

## О ЖУРАВЛЯХ И СИНИЦАХ



**МИХАИЛ МАЛУХИН**  
выпускающий редактор

В детстве не мог понять, почему «иметь в руках синицу лучше, чем грустить по журавлю». С одной стороны, птицеводство меня не интересовало, с другой — я рос при социализме, где считалось важнее что-то уметь, а не иметь. В том числе и уметь распоряжаться деньгами — соизмерять желаемое с возможным. В студенческие годы выходило это не особо: жить на одну стипендию трудно было потому, что не имел навыка рассчитывать деньги. Хорошо — родители помогали. Если бы тогда была возможность брать кредиты в банке, думаю, влип бы в такие же истории, как и подростки из статьи в наших апрельских «Деньгах».

Впрочем, «влипнуть в историю» в банке по силам сегодня и любому взрослому, который, как в знаменитом тосте из «Кавказской пленницы», желает купить дом, не желая обзаводиться козой. Влипнуть может даже тот, кто умеет читать в договорах «мелкий шрифт». В статье апрельского номера мы рассказываем о правилах, что в договорах не прописываются, но их надо знать, чтобы вдруг не лишиться квартиры.

С годами всякий раз убеждаешься: чтобы желаемое совпадало с возможностями, недостаточно вовремя зарабатывать, важно вовремя тратить. Если внезапное повышение цен на продукты может ударить вам по карману, то повышение цен на авто — лишит мечты о личной роскоши средства передвижения. Впрочем, тогда можно будет на отложенные деньги совместить вкусную еду с поездкой, если по совету «Денег» вы выберете одно из направлений гастрономии.

### ТЕМАТИЧЕСКОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» («ДЕНЬГИ»)

**ВЛАДИМИР ЖЕЛОНКИН** — генеральный директор АО «КОММЕРСАНТЪ», главный редактор

**СЕРГЕЙ ВИШНЕВСКИЙ** — директор фотослужбы

**ВЛАДИМИР ЛАВИЦКИЙ** — директор «ИЗДАТЕЛЬСКОГО СИНДИКАТА»

**ТАТЬЯНА БОЧКОВА** — РЕКЛАМНАЯ СЛУЖБА  
ТЕЛ. (495) 797-6996, (495) 926-5262

**МИХАИЛ МАЛУХИН** — ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР  
**ОЛЬГА БОРОВАГИНА** — РЕДАКТОР  
**КИРА ВАСИЛЬЕВА** — ОТВЕТСТВЕННЫЙ СЕКРЕТАРЬ  
**ПЕТР БЕМ** — ГЛАВНЫЙ ХУДОЖНИК  
**ЕКАТЕРИНА РЕПЯХ**,  
**ГАЛИНА КОЖЕУРОВА** — ФОТОРЕДАКТОРЫ  
**ЕЛЕНА ВИЛКОВА** — КОРРЕКТОР

**АДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ:**  
123112, Г. МОСКВА, ПРЕСНЕНСКАЯ НАБ. Д. 10  
БЛОК С. ТЕЛ. (495) 797-6970, (495) 926-3301  
УЧРЕДИТЕЛЬ: АО «КОММЕРСАНТЪ»

ЖУРНАЛ ЗАРЕГИСТРИРОВАН ФЕДЕРАЛЬНОЙ СЛУЖБОЙ ПО НАДЗОРУ В СФЕРЕ СВЯЗИ, ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И МАССОВЫХ КОММУНИКАЦИЙ (РОСКОМНАДЗОР) СВИДЕТЕЛЬСТВО О РЕГИСТРАЦИИ СМИ — ПИ №ФС77-76923 ОТ 11.10.2019

**ТИПОГРАФИЯ:** ПОЛИГРАФИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС «ПУШКИНСКАЯ ПЛОЩАДЬ»  
109548, МОСКВА, УЛ. ШОССЕЙНАЯ, ДОМ. 4Д  
ТЕЛ: (495) 276-1606, ФАКС: (495) 276-1607  
PRINT@PKPP.RU, WWW.PKPP.RU

