

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ ИТОГИ ГОДА

ПЕТЕРБУРЖЦЫ
ОТЛОЖИЛИ ТРАТЫ / 16
«ЗА ПРОШЕДШИЙ ГОД
МЫ ВСЕ НАУЧИЛИСЬ ЖИТЬ
БЕЗ ПРОГНОЗОВ» / 19
КОРОНА НА НАШУ ГОЛОВУ / 20

Пяница, 29 января 2021 №15

(№6977 с момента возобновления издания)

Цветные тематические страницы №13–44

являются составной частью газеты «Коммерсантъ»

Зарегистрировано в Роскомнадзоре

ПИ № ФС77-76924 9 октября 2019 года

Коммерсантъ

в Санкт-Петербурге

BUSINESS GUIDE

ПАРТНЕРЫ ВЫПУСКА



ФОНД РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ
САНКТ-ПЕТЕРБУРГА
НКО «ФРП СПб»

ВИДОВЫЕ КВАРТИРЫ

📍 ПЕТРОВСКИЙ О.



КВАРТИРЫ С ТЕРРАСАМИ
И ПАНОРАМНЫМИ ОКНАМИ



ВЫХОД НА НАБЕРЕЖНУЮ,
ЛАНДШАФТНЫЙ ДИЗАЙН



МНОГОУРОВНЕВАЯ
СИСТЕМА БЕЗОПАСНОСТИ



ПРЕМИУМ-
КЛАСС от **11,5** МЛН
РУБ.



**Петербургская
Недвижимость**



SetiGroup

33-55555

elita-spb.ru

Предложение действительно с 12.01.2021 до 31.01.2021. Предложение «Квартира от 11,5 млн руб.» действительно при условии заключения договора участия в долевом строительстве в отношении однокомнатной квартиры общей площадью 39,51 м2 стоимостью 11 513 214 руб. в ЖК Grand View с условием 100%-й оплаты долевого взноса в течение 5 дней после заключения договора. Количество квартир ограничено. В макете изображены ЖК Grand View и ЖК The One. ЖК Grand View (ЖК «Гранд Вью»): СПб, Петровский пр., д. 26, лит. Ж, кадастровый номер ЗУ 78:07:0003212:1401. Застройщик ООО «Ринова». ЖК The One (ЖК «Зе Ван»): СПб, Петровский пр. дом 26, лит. В, кадастровый номер ЗУ 78:07:0003212:1402. Застройщик ООО «АЛЬЯНС СИТИ СТРОЙ». Проектные декларации на сайте ЕИСЖС (наш.дом.рф). Фактические элементы благоустройства, а также материалы отделки фасада, входных групп и других мест общего пользования, квартир и других помещений строящегося жилого дома могут отличаться от указанных. Подробности предложения по тел. +7 (812) 33-55555. Реклама



ВАЛЕРИЙ ГРИБАНОВ,
РЕДАКТОР BUSINESS GUIDE
«ИТОГИ ГОДА»

БЕЗ НЕОБРАТИМЫХ ПОСЛЕДСТВИЙ

Весь прошлый год периодически звучали рассуждения о том, что пандемия необратимо изменит наш мир, что он больше никогда не будет прежним и что всем нам надо учиться жить по-новому. Собственно, при любом кризисе находятся пророки, которые выдают такие трафаретные, полные пафоса прогнозы. Но проходит время — и оказывается, что живем мы так же, как жили и раньше.

С пандемией ситуация в некотором смысле оказалась даже лучше, чем с предыдущими кризисами. Хотя, казалось бы, падение беспрецедентное — в некоторых отраслях проседание составило до 90%. Тем не менее аналитики говорят, что даже за последнее десятилетие в Петербурге были гораздо более неудачные для экономики годы, чем прошлый.

В отличие от большинства предыдущих кризисов, поведение инвесторов в пандемию говорит о том, что они сохраняют оптимизм. Большинство промышленных проектов не сворачивалось, строители активно — гораздо активнее, чем в прежние годы — скупали землю. На рынок было выведено меньше строящегося жилья, чем в предыдущие годы. Но причины этого следует искать в более ранних периодах: вероятнее всего, на это повлияли изменения в законодательстве, вступившие в силу в 2019 году. Безусловно, пострадал малый бизнес — но его сила в том, что на месте прекратившей существование фирмы тут же появляется новая.

Все кризисы рано или поздно заканчиваются. Правда, летом прошлого года оптимизма у экспертов было больше — тогда все верили, что восстановление начнется уже в этом году. Сейчас все понимают, что, вероятно, это потребует несколько большего времени.

Что же касается необратимых изменений в жизни, то их приносят не кризисы, а технологии. Кризисы в лучшем случае выступают катализаторами процессов, которые уже и так шли полным ходом.

ОПЕРАЦИИ НА ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНАХ

КАДРОВЫЙ СОСТАВ ВЛАСТЕЙ В САНКТ-ПЕТЕРБУРГЕ ПРОДОЛЖАЕТ ПРЕТЕРПЕВАТЬ ИЗМЕНЕНИЯ НА ПРОТЯЖЕНИИ БОЛЕЕ ДВУХ ЛЕТ, В КОТОРЫЕ АЛЕКСАНДР БЕГЛОВ ВОЗГЛАВЛЯЕТ ГОРОД (В ДОЛЖНОСТИ ГУБЕРНАТОРА ОН НАХОДИТСЯ ПОЧТИ ПОЛТОРА ГОДА). О КЛЮЧЕВЫХ ИЗМЕНЕНИЯХ В ПРАВИТЕЛЬСТВЕ ГОРОДА, КОМИТЕТАХ, А ТАКЖЕ О ТОМ, КУДА ПОПАДАЮТ «ОТСТАВЛЕННЫЕ» ЧИНОВНИКИ, ЧИТАЙТЕ В МАТЕРИАЛЕ ВГ. ОЛЕГ ДИЛИМБЕТОВ

Губернатор Петербурга Александр Беглов начал работать в городе с 2018 года с приставкой врио (временно исполняющий обязанности), в 2019 году он избрался на пост главы города, после чего ЗакС утвердил его правительство. Вскоре начались масштабные перестановки: из Смольного в полпредство президента в СЗФО ушла Любовь Совершаева, а на ее место пришли Ирина Потехина и Валерий Пикалев, ставшие вице-губернатором и главой администрации (госпожа Совершаева совмещала две позиции).

НЕОБНОВЛЕНИЕ СМЕРТИ ПОДОБНО

В 2020 году Александр Беглов продолжил «перетасовку» своего ближнего круга. Так, например, из правительства были выведены сразу два главы ИОГВ (исполнительных органов государственной власти): Олег Капитанов (комитет международных отношений) и Евгений Григорьев (комитет внешних связей). В декабре 2019 года оттуда ушел Анатолий Повелий, глава администрации Колпинского района.

Следует подчеркнуть, что господа Капитанов и Григорьев покинули высший орган не по указу, а в соответствии с новым законом, который Законодательному собранию предложил сам господин Беглов, — запретом главам ИОГВ быть членами правительства. Ряд депутатов так и не смогли понять, зачем принимать закон, если губернатор может просто не включать таких чиновников в правительство (см. „Ъ“ от 21.05.2020). «Зачем вы это делаете?» — спросил на заседании ЗакСа депутат Максим Резник, на что получил ответ от представителя Смольного Юрия Шестерикова: «Отвечаем на вызовы времени».

В начале 2020 года, когда в Петербурге начал свирепствовать коронавирус, город оставался без вице-губернатора по здравоохранению, но в марте на этой позиции был утвержден Олег Эргашев, бывший главный хирург комздрава Ленобласти.

Летом минувшего года до вице-губернатора Санкт-Петербурга был повышен экс-глава комитета территориального развития Александр Бельский (его место занял Андрей Чапуров), который впоследствии забрал часть полномочий у Ирины Потехиной, которая сосредоточилась исключительно на вопросах образования. Господин Бельский же курирует вопросы внутренней политики, в частности занимается взаимодействием со СМИ. Куратор также сменился и у комитета финансов: им стал его бывший глава вице-губернатор Эдуард Батанов. Ранее с органом ра-

ботал Евгений Елин, но он в полной мере занялся вопросами противоэпидемической безопасности. Как ранее подмечал ВГ, правительство Петербурга становится похожим на само себя десятилетней давности — времен Валентины Матвиенко (ныне спикер Совета Федерации).

Также от должности был освобожден вице-губернатор Максим Шаскольский, который курировал вопросы тарифов и энергетики в Петербурге. Он позднее возглавил ФАС (Федеральную антимонопольную службу).

Сразу после отставки господина Шаскольского стал известен его преемник — бывший гендиректор «Россети Урал» Сергей Дрегваль. Экспертное сообщество оценивает его приход положительно, поскольку он работал вне Петербурга, даже не в СЗФО, и вряд ли у него есть какие-то «завязки» с местным бизнесом. «Это лишает нас опасений относительно коррупционной составляющей этого назначения», — говорил социолог, политолог и профессор СПбГУ Дмитрий Гавра.

Вместе с господином Дрегвалем в 2021 году ЗакС утвердил и двух других вице-губернаторов — «культурного» и «цифрового». Речь о Борисе Пиотровском, сыне директора Эрмитажа Михаила Пиотровского, и экс-главе комитета по информатизации и связи Станиславе Казарине.

Господин Пиотровский вряд ли обязан этим назначением своему отцу. У него достаточно богатое собственное резюме, в котором, в числе прочего, продюсирование проекта «Эрмитаж VR» и создание издательства «Арка». Вопросы к нему возникли в части спорта (он также будет курировать и эту отрасль), однако, судя по Instagram господина Пиотровского, с физической культурой он хорошо знаком, как и с главой комитета по спорту Антоном Шантырем. Общий опыт работы во власти у Бориса Пиотровского при этом скромный — четыре месяца. С сентября он был первым заместителем главы комитета по культуре Константина Сухенко.

Коллега Бориса Пиотровского Станислав Казарин работал в петербургских кабинетах дольше — около года. Он возглавлял комитет по информатизации и связи. Ранее он также работал в правительстве, но Самарской области. Девять лет он был заместителем председателя правительства региона.

СВОИ НЕ УЙДУТ В НИКУДА Спорт и культуру ранее курировал Владимир Кириллов, об отставке которого стало из-

вестно сразу после внесения кандидатуры Бориса Пиотровского на согласование в парламент. Господин Кириллов запомнился петербургским журналистам как самый непубличный «культурный» вице-губернатор. При этом его биография говорит о том, что так и должно быть: он — экс-сотрудник погранвойск КГБ СССР. При утверждении его кандидатуры в правительстве (после избрания Александра Беглова губернатором) под его контролем также находился комитет по безопасности и правопорядку. Из-за такого сочетания оппозиционный депутат Максим Резник прозвал его «рогсвардейцем в балетной пачке». Бывший спецслужбист направлен на почетную пенсию — он будет возглавлять Государственный музей истории Санкт-Петербурга.

Комитеты Смольного также не остались нетронутыми в тяжелый ковидный год. Уже в феврале Кирилл Соловейчик занял пост главы комитета по промышленной политике, инновациям и торговле. Он сменил Юрия Калабина, ушедшего на повышение в помощники вице-премьера и главы аппарата правительства Дмитрия Григоренко. В то же время состоялось назначение Андрея Левакина главой КРТИ (комитета по развитию транспортной инфраструктуры). Ранее эту должность занимал Сергей Харлашкин, который стал гендиректором «Метростроя», а вскоре трудоустроился в правительство Ленобласти, став зампредом.

Позднее произошла рокировка Леонида Кулакова и Валерия Калугина. Господин Калугин перешел на должность замглавы администрации Петербурга, завершив работу в КИО (комитет имущественных отношений). В тот момент депутаты и коллеги Валерия Калугина говорили о его уходе как о большой потере. Леонид Кулаков, соответственно, покинул кресло замглавы администрации и возглавил КИО.

Сложили свои полномочия еще три главы комитетов: Евгений Панкевич из комитета по туризму (вместо него пришел экс-замглавы Ростуризма Сергей Корнеев), который позже возглавил Пискаревское кладбище, Жанна Воробьева из комитета по образованию (постоянного главы там нет до сих пор — врио является заместителем госпожи Воробьевой Александр Ксенофонтов) и Андрей Коротков из ККИ (комитет по контролю за имуществом), должность которого занял Сергей Муравьев. Отметим, что господа Воробьева и Коротков стали спецпредставителями губернатора Александра Беглова. ■

ПЕТЕРБУРЖЦЫ ОТЛОЖИЛИ ТРАТЫ

ПЕТЕРБУРГСКИЕ БАНКИ В ЯНВАРЕ — НОЯБРЕ 2020 СОКРАТИЛИ КОЛИЧЕСТВО ВЫДАВАЕМЫХ ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ КРЕДИТОВ НА 23,4%, ПОДСЧИТАЛИ В НАЦИОНАЛЬНОМ БЮРО КРЕДИТНЫХ ИСТОРИЙ. ОБЪЕМ ВЫДАЧ ПРИ ЭТОМ СНИЗИЛСЯ НА 9,7%, ЧТО ГОВОРИТ О РОСТЕ СРЕДНЕЙ СУММЫ. ОТРИЦАТЕЛЬНАЯ ДИНАМИКА СВЯЗАНА С КОНСЕРВАТИВНЫМ ПОДХОДОМ В РОЗНИЦЕ: БАНКИ ОПАСАЮТСЯ РОСТА ПРОСРОЧКИ. ВИКТОРИЯ АЛЕЙНИКОВА

В январе — ноябре 2020 года в Санкт-Петербурге было выдано 389 тыс. потребительских кредитов, что на 23,4% меньше, чем за аналогичный период 2019 года (507,6 тыс. кредитов). При этом общая сумма выданных кредитов снизилась не так значительно — на 9,7%, до 136,6 млрд рублей (151,2 млрд рублей в январе — ноябре 2019 года). Такие данные предоставили в Национальном бюро кредитных историй (НБКИ), которое опирается на сведения 4 тыс. кредиторов.

В целом по России выдачи кредитов на покупку потребительских товаров за 11 месяцев прошлого года сократились на 26,2%, до 13,1 млн кредитов (в январе — ноябре 2019 года — 17,72 млн ед.), сообщает НБКИ. Снижение наблюдалось и в ноябре 2020 года: 1,26 млн кредитов против 1,6 млн в ноябре 2019 года (–21,5%). В Санкт-Петербурге выдачи в ноябре сократились не так значительно — на 16,6% (39,13 тыс. кредитов против 46,914 тыс. в 2019 году).

По мнению генерального директора НБКИ Александра Видулина, банки продолжают придерживаться консервативного подхода в розничном кредитовании. Определяющим критерием для них остается персональный кредитный рейтинг (ПКР) заемщиков, среднее значение которого в сегменте потребкредитов в целом по стране составило в ноябре 637 баллов (минимальное — 300 баллов, максимальное — 850 баллов), снизившись на 4 балла по сравнению с октябрем. В Санкт-Петербурге показатель ПКР в ноябре составлял, по данным НБКИ, 657 баллов против 654 в ноябре 2019 года.

Динамика роста объема кредитования отражает отложенный в период самоизоляции спрос и рекордно низкие ставки, считает аналитик «Фридом Финанс» Евгений Миронюк. Упали доходы потребителей и выросла инфляция, но одновременно увеличились социальные выплаты в рамках федеральных программ, запущенных, чтобы снизить негативное влияние последствий COVID-19 на экономику. Таким образом, финансовая устойчивость заемщиков не сильно пострадала, отмечает аналитик.

НОВЫЙ РИСК-ПРОФИЛЬ Спрос на потребкредиты снижался в апреле — мае, а во второй половине года рос, отмечают банки. Прежде всего, пострадали сегменты кредитов наличными и кредитных карт, говорит вице-президент, управляющий Северо-Западным филиалом банка «Открытие» Михаил Иоффе. Розничные лидеры с начала эпидемии пересмотрели критерии риск-профиля заемщиков, и выдачи необеспеченных кредитов снизились. Однако с лета, после снятия ограничений, уровень отказов почти не отличается от уровня конца 2019 года, подчеркивает гос-



СПРОС НА ПОТРЕБКРЕДИТЫ СНИЖАЛСЯ В АПРЕЛЕ — МАЕ, А ВО ВТОРОЙ ПОЛОВИНЕ ГОДА РОС, ОТМЕЧАЮТ БАНКИ

подин Иоффе. В целом рост необеспеченных кредитов населению замедлился: если год-полтора назад он доходил до 20–23%, то сейчас в среднем по рынку составляет 8–9%, добавляет он.

«Весной поток клиентов сократился, но в июне спрос начал восстанавливаться, а в июле вернулся к стабильным плановым показателям и к росту. Больше всего потребкредитов выдано в августе, сентябре и ноябре. При этом активность в удаленных каналах оставалась высокой», — сообщили в пресс-службе Северо-Западного банка Сбербанка. В Петербурге портфель потребкредитов банка за 11 месяцев 2020 года вырос на 17%, а выдачи кредитов — на 8%. По итогам 2020 года рост портфеля будет сопоставим с показателями предыдущих лет — на уровне 14% (в среднем за последние три года составит 20%), уточняют в пресс-службе.

В Сбербанке также отмечают стабильную долю досрочных погашений кредитов, что положительно характеризует платежную дисциплину. Объем досрочных погашений в 2020 году составил 31% от всего портфеля потребительских кредитов, а в среднем этот показатель находится на уровне 32% за последние три года.

Портфель потребительских кредитов Райффайзенбанка в Петербурге вырос с начала года на 2,3% и на начало октября достиг 29,77 млрд рублей. В текущих экономических условиях население очень взвешенно подходит к дополнительной финансовой нагрузке на семейный бюджет и временно откладывает крупные траты, отмечает Дарина Хохлушина, руководитель розничного направления макро-региона «Запад» Райффайзенбанка.

В банке «Санкт-Петербург» портфель по беззалоговым кредитам также вырос

незначительно. «Очевидно, что год для всех был непростым. Но уже к осени мы увидели восстановление спроса на кредиты, и объем заявок вернулся на прежние уровни. Мы рассчитываем на рост портфеля в 2021 году», — говорит Андрей Афанасьев, руководитель бизнеса потребительского кредитования банка «Санкт-Петербург».

В Газпромбанке общий кредитный портфель клиентов — физических лиц в Петербурге увеличился за 10 месяцев на 16%, и при этом наилучший рост показали потребительские кредиты — почти 50%, сообщила управляющий Северо-Западным филиалом Ольга Драгомирецкая. Многие клиенты стремились сделать максимально выгодные вложения, отмечает она, и в результате резко увеличилось количество онлайн-кредитов, в том числе автомобильных и потребительских. На 26,2% (до 13,8 млрд рублей) увеличил портфель кредитов наличными по итогам 11 месяцев филиал банка «Открытие». С начала года филиал выдал свыше 10 тыс. кредитов на 8,5 млрд рублей.

БАНКИ УХОДЯТ В ОНЛАЙН Взрывной рост онлайн-кредитования отмечают все участники рынка. Большинство покупок по кредитным картам «ушло в онлайн» вместе с первыми карантинными мерами еще в апреле 2020 года, также серьезно выросло использование мобильного банка, клиенты в несколько раз чаще стали подавать запросы на оформление кредитных продуктов банка через удаленные каналы, рассказывает господин Иоффе. По словам господина Афанасьева, сейчас более половины всех заявок на кредит поступает через онлайн-сервисы или контактный центр.

«Ограничения подтолкнули банки к развитию цифровых технологий. В кратчайшие сроки мы вывели в онлайн практически все продукты, за исключением единичных нестандартных кредитов», — рассказывает госпожа Драгомирецкая. Банк «Открытие» ввел удаленную выдачу потребительских кредитов во втором квартале и обеспечил возможность доставки практически всех основных продуктов на дом. Банк «Санкт-Петербург» добавил возможность подгружать документы о доходе в интернет-банке и запустил новый кредитный конвейер, ускоривший рассмотрение заявок.

Среди других тенденций рынка потребкредитования стоит выделить рост рефинансирования, который произошел на фоне снижения процентных ставок. Летом и осенью 2020 года более половины потребительских кредитов банка приходилось на рефинансирование, говорит господин Иоффе.

«Услуга рефинансирования показала большой спрос. Это можно связать, как с улучшением условий программ кредитования, так и с общим повышением уровня финансовой грамотности клиентов», — соглашаются в пресс-службе Северо-Западного Сбербанка. За 11 месяцев 2020 года петербуржцы оформили в Сбербанке в 3,6 раз больше кредитов на рефинансирование, а сам объем рефинансирования вырос в 3,8 раза.

ПРОСРОЧКА ПОКА ДЕРЖИТСЯ Господин Миронюк напоминает, что общая задолженность населения растет. С начала года ее размер в целом по стране увеличился на 20%, отмечает он. Согласно данным Объединенного кредитного бюро, количество заемщиков с четырьмя и более кредитами с января по ноябрь выросло на 14% по сравнению с аналогичным периодом 2019 года. На одного банковского клиента в ноябре в среднем приходилось 1,8 кредита, в то время как в октябре этот показатель равнялся 1,55. По данным НАПКА и БКИ «Эквифакс», в 2020 году россияне просрочат около 1 трлн рублей.

По словам господина Афанасьева, просрочка выросла незначительно, поскольку клиенты применяли кредитные каникулы и рефинансирование. Пока просрочка остается практически на прежнем уровне, согласен господин Иоффе. Причина не столько в праве на отсрочку платежей без вреда для кредитных историй, но в том, что петербуржцы традиционно ведут себя более финансово грамотно, добавляет он.

«В случае затяжного периода падения доходов предприятий и граждан доля просроченной задолженности будет расти, первые проявления этого, вероятно, мы увидим в первом полугодии 2021 года», — предупреждает господин Миронюк. ■



«ДОВЕРИТЕЛЬНОЕ ЛИЧНОЕ ОБЩЕНИЕ В НАШИ ДНИ ПРИОБРЕТАЕТ ОСОБУЮ ЦЕННОСТЬ»

УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР
РОСБАНК L'HERMITAGE PRIVATE BANKING
ДМИТРИЙ МИРОНИН РАССКАЗАЛ В ИНТЕРВЬЮ
КОРРЕСПОНДЕНТУ BUSINESS GUIDE МИХАИЛУ КУЗНЕЦОВУ О ТОМ, КАК ИЗМЕНИЛОСЬ ПОВЕДЕНИЕ СОСТОЯТЕЛЬНЫХ КЛИЕНТОВ ВО ВРЕМЯ ПАНДЕМИИ И ПОЧЕМУ РЫНОК PRIVATE BANKING СОХРАНИТ ЧЕЛОВЕЧЕСКОЕ ЛИЦО, НЕСМОТЯ НА ЦИФРОВИЗАЦИЮ.

BUSINESS GUIDE: Ожидаете ли вы, что пандемия непоправимо изменит рынок private banking?

ДМИТРИЙ МИРОНИН: Пандемия действительно ускорила цифровизацию бизнеса. Мы были к этому готовы, так как на протяжении последних нескольких лет активно инвестировали в развитие онлайн-сервисов. Другое дело, что люди не особо стремились использовать технологические решения, предлагаемые банками, такие как онлайн-транзакции, платформы с чат-ботами и прочие новшества, поскольку не было катализатора. И пандемия как раз стала тем самым неожиданным стимулом, который кардинально изменил ситуацию. Уверен, что через пять-десять лет банки в традиционном понимании перестанут существовать. На рынке останутся только те, кто сможет адаптироваться к новым реалиям, в числе первых предвосхищать запросы клиентов и предлагать качественную диджитализацию, удобные решения не на словах, а на деле.

BG: Как пандемия сказалась на вашем взаимодействии с клиентами?

Д. М.: В период, когда было необходимо соблюдать социальную дистанцию, перенос общения с клиентами в онлайн-каналы связи стал в определенной степени вызовом для всей индустрии private. Тем не менее решения, которыми мы располагаем, позволили достойно его встретить. Это подтверждается как объемом приобретенных нашими клиентами структурных продуктов на протяжении года, так и географией таких сделок. Несмотря на то, что все движется в сторону цифровизации, в нашем бизнесе чрезвычайно важно человеческое общение. Прежде всего человек, затем технологии. Нам удалось сохранить «бутиковую» модель работы с индивидуальным подходом к каждому клиенту. В private banking много персонализированной работы, и мне кажется, что во внезапно наступившей цифровой реальности именно private banking останется бизнесом с человеческим лицом. Доверительное личное общение в наши дни приобретает особую ценность, это роскошь, которую ничем не заменить. Ведь речь идет о крупных капиталах, конфиденциальных переговорах.

BG: К каким финансовым инструментам и сервисам сильнее всего вырос интерес у

состоятельных клиентов, а к каким, наоборот, упал?

Д. М.: Долгое время многие клиенты сохраняли консервативный подход к размещению средств, предпочитая депозиты остальным финансовым инструментам. Но низкие ставки, не всегда покрывающие инфляцию, и рыночная ситуация заставили их начать активнее инвестировать. Стремительная девальвация рубля в прошлом году и мартовская паника из-за коронавируса стимулировали нас оперативно предложить новые инструменты, позволившие клиентам заработать на волатильности. Например, вместо покупки облигаций США или Евросоюза или инвестиций в недвижимость наши аналитики рекомендовали приобретение структурных нот на основе акций европейских компаний в сфере зеленой энергетики и ЖКХ, которые выросли. Также появилась хорошая возможность выгодно войти в китайские компании, которые временно замедлили рост из-за торговой войны. Также у нас появились инструменты, связанные с гостиничной отраслью, которая сможет быстро восстановиться после пандемии. Эти инвестиции обеспечили клиентам более высокую доходность, чем консервативные инструменты, и как следствие, пробудили аппетит к риску.

BG: Какую динамику показал ваш портфель клиентов private banking банка? Каким был приток новых клиентов?

Д. М.: Объемы по различным финансовым инструментам выросли в разы. Улучшилось качество портфеля Росбанк L'Hermitage Private Banking в Северо-Западном регионе, поскольку клиенты стали активнее пользоваться инвестиционными продуктами. Стоит отметить, что private — это достаточно стабильный сегмент рынка, и для держателей крупного капитала, как для людей уже состоявшихся, требуется весомая причина, чтобы изменить мировоззрение. Поэтому о динамике клиентской базы сложно говорить в рамках одного года. Тем не менее мы отметили увеличение количества новых клиентов. Мне кажется, это довольно хороший тренд, учитывая, что возможности их привлечения были существенно ограничены. Конференции и мероприятия были запрещены, а проведение этих событий в онлайн показывало не такую высокую вовлеченность. Были и

потери, но, скорее, формальные. Из-за ситуации в связи с коронавирусом некоторые клиенты были вынуждены вкладывать средства в свой бизнес, чтобы удержать его на плаву. Мы шли навстречу таким клиентам, не разрывали отношения с ними, хотя по формальным признакам на каком-то этапе они переставали относиться к сегменту private banking. Мы понимали, что когда они выправят свои финансовые вопросы, то вернутся к нам. Впрочем, так и произошло ближе к концу года.

BG: Пользовались ли во время пандемии спросом какие-то нефинансовые услуги в сегменте private? Или в период самоизоляции потребность в них пропала?

Д. М.: Клиенты привыкают к высокому качеству оказываемых услуг и в какой-то момент начинают доверять нам решение вопросов, напрямую с финансами не связанных. Вопросы могут быть самыми разными: от налогового консультирования или организации приобретения гостиницы до поиска украшения из лимитированной коллекции. Можно отметить, что у людей выросла потребность в частных перелетах из-за отсутствия официальных каналов и приостановки деятельности авиакомпаний. Доступ к таким услугам, как, например, посещение какой-то закрытой выставки или показа, был невозможен из-за локдауна. При этом клиенты значительно чаще стали обсуждать с персональными менеджерами книги, кинематограф, произведения искусства.

BG: Пересматривали ли вы как-то порог отнесения клиентов к числу состоятельных?

Д. М.: На рынке некоторые банки поднимали порог отсека, но мы, наоборот, заморозили его рост, чтобы дать клиентам возможность принять новые правила игры и остаться с нами.

BG: Согласно исследованию Frank RG, большинство участников рынка private banking фиксировали снижение маржинальности бизнеса. За счет чего можно компенсировать эту тенденцию?

Д. М.: Это все очень индивидуально. В период март — сентябрь маржинальность очень хорошо росла, по крайней мере, на Северо-Западе. Как я уже сказал, диверсификация клиентами своего портфеля в этом году позволила им заработать, а значит, заработали и мы.

BG: В чем основные отличия между петербургским и московским рынками private banking?

Д. М.: За последние годы существенно изменился портрет состоятельного клиента. Каким было видение владельца крупного капитала 15–20 лет назад? Представлялась атмосфера роскоши, например сигарная комната, большие диваны, милые девушки, разносящие напитки. Теперь же это молодой, динамичный человек, достигший успеха своим умом, ловкостью, видением рынка, который много путешествует, инвестирует в зарубежные активы и независим в принятии решений. В целом можно сказать, что доля людей до 55 лет активно увеличивается.

Петербург постепенно становится IT-столицей России, что отражается на профиле наших клиентов. Еще десять лет назад число таких людей в портфеле стремилось к нулю, а сейчас каждый десятый относится к сфере информационных технологий. Однако в сотрудничестве с ними есть и своя специфика. Если консервативные клиенты избегают инвестиций и медленно принимают решения, то многие представители IT-сферы предпочитают самостоятельное инвестирование. Мы стараемся обратить их внимание на необходимость диверсификации портфеля и на риски резких скачков на рынке. Для квалифицированного принятия решений недостаточно просто знать, что Tesla — это перспективная компания, но нужно еще понимать ретроспективу рынка за 20–30 лет и обладать соответствующей экспертизой.

BG: В чем состоят основные барьеры на пути развития private banking? Они связаны с регулированием, качеством работы банков, зрелостью клиентов?

Д. М.: Клиентам сложно уследить за частыми изменениями в законодательстве. Для того чтобы предоставить им возможность сконцентрироваться на развитии бизнеса, мы анализируем все нововведения регулятора и своевременно информируем о них клиентов. Перед нами стоит задача быть здоровомыслящим и надежным финансовым партнером в это нестабильное время. Как сказал один мудрый человек: «Нужно оставаться адекватным человеком в самые неадекватные времена». ■

ЧУЖИЕ ЗДЕСЬ НЕ ХОДЯТ

В 2020 ГОДУ В ЛЕНОБЛАСТИ ПРОШЛИ ВЫБОРЫ ГУБЕРНАТОРА, ПОБЕДИТЕЛЕМ НА КОТОРЫХ СТАЛ ДЕЙСТВУЮЩИЙ ГЛАВА РЕГИОНА — ЕДИНОРОСС АЛЕКСАНДР ДРОЗДЕНКО. СРАЗУ ПОСЛЕ ИЗБРАНИЯ ОН НАЧАЛ ПРОВОДИТЬ КАДРОВЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ. В БОЛЬШИНСТВЕ СЛУЧАЕВ НОВЫЕ ДОЛЖНОСТИ В ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РЕГИОНА ПОЛУЧИЛИ ДЕЙСТВУЮЩИЕ РАБОТНИКИ АДМИНИСТРАЦИИ. ОЛЬГА БЕЛЫХ

Губернаторские выборы в Ленобласти пришлось на переполненный негативными событиями 2020 год. Самоизоляция, боязнь заражения, закрытие бизнеса и безработица — все это не могло не сказаться на эмоциональном фоне электората. Многие из-за болезни или финансовых сложностей впервые столкнулись с неповоротливостью и непредсказуемостью бюрократической системы, что могло пробудить в гражданах тягу к переменам. Однако на результатах выборов это не сказалось. Александр Дрозденко, занимающий свой пост с 2012 года, одержал победу с результатом в 83,61% при уровне явки 51,52%. На втором месте оказался кандидат от ЛДПР, глава фракции в областном парламенте Андрей Лебедев (7,3%), на третьем — лидер регионального отделения «Справедливой России» Александр Перминов (4,57%), на четвертом — единственный кандидат от непарламентской партии, советник Александра Дрозденко Александр Габитов из «Гражданской платформы» (3,06%). Все они уже участвовали в губернаторских выборах в 2015 году.

