

КАК КРИЗИС ОТРАЗИЛСЯ НА БЮДЖЕТЕ ПЕРМСКОГО КРАЯ // 11  
ВО ЧТО ВКЛАДЫВАЮТ СВОИ СБЕРЕЖЕНИЯ ПЕРМЯКИ // 16  
КАКИЕ ПОЛИТИЧЕСКИЕ СОБЫТИЯ ПРОИЗОШЛИ В РЕГИОНЕ // 24  
КАК ПРИСПОСОБИЛИСЬ К НОВОМУ ФОРМАТУ КУЛЬТУРНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ // 28  
ЧЕМ ЗАПОМНИЛСЯ ЭТОТ СТРАННЫЙ ГОД // 32

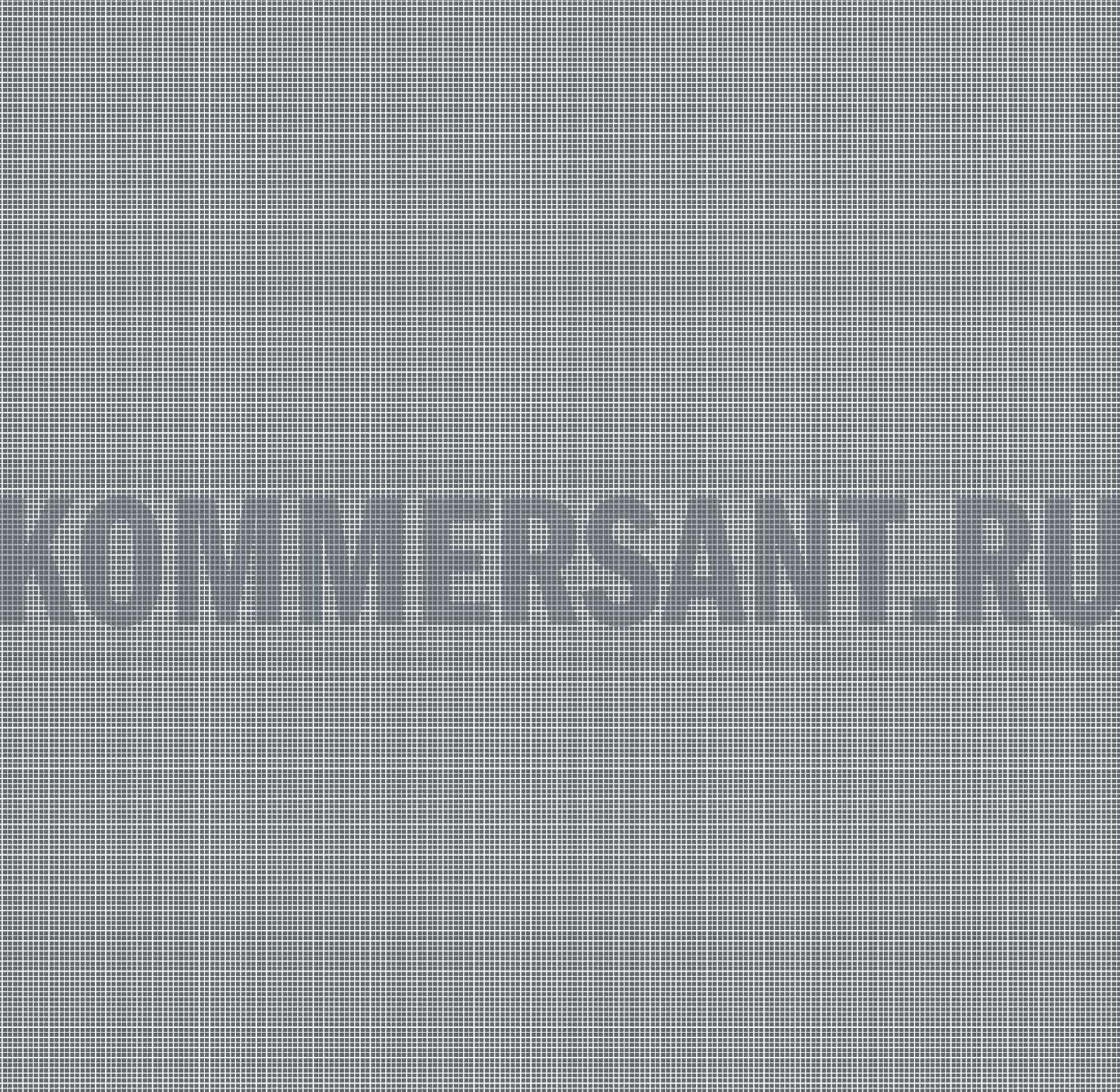
Вторник, 22 декабря 2020 №235  
(№6956 с момента возобновления издания)  
Цветные тематические страницы № 9–36  
являются составной частью газеты «Коммерсантъ»  
Свидетельство о рег. Роскомнадзора ПИ № ФС77-76924  
от 09.10.2019 г. Распространяются только в составе газеты.  
Фото на обложке: Константин Долгановский

**Коммерсантъ**

# Guide

ПЕРМСКИЙ КРАЙ  
ИТОГИ ГОДА

фото: константин долгановский



**BUSINESS GUIDE** ТЕМАТИЧЕСКИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ К ГАЗЕТЕ **КОММЕРСАНТЪ**





ОЛЬГА ДЕРЯГИНА,  
РЕДАКТОР GUIDE  
«ИТОГИ ГОДА»

# ЖИЗНЬ С НЕДОСТАТКОМ

ВПЕРВЫЕ ЗА НЕСКОЛЬКО ЛЕТ ПЕРМСКИЙ КРАЙ ПОДХОДИТ К КОНЦУ ГОДА С ДЕФИЦИТНЫМ БЮДЖЕТОМ. В СЛЕДУЮЩЕМ ГОДУ НЕДОСТАТОК СРЕДСТВ СОХРАНИТСЯ И ПОЧТИ ДОСТИГНЕТ МАКСИМАЛЬНО ПРЕДЕЛЬНОГО УРОВНЯ, РАЗРЕШЕННОГО БЮДЖЕТНЫМ КОДЕКСОМ РФ. ЭКСПЕРТЫ СЧИТАЮТ, ЧТО РАСХОДЫ НА ПОКРЫТИЕ И ОБСЛУЖИВАНИЕ ДЕФИЦИТА БЮДЖЕТА МОГУТ ПРИВЕСТИ К ЗАМЕДЛЕНИЮ РАЗВИТИЯ РЕГИОНА.

КОНСТАНТИН КАДОЧНИКОВ

## МИР 2.0

2020-й стал годом перемен, которых никто не ждал. Новая коронавирусная инфекция запустила процессы трансформации во всех сферах жизни в мировом масштабе. На глобальную перестройку в Пермском крае наложилась перестановка в верхнем эшелоне власти, и это не лучшим образом сказалось на качестве управления регионом.

Назначенному за несколько недель до введения режима самоизоляции и. о. губернатора было сложно быстро реагировать на стремительно меняющуюся социально-экономическую ситуацию. Очевидно, ему потребовалось время на вхождение в процесс управления субъектом Федерации. Еще одним фактором, который, вероятно, тормозил скорость принятия решений, являлась необходимость действовать в рамках существующей системы правил. Приоритетом нового главы края был контроль над общественно-политической обстановкой на вверенной ему территории и обеспечение благоприятного исхода губернаторских выборов. С этой задачей он справился.

Основное свойство перемен — необратимость. С наступлением 2021 года мир не станет прежним. Внешние обстоятельства требуют внутренней перенастройки и адекватного реагирования.



ЕВГЕНИЙ ПЯВЛЕНКО

### ПОСТУПЛЕНИЯ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ ОРГАНИЗАЦИЙ В 2020 ГОДУ СОКРАТИЛИСЬ ПОЧТИ НА ЧЕТВЕРТЬ

По итогам 11 месяцев 2020 года, в бюджет Пермского края поступило 88,5 млрд руб. собственных налоговых и неналоговых доходов. Согласно данным, опубликованным на сайте краевого минфина, это на 26 млрд руб. меньше поступлений за аналогичный период 2019 года (114,7 млрд руб.) и на 37,9 млрд руб. меньше плана на 2020 год (126,4 млрд руб.).

