцене БДТ (Каменноостровский театр) покажут сказку для семейного просмотра «Черная скрипочка» шведского писателя Ульфа Старка, которого называют наследником традиций Астрид Линдгрен. Спектакль поставил Фамил Джавадов, выпускник режиссерской мастерской Андрея Могучего. ■

ДМИТРИЙ ВОРОБЬЕВ В РОЛИ ГУСТАВА





СПЕКТАКЛЬ

### ИЗ ВЛАДИВОСТОКА С ПРЕМЬЕРОЙ

С 3 ПО 15 АВГУСТА В ПЕТЕРБУРГЕ ПРОЙДУТ ГАСТРОЛИ БАЛЕТНОЙ ТРУППЫ ПРИМОРСКОЙ СЦЕНЫ МАРИИНСКОГО ТЕАТРА, В РАМКАХ КОТОРЫХ ПОКАЖУТ, ПОЖАЛУЙ, САМУЮ МАСШТАБНУЮ ПРЕМЬЕРУ ПЕРИОДА ПАНДЕМИИ. ВЕРОНИКА ЗУБАНОВА

Приморская сцена Мариинского театра существует во Владивостоке с 2016 года, до этого театр назывался Приморским театром оперы и балета. Сегодня это один из самых современных и активно развивающихся театров в России и Азиатско-Тихоокеанском регионе. Театр проводит гастроли в Китае и Южной Корее, а летние визиты в Петербург уже стали традиционными (как и Международный Дальневосточный фестиваль «Мариинский», который в этом году проходит на Приморской сцене в шестой раз).

На исторической сцене Мариинки дальневосточные танцовщики покажут спектакли «Корсар» (6–8 августа), «Спящая красавица» (10–12 августа) и «Жизель» (13–15 августа). А на новой сцене — ба-

лет «Тысяча и одна ночь» (3–5 августа) в хореографическом воплощении главного балетмейстера Приморской сцены Эльдара Алиева. В разные годы маэстро ставил этот балет в Америке и Европе, а для труппы Приморской сцены создал новую редакцию. Основа пластического языка персонажей — неоклассика, а для точности передачи стилистики Востока с исполнителями работал специалист по восточным танцам. А основная часть красочных декораций и расшитых вручную костюмов для спектакля создана петербургскими мастерами.

Премьерой этой постановки в августе прошлого года театр возобновил прекращенное из-за коронавируса общение со зрителями. ■

### НЕ ПРОСТИМСЯ НА МОСТУ ШЕСТОЙ ФЕ-

СТИВАЛЬ «ЛЕНИНГРАДСКИЕ МОСТЫ» ПРОЙДЕТ НЕ ТОЛЬКО В ПРИВЫЧНЫХ, НО И В НОВЫХ ПРОСТРАНСТВАХ — KAK OPEN-AIR, TAK И ONLINE. ВЕРОНИКА ЗУБАНОВА

Открытый музыкальный фестиваль «Ленинградские мосты» с 2016 года проходит в Петербурге в конце лета. В нынешнем году его перенесли на начало осени — 3–5 сентября. Каждый из трех фестивальных дней предполагает собственный формат музыкальных коллективов (от ВИА до симфонических оркестров), а сценой становятся главные достопримечательности Петербурга — реки, каналы, мосты (Банковский, Итальянский, Мало-Коню-

шенный). Набережные превращаются в зрительные залы под открытым небом, где музыку можно бесплатно слушать как с волы, так и с берега.

Хэдлайнер фестиваля — Therr Maitz, а всего предполагается более 30 выступлений. В списке участников — Tequilajazzz, ВИА «Пролетарское танго», Artemiev, Rozhden, VLNY, Zventa Sventana, Isaac Nightingala, «Обе Две», Pompeya, The Retuses, Super Collection Orchestra,

Passmurny, Two Crunch Crackers и многие другие. Будут и «тайные» ночные концерты, и выступление победителей Всероссийского музыкального конкурса «Заберите меня в Ленинград» со специально поставленным перформансом.

Новинкой-2021 станет пространство «Двор Гостинки», где будут работать лектории, зона мастер-классов, благотворительный городок «Ленмосты.Добро», зона отдыха с фудкортами у фонтана.



АНТОН БЕЛЯЕВ, ФРОНТМЕН THERR MAITZ

Кроме того, фестиваль выйдет в прямой эфир, чтобы показать выступления артистов, самые интересные лекции о музыке и искусстве, open-talk проекта «Ленмосты.Добро». ■

### Коммерсантъ

## ГАЗЕТА «КОММЕРСАНТЬ» ПО СПЕЦИАЛЬНОЙ ЦЕНЕ ОТ ПЯТИ ЭКЗЕМПЛЯРОВ

Оформление доставки

fomina@spb.kommersant.ru (812) 335-1766, 324-6949 (доб. 208)

Удобные условия ежедневной доставки газеты «Коммерсантъ», включая глянцевые цветные тематические приложения формата D2\*: «Недвижимость», «Культурная столица», «Санкт-Петербург. Инвестиции и девелопмент»; деловые специализированные приложения формата A3\*\* Business Guide: «Итоги года», «Топ-менеджеры года», «Экономический форум», «Юридический форум», «Финансовые инструменты/Банк», «Энергетика. Нефть. Газ», «Экономика региона», «Недвижимость», «Военно-морской салон»; приложения формата A3 Social Report: «Лица города», «Социальная ответственность»; приложения формата A3 Guide: «Территория комфорта», «Стиль», «Элитная недвижимость», «Стиль СПб. Путеводитель».