Мнения политологов о причинах уверенного результата Александра Дрозденко расходятся. Одни говорили „Б“, что это связано с высоким уровнем доверия населения и эффективными решениями во время пандемии, другие — со «стерильным» бюллетенем, который заблаговременно избавили от представляющих политический вес конкурентов. Так, изначально помимо указанных выше политиков в предвыборной гонке планировали участвовать еще трое. Это атаман в станичном казачьем обществе «Станица Ладожская» Александр Калинин (Партия социальной защиты), руководитель юридического департамента «Объединенной юридической коллегии» Валерий Шинкаренко («Родина») и доцент кафедры государственного и муниципального управления Северо-Западного института управления РАНХиГС Вадим Гришков (КПРФ). Все они не смогли пройти муниципальный фильтр. Для этого кандидатам от партий нужно было собрать от 155 до 162 подписей муниципальных депутатов в свою поддержку.

При этом у Вадима Гришкова начались проблемы с участием в выборах еще до начала сбора подписей. Из-за внутрипартийных разногласий его выдвижение не поддержал председатель предвыборной конференции областного отделения КПРФ Андрей Попов. Именно из-за внутрипартийного раскола Вадиму Гришкову не удалось пройти муниципальный фильтр, считает вице-губернатор Ленобласти по внутренней политике Алексей Кондрашов.

Однако Вадим Гришков, Валерий Шинкаренко и Александр Калинин сообщали „Б“, что причина была в «ужесточении административного контроля» над народными избранниками. По информации



МНЕНИЯ ПОЛИТОЛОГОВ О ПРИЧИНАХ УВЕРЕННОГО РЕЗУЛЬТАТА АЛЕКСАНДРА ДРОЗДЕНКО РАСХОДЯТСЯ. ОДНИ СЧИТАЮТ, ЧТО ЭТО СВЯЗАНО С ВЫСОКИМ УРОВНЕМ ДОВЕРИЯ НАСЕЛЕНИЯ И ЭФФЕКТИВНЫМИ РЕШЕНИЯМИ ВО ВРЕМЯ ПАНДЕМИИ, ДРУГИЕ — ЧТО СО «СТЕРИЛЬНЫМ» БЮЛЛЕТЕНЕМ, КОТОРЫЙ ЗАБЛАГОВРЕМЕННО ИЗБАВИЛИ ДЕЙСТВУЮЩЕГО ГУБЕРНАТОРА ОТ КОНКУРЕНТОВ

знакового с ситуацией источника „Б“, муниципальным депутатам поступила «разнарядка», в которой было указано, кого из кандидатов они должны поддержать. Алексей Кондрашов это отрицал.

ЗАМПРЕДОВ СТАЛО БОЛЬШЕ Еще во время подсчета голосов Александр Дрозденко заявил о планируемых кадровых перестановках в областном правительстве. Он пояснил, что будет менять структуру администрации, чтобы она стала «более гибкой».

Глобальные перемены начались с середины октября. Так, в региональном правительстве появились еще два заместителя председателя. Среди них Сергей Харлашкин, отвечающий за дорожное хозяйство, транспорт и топливно-энергетический комплекс. Он является практически единственным новым лицом в правительстве Ленобласти. В команде Дрозденко он стал работать сразу после выборов, придя на должность главы управления по транспорту. Ранее чиновник занимал пост гендиректора «Метростроя», а до этого руководил комитетом по развитию транспортной инфраструктуры Петербурга.

Еще один зампред — Владимир Цой, который стал курировать культуру, туризм, спорт и молодежную политику. Он оставил пост главы комитета по культуре и получил должность председателя комитета по сохранению культурного наследия. В исполнительную власть Владимир Цой пришел в 2019 году, после того как перестал быть депутатом областного ЗакСа.

Все остальные зампреды сохранили свои должности. Исключение составил Михаил Ильин: он был назначен вице-губернатором по безопасности и теперь находится в прямом подчинении губернатора. По информации „Б“, на это место

чиновника поставили из-за напряженных отношений с депутатским корпусом, что могло помешать утверждению его на пост зампреда. В пресс-службе Михаила Ильина эту информацию опровергали.

Появилась в структуре правительства и должность первого вице-губернатора. Это место занял руководитель администрации губернатора и правительства Игорь Петров.

ЗНАКОМЫЕ ВСЕ ЛИЦА Вслед за зампредами изменения в кадровом составе коснулись и комитетов с госучреждениями. В большинстве случаев новые должности получили действующие работники правительства. Как говорил „Б“ Александр Дрозденко, изменения коснулись каждого третьего главы ведомства.

Осенью управление по транспорту было преобразовано в комитет, который возглавил Михаил Присяжнюк. До этого он был заместителем начальника этого управления Павла Постовалова. Последнего уволили летом из-за того, что он рассказал местному жителю про отсутствие средств из федерального бюджета для строительства станции метро в Кудрово, знает источник „Б“ в региональном правительстве.

Еще одно нововведение — объединение комитета по культуре с туризмом. Возглавил новую структуру Евгений Чайковский, который с 2015 по 2019 годы был председателем комитета по культуре, а с 2019 — по туризму. Коснулись изменения и комитета по тарифам и ценовой политике. Им стал руководить Евгений Андреев, трудившийся ранее главой комитета государственного финансового контроля.

В середине ноября прошла рокировка: поменялись местами Дмитрий Иванов,

руководивший комитетом по охране, контролю и регулированию использования объектов животного мира, и Геннадий Колготин, возглавлявший ранее комитет по физической культуре и спорту. В декабре недавно созданный контрольный комитет возглавил Эдуард Салтыков, до последнего времени руководивший Леноблкомимуществом. Новая структура осуществляет надзор за бюджетной сферой, закупками и выполнением госпрограмм. Преемником господина Салтыкова стал Андрей Карельский. До этого он занимал кресло директора ГУП «Леноблинвентаризация».

По мнению Александра Дрозденко, такая кадровая политика дает возможность специалистам двигаться вверх по карьерной лестнице: «Чтобы чиновники второго эшелона могли занять должность председателей и любой молодой человек, пришедший на место ведущего специалиста, понимал, что у него есть шанс стать начальником», — говорил он.

КАДРОВОЕ ПРОДВИЖЕНИЕ Ротация после выборов — это обычная, хотя и обязательная практика, объясняет глава фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов. Например, российские правительства подвергались довольно серьезной ротации в 2012 и 2018 годах после выборов президента, перечисляет он. Эксперт напомнил, что проект административной реформы в Ленобласти задумали несколько лет назад, а в 2020 году его реанимировали. «Поэтому вполне логично после переизбрания на новый срок искать мотивацию для исполнителей, стимулировать кадровое продвижение, а не исходить из брежневской логики стабильности кадров как самоцели», — сказал Михаил Виноградов.

Хоть губернатор — «царь и бог» на своей территории, проводить серьезную ротацию до выборов ему мешает закон, дополняет политолог, доцент кафедры политической психологии СПбГУ Александр Конфисахор. «Все мы живем не только под богом, но и под КЗоТом. А после выборов члены правительства пишут заявление об уходе и работают с приставкой „и. о.“. И тут у главы региона есть возможность свободно переназначать или менять местами сотрудников», — сказал Александр Конфисахор.

То, что большинство новых должностей получили действующие работники регионального правительства, Александр Конфисахор считает логичным, так как губернатор не поменялся. «Это были небольшие настройки. Дрозденко на своем посту не первый год и срок и в целом видит, что команда работоспособная», — сказал политолог. По его прогнозам, массовых изменений в администрации уже не предвидится, так как основные корректировки происходят в первые два-три месяца после выборов. ■

«ЗА ПРОШЕДШИЙ ГОД МЫ ВСЕ НАУЧИЛИСЬ ЖИТЬ БЕЗ ПРОГНОЗОВ»

В СЕРЕДИНЕ ПРОШЛОГО ГОДА БОЛЬШИНСТВО ЭКСПЕРТОВ ПРЕДСКАЗЫВАЛИ, ЧТО ЭКОНОМИКА НАЧНЕТ ВОССТАНАВЛИВАТЬСЯ В 2021 ГОДУ. НО ВТОРАЯ ВОЛНА ПАНДЕМИИ ПОУБАВИЛА ОПТИМИЗМА ЭКСПЕРТОВ. ВГ ОБРАТИЛСЯ К УЧАСТНИКАМ РЫНКА С ВОПРОСАМИ: «КОГДА ЭКОНОМИКА СТРАНЫ ОПРАВИТСЯ ОТ ПАНДЕМИИ И КАКИЕ МЕРЫ ТРЕБУЕТСЯ ПРИНЯТЬ, ЧТОБЫ УСКОРИТЬ ПРОЦЕСС ВОССТАНОВЛЕНИЯ?»

МИХАИЛ КОВШОВ,
основатель компании CITY LOYALTY GROUP:

— В 2021 году выход из кризиса невозможен в силу ряда причин: вновь открытые штаммы коронавирусной инфекции; «слабый» рубль, колебания курсов валют, низкая стоимость нефти. Если нефть по цене стабилизируется, мы увидим меньше негативных явлений, в том числе роста инфляции и цен на продукты и услуги. Текущий кризис вследствие пандемии коронавирусной инфекции — самый худший за последние 20 лет и носит глобальный характер. Масштабы потерь бизнеса из разных сфер — планетарные. К сожалению, кризис только набирает обороты. На восстановление бизнес-активности и былых показателей потребуется время. Очевидно, что 2020–2021 годы закончатся провалом для многих отраслей экономики. 2022 год уйдет на восстановление. В 2023-м можно будет говорить о более или менее положительной динамике, но качественной выручки и инвестиционных проектов не будет. Поэтому, вероятнее всего, только в 2024 году наметится явный тренд на улучшение.

МАРИНА ПАВЛЮКЕВИЧ,
генеральный директор девелоперской группы PLG:

— Совокупность неопределенностей, с которыми мы сталкиваемся в жизни и бизнесе в данный момент, делает любое прогнозирование максимально неблагоприятным. Еще год назад ни один эксперт не мог предположить, чем закончится 2020-й. За прошедший год мы все научились жить без прогнозов и быстро реагировать на любые обстоятельства. Считаю, что в 2021 году этот навык будет более востребован, чем попытки прогнозировать.

НАТАЛЬЯ ОСЕТРОВА, руководитель проекта города-курорта Gatchina Gardens:

— Самая тяжелая экономическая ситуация сложилась в тех регионах, где действия властей (как мы помним, президент вручил полномочия антикризисного управления губернаторам регионов) шли вразрез здра-

вому смыслу. Пример для сравнения последствий — алгоритм работы в пандемию правительств Петербурга и Ленинградской области. Ряд действий первого региона не поддавался логике: все делалось в режиме паники, хаотично. И, как реакция на эти действия, заболеваемость только росла. Другой же регион сразу разделил территории на несколько зон «опасности», все мероприятия были изначально настроены на поддержку малого и среднего бизнеса, но в то же время с соблюдением санитарных норм. Администрация увела регион от тотального локдауна, и в итоге экономика области в полном порядке. Экономика восстановится, если гарантировать ей предсказуемость и грамотное управление.

ЕКАТЕРИНА КОСАРЕВА,
управляющий партнер аналитического агентства WMT Consult:

— Аналитики Центробанка полагают, что Россия преодолет кризис уже в 2022 году, поскольку стабилизируется нефтяной рынок, в худшем сценарии — в 2024 году. Мой прогноз менее оптимистичен: экономика восстановится до докризисного уровня 2019 года не раньше 2023–2024-го, и то при благоприятных обстоятельствах: победа над коронавирусом; отсутствие новых потрясений и локдаунов; наращивание производства в интенсивном плане — например, упор на нефтехимию и экспорт нефтехимической продукции за счет снижения доли сырья; инвестиции государства в экономику для преодоления кризиса вместо накопления и консервации резервов; реальная помощь малому бизнесу; снижение уровня социально-экономической напряженности, снижение безработицы.

МАРИЯ ЧЕРНАЯ,
генеральный директор
ООО «Бонава Санкт-Петербург»:

— До конца пандемии еще слишком далеко, поэтому прогнозы делать сложно. Тем не менее мы видим, что пандемия повлияла на разные отрасли по-разному. IT, напри-

мер, дополнительные меры поддержки не нужны. Рынок коммерческой недвижимости будет скорее переформатироваться, чем восстанавливаться. А вот HORECA уже требует помощи. Рынку жилой недвижимости в Санкт-Петербурге нужна, скорее, не ситуативная поддержка в связи с пандемией, а решение насущных проблем. Это создание единого размера социальной нагрузки для всех проектов, выстраивание диалога между бизнесом и руководством города и более четкое понимание стратегического развития Петербурга.

АНДРЕЙ КОСАРЕВ,
генеральный директор Colliers International в Санкт-Петербурге:

— Восстановление экономики — многогранный процесс. Прежде всего, сферам, которые в большей степени пострадали от ограничительных мер и падения спроса, нужно восстановить статус-кво. Это произойдет только после отмены всех ограничений, в первую очередь в туристической сфере и розничном секторе (торговые центры, развлечения, общепит), что нелегко без кардинального снижения темпов распространения коронавируса. Отталкиваясь от прогнозов вакцинации и с учетом опережающего роста сфер, не затронутых пандемией, общее восстановление возможно уже в 2022 году. Соответственно, те отрасли, которые продолжают на себе ощущать последствия пандемии, смогут полностью восстановиться лишь в 2023 году.

ОКСАНА КРАВЦОВА,
генеральный директор ГК «Еврострой»:

— Чтобы вернуться к привычному ходу вещей, прежде всего, необходима всеобщая вакцинация. Ведь только обезопасив себя и своих близких, люди смогут перестать бояться заболеть COVID. А значит, снова без страха посещать массовые мероприятия, свободно путешествовать и чувствовать себя в безопасности. Пандемия нанесла колоссальный ущерб экономическому положению всех стран, и думаю, что ношение

масок и соблюдение дистанции останутся привычками многих. Для ускорения восстановления экономики во многом требуется политическая воля: открытие международного авиасообщения, возвращение туризма, помощь и льготы для наиболее пострадавших от кризиса отраслей.

ВИТАЛИЙ БАХАРЕВ,
собственник и директор управляющей компании «Альфа Фаберже»:

— Полагаю, что для полного восстановления экономики России потребуются еще два-три года. Ситуация с коронавирусом остается острой, но по итогам 2020-го можно сказать, что мы справляемся. Худшее позади. Многие переболели и получили иммунитет, появляются вакцины, начинается вакцинация, ограничения потихоньку ослабляются. В 2021 году ждем открытия границ. На мой взгляд, главное, что необходимо сделать для ускорения процесса восстановления экономики, — это преодолеть «кризис в умах». Каждый на своем месте, будь то чиновник, предприниматель или обычный учитель, должен смириться с тем, что пандемия окончательно изменила его привычный образ жизни. После чего начать работать с учетом новых реалий, а не постоянно оглядываться назад и ностальгировать, как было хорошо раньше.

ЭДУАРД ТИКТИНСКИЙ,
президент группы RBI:

— Сроки восстановления экономики зависят от того, как быстро удастся остановить эпидемию, заметно снизить заболеваемость, — то есть, в конечном итоге, от массовой вакцинации. Сейчас делаются только первые шаги. Но даже при этом быстрым восстановлением экономики не будет. Наиболее пострадавшим отраслям, малому и среднему бизнесу будет нужна поддержка, налоговые отсрочки и послабления. В строительной отрасли — дальнейшее стимулирование спроса за счет субсидирования ипотечных ставок, поддержка бизнеса за счет снижения ставок кредитования. ■



етелеком

**Провайдер
нашего города**
www.etelecom.ru

КОРОНА НА НАШУ ГОЛОВУ

ПАНДЕМИЯ COVID-19 В 2020 ГОДУ СТАЛА НЕ ТОЛЬКО ГЛАВНЫМ НЬЮСМЕЙКЕРОМ, ПРИЧИНОЙ НАПРЯЖЕННОЙ РАБОТЫ ВРАЧЕЙ И ВЛАСТЕЙ, НО И ПОВОДОМ ДЛЯ ПРИНЯТИЯ ОГРАНИЧЕНИЙ В ОБЩЕСТВЕННО-ПОЛИТИЧЕСКОЙ ЖИЗНИ. РУКОВОДСТВО ПЕТЕРБУРГА НЕ ОТСТАВАЛО ОТ ОБЩЕРОССИЙСКОГО ТРЕНДА. О ТОМ, ПОСЛЕДСТВИЯ КАКИХ РЕШЕНИЙ ПРИХОДИЛОСЬ СРОЧНО ИСПРАВЛЯТЬ, КАКИЕ ЗАПРЕТЫ БОЛЬШЕ ВСЕГО ВЗВОЛНОВАЛИ ОБЩЕСТВЕННОСТЬ И ПОЧЕМУ НЕКОТОРЫЕ МЕДИКИ ТАК И НЕ УВИДЕЛИ ОБЕЩАННЫХ ПРЕЗИДЕНТОМ ВЫПЛАТ, ЧИТАЙТЕ В BG.

ОЛЕГ ДИЛИМБЕТОВ

Ключевым документом во время пандемии в Петербурге было постановление правительства № 121 от 13 марта 2020 года. Оно менялось множество раз, вызывая волну обсуждений в обществе и СМИ. Громче всех возмущались представители бизнес-сообщества, которые несли огромные убытки и не понимали, почему власти, ограничивая их, не вводят мер поддержки. Когда меры появились, их сочли недостаточными.

КОЙКО-МЕСТО ПУСТО НЕ БЫВАЕТ

Острой проблемой для Петербурга, как мегаполиса, являлся коечный фонд. Губернатор Александр Беглов, а также чиновники от здравоохранения Олег Эргашев и Дмитрий Лисовец несколько раз говорили о приближении к красной черте из-за высокого числа госпитализаций пациентов с коронавирусом.

В конце декабря сообщалось, что для взрослых осталось только 27 коек, однако проблему решили путем развертывания временных госпиталей в четырех павильонах «Ленэкспо». Всего в выставочном комплексе на прием пациентов работают шесть павильонов — 2,5 тыс. коек. Кроме того, в городе на прием ковидных больных работают 20 стационаров (16 городских и четыре федеральных). Отметим, что в последнюю неделю года был открыт новый корпус Госпиталя ветеранов войн, который вмещает 400 коек.

Вопросы также вызывала статистика, которую ведут городские власти. Например, в ноябре произошла резкая остановка роста выявленных больных за сутки. Кривая графика заболеваемости остановилась 25 ноября на отметке 3669 заболевших в сутки. А росла она с конца октября: каждый день заболевало на 100–200 человек больше, чем в предыдущий. После 25 ноября суточная заболеваемость стабильно держалась в пределах от 3600 до 3800 заболевших. Слом произошел 3 января 2021 года: 3341 заболевший, уже с 4 января каждый день количество выявленных больных не превышает 3010 человек (2731 случай на 11 января). В первую очередь связано это с замедленным тестированием на праздниках.

Статистика госпитализаций, которую на своей странице «ВКонтакте» публикует глава комитета по здравоохранению Дмитрий Лисовец, также примечательна своей стройностью: например, за неделю 23–29 ноября было госпитализировано 5486 человек, а на следующей — ровно на 100 человек меньше. Последние недели года (14–20 декабря и 21–27 декабря) показали разницу всего в одного человека — 6139 и 6140 госпитализаций соответственно.

ВАС ТУТ НЕ БОЛЕЛО

Указами президента России Владимира Путина медикам, которые работают с пациентами, больными COVID-19, полагаются стимулирующие выплаты. Кроме того, дополнительные средства должны получать те, кто заразился инфекцией на работе. Однако по всей России, и Петербург не является исключением, медперсонал массово жалуется на отказы в выплатах. Одними из наиболее частых причин отказа являются заражение коронавирусом якобы не на рабочем месте, а также немедицинская должность. То есть сотрудник исполняет обязанности медсестры или санитаря в красной зоне, но числится, например, уборщиком. Тогда выплата ему не полагается. Также проблемы с получением средств были и у диспетчеров станций скорой помощи, так как они напрямую не контактируют с зараженными.

По настоянию уполномоченного по правам человека (УПЧ) в Петербурге Александра Шишлова в городе была создана комиссия при комитете по социполитике, которая рассматривает жалобы на невыплаты медработникам. Согласно отчету на сайте УПЧ, за время работы комиссии были удовлетворены жалобы 78 медиков, а отказы получили девять человек. Следует отметить, что большинство жалобы, а именно 72, поступили от сотрудников городской станции СМП.

СИДИТЕ ДОМА И НЕ МИТИНГУЙТЕ

Решениями властей на фоне распространения коронавирусной инфекции остались недовольны гражданские активисты, в первую очередь — оппозиционные политические активисты. Дело в том, что власти запретили массовые мероприятия численностью более 50 человек, но и при

разрешенных параметрах необходимо согласование с соответствующими инстанциями. Например, для проведения митинга необходимо получить согласие от комитета по вопросам законности, правопорядка и безопасности. Так было и ранее, но ответы чиновников стали исключительно запретительными.

Митинги не согласовывались, и граждане выражали свою позицию через одиночные пикеты или возложение цветов к памятным местам. В подобных форматах проходили и традиционные мероприятия, например, празднование 103-й годовщины Октябрьской революции. Шествие не согласовали, однако коммунисты все равно прошли организованно и возложили цветы к крейсеру «Аврора».

Пандемия также расширила возможности полиции и судов по привлечению активистов к ответственности за участие в одиночном пикетировании. Весной и летом в местах пикетирований задерживались граждане с плакатами, а затем их штрафовали за нарушение режима самоизоляции. Осенью подобная практика прекратилась.

Помимо права на свободу собраний, дополнительные ограничения были наложены на свободу доступа к информации. Например, когда закрылось для посещения Законодательное собрание, не была организована трансляция заседаний комитетов и комиссий — транслировались только пленарные заседания. Кроме того, в избирательном порядке журналисты не были допущены до нулевых слушаний бюджета (туда могли попасть только телевизионщики). Сейчас же в Законодательном собрании приостановлено действие постоянных аккредитаций, а доступ по одноразовым может быть ограничен на основании «допустимого количества журналистов в том или ином помещении». При этом остается невозможным узнать, какая максимальная вместимость разных залов и сколько человек успело аккредитоваться.

Исполнительная власть тоже ограничила журналистов: совещания, именуемые «малым правительством», которые проходили каждую неделю по понедельникам, остаются закрытыми и информацию с них можно получить только в виде пресс-

релиза. BG неоднократно обращался в Смольный, в частности к вице-губернатору Александру Бельскому, который отвечает за взаимодействие со СМИ, с просьбой повлиять на ситуацию, но ничего сделано не было. Господин Бельский уверял, что все вопросы, поднимаемые на данных совещаниях, имеют закрытый характер и что для журналистов сделают трансляцию, когда появятся открытые вопросы. Согласно официальному сайту администрации, на последнем таком совещании были подняты вопросы создания общественных пространств и предоставления социальных контрактов для малоимущих. Эти вопросы закрытыми не являются.

БИЗНЕС ИСПОДТИШКА

Дополнительному давлению со стороны властей подверглось и бизнес-сообщество. Сначала работу баров и ресторанов ограничили временными рамками 6:00–23:00, а с 30 декабря по 3 января и вовсе запретили работать. Данные изменения были опубликованы в начале декабря и породили реакцию. Бизнесмен Александр Коновалов создал «Карту сопротивления», на которой отмечались заведения, которые намерены работать после положенного времени.

Следующим шагом от властей стали рейды: в заведения приходили сотрудники Смольного, полиция, следственный комитет и ОМОН. Посетителей клали лицом в пол и штрафовали, владельцев штрафовали на более крупные суммы, а некоторым приостанавливали работу.

Позднее администрация города и даже прокуратура пошли на диалог с бизнесом, но с оппозирующей стороны выступили крупные рестораторы, которые сказали, что ограничения перетерпят. Участники же «Карты» говорили, что «умрут», если будут соблюдать предписанные правила. Рейды по заведениям продолжаются и на сегодняшний день.

Проблемы возникли и у концертных площадок, ряд из которых был оштрафован из-за несоблюдения гостями правил противоэпидемической безопасности. Наиболее резонансным было дело «Ледового дворца», где рэпер Баста дал два концерта. Площадка была оштрафована почти на полмиллиона рублей. ■



АЛЕКСАНДР КОРЯКОВ

ОСТРОЙ ПРОБЛЕМОЙ ДЛЯ ПЕТЕРБУРГА, КАК МЕГАПОЛИСА, ЯВЛЯЛСЯ КОЕЧНЫЙ ФОНД. РУКОВОДСТВО ГОРОДА НЕСКОЛЬКО РАЗ ГОВОРИЛО О ПРИБЛИЖЕНИИ К КРАСНОЙ ЧЕРТЕ ИЗ-ЗА ВЫСОКОГО ЧИСЛА ГОСПИТАЛИЗАЦИЙ ПАЦИЕНТОВ С КОРОНАВИРУСОМ

«БУДУЩЕЕ БАНКОВ — ЗА ГИБРИДНОЙ МОДЕЛЬЮ БИЗНЕСА»

В УСЛОВИЯХ ПАНДЕМИИ ОПЕРАТИВНАЯ ПЕРЕСТРОЙКА БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ СТАЛА ОСНОВОЙ УСПЕШНОЙ РАБОТЫ КОМПАНИЙ. КАК КОРОНАКРИЗИС СКАЗАЛСЯ НА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БАНКА, ВНЕДРЕНИИ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, РАЗВИТИИ СЕТИ, А ТАКЖЕ ПОЧЕМУ БАНКОВСКИЙ СЕКТОР НЕ БУДЕТ ПОЛНОСТЬЮ «УХОДИТЬ» В ОНЛАЙН, РАССКАЗАЛ В ИНТЕРВЬЮ КОРРЕСПОНДЕНТУ ВG МАРИИ КУЗНЕЦОВОЙ ДИРЕКТОР МАКРОРЕГИОНА «СЕВЕРО-ЗАПАД» БАНКА «ХОУМ КРЕДИТ» МАКСИМ БИГЛЕР.

BUSINESS GUIDE: Как коронакризис сказался на деятельности банка? Пришлось ли перестраивать бизнес-процессы?

МАКСИМ БИГЛЕР: В марте 2020 года менее чем за две недели весь бэк-офис в Москве и регионах, а также все наши колл-центры в Обнинске, Томске и Волгограде перешли на удаленный режим работы. Офисы банка работали в обычном режиме. Часть кредитных специалистов из закрытых из-за пандемии магазинов временно перешли на работу в колл-центры банка. Летом был введен гибридный режим: это позволяет посещать офис тем, кому это необходимо, а другим — продолжать работу из дома. Также весь прошлый год мы активно внедряли электронный документооборот.

В офисах банка по всей России мы установили специальные защитные экраны. Это дополнительная мера безопасности, помимо масок, перчаток, социальной дистанции и постоянной обработки поверхностей антисептическими средствами. Там, где это возможно, мы организовали работу сотрудников непересекающимися сменами.

Что касается изменения клиентских предпочтений, то во время пандемии ожидаемо вырос спрос на онлайн-услуги. Среднемесячная доля активных пользователей наших онлайн-сервисов выросла до 76% против 71,4% в начале года. Наиболее востребованные операции — платежи и переводы. Также онлайн мы выдаем чуть больше половины кредитов наличными. Популярностью пользуется и онлайн-оформление банковских карт. Пандемия подстегнула спрос на курьерскую доставку. Поэтому мы нарастили число курьеров в штате, и сейчас в 85% случаев доставляем карты за день (раньше — в среднем за три дня). Добавлю, что в прошлом году банк также увеличил число независимых агентов. Можно с уверенностью сказать, что пандемия стимулировала нас стать более цифровыми и быстрыми.

BG: В чем особенности работы банка на Северо-Западе? Отличаются ли наметившиеся здесь тенденции от столичных и региональных?

М. Б.: В целом у банка довольно централизованная структура с точки зрения процессов и предложения банковских продуктов. Но каждый регион, конечно, это особый мир. Так, например, в последнее время в Петербурге вырос спрос на медицинские услуги, в частности стоматологию. Мы связываем это с ростом внимания к собственному здоровью среди клиентов.

BG: Какие тенденции сейчас наблюдаются в потребительском кредитовании?

М. Б.: Наибольшим спросом пользуются целевые кредиты наличными. По данным опроса клиентов, который мы проводили



ЕВГЕНИЙ ПАРВЕНКО

в 2020 году, наиболее популярные цели кредитования — это ремонт, покупка машины и недвижимости. Также клиенты активно пользуются картой рассрочки «Свобода» — за прошлый год объем транзакций по ней вырос почти в 1,2 раза. Это закономерно: карта рассрочки позволяет совершать покупки в партнерской сети (у нас она очень широкая — более 60 тыс. партнеров, в том числе онлайн) без переплаты. Спросом пользуются карты с программой лояльности — кредитные и дебетовые. За последние годы финансовая грамотность населения выросла, и сейчас клиенты смотрят не только на условия обслуживания, но и на бонусы, которые они могут получить от использования карты.

BG: Удалось ли банку достичь запланированных показателей по итогам 2020 года?

М. Б.: Конечно, пандемия внесла свои коррективы в изначальные планы. В первом квартале на фоне общей неопределенности, массовой самоизоляции и закрытия торговых центров объемы бизнеса закономерно снизились. Но уже во втором полугодии ситуация начала постепенно улучшаться. Нашему бизнесу помогла способность быстро реагировать на ситуацию и хороший уровень развития всех онлайн-сервисов, это направление было для нас приоритетным все последние годы. Плюс качественная система оценки рисков на уровне лучших мировых стандартов. И отличный клиентский сервис. Вот рецепт, который позволил нам за три квартала сложного 2020 года заработать 7,3 млрд рублей чистой прибыли по МСФО.

BG: Отмечали ли вы увеличение числа просрочек по кредитам?

М. Б.: Большинство клиентов платили вовремя. В случае проблем мы шли на встречу: предоставляли кредитные каникулы, рассрочки, реструктуризовали кредиты. За кредитными каникулами к нам в основном обращались довольно от-

ветственные люди, которые на пике пандемии беспокоились о том, как падение доходов скажется на их возможности платить по кредитам. По мере снятия ограничений многие из них стали возвращаться в нормальный график платежей. Мы видим, что заемщик, который получил кредитные каникулы в апреле-мае этого года, в среднем в два раза лучше выходит на нормальный график платежей по сравнению с теми заемщиками, которые прибегали к реструктуризации до начала пандемии.

BG: Как банк развивает мобильное приложение?

М. Б.: В прошлом году мы сосредоточились на развитии ежедневного банкинга: присоединились к Системе быстрых платежей (СБП), запустили переводы по номеру телефона в «Сбер». Мы внедрили много новых опций (например, удобную аналитику финансов) и улучшили функционал нашего приложения. Ведущее консалтинговое агентство Markwebb в ежегодном рейтинге мобильных приложений присудило нам 3-е место в категории Digital Office (Цифровой офис), 13-е место в категории Daily Banking на iOS (Ежедневный банкинг) и 4-е место в категории Ecosystem Core на iOS (Центр экосистемы).

BG: Насколько активно развиваются чат-боты? Как вы оцениваете их эффективность?

