

# «АГРАРНЫЕ ВУЗЫ ДОЛЖНЫ БЛИЖЕ РАБОТАТЬ С БИЗНЕСОМ»

РОССИЙСКИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛИ ПРОДУКТОВ ПИТАНИЯ ВСЕ АКТИВНЕЕ ПЕРЕХОДЯТ НА НОВЕЙШИЕ ТЕХНОЛОГИИ. А НАИБОЛЕЕ ДИНАМИЧНО РАЗВИВАЮТСЯ В ЭТОЙ СФЕРЕ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ ЦЕНТРЫ, В ЗАДАЧУ КОТОРЫХ ВХОДИТ УЛУЧШЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ БАЗЫ ПРЕДПРИЯТИЙ. ПИОНЕРОМ СРЕДИ ТАКИХ УЧРЕЖДЕНИЙ СТАЛ НАУЧНО-ИСПЫТАТЕЛЬНЫЙ ЦЕНТР (НИЦ) «ЧЕРКИЗОВО», ВХОДЯЩИЙ В СОСТАВ ОДНОГО ИЗ КРУПНЕЙШИХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ МЯСА В СТРАНЕ. О РОЛИ ПРИКЛАДНОЙ НАУКИ, СЛОЖНОСТЯХ ПОДГОТОВКИ КВАЛИФИЦИРОВАННЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ, РАБОТЕ С ВУЗАМИ И КЛЮЧЕВЫХ ПРОЕКТАХ BUSINESS GUIDE РАССКАЗАЛ ДИРЕКТОР НИЦ «ЧЕРКИЗОВО» СЕРГЕЙ ШАПОВАЛОВ.

**BUSINESS GUIDE:** Зачем сегодня участникам рынка АПК вкладываться в инновации и развивать свои научные центры?

**СЕРГЕЙ ШАПОВАЛОВ:** Создание научных центров — это ответ на вызовы природы, которая может тем или иным образом вмешиваться и даже уничтожать бизнес. Самый простой пример — пандемия COVID-19. Точно такие же заболевания, вирусные, бактериальные, происходят сегодня и в животноводстве. Мир сегодня устроен так, что дешевые мясо, молоко, яйца мы можем получить только тогда, когда ведем интенсивное производство: скопление определенного количества голов на площадь позволяет получать с небольшой территории большой объем продукции. А те вызовы, которые сегодня существуют в виде африканской чумы свиней (АЧС), птичьего гриппа, синдрома репродуктивной смертности, болезни Гамборо, — они могут в какой-то момент уничтожить все животноводство.

**BG:** Какова история создания НИЦ «Черкизово»?

**С. Ш.:** Шесть лет назад в «Черкизово» произошла неприятность — вспышка АЧС. И нам нужно было показать всему сообществу, что мы можем очень быстро реагировать на заражение животных. И вот собственники поставили задачу сделать центр мирового уровня, который выполнял бы все операции с точки зрения измерения: от поля до стола. Нужно было анализировать качество почвы, воды, семенного материала, растений, премиксов, комбикормов, добавок, антибиотиков, качество вакцин и, в конце концов, качество готовой продукции. Для этого и был создан Центр «Черкизово» — чтобы на всех этапах точно проводить измерения, исследования и гарантировать потребителю возможность получать самую безопасную и вкусную продукцию с максимальной энергетически-биологической ценностью. Продукцию, которая не содержит патогенных микроорганизмов, аллергенов, тяжелых металлов, не загрязнена так называемыми ксенобиотиками, которые влияют на здоровье и метаболизм человека.

Потом у «Черкизово» возникла идея, чтобы проводить такие же испытания и для внешнего рынка, и мы делаем это уже на протяжении пяти лет. С нами работают большие компании, холдинги, в том числе производители детского питания, которым мы помогаем разобраться в вопросах безопасности и качества продукции, соответствия всем технологическим процессам. Сегодня можно иметь самое лучшее производство, но необходимо также измерять параметры, причем на хорошем оборудовании, а для этого нужны специалисты.