**НЕТ ПРИБЫЛИ — НЕТ НАЛОГОВ** Наиболее существенным оказалось снижение поступлений по налогу на прибыль организаций — на

28,6 млрд руб. меньше годового плана. Платежи по второму по значимости для краевого бюджета налогу — налогу на доходы физических лиц сократились на 5,9 млрд руб. Поступления акцизов уменьшились на 1,5 млрд руб., по упрощенной системе налогообложения — на 1,2 млрд руб., по налогу на имущество организаций — на 528,3 млн руб.

В то же время по ряду направлений доходы оказались выше запланированных. Поступления по налогу на добычу полезных ископаемых превысили годовой план на 31,5 млн руб., платежи

при использовании природными ресурсами — на 55,7 млн руб., доходы от аренды имущества — на 4,1 млн руб.

В пресс-службе регионального минфина снижение собственных доходов связывают с падением цены на нефть, снижением курса рубля к доллару, а также факторами, связанными с пандемией коронавируса COVID-19. По предварительным оценкам министерства, объем выпадающих доходов краевого бюджета по итогам 2020 года составит около 29 млрд руб. (из них 24 млрд руб. — потери по налогу на прибыль).

**С КАЖДЫМ ГОДОМ БЮДЖЕТ ПЕРМСКОГО КРАЯ СТАНОВИТСЯ ВСЕ БЕДНЕЕ**



→ Власти Пермского края рассчитывают, что федеральный бюджет компенсирует 40% (11,8 млрд руб.) выпадающих доходов региона.

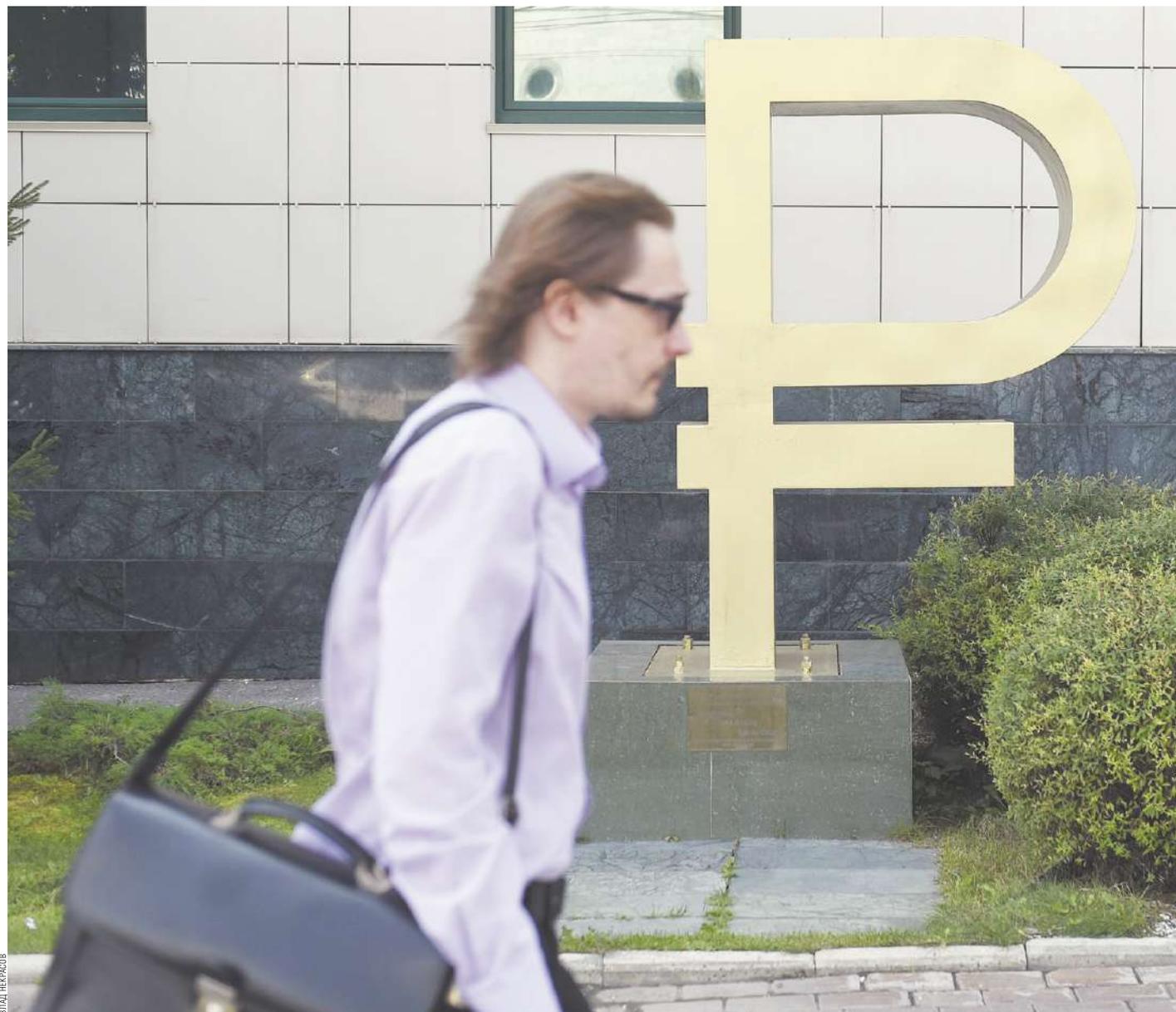
По словам директора региональной программы Независимого института социальной политики Натальи Зубаревич, Пермский край пострадал от кризиса сильнее многих других российских регионов. В интервью «Новому компаньону» она отмечает, что краю остается лишь 39% от собираемых налоговых доходов, а 61% уходит в федеральный бюджет.

«У Пермского края много забирают, бюджет становится все беднее, возможности тратить на собственное население — все меньше. При этом уровень дотационности региона минимальный. Все последние годы он составлял около 11%. Нынче в связи с тем, что добавили нацпроектам, — 14%. Пермский край — регион, который очень много отдает наверх, очень мало получает сверху и очень скромно тратит на себя», — считает госпожа Зубаревич.

Большинство муниципальных бюджетов тоже подходят к концу года с выпадающими доходами. Их общий объем, по прогнозам краевого минфина, составит около 2,7 млрд руб. Основная часть этой суммы — почти 2,2 млрд руб. приходится на Пермь. Ранее руководство краевой столицы заявляло, что большая часть выпадающих доходов образовалась из-за недосбора оплаты проезда в общественном транспорте (1,1 млрд руб.). На 786 млн руб. сократились поступления по налогу на доходы физических лиц. Оставшаяся сумма сложилась за счет средств, направленных на поддержку местного бизнеса: по патентной системе налогообложения (137 млн руб.), предоставление освобождений, отсрочек (рассрочек) и льгот по налогам (114 млн руб.), отсрочка по аренде земли, имущества, рекламе (73,8 млн руб.).

Собственные доходы всех муниципальных образований края в 2020 году оцениваются в 44 млрд руб. Это на 1,9 млрд руб. больше, чем в 2019 году. В 16 муниципальных образованиях выпадающие доходы отсутствуют. «Сокращение объема выпадающих доходов по муниципальным образованиям в основном связано с тем, что муниципалитетам переданы более стабильные налоговые доходы: НДС, имущественные налоги физических лиц», — пояснили в региональном минфине.

Кроме того, краевые власти выделили Перми и Добрянке бюджетные кредиты по минимальной процентной ставке — 0,1% годовых. По уже выданным кредитам, подлежащим возврату в 2020–2021 годах, муниципалитетам была предоставлена возможность отсрочки или реструктуризации. В этом году были реструктурированы кредиты



ЗА 10 МЕСЯЦЕВ 2020 ГОДА СУЩЕСТВЕННО ВЫРОСЛИ РАСХОДЫ КРАЕВОГО БЮДЖЕТА ПО ГОСПРОГРАММАМ

на 98 млн руб. Также краевое правительство досрочно распределило между муниципалитетами 2 млрд руб. компенсации по отмене единого налога на вмененный доход. Ранее распределение этих средств было запланировано на 2021 год.

В краевом минфине рассчитывают, что часть местных бюджетов удастся сбалансировать за счет их собственных средств — экономии во время закупок, отмены мероприятий из-за карантинных мер, а также бюджетных остатков.

