

«СОБЕРИ КРЕВЕТОК, И ПРИДУТ КИТЫ»



МИХАИЛ МАЛУХИН

выпускающий редактор

Это любимая фраза Джека Ма — основателя одного из крупнейших в мире интернет-ритейлеров Alibaba, что 20 лет назад победил американский eBay и вывел Китай в лигу стран-лидеров в сфере высоких технологий. «Никто не зарабатывает на ловле китов, но зарабатывают на ловле креветок», — повторял товарищ Ма. Он сделал ставку на малый бизнес и не проиграл, вытеснив с китайского рынка американцев и глобальные бренды. В том, что креветки способны побороть китов, доказали недавно и мелкие инвесторы, что объединились в соцсети Reddit и бросили вызов монстрам хедж-фондов, взметнув на тысячи процентов котировки забытых всеми компаний.

Россия, чью экономику до сих пор на Западе многие не воспринимают всерьез, тоже удивила многих. Экономические показатели ковидного года оказались не просто выше прогнозов МВФ, но лучше среднемирового уровня. Другим шоком для некоторых стала российская вакцина «Спутник V». Как и советовал Джек Ма, разработчики из центра Гамалеи не стали спорить с европейскими и американскими скептиками, но предложили лекарство от COVID-19 Азии, Африке и Южной Америке. «Спутником» заинтересовались полсотни стран мира, после чего и китам Старого и Нового Света пришлось ее признать.

Впрочем, планктон не так уж и могуч, он нуждается в защите от китов. Поэтому российский ЦБ сейчас ограждает мелких неквалифицированных инвесторов от высокорисковых финансовых продуктов, предлагаемых китами бизнеса... Как вы, наверное, уже догадались, об особенностях современной бизнес-фауны пойдет речь в этом номере «Денег». Приятного чтения!

ТЕМАТИЧЕСКОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» («ДЕНЬГИ»)

ВЛАДИМИР ЖЕЛОНКИН —
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ»,
ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР

СЕРГЕЙ ВИШНЕВСКИЙ — ДИРЕКТОР ФОТОСЛУЖБЫ

ВЛАДИМИР ЛАВИЦКИЙ — ДИРЕКТОР
«ИЗДАТЕЛЬСКОГО СИНДИКАТА»

ТАТЬЯНА БОЧКОВА — РЕКЛАМНАЯ СЛУЖБА
ТЕЛ. (495) 797-6996, (495) 926-5262

МИХАИЛ МАЛУХИН — ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР
ОЛЬГА БОРОВАГИНА — РЕДАКТОР
КИРА ВАСИЛЬЕВА — ОТВЕТСТВЕННЫЙ СЕКРЕТАРЬ
ПЕТР БЕМ — ГЛАВНЫЙ ХУДОЖНИК
ЕКАТЕРИНА ЛИПАНОВА,
ОЛЬГА ГОЛИКОВА — ФОТОРЕДАКТОРЫ
ЕЛЕНА ВИЛКОВА — КОРРЕКТОР

ФОТО НА ОБЛОЖКЕ: BRENT LEWIN/BLOOMBERG
VIA GETTY IMAGES

АДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ:
123112, Г. МОСКВА, ПРЕСНЕНСКАЯ НАБ. Д.10
БЛОК С. ТЕЛ. (495) 797-6970, (495) 926-3301
УЧРЕДИТЕЛЬ: АО «КОММЕРСАНТЪ»

ЖУРНАЛ ЗАРЕГИСТРИРОВАН ФЕДЕРАЛЬНОЙ
СЛУЖБОЙ ПО НАДЗОРУ В СФЕРЕ СВЯЗИ,
ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И МАССОВЫХ
КОММУНИКАЦИЙ (РОСКОМНАДЗОР)
СВИДЕТЕЛЬСТВО О РЕГИСТРАЦИИ СМИ —
ПН №ФС77-76923 ОТ 11.10.2019

ТИПОГРАФИЯ: ПОЛИГРАФИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС
«ПУШКИНСКАЯ ПЛОЩАДЬ»
109548, МОСКВА, УЛ. ШОССЕЙНАЯ, ДОМ.4Д
ТЕЛ: (495) 276-1606, ФАКС: (495) 276-1607
PRINT@PKPP.RU, WWW.PKPP.RU

ТИРАЖ: 75000. ЦЕНА СВОБОДНАЯ

16+

В ЭТОМ НОМЕРЕ

ЦЕНА СЛОВ

6

РЫНКИ НА ПОЗИТИВЕ

НОВЫЙ ГОД ОПРАВДЫВАЕТ НАДЕЖДЫ ФИНАНСОВЫХ РЫНКОВ

ТРЕНД

8

TREASURIES ПОЛИТИКИ БАЙДЕНА

ДОЛЛАРОВАЯ ИНФЛЯЦИЯ РАЗОГНАЛА СТАВКИ

ТЕМА НОМЕРА

10

ОТКРЫЛИ АМЕРИКУ, ЗАКРЫЛИ АМЕРИКУ

ПЕРВЫЙ МЕСЯЦ НОВОГО ПРЕЗИДЕНТА ЗАРОДИЛ НЕПРИЯТНЫЕ ПОДОЗРЕНИЯ

БОЛЬШИЕ ДЕНЬГИ

12

БАЛАНСЫ В МИНУС

КАК РОССИЙСКАЯ ЭКОНОМИКА ПРОВЕЛА КОВИДНЫЙ ГОД

14

НЕФТЬ ПОЛУЧИЛА ПРИВИВКУ

ПОЧЕМУ УГЛЕВОДОРОДЫ ДОРОЖАЮТ

17

ГЕЙМИФИКАЦИЯ ФИНАНСОВЫХ РЫНКОВ

ПОЧЕМУ ПРОИЗОШЕЛ «БУНТ» НА УОЛЛ-СТРИТ

20

ГОНКА ЗА МИЛЛИАРДАМИ

ВО СКОЛЬКО ОБОЙДУТСЯ МИРУ ВАКЦИНЫ ОТ COVID-19

22

«АВТОМАТИЗАЦИЯ HR-ПРОЦЕССОВ СПОСОБСТВУЕТ УКРЕПЛЕНИЮ ПОЗИТИВНОГО БРЕНДА РАБОТОДАТЕЛЯ»