М. Б.: Около половины обращений в банк «закрываются» именно чат-ботами. Для оценки качества их работы мы смотрим, обращался ли клиент в контактный центр повторно в течение суток. Сейчас количество повторных обращений составляет менее 10%. Помимо чат-бота на сайте банка, у нас есть также голосовой бот и боты в мобильных приложениях. Это существенно экономит время клиентов и сотрудников. Мы и дальше планируем развивать это направление и увеличивать количество тем, которые обрабатывают боты.

BG: Насколько дорого обходится внедрение и поддержка цифровых процессов?

М. Б.: Конечно же, речь идет о серьезных вложениях. Но мы понимаем эффект от внедрения новых технологий и уверены вкупаемости инвестиций.

BG: Недавно вы запустили первую в России рассрочку во «ВКонтакте». Как развивается это направление?

М. Б.: Вместе с партнерами из VK Pay нам удалось создать уникальный сервис — рассрочку, которую можно оформлять и погашать прямо в соцсети. Мы считаем, что это и есть цифровое будущее, в котором финансовые компании и технологические гиганты объединяют усилия для удобства клиента. С помощью VK Pay можно оплачивать товары или услуги в рассрочку внутри «ВКонтакте», в мини-приложении Ali Express в VK и на сайтах магазинов-партнеров. А в конце декабря мы запустили во «ВКонтакте» мини-приложение Home Shop. Сейчас там можно выбрать любой из 100 тыс. товаров партнеров и оплатить через VK Pay, в том числе без процентов в рассрочку от нашего банка.

BG: Верите ли вы в то, что со временем онлайн полностью вытеснит живое общение в банковском секторе?

М. Б.: Я уверен, что будущее банков — за гибридной моделью бизнеса. Офлайн не может быть без онлайн, и наоборот. Мы считаем, что клиент должен получать услуги там, где ему удобно, и так, как ему удобно. Кто-то предпочитает онлайн, а кто-то по-прежнему выбирает личную консультацию в офисах.

BG: То есть о закрытии офисов речи не идет?

М. Б.: Нет, вся наша сеть работает в полном объеме. Более того, мы планируем инвестировать в ее развитие и модернизацию.

BG: Каковы планы компании на этот год?

М. Б.: В 2021 году мы продолжим бороться с вызовами 2020 года. Несмотря на улучшение ситуации, понять, как она будет развиваться в ближайшей перспективе, довольно сложно. Это касается как банковского сектора, так и экономики в целом. Прогноз Минэкономразвития предусматривает, что в 2021 году нас ждет увеличение реальных располагаемых доходов примерно на 3%, что компенсирует их падение в 2020-м. В этих условиях мы ждем постепенного оживления потребительского сектора, подъема оборота розничной торговли и сферы услуг. Сейчас наша главная задача — поддерживать эффективность бизнеса и искать новые возможности для его роста. Обстановка в мире меняется стремительно, поэтому важно быстро реагировать на изменения, не только чувствовать тренды, но и задавать их. ■

ГНАТЬ ВОЛНУ

ПОВТОРНЫЕ ОГРАНИЧЕНИЯ УСУГУБИЛИ ПОЛОЖЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ СФЕРЫ УСЛУГ, КОТОРЫЕ ДО СИХ ПОР НЕ ОПРАВИЛИСЬ ОТ ПОСЛЕДСТВИЙ ПЕРВОЙ ВОЛНЫ ПАНДЕМИИ. БЕЗ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ МЕР ПОДДЕРЖКИ СО СТОРОНЫ ГОСУДАРСТВА МАССОВОЕ ЗАКРЫТИЕ И БАНКРОТСТВО УЧАСТНИКОВ РЫНКА РИСКУЕТ ПРОДОЛЖИТЬСЯ.

МИХАИЛ КУЗНЕЦОВ

Пандемия и последовавшие за ней ограничения стали серьезным ударом для петербургской экономики. Своего пика политика закручивания гаек достигла весной, когда Смольный запретил работать ресторанам, фитнес-клубам, кинотеатрам и торговым центрам. К осени существующие ограничения были окончательно отменены, однако резкое ухудшение эпидемиологической ситуации в сентябре вызвало новый виток запретов. В частности, чиновники отменили работу ресторанов в ночное время, закрыли фуд-корты, а также ограничили посещаемость кинотеатров и концертных залов. Перед новогодними праздниками чиновники решили вновь усилить запреты. На каникулы были закрыты театры, музеи, концерты, приостановлены туристические и экскурсионные перевозки, а заведения общепита на некоторое время лишились права обслуживать посетителей.

Дополнительные проблемы для бизнеса создала зависимость ситуации от властей и непредсказуемость их действий, отмечает генеральный управляющий ресторанов Арама Мнацаканова Александр Батушанский. «Мы не могли планировать свою деятельность, поскольку перспективы нашей работы зависели от волеизъявления государства, которое задавало крайне нечеткие ориентиры», — сетует он.

ВЫЖИТЬ ЛЮБОЙ ЦЕНОЙ Приспособиться к новым экономическим реалиям удалось далеко не всем. К примеру, на ресторанном рынке из-за пандемии закрылось 480 заведений, а работа еще 400 объектов была приостановлена (данные ГК «Бесть»). «Четыре месяца рестораны могли работать только на доставку, что приносило только 10–20% от докризисного оборота. Этого хватало только на то, чтобы платить какие-то минимальные деньги сотрудникам на уровне базовых потребностей», — объясняет Александр Батушанский. В условиях ограничений и отсутствия финансирования самым сложным было выжить, добавляет ресторатор Леонид Гарбар.

Массовые закрытия наблюдались и на рынке парикмахерских и салонов красоты. По словам представителя Ассоциации предпринимателей индустрии красоты Ляльи Садыковой, в прошлом году в Петербурге перестал существовать почти каждый второй салон красоты. «Обороты заметно сократились, а издержки в виде аренды и налогов остались прежними. Плюс за время карантина накопились долги», — объясняет она.

Негативные последствия пандемии ощутили на себе и представители сферы гостеприимства. Закрытие границ и низкая активность внутренних туристов привели к серьезным убыткам туристических компаний и всех участников рынка, вовлеченных в сферу гостеприимства, а не всегда логичные запреты со сторо-



ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ДЛЯ БИЗНЕСА СОЗДАЛА ЗАВИСИМОСТЬ СИТУАЦИИ ОТ ВЛАСТЕЙ И НЕПРЕДСКАЗУЕМОСТЬ ИХ ДЕЙСТВИЙ

ны чиновников только увеличили их размер, констатирует генеральный директор компании «Индивидуальный туристический сервис» Виктория Шавликашвили. Ограничения международных перелетов и перемещения между регионами привели к потере клиентов, подтверждает управляющий партнер Cronwell Hotels & Resorts Алексей Мусакин. Кроме того, на загрузке негативно сказывается отсутствие возможности предоставлять клиентам полноценный сервис в части питания или использования бассейна, продолжает он. Согласно подсчетам Rusland SP Hospitality, средний уровень загрузки петербургских отелей в 2020 году сократился с 70 до 35%, а недополученная выручка достигла 18,5 млрд рублей.

Ощутимые убытки понесла и сфера развлечений. Так, только петербургские кинотеатры потеряли из-за пандемии 5 млрд рублей (оценка Ассоциации владельцев кинотеатров). «Серьезный удар для отрасли — закрытие на полгода, перенос крупных релизов, работа в условиях жестких и постоянно меняющихся ограничений от Роспотребнадзора, страх людей посещать кинотеатры, несмотря на то, что у нас безопасно», — перечисляет совладелец сети «Мираж Синема» Олег Ивонинский.

ПАКЕТНОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ Для того чтобы помочь бизнесу пережить турбулентность, Смольный разработал перечень мер поддержки. Первый антикризисный пакет предусматривал отсрочку по оплате аренды земли и недвижимости, освобождение ряда организаций от арендной платы за второй квартал 2020 года, продление периода беспроцентной рассрочки по платежам, второй — послабления для малого и средних предприятий, в том числе увеличение срока выплаты

аванса по налогу на имущество организаций, частичное возмещение оплаты труда уволенных работников, поддержку спроса на их продукцию через государственные закупки. Осенью городские власти дополнили этот список еще рядом мер, включая мораторий на изменение кадастровой оценки в этом году, налоговые льготы для участников региональных инвестиционных проектов, сохранение ставки для арендаторов городского имущества на прежнем уровне.

Но, несмотря на все усилия, полноценно поддержать предпринимателей государству не удалось. Формально меры поддержки есть, но какой-либо эффект от них не замечен, сетует Александр Батушанский. «Отмена арендной платы для организаций, снимающих площади у города, вряд ли коснулась более 1% предприятий, а перенос налоговых платежей не равносителен их отмене», — подчеркивает он. Существующих мер недостаточно, ведь отрасль понесла прямые убытки на сумму, минимум в четыре раза превышающую размер помощи, полагает Олег Ивонинский.

Разделяют подобную позицию и представители туристической отрасли. Участникам рынка требуются денежные субсидии на выплату зарплат и обнуление налога на прибыль, комментирует директор Северо-Западного регионального отделения Российского союза туристической индустрии Екатерина Шадская. Для того чтобы выдержать до весны, местному турбизнесу необходима отсрочка по налогам и льготное кредитование заработной платы, замечают в компании «Интурист». Кроме того, необходимо смягчить существующие ограничения, чтобы была возможность легально работать, отмечает представитель туроператора.

По словам, Ляльи Садыковой, политика государства в основном была направле-

на на поддержку населения. «Для бизнеса в Петербурге были льготы по налогам и аренде, но при этом никто не отменял коммунальные платежи, которые является огромной статьей расходов. Целесообразно разработать совместно с банками программы поддержки, а также ввести минимальную льготную ставку по аренде госимущества по аналогии с Москвой. Это могло бы стать примером для коммерческих арендодателей, которые следят за реакцией государства», — комментирует она. Кроме того, с получением льгот возникали проблемы и воспользоваться ими получилось не у всех, замечает Ляля Садыкова.

МЕХАНИЗМ АДАПТАЦИИ Из-за недостаточной поддержки со стороны государства предпринимателям приходилось самостоятельно приспосабливаться к новым условиям. Удержаться на плаву помогла диверсификация в рамках гостиничного бизнеса и централизованное продвижение, рассказал Алексей Мусакин. «У нас в управлении были городские и загородные отели в разных регионах и разного класса», — уточняет он. Переживать сложности помогает сохранение профессионального коллектива, лояльность клиентов, а также консолидация представителей отрасли вокруг общих проблем и попытка организации диалога с государством, отмечает Виктория Шавликашвили. Адаптация, в первую очередь, произошла благодаря команде, которую удалось сохранить, соглашается Олег Ивонинский. «В период простоя мы экспериментировали с новшествами и запустили сразу несколько проектов: доставка еды, онлайн-фестиваль, продажа билетов на будущие сеансы по выгодной цене, автокинотеатр», — говорит предприниматель. Впрочем, ни один из этих проектов не позволил компенсировать даже малую часть убытков, добавляет он.

Представители разных отраслей сходятся во мнении, что их запас прочности подходит к концу и в ближайшее время можно ожидать новой волны закрытий. «Январь будет показательным месяцем, поскольку рестораторы проанализируют, имеет ли смысл продолжать работать, учитывая необходимость заплатить налоги, аренду, отложенные платежи», — считает Леонид Гарбар. В результате этого с рынка могут уйти около 20% от всех ресторанов, прогнозирует он. В январе — феврале будет очень много закрытий, подтверждает Ляля Садыкова. «Многие оптимистично верили в Новый год, но корпоративов нет, часы работы ресторанов ограничены, а самоизоляция во многих компаниях сохраняется. В этих условиях меньше поводов привести себя в порядок», — рассказывает она. В текущей ситуации остается надеяться только на поддержку со стороны государства и смягчение ограничений, резюмирует Ляля Садыкова. ■

«ДО РУКОВОДИТЕЛЕЙ ПРЕДПРИЯТИЙ ДОСТУЧАТЬСЯ СЛОЖНО»

НЕПРОСТОЙ 2020 ГОД СЕРЬЕЗНО ОТРАЗИЛСЯ НА ПРИБЫЛИ ПОЧТИ ВСЕХ ПРЕДПРИЯТИЙ, В ТОМ ЧИСЛЕ И ПЕТЕРБУРГСКИХ. ПРИ ЭТОМ КОМУ-ТО НЕОБХОДИМО РАСШИРЯТЬ ПРОИЗВОДСТВО, А КОМУ-ТО — ЛАТАТЬ ДЫРЫ В БЮДЖЕТЕ. ДИРЕКТОР ФОНДА РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА ЕВГЕНИЙ ШАПИРО РАССКАЗАЛ ВГ О ВВЕДЕННЫХ РАНЕЕ И НОВЫХ ПРОГРАММАХ ПО ЛЬГОТНОМУ ФИНАНСИРОВАНИЮ БИЗНЕСА И О ТОМ, ПОЧЕМУ ПРИ РАВНЫХ ДЛЯ ВСЕХ ПРЕДПРИЯТИЙ ВОЗМОЖНОСТЯХ НЕКОТОРЫЕ УПУСКАЮТ СВОЮ ВЫГОДУ. БЕСЕДОВАЛ ОЛЕГ ДИЛИМБЕТОВ



ЕВГЕНИЙ ШАПИРО

ВГ: Какие достижения 2020 года вы бы особо отметили?

Е. Ш.: В минувшем году Фонд снизил ставки по займам до 1% годовых, увеличил сумму одного займа до 200 млн рублей и ввел две важные программы: «Займы для приобретения оборудования, используемого при производстве лекарств и средств защиты» и «Займы для приобретения оборудования и комплектующих для производств медоборудования, оборудования для производства лекарственных средств, СИЗ и дезинфицирующих средств». Банки же после снижения ключевой ставки ЦБ дают займы под 6,5–9,5% годовых, а у Фонда — от 1%. Как говорится, дешевле только даром. Причем по указанным двум программам для фармацевтических или производящих для них оборудование предприятий срок займа может быть увеличен до семи лет. И это сразу вызвало интерес у производителей фармацевтической продукции. Ранее к нам фармацевтические компании и не обращались, а за этот год четыре займа для них одобрено.

ВГ: Есть ли проблемы с осведомленностью компаний о ваших предложениях?

Е. Ш.: К сожалению, до руководителей предприятий достучаться сложно. Мы пробовали разные каналы: круглые столы, конференции, выставки — мы практически никакие публичные мероприятия не оставляли без своего присутствия. На информационные письма руководители предприятий могут иногда не реагировать, потому что некоторые секретари не считают нужным доводить их до получателя. Единственный способ достижения результата — личные контакты.

ВГ: Как выглядит статистика минувшего года? Сколько компаний получили помощь, сколько денег было выделено на поддержку?

Е. Ш.: За 2020 год в Фонд поступило для экспресс-оценки 19 заявок на общую сумму 992,6 млн рублей. Из указанного количества 18 заявок на общую сумму 974,2 млн рублей были представлены по итогам экспресс-оценки на рассмотрение Экспертного совета и одобрены им. Наблюдательный совет одобрил к выда-

че 14 заявок на общую сумму 828,6 млн рублей, а по остальным заявкам продолжается работа с документами.

ВГ: Какие сферы оказались наиболее пострадавшими?

Е. Ш.: Несомненно, что сложно было всем предприятиям промышленности. В обрабатывающей промышленности, в станкостроении произошло сокращение объема заказов, а вот в фармацевтической отрасли, наоборот, надо было быстро наращивать объемы производства. С точки зрения выделенных средств на фармацевтические предприятия пришлось 35–37% общего объема займов.

ВГ: Какие коррективы в работу Фонда внес коронавирус?

Е. Ш.: Небольшие трудности возникли при переводе заседаний Экспертного и Наблюдательного советов в онлайн-режим, но с помощью специалистов АТС Смольного мы их очень быстро преодолели. Более того, учитывая очень высокую загрузку членов этих советов, режим дистанционной работы позволил им сэкономить очень много времени, которое ранее тратилось на перемещение по городу. Эту экономию не сложно рассчитать, если учесть, что каждый из советов провел по девять заседаний.

ВГ: Какие изменения произошли в правилах предоставления помощи?

Е. Ш.: Главное изменение — это, конечно, снижение ставки по займам до 1% при увеличении суммы займа до 200 млн рублей и возможном увеличении срока займа до семи лет. По программе «Приобретение оборудования» минимальный годовой объем выручки предприятия снижен до 150 млн рублей. Кроме этого, для облегчения финансовой нагрузки на предприятия Фонд расширил действие программы по рефинансированию и на лизинговые сделки. Теперь она называется «Займы для рефинансирования обязательств по кредитным и лизинговым договорам, связанным с приобретением оборудования». Это, безусловно, изменять не планируется. В любом случае все изменения в работе Фонда всегда преследуют одну цель — создать комфортные условия для промышленных предприятий.

ВГ: Можно ли еще что-то изменить, упростить?

Е. Ш.: Не буду скрывать, что этот вопрос нам задают с завидным постоянством практически с первых дней работы Фонда. И ответ у нас тоже постоянный: Фонд работает со средствами бюджета Санкт-Петербурга, команда Фонда, которая разрабатывала весь комплект нормативных документов и работает ежедневно с клиентами, имеет очень большой практический опыт работы в банках и в промышленности. Поэтому требования сформулированы по принципу «необходимо и достаточно» и из постулата, что ни о каких невозвратах займов речь идти не может.

ВГ: В связи с нововведениями Фонда столкнулись ли предприниматели с какими-то проблемами, в том числе бюрократическими? Стало ли кому-то сложнее получить помощь?

Е. Ш.: Со стороны Фонда никакого усложнения в части работы с документами или обеспечением по займам не произошло. Более того, Наблюдательный совет решил принимать в качестве обеспечения и гарантии Корпорации МСП. С соблюдением всех санитарных требований мы встречались с предприятиями и в офисе Фонда на Боровой, 26–28, и выезжали на предприятия для знакомства с производственными процессами, и для контроля сохранности залогов. В этой части предприятия усложнения работы не должны были заметить.

ВГ: Какие ошибки чаще всего допускаются в принципе? На что получателям следует обратить внимание?

Е. Ш.: Все нормативные документы Фонда представлены на нашем сайте www.fpr.spb.ru, но не все их внимательно читают. Очень часто предприятия обращаются за займами на пополнение оборотных средств, приобретение земельных участков, строительство объектов недвижимости. Финансирование таких операций Фонд не осуществляет. Наша задача — помочь предприятию в приобретении нового основного производственного оборудования для выпуска новой продукции, повышения ее качества или увеличения объемов производства.

ВГ: Хватает ли сейчас Фонду средств для одобрения необходимого количества заявок?

Е. Ш.: В 2020 году Фонд дополнительно получил из бюджета Санкт-Петербурга 1 млрд рублей, и теперь наша капитализация составляет 2,65 млрд рублей. За пять лет работы Наблюдательный совет одобрил к выдаче займов более чем на 2,86 млрд рублей, но это не создает сложностей в финансировании новых заемщиков, поскольку уже возвращаются займы, выданные в 2016 и 2017 годах. Поэтому еще не возникало ситуации, когда у Фонда не хватало средств для финансирования новых заявок. Более того, у нас есть случаи, когда предприятия обращаются за вторым и даже третьим займом подряд, при этом ранее выданные им займы продолжают действовать.

ВГ: Чего вы ожидаете от нового года?

Е. Ш.: С учетом того, что процентные ставки по действующим кредитным и лизинговым договорам у многих предприятий достаточно высокие, можно ожидать прихода новых клиентов по программе рефинансирования. Кроме этого, многие предприятия смотрят в будущее и активно обновляют свои основные производственные фонды. Технологическую революцию никто не отменял, и проигравший в ней потеряет все. Поэтому должны быть заявки на займы для приобретения нового оборудования.

ВГ: Каковы прогнозы в плане развития предпринимательства в 2021 году?

Е. Ш.: Прогнозы, как известно, вещь благодарная, тем более что пока не очень понятно, насколько успешно будет идти борьба с пандемией. Но вся логика событий подсказывает, что развитие остановить невозможно и даже при высочайшей степени цифровизации производства на конце каждого канала связи должно стоять оборудование, которое из «изделия в принципе» позволит создать «изделие в кожухе». А значит, помощь Фонда понадобится многим и многим предприятиям. И Фонд эту помощь готов предоставить всем им. ■

ДЕФИЦИТНО-ОБЛИГАЦИОННЫЕ СВЯЗИ

НА ФОНЕ ПЕССИМИСТИЧНЫХ ОЖИДАНИЙ ПО ПАДЕНИЮ ДОХОДОВ БЮДЖЕТА ПЕТЕРБУРГА ВЛАСТИ ЗАЛОЖИЛИ РЕКОРДНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕФИЦИТА ЗА ПОСЛЕДНИЕ ДЕСЯТЬ ЛЕТ — 111,2 МЛРД РУБЛЕЙ. ВПРОЧЕМ НЕГАТИВНЫЕ ПРОГНОЗЫ, КАК И ПРЕДПОЛАГАЛИ АНАЛИТИКИ, НЕ ОПРАВДАЛИСЬ, И ПО ИТОГАМ ГОДА КАССОВЫЙ РАЗРЫВ, СКОРЕЕ ВСЕГО, СОСТАВИТ ОКОЛО 50–55 МЛРД РУБЛЕЙ. ЭТИ СРЕДСТВА СМОЛЬНЫЙ В ПРОШЛОМ ГОДУ НАЧАЛ АКТИВНО ЗАНИМАТЬ НА РЫНКЕ ОБЛИГАЦИЙ. ЯНА ВОЙЦЕХОВСКАЯ



АЛЕКСАНДР КОРЯКОВ

ИЗ-ЗА ПАДЕНИЯ ДОХОДОВ БЮДЖЕТА НА ФОНЕ НЕФТЯНОГО КРИЗИСА, ВОЛАТИЛЬНОСТИ РУБЛЯ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОСЛЕДСТВИЙ КОРОНАВИРУСА, А ТАКЖЕ УМЕРЕННОГО СОКРАЩЕНИЯ РАСХОДОВ РАСТЕТ ДОЛГОВАЯ НАГРУЗКА ПЕТЕРБУРГА, КОТОРАЯ К 2023 ГОДУ МОЖЕТ СОСТАВИТЬ 307,6 МЛРД РУБЛЕЙ, ИЛИ 41,5% ДОХОДНОЙ ЧАСТИ БЮДЖЕТА

Размер эмиссионной программы города на 2020 год составлял 93,6 млрд рублей. По итогам года программа заимствований сократилась: согласно декабрьским материалам комитета финансов, де-юре Смольный мог занять на облигационном рынке до 61,4 млрд рублей, однако де-факто правительство привлекло менее 55 млрд рублей.

В 2020 году Петербург трижды выпускал облигации для снижения дефицита бюджета. В апреле город разместил государственные облигации в объеме 24,9 млрд рублей с доходностью 6,93% годовых, а в октябре — еще на 30 млрд рублей. По последнему размещению спрос на бумаги составил 83,3 млрд рублей, то есть превысил в 2,8 раза объявленный к размещению объем выпуска облигаций. Инвесторами выступили кредитные организации (48% спроса), управляющие компании негосударственных пенсионных фондов (39,2%), брокерские (9,7%) и страховые компании (2,9%), а также физлица (0,3%).

Осенью в Смольном еще не исключали, что третий выпуск ценных бумаг будет размещен на аналогичный объем заимствований, однако в конце концов пересмотрели его параметры. Так, в конце декабря стало известно, что комитет финансов Петербурга разместил государственные облигации в объеме 6,1 млн рублей. Ставка купонного дохода на первый период составила 5,9%, что соответствует доходности к погашению 5,99% годовых. При подготовке к выпуску бумаг глава ведомства Алексей Корабельников пояснил „Ъ“, что размещение носит технический характер. Сумма могла и не потребоваться, Смольный закладывал риски в случае

необходимости возврата выплаченного авансом налога на прибыль. Эти траты исчислялись несколькими миллиардами рублей, уточнял господин Корабельников. Однако, судя по объему выпуска, размер возвратов был существенно ниже.

У правительства города также есть возможность снизить бюджет за счет привлечения кредитных средств. Заем с лимитом в 15 млрд рублей в 2020 году городу предоставил банк «Россия», который победил в соответствующем аукционе. Начальная контракта составляет 787,5 млн рублей, ставка — 5,25% годовых.

ГODOVЫЕ АНТИРЕКОРДЫ Согласно последней редакции бюджета в 2020 году, доходы города составят 639,8 млрд рублей, расходы — 718,7 млрд рублей, дефицит — 78,9 млрд рублей (это около 13,4% собственных доходов бюджета, что существенно меньше порогового значения в 20% заложенного в весенней корректировке бюджета).

Источники ВГ в Смольном полагают, что фактически дефицит будет еще меньше и составит около 50–55 млрд рублей. Такой объем изначально прогнозировали аналитики, опрошенные ВГ. Так, Fitch Ratings предполагает, что в среднем дефицит регионального бюджета в течение ближайших пяти лет будет составлять около 50 млрд рублей в год. В целом, прогнозируют аналитики Fitch, госдолг Петербурга через пять лет составит 260 млрд рублей, это 30% от общих доходов города.

Фактический дефицит 2020 года, хотя и намного меньше рекордных 111,2 млрд рублей, заложенных в бюджет в начале пандемии, все же является крупнейшим за десятилетие. Ближе всего к этой отметке был 2017 год, тогда дефицит составил 43,4 млрд рублей. Его увеличение связывали с необходимостью роста минимального размера оплаты труда: в данный период вырос с 11,7 тыс. рублей до 16 тыс. рублей. В 2020 году МРОТ составлял 19 тыс. рублей и пока остается без изменений в 2021 году.

ДОЛГОВАЯ ПЕРСПЕКТИВА В 2021 году дефицит Петербурга, по прогнозу комитета финансов, составит 89,6 млрд рублей (14,4% от уровня собственных доходов бюджета), а потом будет постепенно снижаться до 54,4 млрд рублей (8,1%) в 2022 году и 39,9 млрд рублей (5,4%) в 2023 году. Доходы Петербурга в 2021–2023 годах составят 651,7 млрд рублей, 704,8 млрд рублей и 760,1 млрд рублей соответственно. Еще в предвыборный 2018 год губернатор Петербурга Александр Беглов заявлял, что к 2024 году бюджет города будет составлять 1 трлн рублей. Официально эти

планы Смольный пока не отрицает. Расходы в предстоящий трехлетний период составят 741,3 млрд рублей, 759,2 млрд рублей и 800 млрд рублей соответственно.

В 2021 году облигационная программа Смольного составит 88,5 млрд рублей, в 2022 году — 52 млрд рублей, в 2023 году — 39,9 млрд рублей. В каждый из годов Смольный сможет занимать по 15 млрд рублей кредитов сроком на три года. Предельный размер госдолга Петербурга на 1 января 2022 года не должен превышать 215,7 млрд рублей, а на 1 января 2023 года — 257,7 млрд рублей, на 1 января 2024 года — 307,5 млрд рублей.

Темпы роста доходов замедлятся и будут составлять до 8%, расходы будут расти на 2–5%.

Из-за падения доходов бюджета на фоне нефтяного кризиса, волатильности рубля и экономических последствий коронавируса, а также умеренного сокращения расходов растет долговая нагрузка Петербурга, которая к 2023 году может составить 307,6 млрд рублей, или 41,5% доходной части бюджета. При этом максимальное соотношение долга к доходам, заложенное в нормативных актах, составляет 50%. Уже в 2020 году власти вносили в Законодательное собрание предложение о пересмотре этого порогового значения до 70%.

К 2023 году расходы по обслуживанию долга вырастут в шесть раз, до 17,3 млрд рублей, по сравнению с уровнем 2020 года, это 2,2% от уровня собственных расходов города.

КОНЦЕССИОННЫЕ ТРАТЫ По оценке Fitch, который закладывает в показатель долговой нагрузки риски по выплатам в рамках проектов государственно-частного партнерства, траты, связанные с ГЧП, в 2019 году приблизились к 58 млрд рублей. Расходы администрации Петербурга на концессионные проекты не раз вызывали вопросы у депутатов Законодательного собрания и общественности. Собеседники „Ъ“ в правительстве города настаивают, что без механизма концессии Смольный не может потянуть строительство масштабных инфраструктурных проектов в адекватные сроки.

Сейчас в городе, кроме ЗСД, есть построенный по схеме ГЧП аэропорт, введенная по концессии трамвайная линия «Чижик», кроме этого, заключены соглашения на перспективную линию «Славянка», первый этап Широтной магистрали скоростного движения (ШМСД), а также на строительство спортивной ледовой арены на месте СКК «Петербургский». Во многих государственно-частных проектах города участвует банк ВТБ: аэропорт, ЗСД, ШМСД. Инициатива

создания линии «Чижика» принадлежала группе ЛСР, сейчас доли в управляющей компании принадлежат саудовской Ayar International Investments Company (13,04%), РФПИ — 10,22%, ИК «Лидер» — 35%, ПАО «ЛСР» — 20% и ООО «Новое качество дорог» — 10% и еще 10% через ООО «Проектная концессионная компания». Вторую частную линию трамвая «Славянка» финансируют группа «АБЗ-1» и Газпромбанк. Инвесторов ледовой арены связывают с бизнесменом Геннадием Тимченко.

По некоторым из проектов администрация Петербурга должна выплачивать инвестору минимально гарантированный доход (МГД). Например, доходы оператора ЗСД зависят от трафика на дороге: если он достаточен, то МГД не выплачивается. В 2019 году Смольный впервые не переводил выплаты управляющей компании ЗСД — ООО «Магистраль Северной столицы» (МСС, основной акционер — банк ВТБ). Вместе с этим МСС дважды поднимала плату для автомобилистов за проезд по трассе, объясняя это отсутствием финансовой поддержки от города. Траты города на создание ледовой арены составят 10 млрд рублей, на строительство первого этапа ШМСД — около 19 млрд рублей.

Активных и надежных заемщиков, как Петербург, в стране не так много, признают эксперты: Москва давно не выходит на рынок облигаций. Оценка собственной кредитоспособности Петербурга и Москвы выше суверенного рейтинга, подчеркивают эксперты. В кризисном 2020 году показатель устойчивости к долговой нагрузке в Петербурге ослабел по сравнению со значениями 2017–2019 годов, впрочем, сильные позиции города сохранятся. Доходность по облигациям Петербурга превышает ставки по депозитам, подчеркивают аналитики. На фоне снижения ключевой ставки регионы могут размещать облигации по гораздо более выгодным ставкам, чем ранее. Региональные гособлигации — это всегда более доходная альтернатива федеральным; сейчас, когда ключевая ставка находится на минимально возможном уровне, многие инвесторы предпочитают рискнуть и купить облигации регионов, поясняют специалисты.

В июле 2020 года Минфин РФ сообщал, что общероссийский уровень долговой нагрузки составил 23,7%. Диапазон значений в региональном разрезе расширился и варьируется от 0% в Севастополе и Сахалинской области до 217% в Республике Мордовия. Если уровень долга к доходам будет составлять 50% в Петербурге, то у многих других регионов положение будет хуже и превысит 100%, считают аналитики. ■

«МЫ УХОДИМ ОТ МОДЕЛИ КЛАССИЧЕСКОГО ОПЕРАТОРА СВЯЗИ»

В СВЯЗИ С ПЕРЕХОДОМ БОЛЬШИНСТВА СОТРУДНИКОВ НА ДИСТАНЦИОННУЮ РАБОТУ ИЗ-ЗА ЛОКДАУНА ВОПРОС ПОВЫШЕНИЯ НАДЕЖНОСТИ ПЕРЕДАЧИ ДАННЫХ ОПЕРАТОРАМИ СВЯЗИ СТАЛ ОСОБЕННО ОСТРЫМ. ОБ ИТОГАХ ПРОВЕДЕННОЙ МОДЕРНИЗАЦИИ СЕТЕЙ, ПЕРСПЕКТИВАХ СВЕРХСКОРОСТНОГО ИНТЕРНЕТА, КОМПЕНСАЦИИ ПОТЕРЬ ДОХОДОВ В СЕГМЕНТЕ B2B, ВЛИЯНИИ ПАНДЕМИИ НА ТЕЛЕКОМ-ОТРАСЛЬ, А ТАКЖЕ О ВАЖНОСТИ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ МУЛЬТИСЕРВИСНЫХ УСЛУГ В ИНТЕРВЬЮ КОРРЕСПОНДЕНТУ BG МАРИИ КУЗНЕЦОВОЙ РАССКАЗАЛА ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ГК «ЭЛЕКТРОНТЕЛЕКОМ», РАБОТАЮЩЕЙ ПОД БРЕНДОМ «ЕТЕЛЕКОМ», НАТАЛЬЯ ЛУКИНА.