**РАСХОДЫ БЕЗ ДОХОДОВ** Одновременно с сокращением собственных доходов расходы бюджета Пермского края, напротив, увеличивались. Согласно отчету об исполнении краевого бюджета за 10 месяцев 2020 года, по сравнению с первоначальной редакцией закона о бюджете существенно выросли расходы по госпрограммам. По программе «Качественное здравоохранение» расходы увеличились с 28,6 млрд до 35,5 млрд руб., по программе «Образование

и молодежная политика» — с 39,5 млрд до 42,1 млрд руб., по госпрограмме «Социальная поддержка жителей Пермского края» — с 26,3 млрд до 31,4 млрд руб., по программе «Экономическая политика и инновационное развитие» — с 8,2 млрд до 12,7 млрд руб., по программе «Градостроительная и жилищная политика» — с 9,4 млрд до 11,2 млрд руб.

Такой рост, как утверждают в региональном минфине, произошел за счет распределения

## В ПЕРМСКОМ «УРАЛХИМЕ» ПРИНЯТ КОЛЛЕКТИВНЫЙ ДОГОВОР ДО 2023 ГОДА

**В филиале «ПМУ» АО «ОХК «УРАЛХИМ» в городе Перми подписан коллективный договор на 2021–2023 годы. Документ содержит объем социальных льгот и гарантий, значительно превышающий требования законодательства и отраслевых соглашений.**

В конференции трудового коллектива по принятию нового коллективного договора на последующие три года 9 декабря 2020 года приняли участие 20 делегатов от всех подразделений филиала «ПМУ», директор предприятия Алексей Аверьянов, председатель первичной профсоюзной организации «Пермские минеральные удобрения» Галина Балдуева, а также председатель крайкома Росхимпрофсоюза Алексей Клейн. Впервые из-за сложной эпидемиологической ситуации конференция проходила в онлайн-формате.

Представители сторон выступили с докладами о проделанной работе в рамках выполнения коллек-

тивного договора в 2019 году. За отчетный период на эти цели было направлено 177,5 млн рублей. В расчете на одного сотрудника филиала «ПМУ» расходы на обеспечение социальных льгот и гарантий в 2019 году составили 221,3 тыс. рублей.

Алексей Аверьянов, директор филиала «ПМУ» АО «ОХК «УРАЛХИМ» в городе Перми:

— Наша социальная программа, несмотря на сложный период, не сокращается. Компания видит приоритетным для себя поддержание достойного уровня заработной платы работников. По этому показателю филиал «ПМУ» — в лидерах химической отрасли Пермского края. В приоритете также соблюдение всех

требований охраны труда и забота о здоровье персонала. В 2019 году расходы на оздоровление работников выросли значительно — на 17%.

Минимальная и средняя заработная плата на «ПМУ» превышает нормы, установленные в отраслевом тарифном соглашении. Работники предприятия обеспечиваются сертифицированной спецодеждой, спецобувью и другими средствами индивидуальной защиты. Персонал имеет возможность проходить оздоровление в санаториях и профилакториях. На заводе круглосуточно работает здравпункт с широким спектром оказания медицинских услуг. Сотрудникам предоставляются услуги транспорта, выплачивается доплата на питание, подразделения снабжаются питьевой бутилированной водой. Для детей работников организуется отдых в лагерях.

Работники «ПМУ» подтвердили выполнение условий коллектив-



ного договора в 2019 году в полном объеме. Документ стал основой нового колдоговора на 2021–2023 годы. В нем сохранен весь объем социальных льгот и гарантий. Корректировки текста связаны с изменениями трудового законодательства и локальных нормативных актов. Делегаты конференции единогласно проголосовали за принятие нового коллективного договора.

Алексей Клейн, председатель крайкома Росхимпрофсоюза:

— Поздравляю филиал «ПМУ» холдинга «УРАЛХИМ» с принятием «конституции» предприятия! Очень радует, что за время конференции ни разу не прозвучали слова о секвестре, обнулении или заморозке тех или иных льгот и гарантий коллективного договора. Это и есть настоящая социальная ответственность бизнеса — в сложные времена приложить все усилия, чтобы сохранить меры поддержки сотрудников.

остатков средств бюджета Пермского края на начало 2020 года, а также федерального финансирования. Последнее использовалось в том числе для устранения последствий распространения COVID-19. Сумму средств, выделенных из федерального бюджета на эти цели, не назвали.

Председатель комитета по бюджету краевого законодательного собрания Елена Зырянова полагает, что дополнительные федеральные средства использовались для финансирования нацпроектов и мероприятий по борьбе с коронавирусом. «Рост расходов мог бы стать проблемой, если бы план по ним исполнялся. Но по итогам девяти месяцев мы видим, что плановые траты не выполняются на 100%. Если они не будут выполнены до конца года, то за счет этих средств можно покрыть выпадающие доходы и сократить объем заимствований», — отмечает депутат. По ее словам, меньше остальных исполняются расходы на инвестиции.

«Мы увидим полную картину с переходящими расходами и бюджетными остатками не раньше первого квартала 2021 года. Тогда станет понятно, какие обязательства нужно продолжать финансировать, а от чего (например, от строительства аквапарка за бюджетный счет) можно и отказаться», — считает Елена Зырянова.

**БАНКИ ЖДУТ** Из-за значительного объема выпадающих доходов и неблагоприятных экономических условий в 2020 году краевые власти впервые за несколько лет столкнулись с бюджетным дефицитом. По итогам текущего года дефицит запланирован на уровне около 24 млрд руб., по итогам 2021 года — 18,1 млрд руб. Для сравнения: по итогам 2019 года, бюджет Пермского края был исполнен с профицитом в 8,7 млрд руб., по итогам 2018-го — 31 млн руб., в 2017 году — 708 млн руб.

Для погашения дефицита региональные власти планируют использовать как льготные бюджетные кредиты из федерального бюджета, так и займы в коммерческих банках. Правительство также рассматривает возможность выпуска облигационных займов. Однако для этого регион должен получить кредитный рейтинг.

По мнению доцента ПГНИУ Андрея Емельянова, региональные облигации вряд ли будут востребованы. «В Пермском крае их давно никто не выпускал, у чиновников нет такого опыта. Да и не думаю, что на них будет спрос, как в Москве», — полагает эксперт. Единственным источником погашения дефицита бюджета Пермского края он считает заемные средства. «Сокращать расходы бюджета уже нельзя,

останавливать финансирование по ранее принятым обязательствам — тоже. В этой ситуации лучше искать поддержки у федерального бюджета, включая заимствования», — считает эксперт.

В 2021 году плановый дефицит краевого бюджета составит 14,7% к объему собственных доходов, говорит Елена Зырянова. Таким образом, Пермский край подходит к установленному Бюджетным кодексом РФ предельному уровню дефицита в 15%. «Однако сейчас в Бюджетный кодекс внесены изменения, которые позволяют

избегать правовых последствий при росте дефицита», — отмечает депутат.

Госпожа Зырянова добавила, что в случае увеличения дефицита Пермский край может столкнуться с экономическими и финансовыми проблемами. «Рост дефицита и госдолга региона приводит к снижению финансовой устойчивости бюджета, сокращению инвестиционных расходов, замедлению темпов развития региона», — опасается депутат. — Все риски, связанные с бюджетом, упираются в исполнение плана по доходам. Если он будет выполняться — остальное переживем».

Исполнение бюджетного плана по доходам зависит от общей экономической ситуации. «Прежде всего, на это влияют темпы восстановления промышленных предприятий — основных плательщиков налога на прибыль. Если экономика восстановится, краевые предприятия не потеряют связи с поставщиками, а на их продукцию сохранится платежеспособный спрос, то у регионального бюджета есть шансы. А если предприятия будут восстанавливаться медленно, то и бюджетный дефицит увеличится. Остается надеяться и верить», — заключает председатель бюджетного комитета. ■



ИГОРЬ ИВАНКО  
ВЛАСТИ ПЕРМСКОГО КРАЯ РАССЧИТЫВАЮТ, ЧТО ФЕДЕРАЛЬНЫЙ БЮДЖЕТ КОМПЕНСИРУЕТ 40% ВЫПАДАЮЩИХ ДОХОДОВ РЕГИОНА

## СПК: НА РУБЕЖЕ ЮБИЛЕЯ

Застройщик «СтройПанельКомплект» на протяжении всего года демонстрирует стабильность работы и занимает ведущие позиции по объемам строительства и ввода жилья в Пермском крае\*. Более 1300 квартир было передано собственникам в течение 2020 года в разных комплексах СПК.

