



АНДРЕЙ ЕРШОВ,

РЕДАКТОР BUSINESS GUIDE

«ЮРИДИЧЕСКИЕ ИТОГИ ГОДА»

ЖИТЬ ПО-НОВОМУ

Итоги работы любой отрасли в прошедшем 2020 году невозможно рассматривать кроме как сквозь призму пандемии. Но даже если бы в нашу страну не нагрянул COVID-19, ушедший год с точки зрения отечественного законодательства вошел в историю как знаковый, если не краеугольный. Речь, конечно, идет о более чем 200 поправках в Конституцию страны, внесенных в режиме спецоперации, а не после обстоятельного обсуждения в обществе и среде специалистов.

В данном приложении декан юридического факультета СПбГУ, специалист по конституционному праву и член президентской рабочей группы по обсуждению поправок в Основной закон Сергей Белов рассказывает о культуре и традиции отношения к Конституции, о том, как часто можно вносить в нее поправки, и о России как правопреемнице СССР. По его мнению, изменения в Конституцию определяются скоростью развития нашего общества.

Также в данном приложении мы попросили юристов отметить как отрицательные, так и положительные результаты работы во время эпидемии. Управляющий партнер юридической фирмы «Дювернуа Лигал» Егор Носков среди минусов ушедшего года отмечает продолжающееся с 2014 года сокращение частного бизнеса. «Для юридической отрасли время неплохое, работы достаточно, но это не та деятельность, которой хотелось бы заниматься. Здесь юристов можно сравнить с врачами, которые наверняка не получают большого удовольствия от работы в хосписе», — считает он. Среди плюсов работы на удаленке юристы в первую очередь отмечают ускорившуюся цифровизацию судопроизводства и существенный сдвиг в досудебном урегулировании конфликтных ситуаций. «Если раньше две стороны, не договорившись за пять минут, решительно шли в суд, то сегодня пришло осознание, что нужно садиться за стол переговоров и достигать соглашения, которое устроит всех», — отмечает управляющий партнер бюро юридических стратегий Legal to Business Светлана Гузь.

ПАНДЕМИЯ ОКАЗАЛАСЬ ВНЕ ЗАКОНА

РЫНОК ЮРИДИЧЕСКИХ УСЛУГ, НАРЯДУ С ДРУГИМИ ОТРАСЛЯМИ ЭКОНОМИКИ, ОКАЗАЛСЯ ПОД УДАРОМ КРИЗИСНЫХ ЯВЛЕНИЙ, СВЯЗАННЫХ С ПАНДЕМИЕЙ. О СЛОЖНОСТЯХ, С КОТОРЫМИ ПРИШЛОСЬ СТОЛКНУТЬСЯ ЮРИДИЧЕСКИМ КОМПАНИЯМ, ОСОБЕННОСТЯХ ДИСТАНЦИОННОЙ РАБОТЫ КОНСУЛЬТАНТОВ, СПЕЦИФИКЕ РАССМАТРИВАЕМЫХ СПОРОВ, А ТАКЖЕ ТЕНДЕНЦИЯХ, КОТОРЫЕ ПРОДОЛЖАТСЯ И В ТЕКУЩЕМ ГОДУ, — В МАТЕРИАЛЕ BG.

МАРИЯ КУЗНЕЦОВА

НОВЫЕ УСЛОВИЯ Непредсказуемость, необходимость внедрения новых подходов во взаимодействие с клиентами, повышение эффективности реагирования на изменяющиеся условия, в том числе на внезапно появляющиеся нормативно-правовые акты — так можно охарактеризовать рынок юридических услуг, как в принципе и большинство иных экономических рынков, считает Сергей Привалов, старший партнер, руководитель практики банкротств юридической компании «ССП-Консалт». Сергей Спасеннов, старший партнер, руководитель петербургского офиса «Пепеляев Групп», добавляет, что юридический консалтинг столкнулся с теми же проблемами и трудностями, что и большинство компаний, не входящих в перечень «жизненно важных» для страны. «Мы вынуждены были принимать срочные меры по переводу сотрудников на удаленную работу. В первую очередь это были технические трудности, но система обмена информацией и доступа к документам была быстро налажена», — рассказывает он.

Несмотря на весь возможный скепсис, дистанционная работа показала свою эффективность и вполне может стать «новой нормальностью» в ближайшем будущем, полагают собеседники BG. «Безусловно, ряд вопросов доверители по-прежнему готовы обсуждать только лично, и это понятно и правильно. Но масса технических, организационных коммуникаций ушла в офлайн. Видел на звонках даже завязтых консерваторов, которые и смартфон-то в руки не брали», — делится наблюдениями Илья Никифоров, управляющий партнер АБ «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры». При этом господин Никифоров советует представителям сторон проходить тренинги, развивать навыки работы с системами поддержки слушаний. «Порой есть всего несколько секунд, чтобы открыть нужный документ, вывести его на экран и подсветить релевантный пассаж — нужны совершенно новые навыки! Видел в ряде ситуаций, как сторона с сильными фактами тактически проигрывает прения из-за возни с IT, создается впечатление неубедительной, сырой, мутноватой позиции», — рассказывает он, подчеркивая, что на переговорах юрист даже с экрана должен выглядеть убедительно — в галстук, никаких свитеров-футболок. Господин Никифоров добавляет, что пошел дальше и оборудовал себе на рабочем месте почти профессиональную студию, со светом, фильтрами, акустикой. «Для меня это принципиально важно», — уточняет эксперт.