ТИРАЖ: 75000. ЦЕНА СВОБОДНАЯ

ФОТО НА ОБЛОЖКЕ: АЛЕКСАНДР ПЕТРОСЯН

16+

# В ЭТОМ НОМЕРЕ

№13

29.04.2021

## ЦЕНА СЛОВ

6

### МАЯТНИК НАСТРОЕНИЙ

СЛОВЕСНЫЕ ИНТЕРВЕНЦИИ ДЖО БАЙДЕН РЕАЛИЗУЕТ ПО СТАРИНКЕ

## ТРЕНД

8

### САНКЦИИ УРОНИЛИ РУБЛЬ

НО ДАВЛЕНИЕ НА РОССИЙСКУЮ ВАЛЮТУ ОКАЗЫВАЮТ НЕ ТОЛЬКО ОНИ

## ТЕМА НОМЕРА

10

### САНКЦИИ В ПОДДЕРЖКУ НЕЖАДНЫХ

АМЕРИКАНЦЫ ОПРЕДЕЛИЛИСЬ С РОССИЙСКИМ ГОСДОЛГОМ

## БОЛЬШИЕ ДЕНЬГИ

12

### ЦЕНА КОВИД-ИММУНИТЕТА

ПРЕЗИДЕНТ НАДЕЕТСЯ, ЧТО РОССИЯ ОДОЛЕЕТ ПАНДЕМИЮ К ОСЕНИ

13

### И ТРУД, И ПРЯНИК

НА ПРИМЕРЕ ТУЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ РАЗБИРАЕМСЯ, ЧЕГО РЕГИОНУ УДАЛОСЬ ДОБИТЬСЯ ЗА ПРОШЕДШИЕ ПЯТЬ ЛЕТ

14

### МНОЖИТЕЛЬ РАЗВИТИЯ

ПОД КАКУЮ РОЛЬ ИЗМЕНИЛСЯ ВЭБ.РФ

16

### БОНУС И ПРЕДУБЕЖДЕНИЯ

АМЕРИКАНСКИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ БАНКИ ПОСТЕСНЯЛИСЬ ВОЗНАГРАДИТЬ РУКОВОДСТВО

18

### «ДЛЯ РОССИЙСКИХ АГРАРИЕВ МЫ УЖЕ ОДИН ИЗ ОПОРНЫХ БАНКОВ»

ГОВОРИТ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ГАЗПРОМБАНКА АНТОН ГРЕБЕШЕВ

20

### УПРАВЛЯЮЩИЕ ДОЖДАЛИСЬ САНКЦИЙ

КАК БАЙДЕН РАСПУГАЛ ИНВЕСТИТОРОВ

22

### «ВМЕСТЕ МЫ СМОЖЕМ СДЕЛАТЬ МИР ЛУЧШЕ»

КАК КОМПАНИЯ ПРИХОДИТ К ПОНИМАНИЮ НЕОБХОДИМОСТИ ESG

23

### ТРЕВОЖНЫЙ ЗВОНОК ДЛЯ РЫНКА

КРЕДИТНЫЕ ПЛЕЧИ, МАРЖИН-КОЛЛ И РЫНОЧНЫЕ РИСКИ

## ВЕЛИКИЕ ФИНАНСИСТЫ

26

### «ЗОЛОТОЙ ЖУК» АМЕРИКАНСКИХ ФИНАНСОВ

СБУДЕТСЯ ЛИ ЕГО ПРОГНОЗ О КРАХЕ ДОЛЛАРА ПРИ БАЙДЕНЕ

## СВОИ ДЕНЬГИ

31

### МОЛОДЕЖЬ ИНВЕСТИРУЕТ ВСЕ АКТИВНЕЕ

ВСЕ ЧАЩЕ ПРЕДПОЧИТАЮТ ВЛОЖЕНИЯ В РИСКОВЫЕ АКТИВЫ

32

### ЗОЛОТОЙ ОТСКОК

В РЕЙТИНГЕ ДОХОДНОСТИ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ — БОЛЬШИЕ ПЕРЕМЕМЫ