В непростой для промышленности году компания вывела на рынок два новых проекта — ЖК «Про жизнь» и «Экопарк Сосновый». ЖК «Про жизнь» символично стал новым этапом в жизни традиционной «97-й серии» панельного домостроения.

Технология модернизировалась — дома возводятся с навесным фасадом, что открывает новые возможности визуальных решений за счет бесшовной поверхности.

В 2020 году был завершен проект «Солдатская слободка» — в январе СПК заселил четвертый жилой дом ансамбля, который преобразил исторический центр Перми. Следующим проектом монолитно-каркасного строительства в портфеле застройщика стал ЖК «Экопарк Сосновый». Здесь девелопер реализует новую для себя концепцию — среднеэтажный проект комфорт-класса, гармонично интегрированный в ландшафт микрорайона Ку-



ЖК «Экопарк Сосновый»

рья. В поддержку концепции в проекте предусмотрены квартиры с террасами, озеленение, дворы без машин.

В плановом режиме продолжается также строительство в районах комплексной застройки — «Медовый», «Мотовилихинский», «Белые росы». Таким образом, СПК удовлетворяет потребности разных групп покупателей: объекты разнообразны как по районам расположения, так и по характеристикам.

Еще одним важным событием для СПК стала реализация двух социальных объектов в качестве генерального подрядчика. Для каждого застройщика это знаковые проекты, которые

значительно повышают комфорт проживания в районах комплексной застройки. Детские сады реализуются в рамках национального проекта «Демография» и являются достойным примером активной работы государственных программ.



СТРОЙПАНЕЛЬКОМПЛЕКТ

www.spk.perm.ru

Проектные декларации строящихся объектов размещены на сайте наш.дом.рф и www.spk.perm.ru. Проекты реализуются в соответствии с ФЗ № 214.

\* По данным Единого реестра застройщиков erzrf.ru на 01.12.2019



**Виктор СУЕТИН, генеральный директор «СтройПанельКомплект»:**

— 2020-й год стал для всех годом новых компетенций и потребовал оперативной адаптации к меняющимся условиям. Для нас было важно сохранить рабочие места, рабочий режим и не допустить замедления темпов строительства, чтобы дольщики получали квартиры в установленные сроки. Стратегия и ресурсы были направлены на решение этих задач. Завершаем год с достойным результатом, а главное — с сохраненным коллективом и планами на будущее. «СтройПанельКомплект» отмерил очередной рубеж — в 2021-й компания вступает в год своего 60-летия.

Желаю, чтобы наступающий год принес всем больше стабильности, предсказуемости и баланса. Мы все прикладываем множество сил, чтобы сохранять выстроенный ритм, не останавливаться и не нарушать планы — в этом году все это требовало гораздо больше усилий, выдержки и силы духа для каждого.

Всем жителям Пермского края желаю здоровья, бодрости, гармонии. Пусть Новый год принесет в каждую семью больше счастья, радостных дней и удачи!

# Чистый вызов

**Уральский завод противогололедных материалов перевернул представление о том, как можно содержать дороги, тротуары и дворы в городах зимой.**

*Каждую зиму в США применяют до 20 млн тонн противогололедных реагентов, а в Норвегии за зиму могут рассыпать на 1 кв. м дороги до 8 кг разных солей. За рубежом такая технология борьбы применяется с 40-х годов прошлого века. В нашей стране практика уборки улиц с помощью антигололедных средств, принципиально отличающихся от пескосоляных смесей, только приживается, но российские производители антигололедных материалов уже успели удивить международное дорожное сообщество. Основатель Уральского завода противогололедных материалов Рустам Гильфанов рассказывает о ноу-хау для снежных зим, философии уличной чистоты и бизнес-лайфхаках в условиях коронавирусной пандемии.*

## ВРЕМЯ НЕСТАНДАРТНЫХ РЕШЕНИЙ

– Уходящий год прошел во всем мире под знаком ковидной пандемии. Во многих сферах бизнеса подсчитывают убытки. Как ваше предприятие переживает этот период?

– Для нас, как и для многих, пандемия подкинула много нестандартных задач. Пришлось перестраивать и уже привычный рабочий ритм. С одной стороны, осваивать дистанционные методы управления, с другой – использовать дополнительные меры защиты сотрудников, которым приходилось каждый день быть на производстве, ведь зима приходит вне зависимости от болезней, и города нуждаются в нашей продукции.

Кроме того, в самом начале пандемии перед муниципалитетами встала серьезная задача дезин-

фицировать объекты общественного пространства. В нашей линейке уже было мощное средство для дорог. Мы, опираясь на нашу лабораторно-исследовательскую базу, разработали дополнительные продукты, которые не только эффективно очищают поверхности, но и дезинфицируют их. Одним из первых городов, который получил такой шампунь, была Пермь.

– А если говорить о производственных процессах и взаимодействии внутри предприятия – что-то поменялось?

– Этот год показал, что наиболее устойчивыми являются те компании, которые готовы к нестандартным решениям, диверсификации активов, оперативному пересмотру структуры расходов. Конечно, в первую очередь мы стали более широко внедрять дистанционные системы управления. Но кроме этого, 2020-й как никогда убедительно показал в деле по-

словицу «один в поле не воин». Выстоять в это турбулентное время могут только те предприятия, которые поддерживают друг друга. Мы очень благодарны нашим партнерам, в том числе и в Пермском крае, которые пошли на определенные уступки, понимая сложность периода.

В последние годы во всем мире активно набирает обороты экономический тренд так называемой sharing economy, когда участники рынка делятся с другими своими ресурсами и активами. В первую очередь это, конечно, интеллектуальный ресурс. С нашими партнерами из смежных отраслей мы стали активно делиться опытом, вместе обсуждать задачи и вызовы, стоящие перед предприятиями. Совместное пользование какими-либо партнерскими активами и опытом, в обмен на предоставление доступа к своим, значительно расширило компетенции



*Рустам Гильфанов, основатель Уральского завода противогололедных материалов*

всех участников такого процесса и позволило снизить расходы на ряд услуг. Например, у вас есть свободные производственные мощности, а у меня – научно-исследовательская лаборатория. Нам нужно произвести какую-то продукцию на дополнительных мощностях, а вам – провести НИР для улучшения качества своих товаров. Мы друг другу помогаем, оптимизируя затраты на аренду в одном случае и на науку в другом.

Мы считаем, что такая модель бизнеса очень актуальна. На ее основе появляются технопарки и кластеры. Для нас эти возможности кажутся перспективными, причем на федеральном уровне. Опыт наших специалистов и активы компании позволяют создавать новые и выгодные условия для российских предприятий химического профиля. Думаю, что мы продолжим развивать это направление бизнес-партнерства.

## СКОЛЬЗКОЕ ДЕЛО

– Ваше предприятие занимает уникальную нишу – разработки и производства противогололедных материалов. Насколько такая узкая ниша востребована?

– В первую очередь, мы специалисты не просто по противогололедным материалам, а по созданию комфортных и безопасных условий жизнедеятельности в зимний период. Конечно, в первую очередь наша специализация – это транспорт, дорожное и коммунальное хозяйство. Ни для кого не секрет, что снег и гололед наносят огромный ущерб здоровью людей и экономике страны. Только вдумайтесь, каждый год в среднем статистическом большом городе от падения на скользких улицах ломают себе конечности около 8 тыс. человек. Совокупный экономический ущерб от таких травм для бюджетов разных уровней, начиная с семейного, может достигать почти 1 млрд рублей. Это в одном городе. Теперь умножьте хотя бы на 15 – это число городов с количеством жителей в 1 млн человек. Это 15 млрд рублей ущерба и 120 тыс. человек, которые официально попали в больницы из-за переломов за одну зиму по России. Если посчитать еще тех, кто в больницу не обратился, но имеет серьезные ушибы, то мы только по пешеходам имеем катастрофическую ситуацию. Это выводы Финансового университета при Правительстве России, которые недавно де-



*Сегодня УЗПМ поставляет современные противогололедные материалы во все крупные российские города, а также в Казахстан и Белоруссию*

ляли экономические расчеты по данной теме.