По словам советника Адвокатского бюро «S&K Вертикаль» Алены Бачинской, некоторое затишье в ряде практик было связано с объективными обстоятельствами. «К примеру, два месяца российские суды были закрыты и рассматривали только дела, не терпящие отлагательств. Однако и это не означало простоя в работе практик разрешения споров и банкротства: юристы продолжали удаленно консультировать клиентов, работали над документами и позицией по текущим проектам, что позволило после карантина уверенно принять новые судебные проекты», — добавляет она.

Господин Спасеннов добавляет, что второй квартал 2020 года был особенно напряженным, спрос на услуги сократился примерно на треть. «Многие крупные клиенты были вынуждены приостановить свои проекты, но появилось много запросов от средних и малых компаний, что ощутили и небольшие юридические фирмы, бизнес которых даже пошел в гору. Под конец года ситуация выровнялась и мы почти вышли на допандемийный уровень загрузки», — говорит он. По словам Екатерины Смирновой, управляющего партнера Санкт-Петербургского офиса юридической фирмы Semenov&Pevzner, юридический рынок замер в начале карантинных мер весной 2020 года в ожидании, что делать дальше. «Некоторые фирмы на время отменили бонусы сотрудникам, кто-то снизил заработные платы. Однако все достаточно быстро поняли, что работы стало не меньше, если даже не больше, и быстро оправились от шока», — добавляет госпожа Смирнова.

По мнению Алены Бачинской, сама судебная система адаптировалась, массово внедрив такие новшества, как онлайн-заседания, дистанционное ознакомление с материалами дела и тому подобные, которые продолжают успешно функционировать и после снятия карантинных ограничений. Таким образом, невзирая на первое впечатление от введенных ограничений из-за пандемии и большую обеспокоенность относительно возможных последствий, уже к осени стало понятно, что юридический рынок не испытал значительного падения, адаптировавшись к новым реалиям, считает она. «Говорить об ударе и „просадке“ рынка нельзя, это абсолютно точно. Залогом этого стала и гибкость юристов, умение перегруппироваться, быть рядом с клиентом, направив ресурсы на актуальные для клиентов запросы, связанные с пандемией», — резюмирует госпожа Бачинская.

Антон Красников, партнер юридической компании «Сотби», полагает, что удаленная работа многим юристам понравилась, и учитывая, что юрфирмам это позволяет сократить затраты на инфраструктуру, уменьшить арендуемые офисные площади, стоит также ожидать сохранения этого тренда. Андрей Голощапов, генеральный директор Европейской Юридической Службы, замечает, что в ближайшей перспективе будет расти спрос на оказание юридических услуг полного цикла в онлайн-формате: от обращения, оформления документов, заверения у нотариуса до решения суда. «Законодательная база уже адаптируется к новым реалиям», — говорит господин Голощапов. Это касается, в частности, онлайн-нотариата, досудебные споры в дистанционном формате уже разрешены.

Управляющий партнер адвокатской конторы «Бородин и Партнеры», советник ФПА, кандидат юридических наук Сергей Бородин убежден, что нынешний кризис произвел «встряску» юридического рынка и оставил только сильные юридические компании. «Пандемия сместила приоритеты: руководители юридического бизнеса обратили внимание на новые конкурентные сферы, в том числе IT и онлайн-сервисы», — считает он.

По мнению Ильи Кавинского, адвоката адвокатской палаты Санкт-Петербурга, свершился внезапный, хоть и принудительный технологический рывок в сфере отправления правосудия: онлайн-спору оказались не только возможными, но и удобными. «Надеюсь, что эта возможность сохранится: для типовых споров, которые петербургские и московские компании ведут с контрагентами в Сибири и на Дальнем Востоке это просто спасение», — говорит господин Кавинский.

ОСНОВНЫЕ СПОРЫ По мнению экспертов, трендами юридического рынка в пандемию стали рост практик разрешения споров, банкротства, трудового права, комплаенса, налогового права. «Думаю, эти тенденции в 2021 году сохранятся, пандемия еще не окончена. Из числа судебных споров, которые были инициированы в период пандемии, можно отметить общегражданские споры, связанные с неисполнением обязательств: все участники оборота стараются возместить потери, взыскивая задолженности и пени за просрочки по договорам, обращаясь за принудительным исполнением обязательств и так далее», — рассказывает госпожа Бачинская. → 16



КОЛОНКА РЕДАКТОРА

НОВАЯ РЕАЛЬНОСТЬ