АЛЕКСАНДР КОРЖОВ

BUSINESS GUIDE: Какова организационная структура ГК «ЭлектронТелеком»? На каких направлениях сейчас сфокусирована деятельность ГК?

НАТАЛЬЯ ЛУКИНА: В группу компаний «ЭлектронТелеком», работающую под брендом «ЕТелеком», входят несколько компаний, деятельность которых сфокусирована на трех основных направлениях: предоставление услуг частным клиентам, корпоративным клиентам, а также операторам связи. Помимо традиционных услуг — широкополосного доступа в интернет и телефонии в сегментах b2c и b2b, мы создаем и новые продукты, в частности связанные с облачным видеонаблюдением, интерактивным телевидением, «умным» домофоном, а также защитой от DDoS-атак и так далее.

Использование «умного» домофона позволяет иметь доступ абонента к вызову удаленно через мобильное приложение в телефоне — это современно и удобно. Пока что нам не до конца понятно, насколько данная услуга может быть востребована, поскольку она ляжет дополнительным финансовым грузом на управляющие компании и на жильцов. Однако мы все-таки решили запустить пилотный проект совместно с одним из застройщиков. Если она будет воспринята с интересом, то мы подумаем над ее тиражированием и в других жилых комплексах.

В прошлом году мы получили статус присоединенного оператора РАСЦО Ленобласти для оказания застройщикам услуг по строительству объектов систем оповещения и доставке сигналов оповещения. В Петербурге «ЕТелеком» также сотрудничает с большим числом крупных застройщиков — «Эталон — ЛенспецСМУ», «Ойкумена», ПРОК. Мы занимаемся и строительно-монтажными работами, что позволило нам проложить в Петербурге и Ленобласти собственную волоконно-оптическую сеть, превышающую 4 тыс. км. Так, например, в городе к нашим сетям уже подключено 30% зданий.

Кроме того, в составе группы есть оператор GlobalNet, обладающий двумя независимыми резервированными DWDM-системами между Петербургом и Москвой: одна проходит по столбам, другая — вдоль трассы М-11. GlobalNet также

имеет две независимые DWDM-системы от Петербурга до Стокгольма. Благодаря собственной точке обмена трафиком DATAIX, обладающей прямыми маршрутами к трафику Facebook, Telegram, Blizzard, Youtube, Wargaming, мы можем предоставить нашим клиентам прямой доступ к востребованным интернет-ресурсам и высокую скорость передачи данных.

BG: С какими сегментами корпоративных клиентов работает компания?

Н. Л.: В основном это клиенты smalloffice/homeoffice, но среди них есть и немало крупных арендаторов, например Конституционный суд РФ, услуги которому мы предоставляем уже на протяжении многих лет.

BG: Насколько сейчас востребованы услуги по предоставлению сверхскоростного интернета?

Н. Л.: Для удовлетворения потребностей большинства абонентов вполне достаточно скорости 50–100 Мбит/сек. Тем не менее к сверхскоростному интернету интерес проявляют, например, стримеры или геймеры. При проведении модернизации мы учли возможность увеличения спроса на данные виды услуг, и теперь наша компания может предоставить желающим тарифы со скоростью до 1 Гбит/сек. Не думаю, что спрос на них станет массовым, но эту нишу мы считаем довольно перспективной, со временем практически все операторы придут к таким тарифам.

BG: Как вы планируете повысить надежность передачи данных? Выделялись ли дополнительные средства на модернизацию сетей?

Н. Л.: В прошлом году компания провела большую модернизацию сетей, закупив новое оборудование американских и канадских производителей стоимостью несколько миллионов долларов. Основная часть работ по его установке на узлах, а также в домах и бизнес-центрах, в большинстве районов города уже практически завершена. Хотя вся программа модернизации была рассчитана на 2020–2022 годы, мы рассчитываем полностью ее завершить уже в текущем году, что позволит сделать нашу сеть еще более отказоустойчивой. После модернизации запаса емкости должно хватить на пять-семь лет.

BG: Почему было принято решение о ребрендинге? Считаете ли вы его итоги успешными?

Н. Л.: Наша компания работает в Петербурге с 2000-х годов — ей уже 15 лет. И, помимо совершенствования продуктов, услуг и тарифов, необходимо изменять и внутренние процессы. На мой взгляд, ребрендинг прошел более чем успешно и новая концепция была воспринята хорошо. Мы получили множество положительных отзывов со стороны клиентов об удобстве как личного кабинета, так и нашего сайта.

BG: В прошлом году компания совершила ряд крупных сделок. Не считаете ли вы подобный шаг рискованным в условиях кризиса?

Н. Л.: Решение о совершении этих сделок принималось еще в конце 2019 года, поэтому отступать было нельзя. Слияние состоялось в самом начале локдауна, и сейчас можно назвать его итоги более чем успешными. Компании удалось серьезно увеличить свою долю на рынке b2b, количество наших абонентов среди юридических лиц выросло почти втрое. Благодаря серии совершенных сделок мы сбалансировали портфель, вдвое увеличив долю корпоративных клиентов. Сейчас 60% в нем занимает сегмент b2c, а 40% — b2b.

BG: Как пандемия повлияла на работу операторов? Уменьшилось ли число игроков на рынке?

Н. Л.: Нет, количество операторов не уменьшилось, однозначно. Более того, у большинства участников рынка зафиксирован пусть небольшой, но рост выручки. Конечно же, если их бизнес изначально не был сфокусирован лишь в корпоративном сегменте.

BG: Насколько существенно кризис затронул вашу компанию?

Н. Л.: Как я отмечала ранее, в первую очередь локдаун оказал влияние на корпоративный сегмент, где выросло число отказов со стороны клиентов. Но мы, в свою очередь, старались предоставить им специальные тарифы, отсрочки, снижали абонентскую плату или же временно приостанавливали предоставление услуг. В частном секторе, напротив, ощущался активный приток новых абонентов, который оказался гораздо выше ожиданий. Так, количество новых подключений воз-

росло примерно на 30% год к году. Таким образом, потери доходов в корпоративном секторе были компенсированы ростом доходов в сегменте b2c.

BG: Какой квартал для компании стал наиболее успешным?

Н. Л.: Пока что мы только проводим оценку результатов четвертого квартала, но полагаю, что его результаты будут на уровне третьего, который стал в прошлом году самым успешным для нас.

BG: Поднимали ли вы цены на услуги в прошлом году?

Н. Л.: В прошлом году делать это было бы кощунством, поэтому, конечно, нет. В текущем году мы также делать этого не планируем. Наоборот, в течение новогодних праздников мы приняли решение запустить специальную акцию, «отпустив» скорость на всех тарифах: то есть абоненты смогут получить максимальную скорость, ограниченную лишь возможностью их оборудования.

BG: Как вы оцениваете действия государства по поддержке телеком-рынка?

Н. Л.: Телеком-рынок не был включен в список пострадавших отраслей, но, как мне кажется, участники рынка справились с ситуацией своими силами. И я говорю не только о крупных компаниях, но и об МСБ. Хорошей поддержкой конкретно для нашей компании стало то, что с самого начала локдауна вплоть до настоящего времени по определенным ОКВЭД нам были предоставлены налоговые льготы. Это позволило пополнить штат в условиях расширения бизнеса компании.

BG: Планируются ли в текущем году сделки по приобретению еще каких-либо операторов или реализация иных значимых проектов?

Н. Л.: Новые сделки по слиянию мы не заключаем. Возможно, мы примем решение о строительстве собственного дата-центра, но пока что это очень отдаленная перспектива. Но главное для нас — это полностью завершить модернизацию и планомерно развиваться исходя из разработанной стратегии. Мы уходим от модели классического оператора связи. ГК «ЭлектронТелеком» видит свои перспективы в создании мультисервисного оператора связи, в портфеле которого будут все услуги для корпоративного сегмента и предоставления домашнего интернета частным лицам. ■

ОПЕРАТОРЫ ПРОЯВИЛИ ЦИФРОВУЮ АКТИВНОСТЬ

ПАНДЕМИЯ, НАЧАВШАЯСЯ В ПРОШЛОМ ГОДУ, ПОВЛИЯЛА НА ВСЕ ОТРАСЛИ ЭКОНОМИКИ, И ТЕЛЕКОМ-РЫНОК НЕ СТАЛ ИСКЛЮЧЕНИЕМ. В ПЕРИОД САМОИЗОЛЯЦИИ БОЛЬШИНСТВО ПОВСЕДНЕВНЫХ ПРОЦЕССОВ ГОРОЖАН ПЕРЕШЛИ В ОНЛАЙН, И СОТОВЫМ ОПЕРАТОРАМ БЫЛО НЕОБХОДИМО ПЕРЕСТРАИВАТЬСЯ ПОД ИЗМЕНИВШИЕСЯ РЕАЛИИ, ПРОДОЛЖАЯ РЕАЛИЗАЦИЮ ТЕКУЩИХ ИНВЕСТПРОГРАММ. УЧАСТНИКИ РЫНКА ПОДЧЕРКИВАЮТ, ЧТО ЦИФРОВЫЕ РЕШЕНИЯ В ПЕРИОД ПАНДЕМИИ ВЫШЛИ НА ПЕРВЫЙ ПЛАН, А ОТТОКА КЛИЕНТОВ ИЗ ОНЛАЙНА ВРЯД ЛИ СТОИТ ОЖИДАТЬ В БЛИЖАЙШЕМ БУДУЩЕМ.

МАРИЯ КУЗНЕЦОВА



ЕВГЕНИЙ ПАВЛЕНКО

СТРЕМЛЕНИЕ ОПЕРАТОРОВ ПРЕДОСТАВИТЬ КЛИЕНТУ ВСЬ КОМПЛЕКС НУЖНЫХ ЦИФРОВЫХ УСЛУГ, В ЧАСТНОСТИ ИНТЕРНЕТА И ТВ, ТЕЛЕФОНА, WI-FI И ВИДЕОНАБЛЮДЕНИЯ, А ТАКЖЕ СИСТЕМЫ «УМНЫЙ ДОМ» — ЕЩЕ ОДНА ТЕНДЕНЦИЯ, СТАРТОВАВШАЯ В ПРОШЛОМ ГОДУ

По словам собеседников BG, во время пандемии на первый план вышли цифровые решения, качество связи и скорость передачи данных. В каком-то смысле 2020 год ознаменовал наступление новой эпохи, говорят участники рынка. «Цифровые сервисы подтвердили свою значимость и оказались востребованы как никогда. Повседневная жизнь стала еще более тесно связана с цифровыми технологиями, и эта тенденция будет усиливаться», — отмечает Александр Мотрич, директор межрегионального филиала Северо-Запад АО «ЭР-Телеком Холдинг» (ТМ «Дом.ру», «Дом.гу Бизнес»).

Пандемия бросила вызов традиционной рознице, подтолкнув к беспрецедентному росту онлайн-продаж. «Люди стали меньше ходить в офлайн-магазины, трафик в салонах сократился на 30–40%, при этом продажи в цифровых каналах выросли в четыре раза», — рассказывает Сергей Тимошин, директор макрорегиона «Северо-Запад» Tele2. Заметив эту тенденцию, операторы обновляли функционал мобильных приложений, создавали сервисные платформы и интернет-магазины, где пользователи могли приобрести SIM или eSIM, запуская серии онлайн-концертов в интерактивном формате с дополнительной реальностью, и даже разработали решения для дистанционного мониторинга здоровья на базе платформы интернета вещей. Стремление операторов предоставить клиенту весь комплекс нужных цифровых услуг, в частности интернета и ТВ, телефона, Wi-Fi-сети и видеонаблюдения, а также системы «Умный дом» — еще одна тенденция, стартовавшая в прошлом году. «Для поддержки режима самоизоляции мы „научили“ искусственный интеллект предлагать клиентам скидки на такси и сервисы доставки еды — клиент видит эти предложения в личном кабинете», — рассказывает господин Тимошин.

Кроме того, за прошедший год не только массовый потребитель, но и петербургские компании в ускоренном темпе осваивали цифровые сервисы, чтобы адаптироваться к новым условиям. «А телеком-рынок как раз давал для этого соответствующие инструменты. Почти в сотню раз вырос спрос на сервисы для организации работы разъездных сотрудников в Петербурге, в два раза чаще бизнес Петербурга стал использовать инструменты

big data в рекламе и облачные сервисы и платформы. Внедрение подобных продуктов позволило компаниям не только снизить издержки в непростое время, но и повысить эффективность собственных процессов после снятия ограничений», — объясняет Павел Коротин, директор МТС в Петербурге и Ленинградской области. Так, в компании «Билайн» поясняют, что в 2020 году в сегменте b2b в рамках рекламных компаний дополнительно оценивался не только эффект канала коммуникации с клиентом, но и аналитика, формирующая понимание того, как реклама в интернете отразилась на фактических покупках в офлайн-каналах. Что касается необходимых емкостей услуг для проведения аудиоконференций и видеоконференций, то в «Ростелекоме» говорят о более чем двукратном их расширении. По мнению господина Коротина, цифровизация и дальше будет прочно закрепляться как в повседневной жизни петербуржцев, так и в бизнес-среде.

РАСТУЩИЙ ТРАФИК Обратная сторона медали — резкий рост передачи данных, который ощутили на себе операторы связи. «В частности, на сети „ЭР-Телеком“ мы увидели двукратное увеличение трафика год к году», — отмечает Александр Мотрич. В компании МТС также наблюдали рост как голосового, так и интернет-трафика по всему Северо-Западу. «В среднем по Санкт-Петербургу потребление голосового и интернет-трафика в мобильной и фиксированных сетях выросло на 15–20%. Но наибольший рост мы отмечаем в Ленинградской области — в отдельных локациях, например дачных поселках, мы видели двукратный рост трафика», — говорят в МТС. В первую очередь это связано с тем, что, находясь на самоизоляции в городе, жители пользовались в основном фиксированным домашним интернетом. «На дачах же основным каналом связи выступает именно мобильный интернет. Около половины объема мобильного интернет-трафика в регионе приходится на социальные сети, и еще около 30% — на YouTube», — добавляют в компании. В Tele2 указывают, что трафик мобильного интернета с января 2020 года в сети 4G Tele2 увеличился на 33% по Петербургу и Ленобласти. Трафик на сетях «Ростелекома», в свою очередь, в городе

и области вырос на 35%. В «МегаФоне» рост использования интернета в период максимальных ограничений называют «взрывным». Алексей Титов, директор по региональному развитию ПАО «МегаФон», говорит, что в Ленобласти трафик за 2020 год в сравнении с 2019 годом увеличился более чем на 70%, в Петербурге — почти на 30%.

При этом люди стали предъявлять более высокие требования к скорости и качеству услуг. «Чтобы оправдать эти ожидания, операторам предстоит продолжать расширять сети и повышать качество, запускать еще более скоростные тарифы. В конечном итоге всем игрокам придется серьезно переосмыслить бизнес-модели, чтобы найти баланс между затратами на развитие и выручкой», — считает господин Мотрич.

РАЗВИТИЕ СЕТИ Несмотря на кризисные явления, связанные с пандемией, операторы продолжали развивать и модернизировать собственные мощности. «Весь 2020 год мы продолжали масштабную программу модернизации оборудования телекоммуникационных сетей МТС в Санкт-Петербурге и Ленобласти, запущенную в 2019 году. Модернизация затрагивает все районы Санкт-Петербурга и Ленинградской области. На сегодняшний день уже заменено более 75% оборудования в стандартах 2G, 3G и 4G», — отмечают в МТС.

По словам господина Титова, в 2020 году сеть «МегаФона» развивалась почти в три раза быстрее, чем планировалось в начале года. «Мы оперативно пересматривали стратегические планы и активнее шли с быстрым мобильным интернетом туда, где в условиях локдауна он был нужнее: в малые населенные пункты, дачные поселки. При этом особое внимание уделяли развитию сетей четвертого поколения», — говорит он. При этом за прошедший год на Северо-Западе количество новых базовых станций с поддержкой LTE выросло почти на 20%, до более 10,5 тыс. «В Петербурге и Ленобласти их количество превысило 3 тыс., увеличившись по сравнению с 2019 годом почти на 10%. Также в фокусе компании была модернизация существующей инфраструктуры. В планах на 2021 год — строительство или улучшение работы базовых станций в тех

локациях, где это необходимо», — объясняет Алексей Титов.

За 12 месяцев прошлого года компанией «Билайн» было построено свыше 1500 новых базовых станций, в 148 небольших населенных пунктах Ленинградской области появился 4G-интернет, а более чем в 70 была увеличена скорость. Другим крупным проектом компании является обеспечение связью «Билайн» трассы М-11. «Построено 208 базовых станций на всем протяжении, для покрытия трассы использовались специальные узконаправленные антенны, которые позволили обеспечить сплошное покрытие 2/4G», — добавляют в пресс-службе оператора.

В «ЭР-Телеком» отмечают, что по итогам года модернизировали более трети своей сети. «В 2021 году „ЭР-Телеком“ готовится обновить техническое решение и начать предоставлять доступ в интернет на скорости до 10 Гбит/сек», — говорят в компании.

СВЯЗЬ ПОД ЗЕМЛЕЙ В прошлом году не останавливались проекты развития инфраструктуры связи в перегонках петербургского метро. «В декабре 2020 года сеть 5G-ready заработала на „синей“ ветке. Стабильная голосовая связь и мобильный интернет со средней скоростью до 100 Мбит/сек доступны на протяжении Московско-Петроградской линии от станции „Парнас“ до станции „Купчино“. Новая сеть построена таким образом, что при массовом внедрении стандарта 5G мы сможем оперативно развернуть сеть пятого поколения на территории метро», — делятся планами в компании МТС. Сейчас в активной фазе строительство сети в перегонках Лахтинско-Правобережной «оранжевой» линии подземки. В компании планируют, что связь на ней станет доступна для абонентов в первой половине 2021 года.

К строительству инфраструктуры в тоннелях между станциями в прошлом году приступила и компания «Билайн». «В декабре запущена в тест связь и в семи перегонках на „красной“ ветке петербургского метро от „Финляндского вокзала“ до „Балтийской“, в конце первого квартала 2021 запустим сеть связи во всех перегонках „красной“ ветки. В июне сделаем свою часть „зеленой“ ветки», — добавляют в компании. ■

МЕДИЦИНА БУДУЩЕГО

ЖЕСТКИЙ ЛОКДАУН, САМОИЗОЛЯЦИЯ И ПЕРЕВОД НА УДАЛЕНКУ СТАЛИ РЕШАЮЩИМИ ФАКТОРАМИ ДЛЯ ВНЕДРЕНИЯ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ НА РОССИЙСКИЙ РЫНОК ЗДРАВООХРАНЕНИЯ В МИНУВШЕМ ГОДУ.

АНАСТАСИЯ ДЕМИЧЕВА

На фоне пандемии искусственный интеллект стал одной из самых востребованных технологий — начиная от повышения точности анализа результатов диагностики и до возможности иметь личного медицинского ассистента в своем смартфоне.

Сейчас в этой сфере работают уже тысячи компаний, создающих продукты на базе ИИ, а сам рынок исчисляется десятками миллиардов долларов и продолжает динамичный рост. «По оценкам Market Data Forecast, в 2019 году рынок ИИ в здравоохранении оценивался в \$2,4 млрд. Планируется, что к 2025 году эта цифра достигнет \$31,02 млрд», — отмечает Антон Меркулов, сооснователь стартап-фабрики LLL Venture.

ПЕРЕДОВОЙ ОТРЯД «Лидерами отрасли в применении цифровых решений стали онко-, кардио- и нейрорентгенология. Также можно отметить диагностический скрининг пациентов. Компании, производящие цифровые решения для этих сфер, уже имеют контракты с госпиталями, многомиллионные выручки, а также показывают активный рост инвестиций», — говорит Владимир Александровский, основатель группы медицинских компаний «Фэнтези».

Сейчас ИИ способен не хуже профессионалов диагностировать болезни глаз, сердечно-сосудистые заболевания и некоторые виды рака. Эксперты полагают, что в скором времени 80% объема работ врачей будут выполнять технологии.

Среди интересных и полезных разработок господин Меркулов отмечает алгоритм выявления мутаций ДНК в опухолях, который ставит более точные диагнозы, чем кардиологи, а также алгоритм, распознающий рак кожи даже по фотографиям со смартфона.

Уже сейчас алгоритмы ИИ значительно упрощают работу медиков, автоматизируя трудоемкие задачи. «Составление дерматологического паспорта — фотофиксация и описание с размерами каждого элемента на коже человека (родинки, образования) с целью наблюдения их изменений и раннего выявления онкологического процесса — занимало у врача уйму времени, — приводит пример Екатерина Сорока, основатель клиники антивозрастной персонализированной медицины «Монако». — Образований, требующих наблюдения, может быть 100 и больше. Хранение и сравнение данных тоже было непростой задачей. Сейчас с этим отлично справляется система с ИИ, которая фотографирует в высоком разрешении, автоматически сравнивает с предыдущим исследованием данного пациента и сообщает об изменившихся элементах, распознает вид каждого и сообщает о подозрительных и опасных».

Эффективны новые технологии и в стоматологии, где нередки случаи, когда у каждого врача может быть свой план лечения в зависимости от уровня его образования и опыта работы. «В будущем достаточно будет сделать фото или рентгеновский снимок и загрузить его в "облако". А дальше ИИ сделает самое сложное:



ЕВГЕНИЙ ПАВЛЕНКО

РАЗРАБОТЧИКИ СОВРЕМЕННЫХ РЕШЕНИЙ НЕ ПЫТАЮТСЯ ИСКЛЮЧИТЬ ЧЕЛОВЕКА ИЗ ПРОЦЕССА ЛЕЧЕНИЯ ПАЦИЕНТОВ, А, СКОРЕЕ, СТАРАЮТСЯ ПОМОЧЬ ОБРАТИТЬ ВНИМАНИЕ ВРАЧА НА СОЧЕТАНИЕ ОБСТОЯТЕЛЬСТВ, НА КОТОРЫЕ ОН МОГ БЫ НЕ ОБРАТИТЬ ВНИМАНИЕ БЕЗ СИСТЕМЫ

поставит точный диагноз, наметит план лечения и порекомендует пациенту подходящего врача-стоматолога в зависимости от бюджета и территориального нахождения», — говорит Владимир Александровский. По его словам, ИИ создаст безопасную атмосферу и поможет сформировать доверительные отношения между врачом и пациентом. «Специалист будет делать то, ради чего он стал врачом, — лечить, ничего не продавая и не пробиваясь сквозь страхи пациента и его предыдущий негативный опыт взаимодействия с докторами», — считает он.

ОСНОВНОЙ ДРАЙВЕР Основными драйверами развития ИИ в медицине эксперты называют проникновение телемедицинских технологий. Так, с ростом популярности носимых устройств станет доступнее непрерывный трекинг различных показателей здоровья. «У нас появится больше возможностей для интерпретации массива данных с помощью ИИ. Все эти изменения тесно взаимосвязаны друг с другом, благодаря их взаимопроникновению будет достигаться синергия. Это приведет к качественным изменениям медицинской системы», — уверен Борис Школьников, сооснователь сервиса по контролю здоровья и стресса EngyHealth, созданного в сотрудничестве с научной командой Института медико-биологических проблем РАН по медподдержке полетов космонавтов. По его мнению, в ближайшем будущем произойдет переход к предиктивной медицине, направленной не на борьбу с болезнями, а на их профилактику. «Отслеживая в режиме 24/7 данные организма и используя искусственный интеллект, люди смогут самостоятельно и максимально оперативно выявлять первые симптомы болезней или предболезненных состояний и уже на этом этапе обращаться за врачебной помощью, в том числе через телемедицинские сервисы», — отмечает эксперт.

О том же говорит и госпожа Сорока. «Используя трекары активности, сердеч-

ного ритма, давления, мониторинг глюкозы и фаз сна, пациент может сам заметить у себя первые отклонения важных показателей и обратиться за помощью еще до того, как разовьется заболевание. Помимо того, такие устройства и приложения помогают вырабатывать здоровые привычки и быть более внимательным к здоровью», — считает она.

Медицина будущего, без сомнений, будет максимально персонализированной и превентивной (предупредительной). «Уже сейчас мы все больше и больше понимаем, что разные люди болеют одинаковыми заболеваниями по-разному. Лекарства также на разных людей действуют по-разному. Персонализировать лечебные протоколы помогают генетические исследования, которые стали доступны и практически применимы благодаря IT-технологиям. Возможность анализировать большие объемы данных (big data) активно используется в изучении генов человека», — говорит Екатерина Сорока. Также, по ее мнению, одна из важнейших возможностей IT-технологий для медицины — это возможность вести единую электронную медицинскую карту, хранящую данные о здоровье и болезнях начиная с момента внутриутробной жизни человека.

Также технологические изменения приведут к росту популярности интегративной медицины. «Появится больше данных для выявления индивидуальных взаимосвязей между состоянием различных органов и систем организма, что приведет к лучшему пониманию этого взаимодействия и решению проблем здоровья на уровне комплексных причин, а не симптомов, как это сегодня часто происходит», — отмечает господин Школьников.

О намерениях интегрировать ИИ в российскую медицину свидетельствует также правительственная инициатива по созданию специализированного центра для развития инновационных решений в области медицины, о которой было заявлено в феврале 2020 года. Однако до

глобального внедрения предстоит решить ряд вопросов, сдерживающих интеграцию данных технологий. Среди них и правовые моменты — например, кто понесет ответственность за неверное решение системы и как обезопасить доступ ИИ к личным данным пациентов.

Темпы цифровизации медицины во многом зависят от уровня доверия населения и самих медиков к подобным технологиям. «Мы лично наблюдали процесс знакомства медицинских специалистов с данным видом помощника. Отношения эти были трудные и прошли долгий путь от первоначального сдержанного скептицизма и опасений, что разработчики хотят заменить доктора на машину, до осознания, что ИИ и системы поддержки принятия решений — это эффективные помощники врача», — рассказал Дмитрий Алексенко, директор по продажам компании «ТехЛАБ», занимающейся разработкой и внедрением ИТ-решений в области здравоохранения.

Проблемы видит и госпожа Сорока. «При повсеместном использовании технологии будет снижаться профессионализм, количество знаний и навыков у врачей. Так, уже многие врачи из молодого поколения не владеют даже минимальными навыками и должным мышлением для постановки диагноза без использования оборудования», — предсказывает она.

Тем не менее, эксперты уверены, что эти проблемы не являются блокирующими для постепенного улучшения качества медицинского сервиса за счет внедрения ИИ.

Опасения, связанные с тем, что технологии заменят врача, ошибочны, уверен Дмитрий Алексенко. Разработчики современных решений не пытаются исключить человека из процесса лечения пациентов, а, скорее, стараются помочь обратить внимание врача на сочетание обстоятельств, на которые он мог бы не обратить внимание без системы. «На сегодняшний момент научное медицинское сообщество стало самостоятельно выступать в роли инициатора создания современных информационных решений, основанных на технологиях машинного обучения. Так, НМИЦ имени Алмазова в данный момент тестирует систему, которая сможет на основании анализа данных пациента подбирать наиболее эффективную лекарственную терапию для больных сахарным диабетом второго типа», — отмечает эксперт.

«Конечно, о широком применении ИИ в российской медицине пока рано говорить: есть частные компании, в том числе в Петербурге, которые начинают внедрять отдельные решения или занимаются разработкой собственных технологий, но это пока слишком скромные масштабы», — считает Антон Меркулов. По его словам, с расширением способов использования ИИ технологии становятся доступнее и многие решения в области мониторинга здоровья и персонализированной медицины могут быть внедрены в ближайшие пять-семь лет. ■

МОРАТОРИЙ СДЕРЖАЛ БАНКРОТСТВА

В 2020 ГОДУ В ПЕТЕРБУРГЕ ОБАНКРОТИЛИСЬ 729 КОМПАНИЙ.

ЭТО ВТОРОЙ ПОКАЗАТЕЛЬ ПО СТРАНЕ ПОСЛЕ МОСКВЫ. КСЕНИЯ ПОТАПОВА, НАТАЛЬЯ КУТОВАЯ

По сравнению с 2019 годом количество банкротств в Петербурге снизилось на 10% — годом ранее несостоятельными в городе были признаны 802 компании. Такие данные приводит Федресурс. Уменьшение количества банкротств в 2020 году, скорее всего, связано с принятым мораторием на банкротство, полагает Данил Бухарин, адвокат Forward Legal. Запрет действовал до января 2021-го, на текущий момент его не продлили. «С учетом кризисного 2020 года, скорее всего, число банкротств в 2021 году значительно возрастет», — прогнозирует юрист.

Валерий Зинченко, старший партнер коллегии адвокатов Pen & Paper, добавляет: «В связи с отложенным спросом на процедуры банкротства и продолжающимся кризисным состоянием российского бизнеса, статистика однозначно и кардинально изменится в ближайшее время и рост процедур будет взрывным».

Одно из самых крупных банкротных дел прошлого года — признание банкротом четвертого по величине ритейлера Петербурга, ТД «Интерторг», к которому было подано более 700 исков на сумму свыше 17 млрд рублей. В частности, 8,1 млрд рублей от «Интерторга» и связанных с ним юридических лиц потребовал Сбербанк.

Другим громким событием стало банкротство первого в России завода по производству кабеля — ПК «Севкабель». Согласно материалам дела, первым потребовал признать его банкротом банк «Траст», являющийся собственником за-

вода. Сообщалось, что иск может быть связан с поручительствами по кредитам холдинга «Росскат» перед Сбербанком и банком «Траст» на 5,5 млрд рублей. Также суд удовлетворил ходатайства Сбербанка и частной компании «Верста».

Кроме того, с февраля 2020 года была введена процедура наблюдения в отношении ОАО «Метрострой» — неизменного подрядчика строительства новых станций метро в Петербурге. По данным юридической системы Casebook, сумма включенных в реестр требований к «Метрострою» составляет 5,6 млрд рублей. Другие собеседники „Ъ“ оценивали долги компании в 10–15 млрд рублей. Кроме того, в конце года временный управляющий «Метростроя» подал заявление о привлечении к субсидиарной ответственности отца и сына Александровых в рамках банкротного дела и призвал взыскать с них 5 млрд рублей в пользу компании. Пока что конкурсное производство против компании не введено.

Всего с начала нулевых под банкротства попали в России более 30 тыс. компаний. Причем в большинстве случаев, как говорят эксперты, кредиторы либо вообще не смогли вернуть свои деньги, либо получили десятую часть долгов банкрота.

В последние годы кредиторы стали активнее оспаривать уже вынесенные решения о банкротстве. Чтобы защитить добросовестных кредиторов, в мае 2020 года Верховным судом РФ был уточнен

ряд вопросов, связанных с реализацией правового механизма так называемого экстраординарного обжалования судебных решений. В частности, речь идет о праве кредиторов обжаловать судебный акт, на основании которого свои требования к должнику заявил другой кредитор, задолженность перед которым в действительности отсутствует либо является мнимой (фиктивной).