На дорогах схожая ситуация. Статистически доказано, что наличие снега и льда увеличивает число аварий в два-три раза. В некоторых городах каждая вторая авария происходит из-за гололеда. Это те несчастные случаи, которые можно предотвратить.

Еще одна сторона – качество жизни. Автомобилизация в мире растет. Россия – не исключение. Просто в пробках – это тоже экономические потери и дискомфорт. Люди хотят передвигаться по дорогам быстро при любой погоде. И как это осуществить – далеко не праздный вопрос. «Просто убирайте снег», как часто пишут в соцсетях – это совсем не так просто, как кажется. Это целая наука, как вовремя вывести технику – а это не одна-две машины, это порой 10–15 единиц разной техники, которые должны, с одной стороны, убрать снег, а с другой – не остановить движение в городе. Как угадать с погодой и вовремя обработать улицы, чтобы было не слишком поздно, чтобы не допустить аварий, но и не слишком рано, чтобы материалы успели сработать и при этом их не снесло ветром и колесами авто. И еще много таких нюансов, которые непосвященному человеку не видны.

Кроме вопросов безопасности движения, немаловажен вопрос экологии. Исследования Всемирной организации здравоохранения показали, что городская пыль является причиной каждой восьмой смерти на планете. Недавно медики нашли связь между пылью воздуха и уровнем заболеваемости коронавирусной инфекцией. В пыльных городах количество заболевших больше, а последствия болезни серьезнее.

И хотя вопрос чистоты города и пыли – это комплексный вопрос: здесь и правильное обустройство газонов, снижение выбросов промышленных предприятий и котельных, запрет на шипованную резину в межсезонье, немаловажное значение в данной задаче имеют и противогололедные материалы. В среднем за сезон каждый крупный город высыпает 60–90 тыс. тонн различных антигололедных средств. И вот вопрос: как сделать так, чтобы эти средства были наиболее экологичными, меньше давали пыли и грязи и при этом выполняли свою функцию – эффективно плавил лед?

И наше предприятие этим вопросом занимается уже более десяти лет, причем разносторонне. Перед тем как вывести любой продукт на рынок, мы проводим многочисленные исследования в нашей собственной научно-исследовательской лаборатории и в государственных институтах на предмет их воздействия на почву, инфраструктуру, воду. Проверяем, как это может влиять на здоровье человека, на его кожу. После этого, по рекомендации ученых, мы выбираем наибо-



Рустам Гильфанов: «Этот год показал, что наиболее устойчивыми являются те компании, которые готовы к нестандартным решениям, диверсификации активов, оперативному пересмотру структуры расходов»

лее эффективные, но при этом безопасные и экономически обоснованные рецептуры, которые получают торговое название «Бионорд».

**– То есть «Бионорд» – это собирательный образ всего самого лучшего, что есть в плане борьбы со льдом?**

– Да. Все самые передовые на сегодняшний день и эффективные наработки представлены под торговым названием «Бионорд». В основном это средства в борьбе с обледенением на разных поверхностях. Мы сейчас работаем над серьезной проблемой по обледенению железнодорожного транспорта и крыш домов. К нам обращаются с нетривиальными проблемами, например – как убрать лед в промышленных холодильниках. И нам удалось успешно решить ее.

В прошлом году мы увидели еще одну сложность, с которой сталкиваются города: это бесснежные зимы, когда в городе стоит пыльное облако над дорогой, а помыть улицу нельзя, потому что мороз. Мы провели ряд натурных испытаний и разработали средство «Бионорд-антипыль», которое работает до минус 10 градусов и обеспыливает дорогу.

**– Поясните, пожалуйста, в чем все-таки разница между вашей продукцией и пескосоляной смесью?**

– Пескосоляная смесь – это, как правило, на 80–90% песок и 10–20% соль. Песок, как я уже говорил, это грязь и пыль. Это засоренные ливневки, это пылевые облака по весне, в которых внушительная часть таблицы Менделеева.

В составе «Бионорда» – смесь минеральных компонентов, которая полностью растворяется. То есть наш материал не несет дополнительной грязи в город.

Кроме того, пескосоляной смеси нужно 350 г на 1 кв. м, а «Бионорда» – около 35 г. То есть мы не только снижаем на десятки тысяч тонн пылевую нагрузку, но и в 10 раз сокращаем объем применения противогололедных материалов.

**– Говорят, реагенты могут разъедать кузов автомобиля...**

– Все, что соприкасается с воздухом и может ржаветь – ржавеет. Вопрос в скорости этого процесса. Действительно, некоторые вещества могут ускорять коррозию. Мы снизили влияние «Бионорда» на металл в два раза в сравнении с технической солью, которая в том числе используется в пескосоляных смесях. Воздействие ряда передовых рецептур «Бионорда» сопоставимо с воздействием водопроводной воды. Кроме того, так как он полностью растворим, в нем отсутствует негативный абразивный эффект, который есть у песка

и щебня. Вылетая из-под колес, песок и щебень вызывают сколы и царапины лакокрасочного покрытия, которое и защищает автомобиль от ржавчины. Такого негативного эффекта у «Бионорда» просто нет.

**– Уточните, насколько выгодно использовать «Бионорд»? Ведь песок с солью кажется довольно недорогим средством борьбы с наледью.**

– Финансовый университет при Правительстве РФ досконально изучал данный вопрос. Говоря о зимнем содержании, нужно учитывать целый ряд составляющих: это не только прямые затраты на закупку материала, но и расходы на его распределение, на уборку весной, на восстановление ливневой канализации. Выбор вида противогололедного средства влияет также на скорость уборки и на количество техники, которую подрядчикам нужно иметь, чтобы укладываться по времени в национальные стандарты. И конечно, все это в совокупности влияет на уровень аварийности и травматизма. Так вот, если сопоставить все эти данные, то использование наших материалов не влечет удорожания стоимости содержания 1 кв. м дороги, зато позволяет в два-три раза сократить время уборки, повышает ее эффективность и снижает аварийность. Последнее доказано не только

расчетами, но и официальной статистикой ГИБДД и Минздрава. Где применяют «Бионорд», зимняя аварийность снижается минимум на четверть. А число травм пешеходов от падений в гололед – в три раза. То есть вы получаете лучшее качество уборки и более высокую безопасность за те же деньги.

## ВОПРОС МАСШТАБА

**– Ваш ориентир – это крупные потребители продукции «Бионорд»?**

– Как я уже сказал, название «Бионорд» – это торговое наименование, которое включает в себя более десятка разных рецептур под разные климатические условия и области применения. Поэтому нашей продукцией обрабатывают самые разные территории. Например, Красную площадь в Москве или «Эрмитаж» в Санкт-Петербурге, олимпийские объекты в Сочи, аэропорты, крупные автоконцерны, морские порты и зоопарки.

Но согласитесь, что скользкие улицы и дворы становятся проблемой каждого жителя. Вы точно ощутите все «прелести» внезапно наступившей зимы за порогом своего дома. Поэтому мы разрабатываем продукты, в том числе и для частных лиц, например владельцев коттеджей и дач. С нашей помощью люди могут бороться с наледью и в масштабах города, и локально.

**– Где искать вашу продукцию домовладельцам?**

– Продукция «Бионорд» успешно поставляется в торговые сети «Комус», «Мегастрой», «Армадастрой», «Леруа Мерлен». Можно также заказать ее через наш интернет-магазин. Кстати, когда в Москву пришли первые холода и осадки, в торговых сетях начался ажиотаж на «Бионорд» и его «сме-ли» за несколько часов.