**BG:** Насколько сложно для вас подбирать кадры? Какие требования к ним предъявляет НИЦ «Черкизово»?

**С. Ш.:** Наверное, в этом отношении мы самая оригинальная компания. Пять лет назад мы сделали упор на молодежь, вчерашних выпускников. Риск был на грани фола, но впоследствии это помогло создать команду высококлассных профессионалов. У нас работает очень молодой коллектив: средний возраст сотрудников — всего 28–30 лет. Наш центр состоит из трех направлений, и их возглавили совершенно гениальные специалисты Елена Корнилова, Вячеслав Калашников и Тимофей Ткачик. Все они кандидаты наук, которые имели невероятный бэкграунд:



кто-то — в молекулярной биологии, кто-то — в ветеринарно-санитарной экспертизе. И эти три человека набрали под себя людей, которые могли потом выполнять все необходимые в современной лаборатории задачи.

На самом деле с кадрами сегодня все очень непросто. Мы работаем с огромным количеством вузов: Российским государственным аграрным университетом — МСХА им. К. А. Тимирязева, Московской государственной академией ветеринарной медицины и биотехнологии им. К. И. Скрябина, Волгоградским государственным

аграрным университетом, Первым МГМУ им. И. М. Сеченова и др. И я не могу сказать, что у кого-то из выпускников конкретного вуза образование лучше. Это мое личное наблюдение. Вообще все зависит от человека. Если вы хотите попасть ко мне на работу, я задам тест из трех вопросов, если ответите — я вас готов брать. Первый вопрос — какая концентрация соли в морской воде, второй — есть ли витамин А в моркови, и третий: назовите микроэлементы, которые нужны сегодня человеку либо животному. Это школьная программа по большей части.

## НИЦ «ЧЕРКИЗОВО»

Начал работу в 2016 году. Единственный в российском агробизнесе лабораторный комплекс европейского уровня, специализирующийся на исследованиях и разработке продуктов питания. Расположен в Троицком административном округе Новой Москвы, где действует более десяти исследовательских институтов. Инвестиции в создание — €10 млн. Общая площадь лабораторного комплекса — 1,5 тыс. кв. м. Ежегодно НИЦ проводит около 1 тыс. тестов, включая самые сложные лабораторные исследования по всем направлениям сельскохозяйственной деятельности. Также центр ведет научно-исследовательскую работу по развитию геномики и молекулярной биологии, ветеринарно-санитарной экспертизы, аналитической химии. Под руководством докторов и кандидатов наук в лаборатории работают более 30 молодых российских ученых. Ведет разработку совместных проектов для сотрудничества со «Сколково», «Роснано» и Первым московским государственным медицинским университетом им. И. М. Сеченова. Входит в Группу «Черкизово», крупнейшего в России производителя мясной продукции и комбикормов.

## ШАПОВАЛОВ СЕРГЕЙ ОЛЕГОВИЧ

Родился в 1973 году в городе Миргород Полтавской области Украины. Окончил Харьковский государственный педагогический университет им. Г. С. Сковороды, естественный факультет, по специальности «биология и химия». Начиная трудовую деятельность в 2001 году в качестве младшего научного сотрудника отдела физиологии, биохимии и питания птицы Института птицеводства УААН. Затем занимал должности заведующего лабораториями института, а с 2008 года — заместителя директора по научно-координационной работе организации. Доктор биологических наук, профессор, эксперт в области физиологии человека и животных. В 2014 году был назначен на должность руководителя проекта «Центральная лаборатория» Группы «Черкизово». Год спустя возглавил ООО «Научно-испытательный центр „Черкизово“». Курирует в том числе вопросы микрорезлементологии, антиоксидантной регуляции, занимается мониторингом трансформации эссенциальных микроэлементов и пр.

Безусловно, хочется, чтобы человек имел глубокую фундаментальную подготовку. Но мы используем самое современное оборудование, которого нет в вузах, и у студентов нет возможности практиковаться. Оборудование становится все более компактным, роботизированным и диджитализированным. В нашем случае оно на 90% иностранное, все программы не русифицированы. То есть, чтобы работать у нас, человек должен разбираться в базовых понятиях химии, в хроматографии, хромато-масс-спектрометрии, иметь базовые знания английского. Нужно уметь ставить задачи приборам, задавать правильные программы. Научиться работать на приборах, скорее всего, сможет любой человек, но с точки зрения химии, хроматографии очень важны руки и честность. Человек, который работает в лаборатории, должен безукоризненно работать руками — тогда он выдаст правдивый результат.

Если обобщить, нам в первую очередь нужны специалисты с хорошими теоретическими основами знаний, гибким мышлением, пытливым умом, с желанием развиваться и совершенствоваться. С точки зрения темперамента и эмоциональной составляющей нам нужны как энергичные, активные, так называемые энержайзеры, так и абсолютные флегматики, которые могут часами без движе-