В ходе экстраординарного обжалования кредиторы должника могут приводить новые доводы и представлять новые доказательства, которыми они ранее не располагали, что позволяет распространить на такие дела более строгий стандарт доказывания, применяемый при рассмотрении «банкротных» дел и обычно не свойственный гражданско-правовым спорам.

Один из свежих примеров, в котором решение Верховного суда было применено на практике, — дело бывшего соладельца Балтийского банка Андрея Исаева. Сразу несколько кредиторов намерены оспорить в суде решение о взыскании долга бизнесмена в размере более 700 млн рублей, которое привело к его банкротству и процедуре реализации имущества. Они настаивают на том, что задолженность была взыскана с него ошибочно.

«В деле с банкротством Андрея Исаева такими доказательствами стали акты проверки ЦБ РФ, о существовании которых кредиторам стало известно практически

спустя пять лет после вынесения решения в пользу Балтийского банка, впоследствии прошедшего процедуру санации и присоединенного к Альфа-Банку. Упомянутые акты ЦБ РФ позволили раскрыть обстоятельства, ранее суду не известные», — говорит Григорий Филин, юрист, ведущий данное дело. «Результаты проверки ЦБ РФ прямо указывают на то, что взыскание денежных средств в пользу Балтийского банка было ошибочным», — уверен он.

Генеральный директор «Юридического бюро № 1» Юлия Комбарова называет решение Верховного суда важным, так как заявить новые сведения в последующих инстанциях не представлялось ранее возможным. «И ошибочные решения первых инстанций, по сути, было невозможно оспорить, и один „свой“ кредитор мог изменить ход всей процедуры. „Свои“ кредиторы часто вводятся, если речь идет о крупных суммах. Как правило, „свои“ кредиторы нужны в делах, где есть имущество и конкурсная масса, чтобы, по сути, оставить имущество за должником, либо в делах, где важен перевес голосов для принятия решений на собрании кредиторов. Таким образом, это важный и актуальный судебный акт для крупных банкротных процессов. Если суд проходит объективно, то шансов у „своих“ кредиторов немного, так как они не могут документально доказать простые вещи: наличие денежных средств у кредитора и факт перевода их должнику». ■

СКЛАД РЕКОРДОВ В 2020 ГОДУ ОБЪЕМ ВВОДА СКЛАДСКИХ ПЛОЩАДЕЙ СОСТАВИЛ ОКОЛО 341 ТЫС. КВ. М — ЭТО РЕКОРДНЫЙ ПОКАЗАТЕЛЬ ЗА ПОСЛЕДНИЕ ДЕСЯТЬ ЛЕТ. ДЕНИС КОЖИН

По данным международной консалтинговой компании Colliers International, объем ввода складов за прошлый год превышает уровень 2019 года в 2,6 раз.

Основную долю ввода (57%) составили объекты, реализованные по схеме built-to-suit/built-to-rent. Их ключевыми клиентами остаются торговые сети и логистические компании. Крупнейшим объектом built-to-suit стал распределительный центр федеральной торговой сети «Лента» на территории парка «Ориентир-СПб» (69 тыс. кв. м). Еще три объекта были построены девелопером PNK Group — для сети «Вкусвилл» (54 тыс. кв. м) в индустриальном парке «PNK Парк Шушары-3» и еще два — в парке «PNK Парк Софийская КАД»: корпус для собственных нужд логистической компании Maersk (24 тыс. кв. м) и для компании «Марвел-Логистика» (62 тыс. кв. м) в целях последующей сдачи в аренду клиентам компании. Крупнейшим среди спекулятивных объектов, пополнивших рынок, стал новый корпус в составе логопарка «Осиновая Роща» (57 тыс. кв. м).

Совокупный объем сделок в 2020 году снизился примерно на 30% и составил 242,6 тыс. кв. м против 356 тыс. кв. м в 2019 году. Снижение объема связано с рекордным уровнем спроса в 2019 году, когда было заключено несколько крупных сделок built-to-suit, в частности с ритейлерами «Лента» и «Вкусвилл». В 2020 году интерес к качественным складским объектам проявляли логистические, торговые и дистрибуторские компании, наименее пострадавшие в кризис. Так, PNK Group построит объекты для компании СДЭК (17 тыс. кв. м) в «PNK Парк Софийская КАД» и ритейлера FixPrice (35,5 тыс. кв. м) в «PNK Парк Шушары-3». Низкий объем вакантных площадей привел к распространению не только сделок, заключенных по схеме built-to-suit, но также pre-let контрактов. Например, компания «Эксклюзив», работающая на рынке ответственного хранения, арендовала склад в строящемся индустриальном парке «Русич Шушары» (37 тыс. кв. м), а онлайн-ритейлер Ozon на этапе строи-

тельства арендовал площади в комплексе «Марвел-Логистика» (29 тыс. кв. м) с возможностью расширения.

Несмотря на прирост спекулятивных площадей на 146 тыс. кв. м, среднерыночный уровень вакантности практически не изменился. По состоянию на конец 2020 года доля свободных площадей составила порядка 2,2% от объема рынка (около 75 тыс. кв. м).

Дефицит качественного предложения позволяет собственникам увеличивать арендные ставки. Всего за 2020 год арендные ставки в классе А выросли на 3,2%, до 4500 рублей за «квадрат» в год, в классе В — на 4,5%, составив 3700 рублей за «квадрат» в год. В некоторых комплексах девелоперы анонсировали повышение ставок на последние вакантные площади на 3–6% с начала 2021 года.

«Рынок складской недвижимости оказался одним из самых устойчивых сегментов в моменте. Стремительный рост e-commerce сохраняет интерес логисти-

ческих и торговых компаний к складам. В то же время некоторые собственники складских помещений пересматривают свою бизнес-стратегию: в 2020 году несколько площадок с действующими спекулятивными складами в околоцентральных районах города были реализованы для дальнейшего редевелопмента под жилую функцию. Это связано с моральным устареванием некоторых объектов, с одной стороны, и активным интересом жилищных девелоперов к земельным участкам — с другой», — комментирует Андрей Косарев, генеральный директор Colliers International в Санкт-Петербурге.

По прогнозам Colliers International, в 2021 году рынок пополнится еще 220 тыс. кв. м качественных складских площадей. Однако строительство некоторых спекулятивных объектов еще не начато: девелоперы ожидают заключения pre-let контрактов с якорными арендаторами до начала реализации проекта, что может сдвинуть сроки ввода части объектов на 2022 год. ■

СКЛАДСКАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ



ЕВГЕНИЙ ПЛАВЕНКО

«НАШИ АЗС УЖЕ ДАВНО СВОЕГО РОДА ОАЗИСЫ В МЕГАПОЛИСЕ»

С МОМЕНТА ПРИОБРЕТЕНИЯ ПАО «ТАТНЕФТЬ» ТОПЛИВНОГО БИЗНЕСА NESTE В РОССИИ В НЕФТЯНОЙ КОМПАНИИ НЕ ДЕЛИЛИСЬ ПОДРОБНОСТЯМИ О РАЗВИТИИ СЕТИ АЗС И СУДЬБЕ ФИНСКОГО БРЕНДА. КОММЕНТИРУЯ ИТОГИ ПРОШЕДШЕГО ГОДА, ДИРЕКТОР ООО «ТАТНЕФТЬ-АЗС-СЕВЕРО-ЗАПАД» АЙДАР ХАБИБУЛЛИН В ИНТЕРВЬЮ КОРРЕСПОНДЕНТУ ВГ МАРИИ КУЗНЕЦОВОЙ РАССКАЗАЛ О НАЧАЛЕ РЕБРЕНДИНГА ЗАПРАВОК В ТЕКУЩЕМ ГОДУ, УЛУЧШЕНИИ УРОВНЯ СЕРВИСА, ПЕРЕХОДЕ АЗС «ТАТНЕФТЬ» В ПРЕМИАЛЬНЫЙ СЕГМЕНТ, А ТАКЖЕ О ТОМ, ПОЧЕМУ СЗФО БЫЛ ВЫБРАН В КАЧЕСТВЕ ПИЛОТНОГО РЕГИОНА ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ДАННОГО ПРОЕКТА.

BUSINESS GUIDE: Как коронакризис затронул вашу компанию? Каковы результаты ее работы по итогам года?

АЙДАР ХАБИБУЛЛИН: Весь прошлый год можно назвать годом борьбы с коронавирусом. Он повлиял буквально на все стороны жизни населения и, естественно, на бизнес. Наша компания не была исключением. Мы столкнулись со многими вызовами — в первую очередь, с необходимостью проведения серьезных противоэпидемических мероприятий на АЗС. Мы отнеслись к этому очень серьезно, тем более что материнская компания — ПАО «Татнефть» — разработала стандарты этих мероприятий, которые оказались даже более строгими, чем требования Роспотребнадзора. Прежде всего, мы заботились и продолжаем заботиться о безопасности наших клиентов и сотрудников. Не буду перечислять все меры безопасности, принимаемые на наших АЗС, скажу только, что они оказались эффективными. Клиенты оценили наши усилия и продолжали пользоваться услугами АЗС даже в условиях максимальных ограничений.

Говоря о результатах нашей деятельности в 2020 году, не буду скрывать, что потери были, особенно на приграничных АЗС — в Ивангороде, на границе с Финляндией. На этих АЗС потери продаж в литрах доходили до 70%. Тем не менее мы достигли целей, поставленных перед компанией на 2020 год, и с оптимизмом смотрим в будущее. Коронавирус в определенной степени стал катализатором положительных перемен в компании, усилил командную работу, увеличил скорость и гибкость принятия решений. В частности, в прошлом году была проведена интеграция с компанией «Яндекс» в проектах «Яндекс.Еда» и «Яндекс.Заправки», а также реализована возможность приема топливных карт «Татнефть» на АЗС Neste (в 2019 году ПАО «Татнефть» приобрело у финской компании Neste 75 АЗС и терминал в Санкт-Петербурге. — **BG**).

Несмотря на то, что ситуация с коронавирусом еще продолжает оставаться сложной и жизнь еще не вошла в нормальное русло, мы остаемся оптимистами. Некоторые новые тенденции, например удаленная работа, совещания online, останутся с нами и в будущем. В этой связи на новый уровень выйдет взаимодействие с клиентом, уско-

рится процесс диджитализации. Все это поможет нам выполнить задачи, которые ставит перед нами материнская компания.

BG: Остается ли Северо-Западный регион ключевым для компании «Татнефть» с точки зрения развития бизнеса?

А. Х.: Северо-Западный регион с точки зрения розницы самый конкурентный в России. Так, в Петербурге на 10 тыс. автомобилей работают 2,9 АЗС, а, к примеру, в столице — 1,5. С другой стороны, жесткая конкурентная среда — это источник развития отрасли, ведь в острой конкурентной борьбе происходит необходимый прогресс. Например, многие привычные сейчас на топливном рынке инновации появились именно в Петербурге: безоператорный слив, топливные карты, открытые колонки, автоматические АЗС и многое другое — и, что примечательно, все теперь уже на наших АЗС. И теперь конкуренты идут по нашим следам.

BG: Как на выручке компании сказываются сопутствующие услуги, предоставляемые на АЗС?

А. Х.: Общий объем выручки от данного направления постоянно растет по всей сети АЗС «Татнефть». Так, с запуском процесса реконцепции заправок в 2017 году на АЗС был изменен подход к приготовлению блюд, добавлен ассортимент от профессионального повара, помимо высококачественного кофе из автоматических машин, можно заказать уникальный blend, приготовленный бариста. Компания «Татнефть» и далее планирует расширять и улучшать предложение сопутствующих топливу услуг. Наши АЗС уже давно не просто АЗС, а своего рода оазисы в мегаполисе.

BG: Многие клиенты до сих пор воспринимают АЗС «Татнефть» и АЗС Neste как не связанные друг с другом бренды. Какие шаги планирует предпринимать ПАО «Татнефть» для изменения ситуации?

А. Х.: Согласно условиям сделки, ПАО «Татнефть» оставляет за собой право использования бренда на АЗС приобретенной сети до конца 2024 года. После включения сети АЗС Neste в структуру ПАО «Татнефть» мы сохранили компанию как единое целое со всеми процессами, стандартами, персоналом. Мы рассматриваем этот актив как источник лучших практик для распространения на всю сеть АЗС «Татнефть»,

ориентированную на развитие. Конечно, в скором времени предстоит ребрендинг, мы к этому готовимся. Главная задача — не разочаровать наших клиентов, сохранить и далее развивать уровень сервиса и качество продуктов и услуг.

Если говорить конкретно, то в 2021 году мы планируем начать ребрендинг и продолжить реконцепцию 15 АЗС, запущенную в 2017 году, еще при прежних владельцах. Этот процесс будет продолжен в 2022–2023 годах и коснется обновления 22 и 38 АЗС соответственно. При этом произойдет не только обновление экстерьера, но и реформатирование торгового зала. Кроме того, изменения впоследствии коснутся также и АЗС «Татнефть» в СЗФО: они будут подвергнуты реконцепции, как и АЗС под брендом Neste. На текущий момент их насчитывается 23, но в наших планах строительство еще нескольких станций, в частности одной ААЗС в Петербурге, в текущем году, и одной — в Великом Новгороде. Таким образом, после ребрендинга все принадлежащие ПАО «Татнефть» АЗС в СЗФО перейдут в премиальный сегмент.

BG: Подобная концепция уже представлена где-либо в России?

А. Х.: Пилот на ряде АЗС уже реализован, например в Альметьевске. СЗФО же станет пилотным регионом для комплексной реализации данного проекта, и впоследствии АЗС подобного формата появятся и в других российских городах.

BG: Каковы будут инвестиции в ребрендинг АЗС Neste?

А. Х.: Мы исходим из того, что ребрендинг одной станции, согласно независимой экспертной оценке, обходится не более 10 млн рублей. Таким образом, для 75 АЗС Neste общий объем вложений составит 750 млн рублей. Если прибавить к этому затраты на обновление АЗС «Татнефть», то инвестиции ПАО «Татнефть» в течение нескольких лет превысят миллиард рублей.

BG: А как насчет инвестиций в реконцепцию?

А. Х.: Точную цифру я, к сожалению, не могу разглашать, но замечу, что она вполне сопоставима с затратами на ребрендинг.

BG: Столь серьезные затраты скажутся на ценообразовании на АЗС?

А. Х.: Нет, подход к ценообразованию не поменяется.

BG: Согласно планам компании, основной упор при развитии АЗС «Татнефть» будет сделан на премиальность. Что будет представлять собой АЗС «Татнефть» премиального формата?

А. Х.: Помимо изменения внешнего вида наших АЗС, основной упор будет сделан на высокий уровень сервиса и клиентоцентричность нашего бизнеса. В настоящее время ключевыми ожиданиями людей становятся безопасность во всех ее проявлениях и здоровье. При этом клиенты ждут от бизнеса еще большего понимания их индивидуальных потребностей, «одушевленного» общения и заботы.

Учитывая, что на АЗС известных брендов качество топлива уже по умолчанию гарантировано, основная конкуренция будет в нетопливном сегменте, а что еще важнее — в эффективной коммуникации с клиентом. Под этим мы понимаем способность верной идентификации потребности клиента и подготовку персонализированного предложения. Клиенту важно получить быстрый и качественный сервис. Например, предложение здоровой еды ресторанного качества на АЗС, где особенное сейчас станет обыденным для клиента, скажем, сморреброд с креветками на завтрак с кофе уникального бленда, приготовленного на аппарате бариста. Уже сейчас можно заказать на дом или в офис вкусные бургеры с мраморной говядиной и свежие салаты через сервис «Яндекс.Еда». Акцент будет сделан на реализации решения «под ключ»: предзаказ в машине продукта; знание, из чего он приготовлен; быстрое его получение на АЗС; а также избавление от упаковки — с пониманием, что компания уже подумала об утилизации.

Кроме того, на наших АЗС будет запущена модернизированная программа лояльности Champion's club. Данный проект позволит нам усовершенствовать систему обслуживания наших клиентов, сделать ее более персонализированной и, самое главное, удобной. Программа будет базироваться как на привычных методах поддержания лояльности, так и на поощрении частых покупок, и, конечно же, на других приятных бонусах для наших постоянных клиентов. ■

ПАРКОВКА ПОЙДЕТ ПО УЛИЦАМ

В ПРОШЛОМ ГОДУ, СПУСТЯ ПЯТЬ ЛЕТ ПОСЛЕ НАЧАЛА ДЕЙСТВИЯ ПЛАТНОГО ПАРКОВОЧНОГО ПРОСТРАНСТВА В ПЕТЕРБУРГЕ, ОНО СТАЛО ПОЛНОЦЕННО РАБОТАТЬ. ТЕПЕРЬ ЗА НЕ ОПЛАЧЕННУЮ ВОВРЕМЯ СТОЯНКУ МАШИНЫ ВОДИТЕЛИ ПОЛУЧАЮТ ШТРАФЫ, ХОТЯ РАНЬШЕ ОНИ НЕ ПРИХОДИЛИ, ЧЕМ МНОГИЕ ПОЛЬЗОВАЛИСЬ, ПАРКУЯ МАШИНЫ СВОБОДНО. В БЛИЖАЙШЕМ БУДУЩЕМ ВЛАСТИ ПЕТЕРБУРГА НАМЕРЕНЫ РАСШИРИТЬ ЗОНУ ПАРКОВКИ С ЦЕНТРАЛЬНОГО НА АДМИРАЛТЕЙСКИЙ, ПЕТРОГРАДСКИЙ И ВАСИЛЕОСТРОВСКИЙ РАЙОНЫ.

ЯНА ВОЙЦЕХОВСКАЯ

Доход в бюджет Санкт-Петербурга от эксплуатации зоны платной парковки в 2020 году составил 74 млн рублей. В 2020 году вынесено почти 110 тыс. административных штрафов за нарушение правил пользования зоной платной парковки на сумму 317,3 млн рублей. Из них оплачено около 43 тыс. постановлений на 128,9 млн рублей. Таким образом, поступления от нарушений почти в два раза превысили платежи от стоянки, а при взыскании остальных штрафов превысили четырехкратный рост.

В комитете по развитию транспортной инфраструктуры (КРТИ) и «Городском центре управления парковками Санкт-Петербурга» подчеркивают, что зона платной парковки не является коммерческим проектом. Цель ее создания — регулирование транспортных потоков в центре города, обеспечение приоритета общественному транспорту и упорядочение парковочного пространства, добавляют там.

БОЛЬШЕ И ЧАЩЕ МЕСТ В Смольном отмечают, что автомобилисты стали значительно реже нарушать правила платной парковки. Например, в октябре — декабре 2020 года по сравнению с июнем количество оплат за парковку возросло в среднем в 2,5 раза.

В качестве основных результатов работы парковочного пространства отмечается увеличение пропускной способности и скорости передвижения автотранспорта на магистральных улицах — Литейном проспекте, улице Маяковского, улице Пестеля. Кроме того, увеличилась оборачиваемость парковочных мест (стоянка составляет не более двух-трех часов), благодаря чему количество свободных парковочных мест в центре города стало больше. При этом 40% парковочных мест свободны для стоянки, а случаи парковки на тротуарах или вторым рядом существенно сократились.

Штраф за неоплаченную парковку составляет 3 тыс. рублей. Сейчас платная зона действует на 27 улицах Центрального района, на дорогах, ограниченных Невским, Лиговским проспектами, Кирочной улицей и набережной реки Фонтанки. Всего 2,8 тыс. мест. Плата за стоянку взимается ежедневно с восьми утра до восьми вечера, включая выходные и праздничные дни. Стоимость часа парковки автомобиля составляет 60 рублей. Оплату производят одним из четырех способов: через мобильное приложение «Парковки Санкт-Петербурга», SMS-сообщением, через личный кабинет на сайте городских парковок или в паркомате.

После того как Смольный начал штрафовать водителей, многие из них обратились в Федерацию автовладельцев России



СЕЙЧАС ПЛАТНАЯ ЗОНА ДЕЙСТВУЕТ НА 27 УЛИЦАХ ЦЕНТРАЛЬНОГО РАЙОНА

(ФАР) в Петербурге, прося защитить их интересы. Они ссылались на то, что во время пандемии (когда парковка начала полноценно функционировать) не получали достаточного информирования о том, что пространство заработало. Однако юристы высказывали сомнения в том, что штрафы можно было оспорить в суде. Кроме этого, автомобилисты сталкиваются с недоступностью одного из способов оплаты парковки: паркомат не функционирует или происходят сбои с отправкой SMS-сообщения. В КРТИ отвечают, что в зоне установлено 100 паркоматов, а в нерабочем состоянии находится только шесть из них. Эксперты подчеркивают, что у водителей вряд ли будет возможность избежать штрафа и административной ответственности из-за невозможности оплатить парковку одним из выбранных способов, так как предложены альтернативы.

ПЕРСОНАЛЬНО-НОРМАТИВНЫЕ КОЛЛИЗИИ С марта 2020 года городские власти имеют право получать персональные данные владельцев автомобилей для вынесения постановлений о правонарушении. Поправки в систему, которая фактически не действовала на протяжении 4,5 лет, отныне заставили всех автовладельцев платить за сервис. Теперь Смольный может обмениваться персональными данными автомобилистов с ГИБДД для взимания штрафов с нарушителей парковки в платной зоне. Соответствующие поправки в КоАП были приняты и одобрены нижней и верхней палатами парламента, подписаны президентом и вступили в силу с 12 марта.

До этого у Смольного таких прав не было, что фактически делало бесполезным функционирование платного парковочного пространства: многие петербурж-

цы просто не оплачивали стоянку, потому что штрафы не приходили. С другой стороны, некоторые жители, которые были готовы платить за сервис, жаловались на нехватку парковочных мест в Центральном районе.

Власти Петербурга не раз уповали на поправки в КоАП, однако с 2017 года законопроект находился в Госдуме без движения, так что администрация даже занялась подготовкой отдельного соглашения с МВД о передаче персональных данных. Однако в конце декабря 2019 года работа над законопроектом активизировалась. Как поясняют в ГЦУП, изменения в КоАП на федеральном уровне лично лоббировал губернатор Петербурга Александр Беглов.

В случае отсутствия своевременной оплаты парковки КРТИ направляет в УГИБДД ГУ МВД определение об истребовании сведений (персональных данных владельца транспортного средства), они передаются комитету, уполномоченное должностное лицо ведомства подписывает постановление об административном правонарушении и направляет его владельцу автомобиля «Почтой России». Штраф надо оплатить в течение 60 дней.

Общая сумма дохода от эксплуатации зоны платной парковки до внесения изменений в КоАП составила более 356 млн рублей. Хотя власти предполагали, что только в первый год эксплуатации парковка может принести около 150 млн рублей.

ПЯТИКРАТНЫЙ РОСТ В 2020 году к 27 улицам Центрального района с парковками прибавилась одна из самых популярных барных улиц города — Рубинштейна. В декабре на ней появилось 104 платных парковочных места. Власти тогда отме-

чали, что этим шагом намерены снизить транзитные потоки автотранспорта через улицу, где много увеселительных заведений и стоит много машин.

В ближайшем будущем, по планам комитета, весь Центральный район Петербурга может стать платной зоной парковки для личных автомобилей. В 2021 году запланировано проектирование порядка 13 тыс. мест в центре города, их могут ввести уже в 2022 году. Это почти пятикратное увеличение к нынешнему показателю.

В 2016 году правительство Петербурга утвердило адресный перечень платных парковок в городе. Согласно документу, в Центральном районе их планируется создавать в два этапа: 158 улиц, проспектов и переулков на первой стадии и 51 — на второй. В том числе в перечень включены Советские улицы, Гороховая, Инженерная, улица Марата, Красного Текстильщика и Рубинштейна, Владимирский и Загородный проспекты, Дворцовая, Казанская и Конюшенная площади, площади Александра Невского и Островского, набережные канала Грибоедова и реки Мойки.

В перспективе, по данным „Ъ“, в ближайшие три года может появиться 40 тыс. дополнительных парковочных мест. В целом Смольный ожидает, что емкость зоны платной парковки в административных границах Центрального, Адмиралтейского, Петроградского и Василеостровского районов составит около 62 тыс. машино-мест.

«Центр города, учитывая его исторически сложившийся каркас дорожной сети, не может расширяться. Мы понимаем, что транзит в нужном объеме, который проходит через город, не обеспечить, мест для парковки в историческом центре не хватает, то есть мы не можем обеспечить спрос на передвижение в нынешних реалиях. Город пытается ограничить перемещение личного транспорта, развивая общественный», — пояснял глава КРТИ Андрей Левакин.

В Москве развитие платной парковки активно началось с 2013 года, и сейчас в некоторых районах плата за час стоянки достигает 380 рублей. Эксперты опасаются, что тарифы будут расти во втором городе страны. Кроме этого, в отличие от столицы, в Петербурге не действуют льготы для машин каршеринга.

Примечательно, что Смольный со временем может консолидировать все больше функций ГИБДД: в 2021 году администрация может, по примеру Москвы, получить право выявлять и штрафовать водителей за нарушения требований знаков или разметки — это касается всех нарушений под знаками, запрещающими остановку и стоянку, штрафы по которым составляют 3 тыс. рублей. Таким образом, запретительная и взыскательная функция будет сосредоточена в руках чиновников. ■

Коммерсантъ. В лучших местах Петербурга.

Рестораны

КРЕМЛЬ	Выборгская наб., 55 БЦ Gregory's Palace
ВЕСЕЛИДЗЕ	Восстания ул., 20
РИБАЙ	Казанская ул., 3А
Ресторан-гостиная ШТАКЕНШНЕЙДЕР	Миллионная ул., 10
ШАЛЯПИН	Тверская ул., 12/15
ТАВЕРНА ГРОЛЛЕ	Большой пр. В. О., 20
СКАЗКА ВОСТОКА 1001 НОЧЬ	Лесной пр., 48

Пироговые

ЛИНДФОРС	Полтавская ул., 3
	Московский пр., 128
	Декабристов ул., 33
	Ленинский пр., 151
ШТОЛЛЕ	1-я Красноармейская ул., 4
	Гражданский пр., 114, к. 1
	Медиков пр., 10, к. 1
	Комсомола ул., 35
	Московский пр., 105
	Стачек пр., 74
	Просвещения пр., 34
	Садовая ул., 8
	1-я линия В.О., 50
	Энгельса пр., 37
	Восстания ул., 32
	Владимирский пр., 15
	Савушкина ул., 3

Кафе

KROO CAFE	Суворовский пр., 27 / 9-я Советская ул., 11
------------------	--

Автосалоны

GREGORY'S CARS	Выборгская наб., 55
АВТОДОМ ПУЛКОВО	Пулковское ш., 14, лит. А

Интерьерные магазины

САЛОН «СЕНТЯБРЕВЪ»	Каменноостровский пр., 19
---------------------------	---------------------------

Гостиницы

ГРАНД ОТЕЛЬ ЭМЕРАЛЬД	Суворовский пр., 18
ОТЕЛЬ ИНДИГО	Чайковского ул., 17
AKYAN HOTEL	Восстания ул., 19
KRAVT HOTEL	Садовая ул., 25, вход с Мучного пер., 4
M-HOTEL	Садовая ул., 22 (вход с переулка Крылова, 2, со двора)
MAJESTIC BOUTIQUE HOTEL DELUXE	Садовая ул., 22/2
АПАРТ-ОТЕЛЬ VERTICAL	Московский пр., 73
THE GAMMA HOTEL	наб. Обводного кан., 130
ОТЕЛЬ БЕЛОЕ ДЕРЕВО	Демьяна Бедного ул., 3
ГОСТИНИЦА	угол Керченского пер., 2 и Адмиралтейской наб., 12
THE BRIDGE HOTEL	
BOUTIQUE HOTEL ALBORA	наб. кан. Грибоедова, 133А
CROWNE PLAZA LIGOVSKY	Лиговский пр., 61

Авиакомпании

ЦБА «ПУЛКОВО-3»	
ГТК «РОССИЯ»	

Бизнес-центры

GREGORY'S PALACE	Выборгская наб., 55
GUSTAF	Средний пр. В.О., 36/40
MAGNUS	9-я линия В.О., 34
ОСКАР	наб. р. Фонтанки, 13 А
ДЕЛОВОЙ ЦЕНТР NEVKA	Гельсингфорсская ул., д. 3, к. 11, лит. Д, вход с Выборгской наб., 45-47

Разное

ЕДИНЫЙ ЦЕНТР ДОКУМЕНТОВ	Красного Текстильщика ул., 10/12
САПСАН	Бизнес-класс

Газета «Коммерсантъ» издательством бесплатно не распространяется.
Узнайте подробную информацию о корпоративной подписке
по телефону (812) 271-3635
www.spb.kommersant.ru



МУНИЦИПАЛЬНЫЕ ЧИСТКИ

2019 ГОДА В ПЕТЕРБУРГЕ СТАЛИ ОДНИМИ ИЗ САМЫХ ГЯЗНЫХ В ИСТОРИИ РОССИИ, СКАЗАЛА ГЛАВА ЦИК ЭЛЛА ПАМФИЛОВА. ЗАТЕМ БОЛЕЕ ГОДА ПОСЛЕ СКАНДАЛЬНОГО ПЛЕБИСЦИТА ГЛАВА ГОРИЗБИРКОМА ВИКТОР МИНЕНКО ОСТАВАЛСЯ В СВОЕЙ ДОЛЖНОСТИ. КАК В ПРОШЛОМ ГОДУ ПРОХОДИЛА ЕГО ОТСТАВКА И ИЗМЕНИТСЯ ЛИ СИТУАЦИЯ ПРИ НОВОМ ГЛАВЕ, ПЫТАЛСЯ РАЗОБРАТЬСЯ КОРРЕСПОНДЕНТ ВГ ОЛЕГ ДИЛИМБЕТОВ.

Элла Памфилова ответственность за скандальную муниципальную кампанию 2019 года возложила на городскую избирательную комиссию, и в первую очередь на ее председателя Виктора Миненко. Неоднократно их работа признавалась неудовлетворительной, а самому господину Миненко было выражено недоверие, однако это не помешало ему оставаться на посту еще почти полтора года.

Свои полномочия он в добровольном порядке сложил в ноябре 2020 года, предварительно получив орден Почета от президента. Эти события произошли с разницей в пару дней, что говорит, конечно, что нового председателя нужно готовить к думским выборам (и выборам в ЗакС Петербурга) как можно скорее. Сам же Виктор Миненко вернулся в полномочное представительство президента в СЗФО, где ранее работал главным федеральным инспектором по Петербургу. Сейчас он стал помощником полпреда Александра Гучана, но чем он будет помогать, пока официально неизвестно.

Господин Миненко стал одним из самых непубличных глав СПБИК в истории. Такую характеристику ему дало политическое экспертное сообщество, отметив, что публичные должности для него являются неудобными. Его сменщица Наталья Чечина, которая долгое время работала вместе с Александром Бегловым, также не рада общению со СМИ. Она проигнорировала все звонки и сообщения ВГ с момента своего назначения.

Утверждение экс-главы Курортного района Петербурга Натальи Чечиной на должности главы СПБИК прошло без сюрпризов: за назначение в комиссию она боролась с экс-деканом юрфака СЗИУ РАНХиГС и бывшим членом СПБИК (2006–2008 годов) Сергеем Цыпляевым, которого предлагали «Наблюдатели Петербурга», и победила с перевесом в пять голосов членов Центризбиркома.

Самого Сергея Цыпляева предлагали на должность главы ГИК Петербурга в третий раз, однако он особых надежд никогда не питал. Даже само предложение «Наблюдателей» он принял со скепсисом, по его собственному признанию.