**– Вы работаете только для российского потребителя?**

– Нет, сегодня УЗПМ поставляет современные противогололедные материалы во все крупные российские города, а также в Казахстан и Белоруссию. С этого года начали отгружать продукцию и в Беларусь. На Зимнем конгрессе в Тампере (Финляндия), который был в феврале этого года, «Бионорд» вызвал фурор у скандинавских дорожных служб и экологов. Потому что мы, благодаря многолетним научным исследованиям, смоделировали такие рецептуры, которые значительно безопаснее в экологическом плане и лучше по технологическим характеристикам, чем те реагенты, которые используют в Скандинавии. Так что интерес к нашим разработкам растет, так как проблема безопасного передвижения зимой есть везде, где выпадают осадки при отрицательных температурах. И специалисты нашего предприятия точно знают, как с ними бороться.

# НАКОПЛЕНИЯ ЛЮБЯТ СЧЕТ

ПАНДЕМИЯ ПОСЛУЖИЛА СТИМУЛОМ ДЛЯ АКТИВИЗАЦИИ РАБОТЫ ВЕДУЩИХ ФИНАНСОВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ ПЕРМСКОГО КРАЯ С ФИЗИЧЕСКИМИ ЛИЦАМИ: ЗА СЧЕТ РОЗНИЧНОГО РЫНКА ОНИ ОБЕСПЕЧИЛИ СУЩЕСТВЕННУЮ ЧАСТЬ СВОИХ ДОХОДОВ. ПРИ ЭТОМ ВНУШИТЕЛЬНАЯ ДОЛЯ ЗАРАБОТАННЫХ СРЕДСТВ ПОЛУЧЕНА ЗА СЧЕТ ТОГО, ЧТО БАНКАМ УДАЛОСЬ НЕ ДОПУСТИТЬ БЕГСТВА КЛИЕНТОВ ОТ НИЗКИХ ДЕПОЗИТНЫХ СТАВОК НА СВОБОДНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ РЫНОК ПУТЕМ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ ИМ СВОИХ КАНАЛОВ ВЫХОДА НА РАЗЛИЧНЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ. ТАТЬЯНА ВЛАСЕНКО

**КЛАССИКА СБЕРЕЖЕНИЙ** По данным Банка России, темп роста рублевых вкладов населения остается высоким (11% на 1 октября 2020 года). Участники пермского рынка подтверждают интерес граждан к этому традиционному финансовому инструменту. Портфель вкладов физлиц по результатам девяти месяцев текущего года в ВТБ превысил 2,5 трлн руб. «В целом ситуация на рынке Прикамья довольно позитивная для банка. Наш портфель по кредитам и депозитам приблизился к 100 млрд руб., а если брать десять месяцев этого года, мы эту значимую для банка планку уже преодолели. Это серьезное достижение», — подчеркивает управляющий ВТБ в Пермском крае Владимир Стрельников.

По его словам, в 2020 году в регионе отчетливо проявились три тенденции. А именно: рекордно низкие ставки по всем видам кредитных продуктов (в первую очередь по ипотеке); популярность автокредитования, в котором важную роль играет господдержка; а также бурное развитие цифровых каналов связи.

Розничный кредитный портфель ВТБ в Пермском крае за девять месяцев этого года составил 57,5 млрд руб. (+12% с начала года). В его структуре на ипотечные займы приходится 25,9 млрд руб. (+23%), на кредиты наличными — 26,7 млрд руб. (+6%), на автокредиты — 2,7 млрд руб. По состоянию на 1 октября на основные сберегательные продукты ВТБ (вклады, накопительные и текущие счета и другие) пришлось 4,5 трлн руб. привлеченных средств, рост с начала года составил более 4%. Розничное кредитование, как поясняют в банке, имеет положительную динамику благодаря госпрограммам субсидирования, принятым на федеральном уровне.

В Пермском отделении ПАО Сбербанк сообщают, что всего клиентами за 10 месяцев 2020 года было закрыто 405 293 счета (на 13% меньше, чем за аналогичный период 2019 года), срочных депозитов — на сумму 122 356 млн руб. (на 10% меньше, чем за 10 месяцев 2019 года). В то же время было открыто 352 684 счета (на 25% меньше, чем за аналогичный период 2019 года), срочных депозитов — на сумму 102 185 млн руб. (сокращение на 20%). Похожие тенденции в банке наблюдали по операциям с валютными счетами.



ТРАДИЦИОННЫМ БАНКОВСКИМ ВКЛАДАМ ПЕРМЯКИ ВСЕ ЧАЩЕ ПРЕДПОЧИТАЮТ АЛЬТЕРНАТИВНЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ

восстановления кредитования выступила ипотека, говорится в аналитическом отчете ЦБ.

**ИПОТЕЧНЫЙ «ДОМКРАТ»** Кредитная активность в розничном сегменте восстановилась уже в третьем квартале 2020 года, и локомотивом

эксперты подчеркивают, что рост выдачи ипотеки благоприятно влияет не только на рынок жилья, но и на банковский бизнес. Несмотря на низкую маржинальность продукта относительно других кредитов, ипотека остается самым

безопасным и быстрорастущим направлением в банковском бизнесе. «Госпрограмма субсидированной ипотеки под 6,5% стала одной из самых успешных и востребованных мер поддержки экономики в период коронакризиса», — резюмирует начальник аналитического управления банка «Открытие» Анна Морина.

→

## Уважаемые жители Пермского края, дорогие земляки!

В эти дни мы провожаем 2020 год. Он был щедр на новые вызовы и испытания для каждого из нас. В то же время мы многому научились. Новый опыт получен высокой ценой, но он поможет нам двигаться дальше.

Несмотря на все сложности, ПЗСП остается верен своим принципам и обязательствам. Как всегда, в срок и с достойным качеством мы сдали не-

сколько жилых домов. Это значит, что мечта о собственном доме, где царит любовь и звучит детский смех, сбылась еще у сотен счастливых новоселов.

Компания «ПЗСП» уже более полувека по праву входит в число лидеров стройиндустрии Прикамья. Мы гордимся и дорожим вашим доверием, и обязательно будем его оправдывать. Какие бы вре-

мена ни стояли на дворе, мы неизменно будем строить новые дома для людей, строить общее будущее Пермского края.

Наступает Новый, 2021 год. Перед тем как перешагнуть его порог, мы хотим оставить в прошлом году все тревоги и волнения. Мы мечтаем, чтобы в Новом году сбылись все наши надежды, а планы воплотились в жизнь.

Пусть в Новом году закончатся все неприятности и болезни, и жизнь снова расцветет яркими красками. Пусть в каждой семье установятся мир, уют домашнего очага и спокойствие за родных людей.

С Новым годом! Здоровья, благополучия и удачи вам и вашим близким!

Евгений Дёмкин,  
генеральный директор  
АО «ПЗСП»



# Импульс развития

*В преддверии Дня энергетика, совпадающего в этом году со знаменательной датой – 100-летием принятия Плана ГОЭЛРО, филиал «Россети Урал – Пермэнерго» подвел предварительные итоги 2020 года. Достоинно отвечая на вызовы времени, электросетевая компания реализовала масштабную инвестиционную программу на сумму более 3,76 млрд рублей, обеспечила ввод в эксплуатацию ряда значимых объектов и заключила регуляторное соглашение с правительством Пермского края для повышения надежности и качества электроснабжения жителей и промышленных предприятий региона.*

2020 год прошел под знаком борьбы с распространением новой коронавирусной инфекции. В сложных условиях, в каких оказались экономика и жители Прикамья, филиал «Пермэнерго» обеспечил устойчивую работу объектов электросетевой инфраструктуры. Приоритетом деятельности энергетиков стало достижение максимальных показателей надежности работы электросетевого комплекса.

## ОНЛАЙН В ПОМОЩЬ

Ориентируясь на предоставление услуг высокого качества, руководство компании незамедлительно предприняло серьезные меры по минимизации рисков заражения коронавирусной инфекцией персонала, их родных и близких, а также клиентов. Максимальное количество сотрудников аппарата управления перешло на удаленную работу. Параллельно с этим необходимое взаимодействие с клиентами было организовано с использованием дистанционных каналов связи.

## РЕЗЕРВНЫЕ ИСТОЧНИКИ – ДЛЯ БЕСПЕРЕБОЙНОГО ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЯ БОЛЬНИЦ

Энергетики внесли свою лепту в борьбу с пандемией. С начала распространения новой коронавирусной инфекции специалисты «Пермэнерго» установили в медицинских учреждениях Пермского края 15 мобильных источников автономного электроснабжения. РИСЭ общей мощностью 1830 кВт установлены в больницах Перми, Березников, Кудымкара, Осы, Чайковского, которые оборудованы для размещения заболевших коронавирусной инфекцией и пациентов с подозрением на нее. Главная задача резервных источников – сохранить работоспособность медицинских учреждений в случае проблем с подачей электроэнергии.