КАК ПАНДЕМИЯ ИЗМЕНИЛА КАДРОВЫЕ ПРОЦЕССЫ В БАНКАХ

24

ГЕОПОЛИТИКА БЕСПОКОИТ ИНВЕСТИТОРОВ

ИДЕТ ПРИТОК НА РОССИЙСКИЙ РЫНОК АКЦИЙ

ВЕЛИКИЕ ФИНАНСИСТЫ

26

РЫНОК, КОТОРЫЙ ПОСТРОИЛ ДЖЕК

КАК ПРЕПОДАВАТЕЛЬ АНГЛИЙСКОГО СТАЛ САМЫМ БОГАТЫМ ЧЕЛОВЕКОМ КИТАЯ И ПЕРЕСТАЛ ИМ БЫТЬ

СВОИ ДЕНЬГИ

31

ИНфраструктура устойчивого развития

КАК РЫНОК ТРАНСФОРМИРУЕТ СВОИ ПРИОРИТЕТЫ

32

ЦБ ЗАСТУПИЛСЯ ЗА ИНВЕСТИТОРОВ

И ОГРАНИЧИЛ ИМ ДОСТУП К РЯДУ СЛОЖНЫХ ИНСТРУМЕНТОВ

37

ПОРТФЕЛЬ НА ВЫРОСТ

ИНВЕСТИТОРАМ ПРИДЕТСЯ АДАПТИРОВАТЬСЯ К НОВЫМ УСЛОВИЯМ НА ФИНАНСОВЫХ РЫНКАХ

38

«МЫ МЕНЯЕМ ИНфраструктуру ПЛАТЕЖНЫХ СЕРВИСОВ»

ГЛАВА СКБ-БАНКА О ВОЗМОЖНОСТЯХ РОССИЙСКОГО БАНКИНГА

40

ПИФЫ РАСТУТ НА УПРАВЛЕНИИ

«ДЕНЬГИ» ОПРЕДЕЛИЛИ ДОХОДНОСТЬ ИНВЕСТИЦИЙ В НАЧАЛЕ ГОДА

42

НИЖЕ НЕКУДА

СТАВКИ ПО ВКЛАДАМ НАЩУПАЛИ ДНО

45

ЗОЛОТО КОВИДНОЙ ЭПОХИ

СПРОС НА ЗОЛОТО УПАЛ ДО МИНИМУМА ЗА 11 ЛЕТ

46

«НА РЫНКЕ БПИФОВ СВОИ ЛИДИРУЮЩИЕ ПОЗИЦИИ МЫ СОХРАНИМ И УКРЕПИМ»

О ПЕРСПЕКТИВАХ БПИФОВ РАССКАЗАЛ «ДЕНЬГАМ» ТОП-МЕНЕДЖЕР СБЕРБАНКА ВАСИЛИЙ ИЛЛАРИОНОВ

48

БИТКОИН ПОШЕЛ НА ВТОРОЙ КРУГ

ИНВЕСТИРЫ ИЩУТ В КРИПТОВАЛЮТЕ ЗАЩИТУ ОТ ИНФЛЯЦИИ

51

«ВСЕ ТРЕНДЫ НАЦЕЛЕНЫ НА МАКСИМАЛЬНОЕ УПРОЩЕНИЕ ПРОЦЕССА ПОКУПКИ»

ПАНДЕМИЯ COVID-19 СПРОВОЦИРОВАЛА УСКОРЕНИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ

52

НА ПОЛКАХ ЦЕНЫ ЗАТЯСЛИСЬ

КАК СЭКОНОМИТЬ НА ПОКУПКЕ ПРОДУКТОВ

54

«УБЕР» ДЛЯ ЗАМЕНЫ МАСЛА

КАК ВЫБРАТЬ АВТОСЕРВИС НА УДАЛЕНКЕ

57

ДОРОГО И НЕЛИКВИДНО

ЭЛИТНОЕ ЖИЛЬЕ НЕ УСПЕВАЕТ ЗА МОДОЙ

60

НАБЕРУТ ПО ОБЪЯВЛЕНИЯМ

КАК СНЯТЬ КВАРТИРУ В МОСКВЕ И НЕ ПОТЕРЯТЬ ДЕНЬГИ

62

ГДЕ ПОСЕЛИТЬСЯ В МОСКВЕ

КАКИЕ РАЙОНЫ ПОПУЛЯРНЫ У АРЕНДАТОРОВ ЖИЛЬЯ

63

ПУТЕШЕСТВИЕ ВЫХОДНОГО ДНЯ

ГДЕ ТУРИСТЫ ПРОВЕДУТ МАРТОВСКИЕ ПРАЗДНИКИ

64

В АФРИКУ ГУЛЯТЬ

ВО СКОЛЬКО ОБОЙДЕТСЯ ОТПУСК НА НОВОМ КОНТИНЕНТЕ

STORY

66

ВО СКОЛЬКО ОБОШЛОСЬ ОТКРЫТИЕ АМЕРИКИ

«ДЕНЬГИ» ОЦЕНИЛИ РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ СТАРТАПА КОЛУМБА

СТИЛЬ

71

БЕЛЫМ ПО БЕЛОМУ

ЖЕНСКИЕ ЧАСЫ В ПОДАРОК