Эксперты, да и сами члены петербургского избиркома, в многочисленных разговорах с ВГ неоднократно отмечали, что личность председателя комиссии не повлияет на ситуацию с выборами в Петербурге: менять нужно саму систему. Госпоже Чечинной в ближайшее время предстоит организовать сразу две кампании — в Государственную думу и Законодательное собрание города.

По мнению политологов, например вице-президента РАПК (Российской ассоциации политических консультантов) Петра Быстрова, главной задачей, которая стоит перед госпожой Чечинной, является ниве-



ГЛАВА ЦИК ЭЛЛА ПАМФИЛОВА (СЛЕВА) ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА СКАНДАЛЬНУЮ МУНИЦИПАЛЬНУЮ КАМПАНИЮ 2019 ГОДА ВОЗЛОЖИЛА НА ГОРОДСКУЮ ИЗБИРАТЕЛЬНУЮ КОМИССИЮ, И В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ НА ЕЕ ПРЕДСЕДЕЛЯ ВИКТОРА МИНЕНКО

лирование влияния сторонних политических акторов на членов СПБИК. Среди них, например, спикер парламента текущего созыва Вячеслав Макаров, у которого в горизбиркоме есть ряд «прикормленных» членов.

ГОЛОС КОЛЛЕГ ПРОТИВ ВОЛИ НАРОДА Несмотря на нарушения на выборах, о которых говорилось выше, в муниципальные советы Петербурга избралось много оппозиционеров: 601 неаффилированный с «Единой Россией» кандидат против 125 в 2014 году (прошлые муниципальные выборы). Отметим, что число независимых депутатов постепенно увеличивается ввиду того, что продолжаются суды по оспариванию результатов выборов в ряде муниципалитетов.

При этом после сдачи деклараций началась их выборочная, на первый взгляд, проверка. В конце ноября — начале декабря мандатов лишились сразу три оппозиционера, у которых в отчетах о доходах были допущены незначительные нарушения, например нулевой счет в переставшем существовать банке или 700 рублей налогов, уплаченных муниципалитетом без ведома депутата. В данном случае речь идет о Светлане Уткиной из «Финляндского округа», которая, как и остальные коллеги, оспаривает решение совета в суде. Мандатов также были лишены Вера Морозова из «Малой Охты» и Анна Каруличева из «Нарвского округа». Последней, к слову, узнать ошибки удалось только после подачи иска. На момент принятия решения о сложении полномочий она даже не знала о своих недочетах: на

ознакомление ей дали всего сутки, в которые она не находилась в Петербурге.

Сам же губернатор посчитал эти основания достаточными для лишения мандатов оппозиционеров и лично направил в их советы письма с рекомендациями прекратить их полномочия, что и было послушно сделано представителями партии власти, имеющей большинство. Сам же комитет территориального развития (КТР) признал нарушения несущественными, а следовательно, не являющимися основанием для лишения мандатов.

Глава совета муниципалитетов и глава МО «Финляндский округ» на заседании, где рассматривался вопрос о лишении мандата госпожи Уткиной, заявил, что у него и коллег нет права не доверять губернатору. Ранее он говорил, что к оппозиционерам верно применяются иные подходы. «Если вы являетесь оппонентом действующей власти, то должны иметь безупречную репутацию», — сказал он ВГ.

Куратор КТР, вице-губернатор Александр Бельский заявил, что в проверках деклараций политики нет. Он также отметил, что в Петербурге, например в прошлом созыве, по аналогичным обстоятельствам мандатов лишались и представители партии власти. «Не надо делать политику там, где ее нет. Какая разница, от какой партии депутат, — для всех одинаковые правила», — заявил он ВГ. Кроме того, он говорит, что организовал просветительские встречи для муниципалов, когда возглавлял КТР, на которых рассказывается о правильном заполнении деклараций. «Теперь эта ситуация выглядит

как в поговорке: назло бабушке пойду на улицу без шапки, отморожу себе уши», — считает он.

Кроме того, прокуратура Василеостровского района запустила проверки деклараций почти всех оппозиционеров во всех муниципалитетах на подведомственной ей территории, что депутаты называют прямым политическим давлением.

Больше всего предупреждений о начале проверок получили депутаты МО «Гавань» — все 20 человек. При этом в совете есть также и представители «Единой России», но оппозиция там находится в большинстве.

НАШ ОТВЕТ ЧЕМБЕРЛЕНУ Оппозиция решила, что необходимо продумать ответные действия на массовые проверки деклараций, и устроила свои: штаб Алексея Навального в Петербурге нашел 22 единососа, за которыми (либо за их супругами и несовершеннолетними детьми) не числится никакой недвижимости. В своем исследовании «22 бездомных» они призвали политические партии и общественные организации выступить с инициативой проверки. На призыв откликнулся глава партии «Яблоко» Николай Рыбаков, который написал запрос на имя губернатора Александра Беглова.

Уже в январе 2021 года ему ответил «политический» вице-губернатор Александр Бельский, который уведомил, что три представителя списка его покидают: один депутат уже сложил полномочия, у другого недвижимость в документах так и нашлась, а у третьего дети стали совершеннолетними и их имущество можно теперь не указывать. В отношении остальных 19 человек принять решение о проверке предстоит лично Александру Беглову. На момент публикации материала оно принято не было.

Эксперты разделились во мнениях касательно продолжения истории. Например, Петр Быстров убежден, что для властей не составит труда предложить лишить мандатов ряд муниципальных депутатов, если у них действительно будут обнаружены нарушения. Сложность заключается в том, что в основной массе советов имеет большинство «Единая Россия», которая, вероятнее всего, просто проголосует против «увольнения» своих соратников.

Политолог, доцент кафедры политической психологии СПбГУ Александр Конфисахор, напротив, уверен, что перед губернатором встал серьезный вопрос, который он сможет решить путем переговоров. «Предположу, что сейчас идет обсуждение, без чего можно обойтись», — говорил он ВГ. При этом он полагает, что это будет всего пара-тройка человек. «Дела остальных будут спущены на тормозах», — считает эксперт. ■



ЕВГЕНИЙ ТАВЛЕНКО

КРИЗИС 2014 ГОДА ОКАЗАЛ БОЛЕЕ ЗНАЧИТЕЛЬНОЕ ВЛИЯНИЕ НА ЭКОНОМИКУ И ПРОМЫШЛЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО ПЕТЕРБУРГА, ЧЕМ ПАНДЕМИЯ, ГОВОРЯТ ЭКСПЕРТЫ

ПРОИЗВОДСТВО ДАЛО СПАД

ИНДЕКС ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА (ИПП) В ПЕТЕРБУРГЕ И ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ МОЖЕТ ВПЕРВЫЕ С КРИЗИСА 2014–2015 ГОДОВ ПОКАЗАТЬ ОТРИЦАТЕЛЬНЫЕ ТЕМПЫ РОСТА ПО ИТОГАМ ПРОШЕДШЕГО ГОДА. ПОКАЗАТЕЛИ ПРОИЗВОДСТВА ПОСЛЕ ВЕСЕННЕГО ПАДЕНИЯ НА ФОНЕ ПАНДЕМИИ, НЕФТЯНОГО И ВАЛЮТНОГО КРИЗИСА ВОССТАНАВЛИВАЮТСЯ НЕДОСТАТОЧНО ДИНАМИЧНО. ЭКСПЕРТЫ НАЗЫВАЮТ ТАКОЕ ПОЛОЖЕНИЕ СТАГНАЦИЕЙ, НО РАСХОДЯТСЯ В ОЦЕНКАХ ДИНАМИКИ ВОССТАНОВЛЕНИЯ ЭКОНОМИКИ.

ЯНА ВОЙЦЕХОВСКАЯ

Последние актуальные данные приведены Петростатом за 11 месяцев 2020 года. В январе — ноябре 2020 года ИПП для города составил 97,4%, для области — 98,8%. Самый низкий показатель ИПП был зафиксирован в Петербурге по итогам первого полугодия — 94,1%, в Ленобласти за этот же период — 97,2%, несмотря на стабильно положительную динамику последних лет. В 2019 году ИПП Петербурга составлял 104,1%, Ленобласти — 104,6%, что по темпам прироста почти в два раза выше общероссийского показателя.

Для сравнения, средний уровень ИИП по России в январе — ноябре 2020 года составил 97%. В последний раз ИПП ниже 100% был установлен в Петербурге по итогам 2015 года — 92,7%, в Ленинградской области он тогда составлял 99,6%, приводит данные президент ассоциации консалтинговых компаний АСКОНКО Владимир Сократилин.

Снижение инвестиционной активности, в том числе в сфере промышленного производства, в 2020 году в Санкт-Петербурге и Ленинградской области подтверждается данными информационно-аналитического портала «Инвестиционные проекты»: в прошедшем году в городе были приостановлены 67 проектов с общим объемом инвестиций 332 млрд рублей, в области данный показатель оценивается в 31 проект общей стоимостью 177 млрд рублей, отмечают в АСКОНКО. Отменены 33 проекта на 66,1 млрд рублей в Петербурге и 22 проекта на 47 млрд рублей в Ленобласти. По оценке портала, в общей сложности в городе в 2020 году введено в эксплуатацию 62 проекта на сумму 116 млрд рублей, в области — 39 проектов на сумму 194 млрд рублей.

ЛИДЕРЫ И АУТСАЙДЕРЫ Наиболее динамичные отрасли в Петербурге — производство химических веществ и продуктов (рост на 19,5%), неметаллической минеральной продукции (16,7%), лекарственных средств и материалов (14,2%), резиновых и пластмассовых изделий (9,7%), транспортных средств и оборудования (кроме автомобилей, но включая судостроение) (9,4%), а также бумаги (8,9%). Положительная динамика также достигнута в производстве пищевых продуктов (3,8%), табачных изделий (4,4%) и кожи (4%). Самое большое снижение зафиксировано в добыче полезных ископа-

емых (падение на 19,1%), в сегменте производства текстильных изделий (21,8%), электрического оборудования (18%), компьютеров (6,8%), автотранспортных средств (13,3%), машин и оборудования (9,8%), их ремонта и монтажа (14,6%), а также металлургического производства (5,2%).

Наиболее высокие темпы роста в Ленинградской области наблюдались в полиграфической промышленности (рост на 48,5%), производстве напитков (41,5%), текстильных изделий (36,9%), компьютеров и электронных изделий (31,7%). Среди отстающих отраслей в области оказались производство мебели (падение на 60,5%), кожи и изделий из нее (42,3%), автотранспортных средств (34,2%), электрического оборудования (22,1%).

Среди положительных моментов в промышленности в 2020 году вице-президент инвесткомпании QBF Владимир Масленников отмечает развитие химической промышленности и фарминдустрии на фоне пандемии.

Генеральный директор компании «Бронка Групп» Никита Муров выделяет три группы отраслей промышленности, которые хорошо показали себя в период кризиса. «Первая выпускала сырье, которое шло на производство одноразовых перчаток, антисептиков, масок, медицинских костюмов и других средств защиты от COVID-19. Это позволило производителям резины, химических продуктов, лекарств, ниток оперативно переориентировать бизнес и удовлетворить резко возросший спрос», — рассказывает он, приводя в пример прядильно-ниточный комбинат имени Кирова, который нарастил производство армированных ниток для медицинских масок в весенние месяцы. Также в 2020 году хорошо показали себя те высокотехнологичные компании петербургской промышленности, которые уже не первый год развивают свои программы импортозамещения по обеспечению бесперебойной добычи нефти и газа российскими игроками топливно-энергетического рынка, отмечает он. В-третьих, выиграли отрасли, ориентированные на конечных потребителей, такие как продуктовый ритейл, службы доставки, различные онлайн-сервисы. В связи с этим сектору общественного питания, признает он, пришлось адаптироваться к новым реалиям.

АККУРАТНЫЕ ПРОГНОЗЫ Исполнительный директор Ленинградской областной торгово-промышленной палаты Игорь Муравьев считает, что ожидать возобновления инвестиционной активности города следует не раньше, чем начнется восстановление экономики России в целом. «Ближайший год нам предстоит подчитать убытки и накапливать силы», — констатирует он.

По мнению АСКОНКО, способствовать восстановлению промышленности регионов будут поддержка со стороны государства, льготное финансирование, в том числе за счет Фонда развития промышленности, соглашения о защите и поощрении капиталовложений, программа поддержки через реализацию специальных инвестиционных контрактов и региональных инвестиционных проектов.

Кризис 2014 года оказал более значительное влияние на экономику и промышленное производство, текущая экономическая ситуация выглядит более позитивно с учетом данных о планируемой инвестиционной активности. Так, на данный момент в стадии подготовки к строительству в Петербурге находятся 63 проекта с общим объемом инвестиций порядка 150 млрд рублей и 49 проектов на сумму свыше 200 млрд рублей в Ленобласти, ссылаются на данные инвестпортала эксперты ассоциации.

По мнению господина Муравьева, восстановление производства будет медленным из-за сокращения потребительского спроса. «Доходы потребителей вряд ли восстановятся в ближайший год, поэтому предприятия будут стремиться не столько к увеличению производства и расширению своего присутствия на рынке, сколько к оптимизации расходов и выполнению обязательств перед кредиторами и бюджетом. Санкт-Петербургская агломерация значительно пострадала от карантина в силу объективных обстоятельств: в современном мегаполисе велика доля людей, занятых в постиндустриальном секторе, для которого сокращение потребительской активности смерти подобно. Кроме того, городская экономика потеряла огромные средства в результате сокращения туристического потока», — делится он. По оценке эксперта, экономическая динамика Петербурга и Ленобласти во многом зависит от темпов мировой торговли, учитывая, что регионы являются

экспортно-импортными воротами России. Положение дел в машиностроительной промышленности в значительной мере будет зависеть от состояния в нефтегазовых компаниях — важных заказчиках для предприятий, подчеркивает он. На значимый для региона автомобилестроительный кластер будет влиять скорость восстановления спроса в странах СНГ, добавляет специалист.

Снижение ИПП по году для Петербурга может составить около 2,5%, а для области — в два раза меньше, предполагает господин Масленников. Вместе с этим, подчеркивает аналитик, за последнее десятилетие в Петербурге были гораздо более неудачные для промышленного производства годы, нежели прошедший. Падение промышленного производства наблюдалось в 2013-м (−0,4%), 2014-м (−6,4%), а также 2015 году (−4,8%). Он считает, что если удастся приостановить распространение коронавирусной инфекции, то процесс восстановления промышленности будет достаточно быстрым.

Никита Муров призывает ориентироваться на умеренно оптимистичный сценарий восстановления промышленности. Он подтверждает слова предыдущих спикеров, подчеркивая, что потребительское и инвестиционное поведение компаний в условиях высокой неопределенности будет крайне осторожным. Производственный сектор Петербурга может сокращаться до второго квартала 2021 года под давлением спада внутреннего спроса и сохраняющейся неопределенности. Первые признаки качественного восстановления, по его мнению, могут проявиться в начале второго квартала года, не в последнюю очередь из-за эффекта низкой базы прошедшего года. Докризисных уровней ИПП города, считает господин Муров, достигнет не ранее 2022 года.

Прорывных планов по развитию региональной экономики не предвидится, заключает господин Сократилин. «Общая экономическая ситуация в стране, по-видимому, будет характеризоваться термином „стагнация“. Противоэпидемические меры могут свернуться в течение весны и лета, но с началом осени, в результате сезонного обострения всех респираторных заболеваний и осознания проблем и реальных сроков массовой вакцинации, некоторые ограничения могут быть введены вновь», — предполагает он. ■

ВЫБОРГСКИЕ ЛИШЕНИЯ

В 2020 ГОДУ БЫЛО ВОЗБУЖДЕНО ОДНО ИЗ САМЫХ ГРОМКИХ УГОЛОВНЫХ ДЕЛ В ЛЕНОБЛАСТИ ЗА ПОСЛЕДНЕЕ ВРЕМЯ. ЕГО ФИГУРАНТАМИ СТАЛИ ЧИНОВНИКИ АДМИНИСТРАЦИИ ВЫБОРГСКОГО РАЙОНА, КОТОРЫХ ПОДОЗРЕВАЮТ В ХИЩЕНИИ 1,5 МЛРД РУБЛЕЙ. БЮДЖЕТНЫЕ ДЕНЬГИ ДОЛЖНЫ БЫЛИ ПОЙТИ НА РЕМОНТ МЕСТНЫХ ЗДАНИЙ И ДОРОГ. ОЛЬГА БЕЛЫХ

В середине сентября сотрудники правоохранительных органов задержали председателя комитета финансов администрации Выборгского района Александра Болучевского по подозрению в мошенничестве в особо крупном размере (ч. 4 ст. 159 УК РФ) и служебном подлоге (ч. 2 ст. 292 УК РФ). Накануне соответствующее уголовное дело возбудили в управлении Следственного комитета России по Ленобласти. По версии следствия, с января по октябрь 2019 года господин Болучевский внес в документы о ремонте зданий Выборга сведения о выполненных работах, которые фактически проведены не были. После этого он перевел более 700 млн рублей из местного бюджета на счета подконтрольных юридических лиц, а затем обналичил их. Таким образом, следствие вменило ему хищение денежных средств в объеме, равном годовому бюджету Выборга.

Александр Болучевский начал руководить комитетом финансов в местной администрации весной 2019 года, а до этого несколько лет был заместителем председателя этого ведомства. Спустя пару дней после возбуждения уголовного дела его уволили в связи с утратой доверия. Заявления об уходе написали еще несколько сотрудников финансового блока, которые признались в том, что имели отношение к махинациям экс-руководителя. В районной администрации почти сразу заявили, что фигурант признал себя виновным. По его словам, 350 млн рублей он отдал знакомой за трудоустройство в мэрию Москвы, а оставшиеся деньги обналичил. Его подчиненные были вынуждены выполнять его указания, переводя средства на предоставляемые им счета, добавил он. Сейчас господин Болучевский находится под арестом.

ЕЩЕ 800 МИЛЛИОНОВ В октябре стало известно о возбуждении еще трех уголовных дел, связанных с махинациями чиновников администрации Выборгского района. В данном случае речь шла уже о 800 млн рублей, похищенных с 2015 по 2017 годы. Эти бюджетные деньги должны были пойти на ремонт местных дорог. Тогда же был задержан предприниматель Алексей Котляренко. Он руководил компаниями «ПроектСтрой» и «ПроектСтрой СПб», через которые, по мнению следователей, выводились средства казны.

Коррупционный скандал побудил жителей Выборга выйти на митинг, требуя освободить Геннадия Орлова от должности. Граждане начали собирать подписи за его увольнение. Впрочем, Орлов не заставил себя долго ждать. 14 октября чиновник публично заявил, что из-за сложившейся ситуации он подает в отставку. «Сегодня для меня момент истины, момент очередной правды. Признаюсь в том, что совершил одну большую ошибку. Заключается она в слишком большом доверии к своему подчиненному, человеку, которому я доверял безгранично, человеку, который предал меня, всю команду администрации, весь Выборгский район», — сказал тогда Геннадий Орлов.

Его увольнение сопровождалось непредвиденными событиями: местные депутаты проголосовали против его ухода с должности. «Ваша отставка отклонена. Думаю, что мы совместно найдем решение этой проблемы. Я уверен, что вы невиновны. И вам нечего стыдиться. И нам тоже нечего стыдиться. К сожалению, бывают люди, которые, даже работая рядом с нами, оказываются преступниками», — говорил 15 октября председатель совета депутатов Выборгского района Дмитрий Никулин.

ДАЛЕКО НЕ УШЕЛ Всего через три дня после объявления об отставке в доме Геннадия Орлова прошли обыски, и он был задержан по подозрению в мошенничестве в особо крупном размере. Очевидно, что Александр Болучевский и еще несколько свидетелей дали показания не в пользу бывшего главы района, писали СМИ. Следствие считает, что экс-чиновник находился в сговоре с Болучевским, который являлся организатором преступной схемы. Похищенные средства, уточняли в ведомстве, фигуранты поделили между собой. Геннадию Орлову было предъявлено обвинение. После его задержания народные избранники все же согласились с его увольнением. «Единая Россия» приостановила членство экс-главы района «в связи с совершением действий, дискредитирующих партию».

Адвокаты Геннадия Орлова предлагали избрать меру пресечения в виде домашнего ареста. Они рассказали, что подсудимый награжден медалями орден «За заслуги перед Отечеством»



ПО ВЕРСИИ СЛЕДСТВИЯ, С ЯНВАРЯ ПО ОКТЯБРЬ 2019 ГОДА РУКОВОДСТВО КОМИТЕТА ФИНАНСОВ АДМИНИСТРАЦИИ ВЫБОРГСКОГО РАЙОНА ВНОСИЛО В ДОКУМЕНТЫ О РЕМОНТЕ ЗДАНИЙ ВЫБОРГА СВЕДЕНИЯ О ВЫПОЛНЕННЫХ РАБОТАХ, КОТОРЫЕ ФАКТИЧЕСКИ ПРОВЕДЕНЫ НЕ БЫЛИ

I и II степени, а заграничный паспорт у него изъяли. Также защита обратила внимание на то, что именно Орлов сообщил следствию о совершенном Болучевским преступлении. Приморский суд Петербурга отправил экс-главу под домашний арест, но прокуратура настаивала на заключении под стражу. По информации прокурора, Геннадий Орлов является членом организованной преступной группировки, причастной к рейдерским захватам и похищению людей. Кроме того, он уже пытался скрыть улики и воздействовать на возможных свидетелей, добавил в ведомстве. Сам бывший глава свою вину не признал. Во время судебного заседания он сказал, что большую часть жизни он прожил в Выборге, заработал честным трудом себе имя и никуда бежать не собирается. «Этого ужасного преступления я не совершал», — сказал он со слезами на глазах. Суд тогда оставил Орлова под домашним арестом, а в ноябре продлил его до середины февраля.

24 октября был убит авторитетный бизнесмен Александр Петров, которого СМИ называли неформальным хозяином Выборга. Он вышел из бани на своем участке в поселке Великое, где его застрелили. Источник «Новой Газеты» в УФСБ сообщил изданию, что именно господин Петров был ключевой фигурой в истории с хищениями бюджетных денег: «На него замыкались финансовые потоки, и он мог прояснить, как, когда и, главное, кому шли украденные миллионы. Теперь, чтобы найти похищенные деньги, придется проверять все фирмы, которые сотрудничали с администрацией». 26 октября Александр Петров должен был прийти на допрос по делу.

В конце ноября появился в деле еще один фигурант — бизнесмен Магомед Османов. По версии следствия, он яв-

лялся гендиректором ООО «Строймаркет 47», которое участвовало в отмывании бюджетных денег. В последнее время он ездил на Lexus NX200, а до этого предпочитал Lexus NX300, BMW X6 и Infiniti FX50, писало интернет-издание 47news. Незадолго до возбуждения уголовного дела он переоформил машину и закрыл свое ИП. Магомед Османов был задержан, частично признал свою вину и находится под домашним арестом.

НАЗНАЧЕНИЕ И УВОЛЬНЕНИЕ После ухода Геннадия Орлова областные власти начали искать ему замену. По понятным причинам они не хотели, чтобы преемником стал действующий сотрудник районной администрации. На следующий день после того, как Орлов объявил о своем увольнении, губернатор Ленобласти Александр Дрозденко позвонил депутату регионального парламента, единороссу Ильдари Гиязову с предложением принять участие в конкурсе на должность нового главы. «Я не против. Как можно отказывать губернатору?» — прокомментировал тогда господин Гиязов. В итоге Илдар Гиязов досрочно сложил свои полномочия в ЗакСе Ленобласти и в конце ноября единогласным решением совета депутатов был назначен главой администрации Выборгского района.

Привело произошедшее и к перестановкам в областном правительстве. Своего кресла лишился сын Геннадия Орлова Алексей, который почти пять лет занимал должность председателя комитета по молодежной политике Ленобласти. В середине ноября Александр Дрозденко подписал распоряжение об объявлении конкурса на замещение этой должности. Спустя несколько дней Алексей Орлов ушел из правительства «в связи с истечением срока контракта». В этом году его заменила Марина Григорьева. ■

ОХТИНСКИЙ МЫС ЗАИНТЕРЕСОВАЛ ПРЕЗИДЕНТА

В КОНЦЕ ПРОШЛОГО ГОДА НА ЗАСЕДАНИИ СОВЕТА ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РФ ПО РАЗВИТИЮ ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА И ПРАВАМ ЧЕЛОВЕКА ГЛАВА ГОСУДАРСТВА НАЗВАЛ «ИНТЕРЕСНОЙ ИДЕЕЙ» СОЗДАНИЕ АРХЕОЛОГИЧЕСКОГО ЗАПОВЕДНИКА НА ТЕРРИТОРИИ ОХТИНСКОГО МЫСА, ЗАМЕТИВ, ЧТО НЕ ЗНАЕТ, НАСКОЛЬКО ОНА РЕАЛИЗУЕМА. ПРЕЗИДЕНТ ПООБЕЩАЛ ОБСУДИТЬ ЭТОТ ВОПРОС СО СМОЛЬНЫМ, А ТАКЖЕ СОБСТВЕННИКОМ ЗЕМЕЛЬНОГО УЧАСТКА — КОМПАНИЕЙ «ГАЗПРОМ НЕФТЬ». ТЕМ НЕ МЕНЕЕ ПОКА ЧТО ПРЕДЛОЖЕНИЙ ПО МУЗЕЕФИКАЦИИ ИМЕЮЩИХСЯ НА УЧАСТКЕ ОБЪЕКТОВ КУЛЬТУРНОГО НАСЛЕДИЯ КОМПАНИЯ НИ ОТ КОГО НЕ ПОЛУЧАЛА.

МАРИЯ КУЗНЕЦОВА

Застройка территории Охтинского мыса уже более десяти лет находится на повестке градозащитного сообщества Петербурга. Первая и пока что единственная победа противников строительства 400-метрового небоскреба на мысе была одержана в 2010 году, когда градозащитникам удалось доказать незаконность увеличения предельной высоты застройки. По мнению многих петербуржцев, реализация подобного проекта привела бы к уничтожению так называемой «небесной линии» города и поставила бы под угрозу статус Петербурга как объекта Всемирного наследия ЮНЕСКО.

Интересно и то, что возможная застройка мыса в 2000 году стимулировала интерес к его археологическому изучению. Так, на его территории работала археологическая экспедиция Института истории материальной культуры Российской академии наук (ИИМК РАН) под руководством Петра Сорокина, которой удалось обнаружить археологические слои неолита, Средневековья и Нового времени, после чего многие стали называть Охтинский мыс «петербургская Троя».

После того как проект «дочки» Газпрома на фоне многочисленных протестов жителей города был перенесен в Лахту, территория в 4,7 га прямо напротив Смольного собора много лет не использовалась и стояла, огороженная синим забором. Однако в начале текущего года «Газпром нефть» объявила о планах строительства здесь собственной штаб-квартиры. Подготовка концепции будущей застройки была вынесена на международный конкурс, в котором победила японская компания Nikken Sekkei, назвавшая свой проект Crystal Vessel — «Хрустальный корабль». Помимо нее, в конкурсе участвовали архитектурные бюро из России, Франции, Германии и Нидерландов. Примечательно, что инвестор не ставил перед конкурсантами каких-либо финансовых рамок, поэтому объем будущих вложений компании пока что публично не озвучивается. По предварительным оценкам, на реализацию проекта понадобится от четырех до пяти лет.

Представленный проект «Хрустальный корабль» предусматривает строительство на участке «Газпром нефти» двух административных зданий высотой 28 м, а также общественного парка, выходящего на набережную Невы, который, по предварительным оценкам, смогут ежедневно посещать до тысячи человек. Концепция сразу же была воспринята градозащитниками в штыки: по их мнению, на этот раз угроза Охтинскому мысу грозит уже не градостроительная, как десять лет назад, а археологическая. Градозащитники заявили, что не допустят застройки Ох-



ПОСЛЕ ТОГО КАК ПРОЕКТ НЕБОСКРЕБА «ДОЧКИ» ГАЗПРОМА БЫЛ ПЕРЕНЕСЕН В ЛАХТУ, ТЕРРИТОРИЯ В 4,7 ГА ПРЯМО НАПРОТИВ СМОЛЬНОГО СОБОРА МНОГО ЛЕТ НЕ ИСПОЛЬЗОВАЛАСЬ И СТОЯЛА ОГОРОЖЕННАЯ ЗАБОРОМ

тинского мыса, «пока они живы», предлагая вместо создания общественно-культурного центра разбить там археологический парк. Большинство представителей делового сообщества, напротив, высказывались за проект, называя его «долгожданным» и указывая на то, что его реализация позволит избавиться от много лет огороженного синим забором «позорного пятна» на карте Петербурга.

Дочерняя структура «Газпрома» при этом объясняла, что участок 0,8 га, охраняемый государством, будет вынесен за пределы застройки и строительство на нем вестись не будет. Собственник участка указывал на то, что все объекты культурного наследия на Охтинском мысе определены и внесены в государственный реестр объектов культурного наследия, а сами границы памятников были утверждены приказом Минкультуры РФ на основании комплексной государственной историко-культурной экспертизы Айрата Ситдикова, которая была проверена и поддержана Национальным комитетом ИКОМОС (Россия) и федеральным научно-методическим советом при Минкульте. Градозащитников это не устроило, и они обратились в суд.

ГРАНИЦЫ НАСЛЕДИЯ На протяжении всего прошлого года оспаривание противниками застройки Охтинского мыса границ охранных зон происходило сразу в нескольких инстанциях: в Верховном суде РФ, городском суде Санкт-Петербурга и Куйбышевском районном суде.

Так, сначала активисты приняли решение обратиться в Куйбышевский районный суд, чтобы оспорить распоряжения комитета по государственному контролю, использованию и охране памятников истории и культуры Петербурга (КГИОП), согласно которым археологическое наследие Охтинского мыса взято под охрану лишь частично. Активисты настаивали на том, что любая стройка на мысе уничтожит все расположенные там памятники. В Смольном же говорили, что подвергнутый сомнению документ является фактически единственным, накладывающим обязательства на инвестора. При этом охранные обязательства КГИОП основаны на неопубликованном приказе Минкультуры, базирующемся на утвержденной в 2018 году экспертизе Айрата Ситдикова, в компетентности которой противники застройки не были уверены. Вместе с тем ее поддержали Национальный комитет Международного совета по сохранению памятников и достопримечательных мест (ИКОМОС) и научно-методический совет по культурному наследию при Минкульте РФ.

Кроме того, градозащитниками был также подан иск в Верховный суд РФ, суть которого заключалась в том, чтобы признать недействующим секретный приказ Минкультуры о включении части территории Охтинского мыса в Единый государственный реестр объектов культурного наследия с целью недопущения его застройки. Спустя несколько дней аналогичный иск подала и «дочка» Газпрома, чтобы иметь возможность стать стороной в этом разбирательстве и получить финальное решение о границах объекта культурного наследия до начала строительства. В ВС РФ судья подтвердила правомерность приказа Министерства культуры РФ № 250 о предмете охраны и границах памятника на Охтинском мысе. В ноябре Верховный суд во второй, апелляционной инстанции оставил это решение в силе. «На текущий момент „Газпром нефть“ вовлечена только в один судебный спор по судьбе Охтинского мыса — в Куйбышевском районном суде Санкт-Петербурга, где оспаривается распоряжение КГИОП об охране памятников на данном участке», — рассказали в пресс-службе инвестора. Как отмечают в компа-

нии, ее участие в судебных процессах связано с последовательным поиском ясности по границам охранных зон: как инвестору, компании необходимо понимать, где работать можно, а где — нельзя.