34

### ОБЛИГАЦИОННЫЙ МАНЕВР

КАК ПРОИЗВЕСТИ РЕБАЛАНСИРОВКУ ПОРТФЕЛЯ С ПОПРАВКОЙ НА САНКЦИИ

36

### СТАВКИ В РОСТ

БУДУТ ЛИ БАНКИ МЕНЯТЬ УСЛОВИЯ ПО ВКЛАДАМ И КРЕДИТАМ

38

### НАЛОГ НА ВКЛАД

СКОЛЬКО ПРИЧИТАЕТСЯ ГОСУДАРСТВУ ПО НОВОМУ ЗАКОНУ

42

### «МЫ НАЦЕЛЕНЫ НА СЕМИКРАТНЫЙ РОСТ КЛИЕНТСКОЙ БАЗЫ»

ГОВОРИТ РУКОВОДИТЕЛЬ ДИРЕКЦИИ ПРОМСВЯЗЬБАНКА АЛЕКСЕЙ ЖОГОЛЕВ

44

### ПАНДЕМИЯ ДИВИДЕНДАМ НЕ ПОМЕХА

ДИВИДЕНДНАЯ ДОХОДНОСТЬ РОССИЙСКИХ ЭМИТЕНТОВ ОСТАЕТСЯ ОДНОЙ ИЗ САМЫХ ВЫСОКИХ В МИРЕ

47

### «РОСТ СТАВОК ПО ДЕПОЗИТАМ НЕ ПОВЛИЯЕТ НА ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ ПИФОВ»

УВЕРЕН ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР КОМПАНИИ «ГАЗПРОМБАНК — УПРАВЛЕНИЕ АКТИВАМИ» АЛЕКСЕЙ АНТОНЮК

48

### КАРТЫ ДЕТЯМ НЕ ИГРУШКИ

РАСПЛАЧИВАТЬСЯ ПО СЧЕТАМ ПРИДЕТСЯ РОДИТЕЛЯМ

51

### ВО ЧТО ИНВЕСТИРУЮТ КЛИЕНТЫ PRIVATE BANKING

РАССКАЗЫВАЕТ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ, НАЧАЛЬНИК ДЕПАРТАМЕНТА ЧАСТНО-БАНКОВСКОГО БИЗНЕСА ГАЗПРОМБАНКА СЕРГЕЙ ПОТАПЕЙКО

52

### ЗАПРИ И СОХРАНИ

КАК ПРАВИЛЬНО ВЫБРАТЬ СЕЙФ

56

### НЕДЕТСКИЙ РИСК

ПОЧЕМУ КВАРТИРУ, КУПЛЕННУЮ НА ДЕНЬГИ МАТЕРИНСКОГО КАПИТАЛА, МОЖНО ПОТЕРЯТЬ

59

### ПОЧЕМУ ОЖИВИЛИСЬ ПОКУПАТЕЛИ

РОССИЯНЕ УВЕЛИЧИВАЮТ ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЕ РАСХОДЫ

60

### «ЧЕМ ЖЕСТЧЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ, ТЕМ ЛУЧШЕ ДЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЯ И ДОБРОСОВЕСТНОГО БИЗНЕСА»

СЧИТАЕТ ОСНОВАТЕЛЬ ОДНОГО ИЗ КРУПНЕЙШИХ ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ РЫНКА ГК «СЕРКОНС» ИХСАН БОЗКУРТ

62

### СЕРВИС УЖ НЕ ТОРТ

СЭКОНОМЛЕННОЕ В ПАНДЕМИЮ РОССИЯНЕ ПУСКАЮТ НА РАЗВЛЕЧЕНИЯ

64

### АЛЬТЕРНАТИВНАЯ ЗАГРАНИЦА

КАК ТУРИСТЫ ОБОЙДУТСЯ БЕЗ ТУРЦИИ

65

### «95% НАСЕЛЕНИЯ СТРАДАЮТ ОТ НЕХВАТКИ ВИТАМИНА D»

ЗНАЕТ SEO И СОСНОВАТЕЛЬ BIONIQ ВАДИМ ФЕДОВ

66

### СЛЕТАЕМ ПОЕДИМ

ВО ЧТО В РОССИИ ОБХОДИТСЯ ГАСТРОТУРИЗМ

68

### ГОРЮЧЕЕ ДЛЯ ЦЕН

КАК ПОДРОЖАЮТ В ЭТОМ ГОДУ АВТОМОБИЛИ

## STORY

71

### МАРС АТАКУЕМ

ВО СКОЛЬКО ОБХОДИТСЯ ОСВОЕНИЕ КРАСНОЙ ПЛАНЕТЫ

76

### СВОЯ ЗЕМЛЯ НА ЛУНЕ

ПОЧЕМ ВНЕЗЕМНЫЕ УЧАСТКИ В СОЛНЕЧНОЙ СИСТЕМЕ

## СТИЛЬ

78

### ПАРТИЯ ЗЕЛЕННЫХ

О ЧАСАХ САМОГО МОДНОГО ОТТЕНКА СЕЗОНА