

МНОЖИТЕЛЬ РАЗВИТИЯ

ПОД КАКУЮ РОЛЬ ИЗМЕНИЛСЯ ВЭБ.РФ



Развитие экономики и обеспечение притока инвестиций — всегда сложное уравнение. Системная трансформация ВЭБ.РФ, стартовавшая три года назад с расчистки баланса и фокусировки на приоритетных для банка развития задачах, вышла на принципиально новый уровень. По решению правительства ВЭБ назначен координатором еще десятка институтов развития. Если преобразования будут такими же, как с самим ВЭБом, можно ожидать новое качество отраслевой экспертизы, мультипликации инвестиций и в конечном итоге — осязаемых преобразований в качестве жизни людей.

Масштабная реформа институтов развития, 11 из которых будут координироваться ВЭБом, стартовала в конце прошлого года. «Мы проанализировали деятельность институтов развития, в том числе основываясь на данных аудита Счетной палаты. Анализ показал, что их работа на сегодняшний день слабо увязана с национальными целями развития государства. У ряда институтов дублируется функционал, и они порой конкурируют между собой. Конкуренция уместна в рыночном секторе, но не когда речь идет о государственных институтах», — рассказал «Ъ» вице-премьер Дмитрий Григоренко. Как он отметил, «в новой модели перед институтами будут поставлены не какие-то абстрактные, а конкретные и измеримые задачи».

По образу и подобию

Одной из первых известных вводных в реформе стало то, что роль координатора отводится крупнейшему из российских институтов развития — ВЭБ.РФ. По решению правительства ВЭБ.РФ будет координировать работу группы РЭЦ, корпорации МСП, «Сколково», «Роснано», Фонда развития промышленности, Агентства технологического развития, Фонда содействия инновациям, Фонда развития информационных технологий (РФРИТ).

В минувшие три года госкорпорация сама прошла по пути масштабных преобразований. С приходом Игоря Шувалова в ВЭБ.РФ из информации, которая появлялась в публичном поле, известно об основательном (в разы) сокраще-



нии штатов (новый ВЭБ пережил три такие волны), зарплат менеджмента (в разных источниках — от 10% до 20%) и соцпакета (порезали расширенные страховки для топ-персонала, распустили автопарк и т. п.).

Но сокращение расходов не единственная мера по повышению эффективности. Прежде всего ВЭБ.РФ изменил саму модель работы. Парадигма «выдать дешевые деньги, которые возвращать необязательно» больше не работает. Сейчас ВЭБ.РФ помогает привлечь долгосрочное финансирование для перспективных проектов, активно выстраивая партнерство с коммерческими банками и инвесторами. При этом в каждом проекте должна быть обеспечена возвратность средств.

Механизмы участия в финансировании крупных проектов могут быть разные. Это, например, Фабрика проектного финансирования, где на каждый рубль инвестиций ВЭБ.РФ обеспечивает привлечение еще трех рублей от коммерческих банков. Достигается это опять же за счет разделения рисков (у ВЭБа в целом аппетит к ним выше), выхода соинвесторов на комфортные для них сроки и т. п. Сейчас на фабрике 14 проектов в промышленности, инфраструктуре, науке и цифровой экономике почти на 1,2 трлн руб. На рассмотрении еще 30 проектов на сумму более 2 трлн руб. За счет применения новой модели работы общая стоимость инвестиционных и экспортных проектов, одобренных ВЭБом, выросла до 8 трлн руб. При этом участие самой корпорации оценивается в 2,4 трлн руб.

Опыт синдикации кредитов, нарабатанный российскими банками в последние годы, особенно с привлечением механизма Фабрики проектного финансирования ВЭБ.РФ, ценен для рынка, уверен первый вице-президент Газпромбанка Александр Ушков. «В части Газпромбанка от-

ТЕКСТ **Егор Андреев**
ФОТО **Юрий Смитюк/ТАСС,**
Юрий Мартьянов



ЮРИЙ МАРТЯНОВ