НОВЫЙ ПОВОРОТ Очередной виток продолжающейся истории относительно судьбы Охтинского мыса случился в начале декабря. На заседании Совета при президенте РФ по развитию гражданского общества и правам человека один из членов СПЧ, координатор «Архнадзора» Константин Михайлов рассказал президенту страны Владимиру Путину о возможности создания на Охтинском мысе «археологического заповедника мирового класса», а не «очередного 126-го офисного комплекса в Петербурге», попросив дать поручения Минкульту, правительству города, Институту археологии Российской академии наук, Институту истории материальной культуры РАН проработать данный вопрос и рассмотреть создание такого заповедника с сохранением всего, что там найдено, а не 15% от его территории. Неожиданно для многих глава государства сообщил, что эта идея кажется ему «очень хорошей». Вместе с тем господин Путин заметил, что не готов оценивать, достаточно ли на обозначенной территории артефактов и насколько эта идея реализуема. «Не хочу ангажироваться никак, но идея мне очень нравится», — подчеркнул президент, добавив, что обсудит этот вопрос и с петербургскими руководителями, и с собственниками земельного участка.

На момент написания материала представители инвестора сообщили ВГ, что в настоящее время предложений по музеефикации имеющихся на участке компании объектов культурного наследия «Газпром нефть» ни от кого не получала. «Целесообразность музеефикации должны определять ответственные государственные органы и эксперты. Подобные решения находятся вне зоны компетенций бизнеса», — добавили в пресс-службе «Газпром нефти».

Не сообщил о своем отношении к ситуации и губернатор. Так, в ответ на депутатский запрос Бориса Вишневого и Надежды Тихоновой относительно выкупа Охтинского мыса и устройства там парка-музея глава города Александр Беглов сообщил, что просит дополнительное время для подготовки ответа.

Что касается дальнейших перспектив проекта, то в «дочке» Газпрома подчеркивают, что уточнить следующие шаги по проекту и сроки их реализации «Газпром нефть» будет готова только после завершения процессов во всех судебных инстанциях. ■

ГРАДОЗАЩИТНЫЙ ГОД

В 2020 ГОДУ ОБОСТРИЛОСЬ ПРОТИВОСТОЯНИЕ МЕЖДУ ЗАСТРОЙЩИКАМИ, КОТОРЫЕ ПЫТАЮТСЯ РЕАЛИЗОВАТЬ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ В ИСТОРИЧЕСКОМ ЦЕНТРЕ ПЕТЕРБУРГА, И ГРАДОЗАЩИТНИКАМИ, КОТОРЫЕ ПЫТАЮТСЯ ИМ ПРОТИВОСТОЯТЬ. КАК ПРОГНОЗИРУЮТ ЭКСПЕРТЫ, В ЭТОМ ГОДУ КОЛИЧЕСТВО «ГОРЯЧИХ ТОЧЕК» УВЕЛИЧИТСЯ: ВПЕРЕДИ ВЫБОРЫ.

ОЛЕГ ДИЛИМБЕТОВ, ЮЛИЯ МАРТЫНЕНКО

Проблемных объектов собеседники VG насчитали с десяток. Так, осенью баталии возникли возле здания ВНИИ бумаги на 2-м Муринском проспекте. Градозащитники протестовали против его возможного сноса. Хотя застройщик — «ФСК Северо-Запад» — уверял, что пока не рассматривает этот вопрос.

Вместо дома Басевича Академия танца Бориса Эйфмана намерена сделать интернат для своих воспитанников. Изначально здание планировалось снести полностью, но суд запретил это делать, постановив оставить фасад объекта. Градозащитники борются за полное сохранение объекта.

Конюшенное ведомство, согласно плану нового вице-губернатора по культуре Бориса Пиотровского, должно стать театрально-музейным комплексом. При этом сейчас планы на комплекс зданий озвучил ряд инвесторов, которые предлагают различные современные концепции. Но градозащитники эти планы принимают в штыки, полагая, что они могут угрожать облику зданий.

Застройщик площадки на углу набережной реки Карповки и Каменноостровского проспекта весь прошлый год был вынужден отбиваться от депутатов Законодательного собрания Петербурга. Парламентарии окрестили проект Meltzer Hall «гробом» и требовали от губернатора города запретить его строительство, несмотря на то, что разрешение на работы уже выдано. Основная претензия к объек-

ту — неэстетичный, по мнению депутатов, внешний вид.

Основные баталии развернулись на Охтинском мысу — одном из самых плодородных полей для градозащитных баталий. После заморозки проекта «Газпрома» в 2009 году об участке на Охтинском мысе забыли почти на 10 лет. Интерес к территории у депутатов — муниципальных и городских, а также у градозащитников — проснулся только в марте 2020 года, когда «Газпром нефть» представила проект своего будущего общественно-делового комплекса и ландшафтного парка на Охте.

В 2021 году противостояние продолжится. «В 2020 году градостроительных скандалов стало ощутимо больше. Это связано с тем, что в условиях пандемии запретили публичные акции и практически наложили мораторий на публичные слушания. Застройщики сразу поняли, что это дает им возможность гораздо успешнее лоббировать свои интересы. При этом нередко у нас и провластные кандидаты используют градозащитную тему, и непосредственно представители партии власти, хотя, конечно, куда осторожнее. В текущем году они тоже не будут этого чураться. Что касается скандалов, то среди них не было чего-то искусственно раздутого. При этом все существующие проблемы перешли в 2021 год, так как остаются нерешенными. Речь об институте бумажной промышленности, Охтинском мысе, манеже лейб-гвардии

Финляндского полка, доме Басевича, Конюшенном ведомстве. Немного спокойнее стало с медсанчастью на Одоевского, но мы ждем продолжения борьбы», — говорит лидер фракции «Яблоко» в ЗакСе Петербурга Борис Вишневский.

«Безусловно, усилия градозащитников имеют под собой серьезные намерения по сохранению архитектурной ценности городской ткани. В то же время некоторые объекты находятся в удручающем состоянии и не подлежат восстановлению, либо могут быть восстановлены исключительно с привлечением крупных государственных бюджетов, которых нет. К сожалению, государственная функция охраны, сохранения и восстановления города, которая изначально должна была представлять конкретные действия по восстановлению памятников, превратилась в жесткую контролирующую и ограничивающую любые действия форму», — считает Елизавета Конвей, директор департамента жилой недвижимости Colliers International. С ней согласен Филипп Грибанов, представитель Фонда содействия восстановлению объектов истории и культуры в Санкт-Петербурге. «На мой взгляд, говоря о градозащите, следует четко разделять конструктивную (созидательную) и деструктивную градозащиту. Созидательная градозащита стремится к тому, чтобы город жил и развивался, привлекал инвестиции, предлагал жителям новые общественные пространства. Деструктивная градозащита

концентрирует усилия на запретах и недопущении новых проектов и инвесторов в исторический центр. В результате темпы и объемы реконструкции и строительных работ там сейчас крайне невелики. Инвесторы уже опасаются выходить с проектами в центре, приобретать здания, развивать эту локацию. Любому бизнесу мешают факторы нестабильности, а деструктивная градозащита — как раз один из них», — считает он.

Поменялся и портрет градозащитника. «Если раньше градозащита шла со стороны жителей и КГИОПа, то сейчас она исходит в большей степени от депутатов. Я не могу сказать, что она стала активнее, но поменялся, так сказать, „портрет“. Последствия противостояния — вплоть до отмены проектов», — констатирует Сергей Бобашев, руководитель проекта LifeDeluxe.ru.

«В градозащите удивляют две вещи. Во-первых, ни один объект не вызывает интереса, пока не начинается стройка. Я не видел ни одного пикета у объектов, которые разрушаются сами собой. Во-вторых, какой бы ни был проект, нет ни одного случая, чтобы общественность его поддержала. Все градозащитное движение направлено против проектов, не имея никакого конструктивного контрпредложения. Это удивляет. Складывается ощущение, что кому-то просто важен процесс», — поделился заместитель председателя правления «Охта Групп» Михаил Ривлин. ■

ТОРГОВЛЯ СОХРАНИЛА ЗАПОЛНЯЕМОСТЬ

2020 ГОД ДЛЯ РЫНКА ТОРГОВОЙ НЕДВИЖИМОСТИ ПЕТЕРБУРГА БЫЛ ОДНИМ ИЗ САМЫХ СЛОЖНЫХ ЗА ВСЮ ИСТОРИЮ ЕГО СУЩЕСТВОВАНИЯ.

ДЕНИС КОЖИН

По данным JLL, на конец декабря 2020 года свободными оставались 3,4% площадей, что на 0,2 п. п. ниже, чем год назад. Открытие двух новых торговых центров (Green Park в Славянке и третья очередь Outlet Village Pulkovo) в конце года не повлияло на изменение доли вакантности.

Несмотря на снижение вакантности, пока рано говорить о восстановлении спроса на докризисным уровне. Освобождающиеся помещения в четвертом квартале арендодатели активно заполняли магазинами с сезонными товарами (верхняя одежда и головные уборы, новогодние украшения и елки и пр.) на условиях краткосрочной аренды, а текущие арендаторы вели переговоры о продлении скидок на следующий год.

В Санкт-Петербурге распределение объема пустующих площадей отличается в зависимости от формата объекта. Наибольшая доля вакантности (5%) по итогам 2020 года наблюдается в небольших окружных и районных торговых центрах, поскольку там в большей степени представлены индивидуальные предприниматели и малый бизнес, значительно пострадавшие от простоя в работе в период пандемии.

Сокращение покупательского трафика на 20–30%, а также смещение акцентов на товары первой необходимости и активное развитие онлайн-торговли привели к закрытию магазинов ряда сетевых операторов. В торговых центрах сократили присутствие такие бренды, как Mixit, «Связной», Reike, «Шарпей», Concept Club и другие.

При этом в топовых торговых центрах свободными остаются не более 2% площадей. В течение года они пополнились новыми брендами, ранее не представленными в городе. В «Галерее» открылся монобрендовый бутик спортивных товаров The North Face, в «Охта Молле» и «Питер Радуге» — магазин итальянской косметики Kiko Milano, в «Mega Дыбенко» — магазин итальянской одежды Calliope, а в «Меркурий» пришел s.Oliver Shoes. Петербургские аутлеты пополнились такими брендами, как Zilli, Gramz, Coccodrillo, Mees. Сразу несколько ювелирных магазинов под конец года открыл Sokolov.

«Анализируя итоги 2020 года, ритейлеры продолжают искать баланс между онлайн- и офлайн-магазинами, оптимизируя свое присутствие в торговых центрах. Уже в 2021 году

мы увидим реальную картину изменившегося спроса. Прогнозируется рост вакантности в торговых центрах с устаревшими концепциями и увеличение в них доли несетевых ритейлеров», — комментирует Наталия Киреева, руководитель отдела исследований компании JLL в Санкт-Петербурге.

Кроме того, на перераспределение арендаторов между торговыми центрами в 2021 году может повлиять открытие трех новых объектов арендопригодной площадью 62 тыс. кв. м, что больше, чем за четыре последних года. На высокой стадии готовности, хотя и пока приостановлена, четвертая очередь «Заневского каскада» на «Ладожской», строится торговый центр в жилом квартале «Солнечный город» на юго-западе. Уже введен в эксплуатацию, но не открыт «Спутник» у метро «Ломоносовская». ■

spb.kommersant.ru

ПЕТЕРБУРГСКАЯ
ЛЕНТА НОВОСТЕЙ
В ДВА КАСАНИЯ

1.



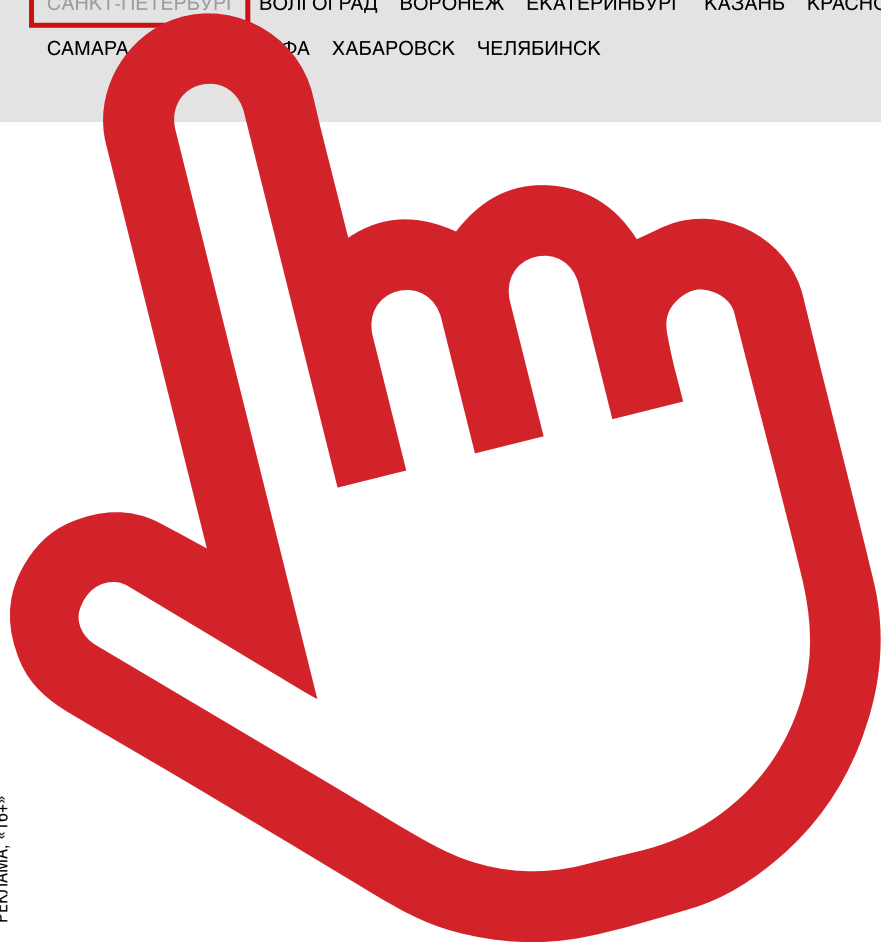
ВОЙТИ | Регистрация

ГАЗЕТА ПРИЛОЖЕНИЯ ВЛАСТЬ ДЕНЬГИ ОГОНЁК WEEKEND НАУКА РЕГИОНЫ UK FM93.6

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ ВОЛГОГРАД ВОРОНЕЖ ЕКАТЕРИНБУРГ КАЗАНЬ КРАСНОДАР КРАСНОЯРСК НИЖНИЙ НОВГОРОД НОВОСИБИРСК ПЕРМЬ РОСТОВ-НА-ДОНУ

САМАРА МОСКВА ХАБАРОВСК ЧЕЛЯБИНСК

2.



ПРОЩАНИЕ С АРЕНОЙ

ОДНИМ ИЗ САМЫХ ДРАМАТИЧНЫХ СОБЫТИЙ ПРОШЛОГО ГОДА В ГРАДОСТРОИТЕЛЬНОЙ СФЕРЕ СТАЛО НАЧАЛО РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА РЕКОНСТРУКЦИИ СКК «ПЕТЕРБУРГСКИЙ». ГРАДОЗАЩИТНИКИ ОПАСАЛИСЬ, ЧТО РЕКОНСТРУКЦИЯ СПОРТКОМПЛЕКСА ПОСЛЕ ПЕРЕДАЧИ ИНВЕСТОРУ ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКОВ БУДЕТ ОЗНАЧАТЬ ЕГО ФАКТИЧЕСКИЙ СНОС, И ИХ ОПАСЕНИЯ ОПРАВДАЛИСЬ. ВО ВРЕМЯ «ПЛАНОВЫХ РАБОТ ПО ДЕМОНТАЖУ» ЗДАНИЕ ОБРУШИЛОСЬ И ПОД ЕГО РУИНАМИ ПОГИБ РАБОЧИЙ.

МАРИЯ КУЗНЕЦОВА

Впоследствии широкий общественный резонанс был нивелирован пандемией, а инвестор инициировал международный конкурс на разработку очередной концепции внешнего вида здания.

В начале прошлого года малоизвестное ООО «СКА Арена» Игоря Забирана, ставшее единственным участником конкурса на реконструкцию СКК «Петербургский», объявленного комитетом по инвестициям города, заключило концессионное соглашение со Смольным на выполнение работ по реконструкции спортивной арены в Московском районе Петербурга. Ранее концессионером проекта планировал стать хоккейный клуб СКА Геннадия Тимченко, подписавший соглашение со Смольным еще на ПМЭФ в 2018 году. Вместе с тем, по словам источника издания, интересные проекты остаются прежними. Согласно концессии, инвестор обязался построить новый объект на 21,5 тыс. мест к чемпионату мира по хоккею 2023 года и эксплуатировать его 49 лет. При этом стоимость проекта должна составить 25 млрд рублей, не более 10 млрд из которых должно выделить государство во избежание застройки территории вокруг спорткомплекса жильем.

По условиям конкурсной документации, в ходе проведения реконструкции ООО «СКА Арена» могло изменять параметры как исходного объекта, так и его частей, а также надстраивать, перестраивать и демонтировать здание, заменяя или восстанавливая строительные конструкции. Столь широкая трактовка понятия «реконструкция» в очередной раз заставила противников проекта усомниться в реальных планах как города, так и инвестора на спорткомплекс: все чаще звучали предположения, что СКК «Петербургский» собираются сносить. Чиновники не вносили ясности и всячески отказывались комментировать равнодушным гражданам свою позицию относительно сохранения существующего объекта, лишь уточняя, что объем демонтажных работ будет определен по результатам проектирования.

Вскоре инвестор представил уже вторую по счету концепцию внешнего облика здания, подготовленную московской компанией «Горкапстрой». Прежняя концепция, разработанная в конце 2018 года ООО «Лайфкволити Эволюшн» по заказу ХК СКА, была критически воспринята членами Градсовета, которые сравнили

здание с «перебинтованной банкой», усомнившись, что при реализации проекта зданию СКК удастся избежать сноса. Вместе с тем, согласно новой концепции, на территории нынешней арены должно появиться здание с продольными ребрами вместо нынешних колонн. Таким образом, вопрос о фактическом сносе Петербургского СКК, построенного в 1980 году к московской Олимпиаде в стиле позднесоветского модернизма, оказался фактически решенным.

ТРАГИЧЕСКИЙ ДЕМОНТАЖ В последний день января при проведении «плановых работ по демонтажу» крыши произошло обрушение около 80% здания. В результате инцидента погиб рабочий Матвей Кучеров — один из четырех человек, которым, согласно техзаданию, было необходимо перерезать 112 вант, крепивших крышу к железобетонному кольцу. В «СКА Арена» объясняли необходимость демонтажа результатами экспертизы, проведенной институтом «Геореконструкция», согласно которым альтернативы демонтажу конструкции, которую называют уникальным инженерным сооружением, не существовало.

По факту гибели рабочего было возбуждено уголовное дело по статье о нарушении правил безопасности при проведении строительных или иных работ, повлекшем смерть человека (ч. 2 ст. 216 УК РФ), которое было передано в центральный аппарат по поручению председателя СК России Александра Бастрыкина. По заявлениям ООО «СКА-Арена», субподрядчиком работ на момент произошедшего была СК «Прайд».

Дата обрушения здания совпала с планируемой датой подачи заявления о признании СКК «Петербургский» памятником архитектуры, что намеревались сделать градозащитники, Совет по сохранению памятников и Союз архитекторов. Дело в том, что подать заявку о признании здания объектом культурного наследия можно лишь спустя 40 лет после его строительства, а этот срок, по заверениям комитета по государственному контролю, использованию и охране памятников истории и культуры Смольного (КГИОП), наступал как раз 31 января 2020 года. Годом ранее градозащитники пытались признать необоснованным и незаконным отказ КГИОП о включении СКК в перечень выявлен-

ных объектов культурного наследия, однако суд встал на сторону ответчика.

Трагедия вызвала широкий общественный резонанс. Градозащитники указывали на то, что не откажутся от идеи подачи заявки на признание СКК объектом культурного наследия. Они заявляли, что в случае положительного решения снесенный спорткомплекс инвестор должен будет восстановить, поскольку ценность объекта, несмотря на произошедшее, никуда не делась. Также звучали предложения о том, что после случившегося город обязан расторгнуть концессионное соглашение со «СКА Арена» в судебном порядке. Часть градозащитников называла случившееся не иначе как «преступным умыслом».

В связи с произошедшим молчание относительно реализации проекта прервала городская администрация. Так, глава города Александр Беглов заметил, что о том, что эксплуатация здания может быть небезопасной для людей, было известно еще в июне 2019 года, когда было выписано предписание МЧС, а прокуратура затребовала устранения выявленных замечаний.

Через несколько дней около руин спорткомплекса противники его сноса провели согласованный митинг, собравший несколько сот человек. Среди основных требований было расторжение концессионного соглашения, а также призывы наказать виновных в гибели человека.

ПАНДЕМИЯ НИ ПРИ ЧЕМ Проект спорткомплекса на месте СКК «Петербургский» оказался устойчив и к пандемии COVID-19. Так, попытка депутата Законодательного собрания Максима Резника обосновать необходимость расторжения концессионного соглашения с инвестором на фоне сокращения бюджета не нашла поддержки в Смольном. Парламентарий, подавший весной соответствующее обращение в городскую администрацию, посчитал, что 10 млрд рублей, которые согласился выделить город на реализацию проекта, лучше пустить на поддержку и помощь жителям Петербурга. Однако ни глава города, ни вице-губернатор Максим Соколов, курирующий инвестиционную политику, не нашли для этого оснований, сославшись на то, что пока нет прецедента для расторжения договора.



ДАТА ОБРУШЕНИЯ ЗДАНИЯ СОВПАЛА С ПЛАНИРУЕМОЙ ДАТОЙ ПОДАЧИ ЗАЯВЛЕНИЯ О ПРИЗНАНИИ СКК «ПЕТЕРБУРГСКИЙ» ПАМЯТНИКОМ АРХИТЕКТУРЫ, ЧТО НАМЕРЕВАЛИСЬ СДЕЛАТЬ ГРАДОЗАЩИТНИКИ, СОВЕТ ПО СОХРАНЕНИЮ ПАМЯТНИКОВ И СОЮЗ АРХИТЕКТОРОВ

В начале июля прошлого года ООО «СКА Арена» получило разрешение на начало работ, а именно реконструкции двух павильонов площадью 750 кв. м каждый и высотой 5,4 м, где ранее располагались билетные кассы, находящиеся рядом со входом в СКК: впоследствии там расположатся детские спортивные секции. При этом в Госстройнадзоре Петербурга подчеркивали, что демонтаж зданий не предполагается: произойдет лишь частичная замена конструкций.

Месяцем ранее концессионер также представил рабочий вариант концепции парковой зоны общей площадью 12 га вокруг будущей спортивной арены. Там планируется высадить более 5 тыс. деревьев и кустарников, а также создать общественно-спортивные зоны. В компании отмечали, что это пока что первичный вариант, концепция может быть доработана. Участников рынка представленные решения не впечатлили. Так, например, один из собеседников ВГ назвал парк «слегка озелененным пустырем».

ВОЗРОСШИЕ ЗАТРАТЫ В сентябре ООО «СКА Арена» направило в Главгосэкспертизу комплект документов в рамках подготовки к реализации проекта. Согласно разработанной генпроектировщиком ООО «ГОРКА» сметной документации, затраты на реализацию проекта значительно возросли. Так, вместо изначально заявленных 25 млрд рублей инвестор намерен вложить в строительство ледовой арены 37 млрд. При этом в ООО «СКА Арена» подчеркнули, что объем бюджетных средств останется в пределах 10 млрд рублей. Как изменится экономика проекта в связи с увеличением стоимости его реализации на 12 млрд рублей, концессионер не комментирует, добавляя лишь, что «проработанная финансовая модель показывает самоокупаемость арены». Примерно в это же время «СКА Арена» приступила к переговорам с несколькими архитектурными бюро, которым предлагалось принять участие в конкурсе на разработку внешнего вида ледовой арены и парковой зоны, организованном на средства генпроектировщика, ООО «ГОРКА».

По состоянию на конец января победитель конкурса еще не определен. В настоящее время проект находится на рассмотрении в Главгосэкспертизе. «СКА Арена» ожидает получить положительное заключение до конца января. ■

«ТУЧКОВ БУЯН» ОПРЕДЕЛИЛСЯ С ОБЛИКОМ

ОСЕНЬЮ ПРОШЛОГО ГОДА БЫЛ ВЫБРАН ПОБЕДИТЕЛЬ МЕЖДУНАРОДНОГО КОНКУРСА НА РАЗРАБОТКУ КОНЦЕПЦИИ ПАРКА «ТУЧКОВ БУЯН» НА НАБЕРЕЖНОЙ МАЛОЙ НЕВЫ. ИМ СТАЛА «СТУДИЯ 44» НИКИТЫ ЯВЕЙНА СОВМЕСТНО С ГОЛЛАНДСКИМ БЮРО WEST 8. ТЕМ НЕ МЕНЕЕ О НАЧАЛЕ СОЗДАНИЯ ПАРКА ГОВОРИТЬ ПОКА РАНО: ВОПРОС ПЕРЕДАЧИ ТЕРРИТОРИИ В ГОРОДСКУЮ СОБСТВЕННОСТЬ ДО СИХ ПОР НЕ РЕШЕН. МАРИЯ КУЗНЕЦОВА

Судьба территории между проспектом Добролюбова и Малой Невой, где ранее располагалась ФГУП «Российский научный центр „Прикладная химия“», занимавшееся разработками ракетного топлива, решилась два года назад после визита в Петербург президента России Владимира Путина. Глава государства объявил о том, что вместо так называемого Судебного квартала — масштабного проекта застройки Петроградской стороны на-против стрелки Васильевского острова — здесь будет разбит общественный парк, а также построен Дворец танцев Бориса Эйфмана, обещанный балетмейстеру более 20 лет назад. Тогда же по лентам информагентств прошла информация о том, что Владимир Путин, ознакомившись с обновленным проектом, сказал, что он будет «лучше, чем Зарядье».

Вместе с тем смена концепции развития этой территории происходит не впервые. Так, для строительства административного и жилого комплекса зданий Верховного суда был остановлен элитный проект ВТБ — «Набережная Европы», которому впоследствии компенсировали понесенные затраты в размере 11 млрд рублей из федерального бюджета. В дальнейшем к возведению зданий Верховного суда РФ приступило Управление делами президента (УДП). Проект был оценен в 35,7 млрд рублей и должен был завершиться в 2019 году. Однако вплоть до его отмены строительство фактически находилось на нулевом цикле, при этом, согласно сайту госзакупок, было освоено менее 10% от выделенных средств. Кроме того, общественные активисты обращали внимание на то, что загрязненная опасными химическими веществами почва вывозилась с объекта хаотично на непредназначенные для этого полигоны.

БУЯННЫЙ АЖИОТАЖ После объявления о создании арт-парка городские власти предложили петербуржцам самостоятельно выбрать для него название. В итоге 27% горожан отдали свои голоса за название «Тучков буян». В опросе приняли участие около 25 тыс. человек. После этого был открыт прием заявок на участие в международном конкурсе на разработку ландшафтно-архитектурной концепции, организованном по поручению правительства РФ, оператором которого стала консалтинговая компания «КБ Стрелка».

В январе прошлого года стало известно, что за два месяца организаторы получили 229 заявок от различных от международных и российских компаний в области развития общественных пространств из 50 стран — вдвое больше, чем для московского парка «Зарядье». При этом 28 участников представляли на конкурсе Петербург. Позднее жюри выбрало шесть иностранных и две россий-

ские команды для продолжения работы над концепцией парка. Это «Студия 44» (Санкт-Петербург) совместно с West 8 (Нидерланды); Agence Ter (Франция); Bjarke Ingels Group (США); JV Vogt совместно с Herzog & de Meuron (Швейцария); Kengo Kuma and Associates (Япония); Michel Desvigne Paysagiste (Франция); а также молодые профессиональные команды — «Хвоя» (Санкт-Петербург) совместно с Karavan Landschaftarchitecte, Miles & Yards, Александром Девяткиным, John Loof Green и EDGE AB) и Paysage & Territoire (Франция) совместно с Katarsis Architechts (Санкт-Петербург), BOA Light Studio, Rethink и рядом инженерных компаний и локальных экспертов. Позднее они посетили Петербург для ознакомления с площадкой проектирования парка. Организаторы подчеркивали, что процедура отбора и оценки концепций соответствует рекомендациям Международного союза архитекторов. При этом жюри состояло из отечественных и приглашенных международных консультантов. По условиям конкурса вознаграждение для каждого из восьми финалистов составляло \$60 тыс. Финалисты, занявшие первое, второе и третье места, дополнительно получают \$50 тыс., \$30 тыс. и \$20 тыс. соответственно.

СТАТЬ ОБРАЗЦОМ После публикации технического задания стало известно, что общая прогнозируемая стоимость реализации проекта парка не должна превысить 6 млрд рублей с учетом НДС. Что касается деталей проекта, то участникам конкурса предстояло разработать концепцию территории площадью 16,6 га: 9,9 га должно приходиться непосредственно на парк «Тучков буян», 2 га — на территорию

набережной, 1,6 га — на территорию площади Академика Лихачева и 3,1 га — на территорию прилегающих улиц (проспект Добролюбова, улица Сперанского и пешеходная часть Большого проспекта П. С.). При этом парк должен быть озеленен не менее чем на 70% от его площади, включая фундаментную плиту площадью 4,1 га и кровлю подземной парковки площадью 2 га, которые также необходимо было вписать в арт-парк. На его территории должны быть расположены здания общей площадью 6 тыс. кв. м, не включая общую площадь Дворца танца Бориса Эйфмана и подземного пространства парковки на 540 машиномест. Кроме того, участникам нужно было предусмотреть размещение многофункционального павильона (600 кв. м), оранжереи (1500 кв. м) и других сооружений, а также пешеходного маршрута протяженностью 1 км — от Биржевого до Тучкова моста. По заявлениям организаторов, парк должен стать «образцовым произведением мирового ландшафтного дизайна».

ДОБАВИТЬ РОМАНТИКИ В связи с пандемией и закрытием границ объявление результатов конкурса затянулось. Так, изначально планировалось, что это произойдет в рамках Петербургского международного экономического форума 3–6 июня, однако в итоге имена победителей были озвучены лишь в конце сентября. Концепция «Студии 44» Никиты Явейна, работавшей над ней совместно с голландским бюро West 8, была названа лучшей. Второе место заняли JV Vogt (совместно с Herzog & de Meuron, Швейцария), третье — «Хвоя» (Санкт-Петербург, совместно с Karavan Landschaftarchitecte, Miles & Yards, Александром Девяткиным, John Loof

Green и EDGE AB). Председатель комитета по градостроительству и архитектуре, главный архитектор Санкт-Петербурга Владимир Григорьев в ходе церемонии заметил, что решения жюри «принимались удивительно единогласно». Денис Филиппов, заместитель генерального директора «ДОМ.РФ» и гендиректор фонда «ДОМ.РФ», являющегося организатором конкурса, добавил, что ежегодно парк будут посещать 7 млн человек.

Победившая концепция была названа авторами «Романтический парк „Тучков буян“». «Акцент концепции сделан на создании романтических пейзажных видов и раскрытии городской панорамы. Невозможно угадать, какой вид откроется перед вами, когда вы повернете за угол или подниметесь на холм. Это парк для долгих прогулок и наблюдений за рассветами и закатами, за сменой сезонов и настроений, за водными отражениями, бликами солнца и луны. Парк наполнен разнообразными пространствами, где естественная речная природа сочетается с оживленной городской жизнью», — говорится в описании.