## ИНВЕСТИЦИИ В НАДЕЖНОСТЬ

В 2020 году филиал «Россети Урал – Пермэнерго» направил на

реализацию мероприятий по техническому обслуживанию и ремонту объектов электросетевого хозяйства около 1,4 млрд рублей. Специалисты компании провели комплексный ремонт 32 подстанций напряжением 35–110 кВ, 530 трансформаторных подстанций и распределительных пунктов и более 3,9 тыс. км линий электропередачи (ЛЭП) всех классов напряжения. Силами персонала «Пермэнерго» произведена замена почти 7,5 тыс. опор ВЛ 0,4–110 кВ. Расчищены просеки ЛЭП на площади более 3,9 тыс. га.

## МОБИЛЬНОСТЬ ПОВЫШЕНА

Для поддержания высокого уровня мобильности оперативного персонала «Пермэнерго» с начала 2020 года приобретено 47 единиц техники. На вооружение энергетиков поставлены четыре бригадных автомобиля «УАЗ», семь бригадных автомобилей «Соболь», четыре бригадных автомобиля повышенной проходимости «Егерь», семь многофункциональных транспортных средств (совмещают функции крана-манипулятора, автовышки и буровой машины на базе шасси «КАМАЗ-43718»), семь бульдозеров на гусеничном ходу, два автогидроподъемника, три снегохода «Тайга Патруль», электролаборатория и другая техника.

## ГЕОГРАФИЯ РАЗВИТИЯ

В «Пермэнерго» положительно оценивают и результаты реализации инвестиционной программы 2020 года. Общий объем инвестиционной программы энергопредприятия в уходящем году составил более 3,76 млрд рублей. В числе ключевых объектов года – реконструкция ВЛ 110 кВ «Горная – «Метанол» и «Кизеловская ГРЭС-3 – Горная» для повышения надежности электроснабжения ПАО «Метафракс» в г. Губахе. В рамках проекта «Энергия Пармы», направленного на переработку попутного нефтяного газа северных месторождений, выполнено строительство переключ-

ательного пункта «Союз». Проведенная реконструкция подстанции «Юг» гарантирует надежность электроснабжения Юговского сельского поселения, в том числе расположенного здесь комбината молочных продуктов. С целью реализации мероприятий по технологическому присоединению тепличного комбината «Пермский» на территории опережающего социально-экономического развития в г. Чусовом реконструирована подстанция «Мульковская». Кроме того, для бесперебойного электроснабжения потребителей выполнена реконструкция ВЛ 35 кВ «Угольная – Усьва».

## ОБЕСПЕЧИЛИ СОЦИАЛЬНЫЙ СЕКТОР

Еще одно ключевое направление компании – технологическое присоединение новых клиентов. В 2020 году филиал «Пермэнерго» подключил около 9,5 тыс. потребителей. Общая присоединенная мощность составила 209 МВА. В числе крупных объектов, присоединенных к сетям «Пермэнерго» – ряд новых жилых комплексов в краевой столице.

Силами энергетиков создана электросетевая инфраструктура для детских садов в Дзержинском районе Перми, с. Юрла Коми-Пермяцкого округа, п. Горный Двуреченского сельского поселения Пермского района и д. Гаревая Чайковского городского округа.

Электричество в установленные сроки подано в новые корпуса пермских детских садов №411 «Планета «Здорово» в микрорайоне Вышка II и №135 «Талантика» в Дзержинском районе. Обеспечены электроэнергией другие социально значимые объекты, в числе которых школы в микрорайоне Любимов в Березниках, а также новые корпуса средней школы в с. Кочевое и гимназии №3 в Перми. К электроснабжению подключены сельские врачебные амбулатории в г. Лысьве, в с. Гамово Пермского района, д. Савино Карагайско-



го района, п. Шадейка Кунгурского района и с. Дуброво Оханского района, а также 37 фельдшерско-акушерских пунктов по всей территории Пермского края. Реализовано техприсоединение особо значимых потребителей – домов для детей-сирот в Березовском муниципальном округе, Частинском и Юсьвинском районах, муниципального приюта для безнадзорных животных в Перми.

## УЧЕТ ВНЕДРЯЕТСЯ

В 2020 году специалисты «Пермэнерго» смонтировали около 10 тыс. интеллектуальных приборов учета электроэнергии розничного производства. Начиная с 2018 года, в регионе установлено примерно 70 тыс. «умных» счетчиков. Новое оборудование позволяет повысить качество и точность учета электроэнергии и оперативно выявлять очаги ее потерь, обеспечивая интеллектуальное управление энергопотреблением. При использовании «умного» оборудования потребители смогут дистанционно и в любое время получать информацию о графике энергопотребления и его объемах. На основании передаваемых данных клиенты могут оптимизировать нагрузку и получить экономию.

Модернизация систем учета электроэнергии является одним из элементов цифровой трансформации электросетевого комплекса. С ее помощью успешно решается задача повышения эффективности работы электросетей, улучшения показателей качества и надежности электроснабжения потребителей.

## ПЕРВОЕ РЕГУЛЯТОРНОЕ

Еще одно значимое событие уходящего года – заключение первого в России регуляторного соглашения в сфере электроэнергетики между правительством Пермского края и компанией «Россети Урал». Подписание стратегического соглашения состоялось в рамках Всероссийского семинара-со-

вещания «Тарифное регулирование в 2020 году и задачи органов государственного регулирования на 2021 год», которое прошло в октябре в г. Ялте.

Понятие регуляторных соглашений и возможность их заключения предусматривают поправки в Федеральный закон «Об электроэнергетике» от 26.03.2003 №35-ФЗ, внесенные президентом РФ Владимиром Путиным в августе 2019 года.

В соответствии с регуляторным соглашением, стороны берут на себя взаимные обязательства: сетевая компания – по развитию инфраструктуры и осуществлению необходимых инвестиций, а регион – по установлению долгосрочных тарифов и их индексации. Документ определяет ключевые принципы взаимодействия сторон по вопросам установления порядка и условий регулирования на долгосрочный период – до десяти лет, повышения надежности электроснабжения и снижения потерь электрической энергии. В регуляторном соглашении также прописаны аспекты, связанные с выполнением приоритетных инвестиционных проектов развития Пермского края, реализацией проектов программы «Цифровая трансформация – 2030», в том числе в части внедрения систем интеллектуального учета.

Одно из главных преимуществ, предусмотренных документом: экономия, достигнутая электросетевой компанией «Россети Урал» в рамках регуляторного соглашения, будет направляться на развитие электросетевой инфраструктуры территории. Реализация всех достигнутых договоренностей позволит повысить надежность и качество электроснабжения жителей и промышленных предприятий Пермского края. Таким образом, все новые инвестиционные проекты компании «Россети Урал» в нашем регионе окажут положительное влияние на процессы по улучшению инвестиционного климата Прикамья и условий жизни населения.



ЛОКОМОТИВОМ ВОССТАНОВЛЕНИЯ БАНКОВСКОГО КРЕДИТОВАНИЯ ВЫСТУПИЛА ИПОТЕКА

➔ По данным ВТБ, ипотека остается самым востребованным продуктом и в Пермском крае: около 6 тыс. пермских семей оформили в ВТБ жилищные займы на сумму 10,7 млрд руб., что на 39% больше, чем за три квартала 2019 года. Каждая седьмая сделка прошла по льготной госпрограмме для приобретения жилья в новостройках. Осенью спрос вышел на пиковые значения: так, в сентябре ВТБ выдал в регионе ипотеку на 1,5 млрд руб., а в октябре — на 1,6 млрд руб., что на текущий момент является рекордом не только для 2020 года, но и за всю историю работы банка в регионе.