Несмотря на завершение конкурсных процедур, дата начала реализации проекта остается неясной, непонятными остаются и источники финансирования работ. Пока что определенность есть лишь с возведением Театра танца Бориса Эйфмана и подземной парковки: строительство будет происходить в рамках текущего контракта управделами президента. Другой важный вопрос, который до сих пор не решен, связан с передачей территории будущего парка в городскую собственность. Тем не менее в Смольном смотрят в будущее оптимистично, полагая, что завершить все работы удастся уже в 2024 году. ■



НЕСМОТЯ НА ЗАВЕРШЕНИЕ КОНКУРСНЫХ ПРОЦЕДУР, ДАТА НАЧАЛА РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА ОСТАЕТСЯ НЕЯСНОЙ, НЕПОНЯТНЫ И ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ

СТРОИТЕЛИ ПОДСЧИТАЛИ ПРИБЫЛЬ

ВЫРУЧКА ДЕВЕЛОПЕРОВ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА И ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ В 2020 ГОДУ СОСТАВИЛА 479 МЛРД РУБЛЕЙ — НА 10,9% ВЫШЕ, ЧЕМ В ПРОШЛОМ ГОДУ.

ОЛЕГ ПРИВАЛОВ

Такие данные приводит аналитический центр «Циан». В компании отмечают, что, несмотря на падение спроса, за счет роста цен выручку удалось увеличить. И в Санкт-Петербурге и Ленинградской области выручка девелоперов выросла за год сопоставимо — на уровне 11%. Основная ее часть была сгенерирована за счет продаж проектов в Санкт-Петербурге (84,4%).

Топ-10 застройщиков сгенерировали 60% всей выручки от продажи строящегося жилья Санкт-Петербурга и Ленинградской области. Лидер продаж — компания Setl City, сформировавшая почти четверть всей выручки.

В компании «Строительный трест» сообщили, что сумма заключенных сделок по итогам 2020 года составила 20,7 млрд рублей, что на 41% выше аналогичного показателя 2019 года. Виталий Коробов, директор группы «Аквилон», рассказывает: «Прошедший год стал рекордным и для рынка, и для нашей компании. Мы продали квартир на сумму почти в два раза больше, чем в 2019-м, пополнили земельный банк, запускаем новые проекты. В целом же рынок Петербурга в минувшем году пережил и потрясения, когда под вопросом было продолжение строек из-за ограничений, и бурный рост спроса и цен. В текущем году мы ожидаем стабильного спроса без излишнего ажиотажа. Думаю, что продажи вернутся к цифрам 2019 года».

Игорь Карцев, председатель совета директоров ГК «Максимум Life Development», добавляет: «Итоги года оказались впечатляющими: бешеный рост цен и продаж, причем во всех сегментах. Такого в новейшей истории еще не было. Из-за пандемии и последующего карантина многие городские жители задумались о покупке или строительстве загородного дома. Причем сейчас, когда ограничения не столь строгие, как весной, мы видим долговременную тенденцию — интерес к собственным коттеджам, а также апартаментам, куда можно переселиться или уходить работать, если вновь введут локдаун.

В 2020 году по данным «Циан», 63% сделок Петербургской агломерации прошли в ипотеку против 50% по итогам 2019 года. В Санкт-Петербурге доля ипотечных сделок — 62% (в 2019 году —

49%), в Ленинградской области — 63% (в 2019 году — 54%). В отдельные месяцы доля ипотечных сделок находилась на уровне 70–74%, однако в четвертом квартале показатель стабилизировался и показывает минимальное снижение.

Юлия Ружицкая, директор по продажам «Главстрой Санкт-Петербург» говорит: «Высокий спрос на недвижимость в 2020 году стимулировалась ипотека с господдержкой. За 12 месяцев „Главстрой Санкт-Петербург“ реализовал 146 тыс. кв. м жилой недвижимости, что на 18% больше показателей 2019 года. Доля ипотеки в структуре сделок с жильем составила 74% против 60% за 2019 год. Льготная ипотека позволила многим приобрести квартиру большей площади. За год средняя площадь квартир, проданных в наших жилых комплексах, выросла почти на 6 кв. м».

СНИЖЕНИЕ АКТИВНОСТИ Девелоперская активность в 2020 году оказалась существенно ниже, чем в предыдущие годы. На рынке новостроек агломерации Санкт-Петербурга суммарная площадь в стартовавших проектах, по данным «Циан», составила около 4,7 млн кв. м — почти в два раза ниже (–45%), чем в 2019 году (8,7 млн кв. м). Более низкий показатель по выводу в продажу нового жилья фиксировался в 2016 году (3,9 млн кв. м в стартовавших проектах).

Высокая активность девелоперов наблюдалась в 2018 — начале 2019 года, когда новые проекты выводились в продажу в том числе для того, чтобы соответствовать по стадии готовности и доле проданного жилья старым правилам (без использования эскроу-счетов). Поправки в 214-ФЗ вызвали снижение по объему вывода новых объектов, поскольку многие из них стартовали заранее. К тому же уменьшается число выданных разрешений на строительство, что также становится причиной снижения количества стартовавших проектов.

Текущий объем предложения на первичном рынке Санкт-Петербурга — 34,9 тыс. квартир и апартаментов; Ленинградской области — 11,3 тыс. лотов, приводит данные «Циан».

КВАРТИРЫ ДОРОЖАЮТ Средняя стоимость квадратного метра на первичном рынке Санкт-Петербурга достигла

СУММАРНАЯ ПЛОЩАДЬ ЖИЛЫХ ПОМЕЩЕНИЙ В НОВЫХ КОРПУСАХ, ВЫВЕДЕННЫХ В РЕАЛИЗАЦИЮ В 2016–2020 ГОДАХ, МЛН КВ. М

	2016	2017	2018	2019	2020
САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	2,7	4,2	5,7	7	3,7
ЛЕНИНГРАДСКАЯ ОБЛАСТЬ	1,2	2,1	1,7	1,7	1

ИСТОЧНИК: АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР «ЦИАН»

ВЫРУЧКА ДЕВЕЛОПЕРОВ, МЛРД РУБ.

	2019	2020	ДИНАМИКА
САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	364,8	404,6	10,90%
ЛЕНИНГРАДСКАЯ ОБЛАСТЬ	67,1	74,5	11,00%

ИСТОЧНИК: АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР «ЦИАН»

156,6 тыс. рублей. За год (относительно января 2020 года) рост составил, по подсчетам «Циан», 12,6%. Аналогичный прирост стоимости — и в Ленинградской области (+12,6% — до 99,1 тыс. рублей). В в начале года было отмечено снижение цен — во время ограничительных мер. Однако уже с мая (после старта программы льготного кредитования) средняя стоимость квадратного метра показывает планомерный рост.

Иную оценку динамики роста стоимости квадратного метра дает консалтинговый центр «Петербургская Недвижимость» (Setl Group). По подсчетам этой компании, по итогам 2020 года средняя цена «квадрата» в классе «масс-маркет» в Петербурге выросла на 26,4%, до 144,8 тыс. рублей, и на 23,5%, до 94,5 тыс. рублей, в пригородной зоне Ленобласти, что является абсолютным рекордом за последнее десятилетие. «Квадрат» в бизнес-классе подорожал на 23,1%, до 225,6 тыс. рублей, в элитном сегменте — на 7,9%, до 389,9 тыс. рублей.

Ольга Трошева, руководитель КЦ «Петербургская недвижимость», говорит: «Мы видим, что цены уже достигли исторически высокого уровня. В 2021 году мы ожидаем роста цен, но не такими темпами, как в 2020-м. Отметим, что новые проекты (например, вышедшие на рынок в декабре) анонсируются по текущим среднерыночным ценам, в том числе масштабные ЖК на окраинах Петербурга, на границе с областью. То есть даже подобные более удаленные проекты не выходят на рынок с дисконтом, например, для привлечения большего объема покупателей в качестве конкурентного преимущества на старте, а напротив, отвечают общему тренду — соответствуют средней цене «квадрата». В текущем году вектор изменения показателя цены от месяца к месяцу будет связан с динамикой покупательской активности, которая зависит от многих факторов, объемом предложения на рынке (сейчас он сократился), стратегией реализации застройщиками квартир в проектах, в том числе новыми стартами ЖК (например, планы продаж и цены, утвержденные банками по новым схемам эскроу), с необходимостью в ряде периодов (сезонность) дополнительного стимулирования спроса застройщиками (акции, пакетные квартиры и прочее)».

Вера Сережина, руководитель направления клиентского опыта группы RBI, отмечает: «При текущем уровне цен такого высокого спроса, какой был летом, уже быть не может. Ажиотажный спрос вообще не может длиться дольше, чем несколько месяцев. Так что в 2021 году и спрос, и динамика роста цен, скорее всего, будут чуть ниже, чем в 2020-м. И это нормально».

Сергей Терентьев, директор департамента недвижимости группы ЦДС, также склонен полагать, что в этом году таких показателей и по ценам, и по продажам рынок уже не увидит. «О продлении льготной ипотеки, на мой взгляд, было объявлено поздно: в начале осени на волне ажиотажа спрос на ближайшие месяцы был вымыт, эта тенденция была видна уже в декабре. Рост цен же вернется к уровню инфляции или чуть выше, как это было в предыдущие годы», — говорит эксперт.

Анна Прозорова, руководитель департамента недвижимости и инвестиций ООО «Лахта Плаза», также уверена, что в 2021 году рост стоимости недвижимости, вероятней всего, продолжится, но со значительным замедлением. «По нашей оценке, он не превысит 5–7%», — полагает она.

Некоторые эксперты прогнозируют и падение цен. Впрочем, Виталий Коробов полагает, что это маловероятно: «Переход на эскроу даст возможность застройщикам не снижать цены в погоне за сиюминутными продажами, а продуманно выстраивать стратегию развития».

Андрей Вересов, генеральный директор компании «Бронка Девелопмент», добавляет, что прошлый год стал для многих девелоперских компаний годом пополнения земельного банка. На сегодняшний день в портфеле крупных девелоперов Петербурга сформировались земельные запасы, позволяющие возвести 10 млн кв. м жилья, что вполне может обеспечить рынок качественными и интересными жилищными проектами на ближайшие два года. «На мой взгляд, ажиотажный спрос на земельные участки и увеличенный объем сделок по их приобретению как с решением на строительство, так и без него, в том числе сможет восполнить вымытое в 2020 году предложение качественных проектов», — оптимистичен эксперт. ■

РЕЙТИНГ ЗАСТРОЙЩИКОВ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА И ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ ПО ОБЪЕМАМ ВЫРУЧКИ В 2020 ГОДУ

ЗАСТРОЙЩИК	ВЫРУЧКА, МЛРД РУБЛЕЙ	ДОЛЯ РЫНКА
1 SETLCITY	98,5	23%
2 ГРУППА ЛСР	53,3	12%
3 ЭТАЛОН-ИНВЕСТ	27,4	6%
4 ЦДС	26,6	6%
5 АКВИЛОН-ИНВЕСТ	15,6	4%
6 ГЛАВСТРОЙ ДЕВЕЛОПМЕНТ	15,4	4%
7 ПОЛИС ГК	13,1	3%
8 КВС	12,7	3%
9 СТРОИТЕЛЬНЫЙ ТРЕСТ	12,4	3%
10 GLORAX	12,2	3%

ИСТОЧНИК: АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР «ЦИАН»

ЖИЛЬЕ



ЕВГЕНИЙ ПАВЛЕНКО

В МИНУВШЕМ ГОДУ АПАРТ-ОТЕЛИ СМОГЛИ В СЖАТЫЕ СРОКИ ПЕРЕСТРОИТЬ СВОЮ СТРАТЕГИЮ И ПЕРЕЙТИ НА ДОЛГО- И СРЕДНСРОЧНУЮ АРЕНДУ

АПАРТАМЕНТЫ УДЕРЖАЛИ ПЛАНКУ

ПРОШЛЫЙ ГОД ВЫДАЛСЯ НЕПРОСТЫМ ДЛЯ САМОГО МОЛОДОГО СЕГМЕНТА НЕДВИЖИМОСТИ — АПАРТАМЕНТОВ. ОГРАНИЧИТЕЛЬНЫЕ МЕРЫ СЕРЬЕЗНО СНИЗИЛИ ПОТОК ТУРИСТОВ В ГОРОД, КАК СЛЕДСТВИЕ, ЗАПОЛНЯЕМОСТЬ АПАРТОВ ПОСТРАДАЛА. ТЕМ НЕ МЕНЕЕ СТАТИСТИКА ПОКАЗЫВАЕТ, ЧТО ИНВЕСТОРЫ ВЕРЯТ В БЫСТРОЕ ВОССТАНОВЛЕНИЕ РЫНКА: ПО ИТОГАМ ПРОШЛОГО ГОДА В ГОРОДЕ ПРОДАНО ОКОЛО 5,3 ТЫС. ЮНИТОВ, ЭТО ДАЖЕ БОЛЬШЕ, ЧЕМ В СТАБИЛЬНОМ 2019 ГОДУ. КСЕНИЯ ПОТАПОВА

По предварительным итогам 2020 года на рынке апарт-апартаментов в Санкт-Петербурге и пригородах в продаже находится 36 комплексов общим номерным фондом 19 тыс. юнитов (640 тыс. кв. м).

По данным Knight Frank St Petersburg, в 2020 году на рынок вышли четыре новых объекта с суммарным количеством лотов 1,8 тыс. юнитов. По подсчетам аналитиков комплекса апарт-отелей VALO, в продажу вышли два новых проекта, вторая очередь сданного апарт-комплекса, два новых корпуса строящихся апарт-отелей и проект реконструкции в центре города. Всего — 2544 номера (63 941 кв. м), что в 4,5 раза меньше, чем годом ранее (в 2019 году — 10 515 номеров, 282 400 кв. м). В эксплуатацию в прошедшем году введено 10 объектов с совокупным номерным фондом 3853 номера (147 076 кв.м.), то есть на 30% меньше, чем в 2019-м (5424 номера, 196 102 кв. м соответственно).

По данным Knight Frank St Petersburg, свободное предложение на рынке составляет около 6,1 тыс. единиц апарт-апартаментов, что на 37% ниже показателя в декабре 2019 года. Эксперты объясняют ситуацию низкой активностью застройщиков по выводу новых объектов, устойчивым спросом на апарт-апартаменты и вымыванием наиболее ликвидных лотов. Основную долю в структуре свободного предложения составляют сервисные апарт-апартаменты (88%).

По предварительным данным, объем продаж в 2020 году составил около 5,3 тыс. номеров, что слегка превышает показатели прошлого года (5239 номеров). Эксперты полагают, что, учитывая кризис в туристической отрасли, данные результаты можно назвать очень успешными. Сервисные апарт-апартаменты в структуре спроса заняли более 75%, несервисные — 16%.

Андрей Косарев, генеральный директор Colliers International в Санкт-Петербурге, отмечает, что повышенным спросом в сервисных проектах преимущественно пользуются апарт-апартаменты с минимальной ценой. Вымывание таких лотов с рынка происходит еще на старте продаж. Однако если год назад минимальный порог входа был на уровне 1,8 млн рублей, то сейчас бюджет покупки городского сервисного юнита начинается от 2,2 млн рублей.

Как отмечает Светлана Московченко, руководитель отдела исследований Knight

Frank St Petersburg, наибольший рост цен был отмечен в сегменте несервисных апарт-апартаментов: +20% (196 тыс. рублей за квадратный метр). «Квадрат» сервисных апарт-апартаментов подорожал на 11%, его средняя цена составила 170 тыс. рублей. «Квадрат» рекреационного типа апарт-апартаментов увеличился в цене на 16% (206 тыс. рублей), стоимость квадратного метра элитных номеров осталась примерно на том же уровне (378 тыс. рублей).

Марина Сторожева, директор по продажам комплекса апарт-отелей VALO, отмечает, что цены на апарт-апартаменты на конец 2020 года выросли по сравнению с ценами на декабрь 2019 года в среднем на 23%. В зависимости от проекта рост составил от 8% до 44% в годовом исчислении.

ИНВЕСТИЦИОННО ПРИВЛЕКАТЕЛЬНЫ

По мнению экспертов, коронакризис наглядно продемонстрировал, что сервисные апарт-апартаменты являются достаточно гибким инвестиционным инструментом, в связи с чем они и дальше будут пользоваться высоким спросом у покупателей инвестиционной недвижимости.

«Так, например, доходность от сдачи в аренду апарт-апартаментов превышает доходность от сдачи квартир. В минувшем году апарт-отели смогли в достаточно сжатые сроки перестроить свою стратегию и перейти на долго- и среднесрочную аренду по ценам на 15–20% выше, чем на рынке аренды жилья», — поясняет Марина Сторожева.

Карина Шальнова, директор RBI PM, добавляет, что арендодатель или управляющая компания апарт-отеля может повышать ставку в периоды высокой активности и снижать в остальное время, переходить с долгосрочной аренды на краткосрочную и так далее, чтобы обеспечивать необходимый уровень заполняемости и дохода.

БУДУЩИЕ СТРАТЕГИИ «Уходящий год окончательно убедил покупателей (продавцам апарт-апартаментов это было известно давно), что главный приоритет при выборе апарт-апартаментов — правильная управляющая компания (УК). Именно от нее зависит стабильность и размер дохода», — считает Петр Войчинский, генеральный директор «МК-Элит».

Приоритетами стратегий УК в новом году, по мнению экспертов, станут обе-

спечение доходности собственника и качественное обслуживание. «Мы реалистично смотрим на перспективы наступившего года и не рассчитываем на скорое открытие границ и отложенный международный спрос. Ориентироваться будем на долгосрочную и среднесрочную аренду, внутренний туризм и краткосрочное размещение туристов в выходные дни. Показателей 2019 года гостиничный бизнес в 2021-м не догонит, максимальную доходность собственникам в следующем году мы не обеспечим, но 7% доходности наши инвесторы получат даже в условиях пандемии», — отмечает Екатерина Лисовская, генеральный директор отельного оператора PLG.

«Можно предположить, что в ближайшие полгода-год УК будут показывать клиентам более реалистичные прогнозные показатели доходности. Не 16–20%, в которые уже будет трудно поверить инвестору, а 8–12% годовых, что более соответствует текущей рыночной ситуации. В нынешней ситуации полной неопределенности также можно предположить, что в большинстве случаев в расчеты УК будет закладываться упор на долгосрочную и среднесрочную аренду», — заключает Марина Сторожева.

РЫНОЧНЫЕ ПЕРСПЕКТИВЫ По данным Knight Frank St Petersburg, в 2021 году на рынок могут выйти восемь новых проектов и очередей уже реализуемых на рынке комплексов общей площадью около 120 тыс. кв. м и номерным фондом 3,3 тыс. юнитов. В основном это будут объекты сервисного формата.

Также укрепится тренд, связанный с выходом на рынок апарт-апартаментов международных гостиничных операторов. Так, в ближайшие годы появятся проекты под международными брендами: Mercure (Accor), Ramada Encore (Wyndham), Best Western и Adagio Access. «К концу следующего года номерной фонд апарт-отелей сервисного формата в операционной стадии составит почти 14,5 тыс. номеров, что является существенным объемом по сравнению с рынком классических гостиниц категорий «три звезды» и «четыре звезды». Однако действительно конкурировать с трех- и четырехзвездными гостиницами с точки зрения локации и сервиса сможет лишь 65% от заявленного объема», — отмечает Андрей Косарев.

Кроме того, по мнению Марины Сторожевой, в 2021 году продолжают набирать популярность коворкинги. После снятия карантинных ограничений спрос на них будет только расти, и коворкинги появятся во многих апарт-комплексах. Будет и дальше развиваться тренд на расширенную инфраструктуру в апарт-комплексах, которая позволяет не покидать здание по несколько дней. Также сегмента апарт-апартаментов коснется и общее усиление процесса диджитализации рынка недвижимости и развитие удаленных сервисов. Будут актуальны такие тренды, как появление на рынке новых проектов загородных апарт-апартаментов, что напрямую связано с возросшим спросом на загородном рынке недвижимости во время пандемии. Будут появляться небольшие проекты апарт-отелей в реновированных старинных зданиях в центре города.

В завершение 2020 года рынок всколыхнула информация о планах Минстроя по утверждению для уже возведенных апарт-апартаментов статуса жилой недвижимости, а также прекращению их дальнейшего строительства. Но участники рынка рассчитывают, что сервисные апарт-апартаменты, которые, по сути, относятся к гостиничному бизнесу, все же не запретят, а возможные санкции коснутся лишь «псевдожилья». «Апарты, которые относятся к так называемому „псевдожилью“, возводят, пользуясь возможностью не нести обязательства по обеспечению социальной инфраструктуры. Поэтому у государства есть понятная задача узаконить и обелить рынок аренды, и эта борьба только набирает обороты», — поясняет Петр Войчинский.

Тем не менее механика реализации инициативы в том виде, в котором она озвучена, вызывает значительное количество вопросов. «Поскольку единого правового статуса апарт-апартаменты в России сейчас не имеют, неясно, каким образом Минстрой планирует категоризировать объекты для реформы. На мой взгляд, важно четко разделить проекты гостиниц от апарт-апартаментов для жизни и применить к ним разные требования, например в части обременения социальной нагрузкой. Когда эта грань будет проведена, как это сделано на Западе, тогда станет ясно, какие проекты и по каким нормативам в будущем строить или не строить», — заключает Екатерина Лисовская. ■

КТО ВЫЖИЛ, ТОТ И ПОБЕДИЛ

ФИГУРИСТЫ И ФУТБОЛЬНЫЙ «ЗЕНИТ» ПОДДЕРЖАЛИ МАРКУ ПЕТЕРБУРГСКОГО СПОРТА В 2020 ГОДУ. ОСТАЛЬНЫМ СПОРТСМЕНАМ ПОМЕШАЛИ ПРОЯВИТЬ СЕБЯ ОБСТОЯТЕЛЬСТВА И ПАНДЕМИЯ КОРОНАВИРУСНОЙ ИНФЕКЦИИ, «ЗАКРЫВШАЯ» БОЛЬШИНСТВО СОРЕВНОВАНИЙ. ГОРОДСКОЙ СПОРТКОМИТЕТ ДАЖЕ НЕ НАЗВАЛ ДЕСЯТКУ ЛУЧШИХ СПОРТСМЕНОВ И ТРЕНЕРОВ ПЕТЕРБУРГА ПО ИТОГАМ ГОДА, НАРУШИВ ДАВНЮЮ ТРАДИЦИЮ. КИРИЛЛ ЛЕГКОВ

Фигуристам, по сравнению с другими спортсменами, больше повезло. Они успели в начале 2020 года провести чемпионат Европы. Все остальные крупные международные старты в этом виде спорта были позже отменены. А Евро-2020, состоявшийся в конце января в австрийском Граце, стал настоящим триумфом российской школы фигурного катания. Трудно представить: во всех дисциплинах почти весь пьедестал заняли российские фигуристы. Исключения: в танцах второе место взяли Габриэла Пападакис и Гийом Сизерон, выдающиеся французские мастера, а у мужчин бронзу выиграл грузин Морис Квителашвили. Впрочем, под грузинский флаг он встал в 2016 году, до этого тренировался в Москве, так что тоже, можно сказать, «продукт» нашей школы.

А победу в одиночном мужском катании — самой трудной дисциплине, как всегда считалось, — одержал петербургский фигурист Дмитрий Алиев, воспитанник тренера Евгения Рукавицына. У Дмитрия необычная судьба. В Ухте, где он родился, мальчик увлекался лыжами. Там же его ставили на лед, пробовали обучить фигурному катанию. Долго Алиев не мог выбрать, какому виду спорта отдать предпочтение. Пока не попал в Петербург, где его взял в свои руки тренер Евгений Рукавицын. С ним они прошли все этапы становления, в конце 2019 года Алиев впервые в карьере выиграл чемпионат России, в начале 2020-го — чемпионат Европы. Многие связывали победу нашего

спортсмена с тем, что завершил карьеру выдающийся испанский фигурист Хавьер Фернандес, удерживавший европейский трон в предыдущие годы. Но в спорте всегда так: кто-то уходит, на его место приходит другой, начинается новая эпоха. Победу Алиева, во всяком случае, никто не ставил под сомнение. Он выиграл у соперников с большим отрывом.

Такой же знаковой стала победа петербургских фигуристов Александры Бойковой и Дмитрия Козловского в парном катании. Она свидетельствовала о возвращении на пьедестал воспитанников выдающегося тренера Тамары Москвиной, которая всегда готовила пары высочайшего класса: достаточно вспомнить Наталью Мишутеню и Артура Дмитриева, Елену Бережную и Антона Сихарулидзе. Потом случился небольшой сбой — и вот новое возвращение на вершину в лице молодой пары. Рядом с Тамарой Николаевной теперь работают другие тренеры. Но в целом в фигурном катании есть понятие «фирма Москвиной». Она продолжает по-прежнему готовить чемпионов.

Что касается «Зенита», то ему повезло в том смысле, что футбол — единственный вид спорта, который выжил в эпоху пандемии. Хотя тоже брал паузу по весне. В тот же период, когда стало ясно, что коронавирусная эпидемия — всерьез и надолго, свернули свои чемпионаты лиги баскетбола, волейбола, гандбола, хоккея. Победителя сезона определяли по текущим результатам.

Футбол, уйдя на каникулы весной, все-таки вернулся к жизни летом. Российская премьер-лига (РПЛ) возобновила чемпионат в конце июня. Интересно, что если бы чемпионат прервали весной, как сделали в других видах спорта, то досрочным чемпионом объявили бы «Зенит» — команда шла на первом месте. Но руководители Российского футбольного союза (РФС), который возглавляет Александр Дюков, бывший президент «Зенита», решили, что определять победителя и обладателей путевок в еврокубки нужно по спортивному принципу.

Это не помешало «Зениту» выиграть второй титул подряд — и седьмой в истории. Ранее сине-бело-голубые побеждали один раз в чемпионате СССР (1984 год) и шесть раз в чемпионате России (2007, 2010, 2012, 2015 и 2019 годы). Все было решено в первой же игре после перерыва, когда команда Сергея Семака разгромила в Москве ЦСКА со счетом 4:0. Удар по одному из конкурентов был нанесен такой силы, что тренер армейцев, Виктор Гончаренко, сбежал домой в Белоруссию, чтобы пережить поражение. Все думали, что ЦСКА будет менять тренера.

Дальнейший ход событий показал, что «Зенит» готов к доигровке сезона лучше других. Неслучайно руководство клуба во время весенней паузы не отпустило домой легионеров, выдало всем футболистам программы подготовки, заставляло их тренироваться в домашних условиях. Финишную часть сезона «Зенит» прошел, не потерпев ни одного поражения, одержав

семь побед в восьми турах. Лишь однажды команда сыграла вничью — в Грозном с «Ахматом». Титул был завоеван за четыре тура до окончания чемпионата, когда «Зенит» обыграл в Краснодаре местный клуб со счетом 4:2.

Успех в чемпионате был подкреплен победами в Кубке России, когда петербуржцы обыграли в финале «Химки» 1:0, а также выигравшем Суперкубка России, в матче за который команда Сергея Семака победила московский «Локомотив» со счетом 2:1. Таким образом, «Зенит» выиграл в 2020 году три титула, доказав, что он сильнейший в России.

Другое дело, что запала для выступления в Лиге чемпионов не хватило. Новый сезон в России стартовал практически без перерыва, и «Зенит» взял в нем хороший ход: лидировал вплоть до октября, когда начались выступления в еврокубках. К этому моменту все наши команды выдохлись. Их выступления в Европе стало настоящим позором: «Зенит», «Локомотив», «Краснодар», ЦСКА одержали на четверых всего одну победу в 24 матчах. Еще на предварительной стадии выбыли из борьбы в Лиге Европы московское «Динамо» и «Ростов». Так что в решении футбольных властей России доиграть летом чемпионат крылась мина замедленного действия. Она рванула осенью, когда у команд не оказалось ни сил, ни мастерства вести борьбу с лучшими клубами Старого Света.

Одновременно с этим у «Зенита» расстроились дела в чемпионате России. Не настолько, впрочем, чтобы команда утратила лидирующие позиции. «Зенит» остался на верхних строчках турнирной таблицы. Пропала игра. Болельщики были расстроены провалом в Лиге чемпионов. Команда не смогла выйти из группы в этом турнире второй год подряд. Хотя для успешного выступления в Лиге чемпионов были сделаны дорогостоящие приобретения: летом купили у «Ливерпуля» хорватского защитника Деяна Ловрена за €12 млн, осенью — бразильского полузащитника Вендела у португальского «Спортинга» за €20 млн. В какой-то момент зашатался стул под главным тренером Семаком. Всех раздражали его оправдания после матчей, сводившиеся к мысли о том, что «мы не можем играть лучше». Дровишек в костер недовольства подбросил Артем Дзюба, вляпавшийся в скандал со слитым в интернет видео.

Но к зиме ситуация, что называется, рассосалась. «Зенит» разгромил в последних матчах года на своем поле «Урал» (5:1), «Динамо» (3:1), «Спартак» (3:1) и ушел на паузу, занимая первое место в турнирной таблице. Ближайший преследователь, ЦСКА, которым руководит тот же Виктор Гончаренко, отстает на четыре очка. В новом году командам РПЛ осталось провести до финиша 11 туров. ■



ФУТБОЛ, УЙДЯ НА КАНИКУЛЫ ВЕСНОЙ, ВСЕ-ТАКИ ВЕРНУЛСЯ К ЖИЗНИ ЛЕТОМ. РОССИЙСКАЯ ПРЕМЬЕР-ЛИГА (РПЛ) ВОЗОБНОВИЛА ЧЕМПИОНАТ В КОНЦЕ ИЮНЯ

Квартира с отделкой
ждёт вас дома!

от **3,4** млн
руб.





ONE TRINITY PLACE

НАБЕРЕЖНАЯ АДМИРАЛА ЛАЗАРЕВА, 22

**ПОВЫШЕНИЕ
ЦЕН
В МАРТЕ**

ЭЛИТНЫЕ КВАРТИРЫ

С ПОЛНОЙ ОТДЕЛКОЙ

ОТ 24 МЛН РУБЛЕЙ**

Ведущий британский архитектор
Идеально эффективные планировки
Огромные прозрачные окна
Виды на реку и внутренний сад
Полная отделка квартир
Британский дизайнер интерьеров
Природные материалы

СДАН В ЭКСПЛУАТАЦИЮ

УАН ТРИНИТИ ПЛЕЙС. ЗАСТРОЙЩИК ООО «ЦВЕТЕНИЕ СЛИВЫ» (ОГРН 1157847334215).
РАЗРЕШЕНИЕ НА СТРОИТЕЛЬСТВО № 78-013-0373-2017 ОТ 29 СЕНТЯБРЯ 2017 Г.
С ПРОЕКТНОЙ ДЕКЛАРАЦИЕЙ МОЖНО ОЗНАКОМИТЬСЯ НА САЙТАХ НАШ.ДОМ.РФ, ONETRINITYPLACE.COM. РЕКЛАМА.
*ЕВРОПЕЙСКАЯ ПРЕМИЯ В ОБЛАСТИ НЕДВИЖИМОСТИ. ЛАУРЕАТ В НОМИНАЦИИ ЛУЧШИЙ ЖИЛОЙ КОМПЛЕКС
САНКТ-ПЕТЕРБУРГА, ЛУЧШИЙ ДИЗАЙН ИНТЕРЬЕРА ШОУ-КВАРТИРЫ, ЛУЧШИЙ АРХИТЕКТУРНЫЙ ПРОЕКТ.
**ПРЕДЛОЖЕНИЕ НЕ ЯВЛЯЕТСЯ ОФЕРТОЙ И НОСИТ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ХАРАКТЕР.

+7 (812) 313 77 00

onetrinityplace.com