**ФОКУС НА ФОНДАХ** По данным Московской биржи, на 1 ноября 2020 года частные инвесторы открыли в управляющих компаниях более 320 тыс. индивидуальных инвестиционных счетов (ИИС). При этом Центробанк указывает на риски, связанные с перетоком сбережений из депозитов на фондовый рынок, среди них — увеличение числа недобросовестных практик из-за сложности предлагаемых продуктов, а также рост рисков некредитных финансовых организаций из-за усиления роли фондового рынка.

«В 2020 году мы наблюдаем настоящий инвестиционный бум на российском фондовом рынке,

причем несмотря на не самую благоприятную ценовую конъюнктуру и высокую волатильность рынков», — подтверждает управляющий директор ООО «Инвестлэнд» Игорь Вагизов. По его словам, на конец 2014 года на бирже ММВБ было зарегистрировано 944 559 уникальных брокерских счетов, и для того, чтобы достигнуть отметки в 2 млн счетов, потребовалось четыре года. На начало 2020 года количество уникальных счетов было уже 3859 911, а на конец сентября эта цифра достигла отметки 7515 934. То есть по количеству вновь открытых счетов 2020 год может перекрыть всю предыдущую историю фондового рынка.

«Нынешний год во многом является переломным для российского рынка привлеченных средств физлиц. Впервые фокус потребителей сосредоточен не на классических депозитах, а на альтернативных продуктах — инвестиционных предложениях, которые выросли в этом году в полтора раза», — соглашаются аналитики ВТБ. Объем привлеченных средств частных клиентов ВТБ в Прикамье с начала года увеличился на 17% и достиг на 1 октября 70,6 млрд руб. В банке утверждают, что динамику в первую очередь обеспечил интерес к инвестиционным продуктам, на которые теперь приходится более трети портфеля. За январь — сентябрь вложения пермяков в такие инструменты выросли на 58%, до 26,2 млрд руб. Аналогичный тренд банк фиксирует и в Private Banking: за девять месяцев 2020 года портфель инвестпродуктов в этом сегменте вырос в полтора раза — до 20,2 млрд руб. В целом объем средств пермских VIP-клиентов под управлением ВТБ увеличился на 23% и превысил 37,3 млрд руб.

По словам управляющего, клиенты ВТБ все чаще предпочитают вкладам накопительные счета, которые предусматривают полную свободу распоряжения средствами, позволяют иметь деньги «под рукой» и на текущий момент имеют доходность, сопоставимую со вкладами. Объем средств на накопительных счетах жителей Прикамья с начала 2020 года вырос вдвое — до 11,7 млрд руб. Сейчас клиенты могут вложить сбережения не только через специализированное приложение «ВТБ Мои Инвестиции», но и через интернет-банк или мобильное приложение «ВТБ Онлайн». Летом 2020 года банк запустил в интернет-банке и мобильном приложении «ВТБ Онлайн» возможность приобретения паев биржевых паевых инвестиционных фондов (БПИФ). Кроме того, максимально широкая линейка БПИФ представлена в приложении «ВТБ Мои Инвестиции».

В Пермском отделении Сбербанка также подтверждают, что инвестиционная индустрия переживает настоящий бум, и падающие ставки по вкладам — основной драйвер. Рост интереса также связан с лояльной политикой государства в области налогообложения — ИИС все более популярен у инвесторов. Количество открытых новых брокерских счетов за 11 месяцев 2020 года выросло до 45 625 (или 163%), тогда как в 2019 году эта цифра составляла 15 851. Количество брокерских ИИС, открытых управляющей компанией Сбербанка в массовом канале, за этот период достигло 3389 (1083 в 2019 году).

Большинство инвесторов, по данным банка, демонстрируют консервативный подход в инвестициях — большая их часть предпочитает вложения в облигации. Однако немало клиентов интересуются и более рискованными вложениями, такими как акции или инструменты срочного рынка. На валютном рынке клиенты предпочитают еврооблигации, структурные ноты, ETF. Большой интерес вызвало также начало торгов иностран-

## КОРПОРАЦИЯ ПСС. КРИЗИС – ЭТО НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ!

Этот год стал настоящей проверкой на прочность для многих предприятий и организаций нашей страны. Кто-то смог выстоять и остаться на прежних позициях. Кто-то ушел с рынка, не найдя способа справиться с кризисом. Но компании с сильным духом, сплоченной командой и единым видением будущего не только сохранили свой бизнес, но и нашли возможности для новых точек роста.



Уже в первый месяц объявления всеобщего карантина Корпорация ПСС разработала и запустила в производство дезинфекционную рамку — устройство для быстрой, безопасной и эффективной санитарной обработки проходящего потока людей. Самая первая рамка была передана рго вопо в городскую больницу №7, где она установлена в отделении пульмонологии на переходе из «грязной» вирусной зоны в чистую.

Также был налажен выпуск бактерицидных рециркуляторов РБ-А для быстрого и безопасного обеззараживания воздуха в помещениях. За эти полгода уже несколько тысяч устройств было произведено и поставлено в различные организации по всей стране. РБ-А защищают школьников во многих регионах России, сотрудников банков, государственных учреждений и промышленных предприятий.

Сильные стороны нашей компании — высокая квалификация сотрудников, хорошая ресурсная база, собственный отдел перспективных разработок, гибкость производства, умение коллектива быстро переключать ум и руки на новые виды де-

ятельности — позволили нашей Корпорации внести свой вклад в борьбу с пандемией, одновременно расширяя свои возможности, повышая компетенции и уровень профессионализма.

Думаем, именно эти качества позволили нам в 2020 году стать лауреатами нескольких премий в сфере промышленного производства в номинациях «Экспортер года» и «Прорыв года».

Считаем, что залог успеха в любой кризисной ситуации — это верить в лучшее будущее, знать, что выход есть всегда, и никогда не сдаваться!

Этого же желаем всем читателям и поздравляем с наступающим Новым годом и Рождеством!



ЗНГА «Анодь»  
ЭК «Радуга»  
«Пермснабсбыт»  
«Евразия-строй»

www.pss.ru  
info@pss.ru

8 800 333 96 97

# «Мы не допустили ни снижения зарплат, ни внеплановых сокращений персонала»

## Игорь Шершаков – о работе «Пермэнергосбыта» в период локдауна

Крупнейший поставщик электроэнергии «Пермэнергосбыт» по итогам года ожидает небольшого снижения выручки. Причина понятна – снижение потребления электроэнергии на фоне пандемии коронавируса. О том, как энергетики пережили карантин, и о перспективах развития компании рассказал генеральный директор ПАО «Пермэнергосбыт» Игорь Шершаков.

– Игорь Валерьевич, какова динамика объемов потребления и задолженности по категориям потребителей в течение 2020 года по Пермскому краю?

– Ситуация не такая печальная, как прогнозировали в самом начале пандемии. Потребление за 10 месяцев 2020 года снизилось по сравнению с тем же периодом 2019 года на 4,8%, в сегменте «промышленность» – на 3,8%. В декабре идет рост потребления, что связано с холодным началом зимы. Но, думаю, по итогам года все же будет незначительное снижение потребления. Сократилось энергопотребление в сегменте бюджетных организаций – более чем на 10%. Ведь в пандемию не работали школы, клубы, библиотеки. Рост потребления по понятным причинам показало лишь население – на 3,9%.

Ситуация по собираемости платежей в целом соответствует 2019 году. По оценке можно будет дать только по итогам года – значительная часть задолженности погасалась именно в последнем квартале. Сложно сказать, сохранится ли этот тренд в 2020 году. Особенно настораживают перспективы сбора задолженности населения. Ведь до 1 января 2021 года мы не можем применять часть мер воздействия на должников-физлиц.

– Как «Пермэнергосбыт» прошел ситуацию с коронавирусом? Были ли сокращения персонала, оптимизация затрат?

– Еще в самом начале пандемии мы решили, что не допустим ни снижения заработной платы, ни значительного сокращения персонала. Да, закрыли три небольших участка, но это были сокращения, запланированные еще в начале года, задолго до пандемии.

Тенденция к снижению потребности в очном обслуживании клиентов прослеживалась и до коронавируса. Люди стали больше пользоваться нашими онлайн-сервисами, привыкать к ним. Благодаря многолетней работе по совершенствованию этих сервисов мы обеспечили доступность и качество услуг для клиентов в ситуации закрытых офисов.

Что касается безопасности коллектива, то постарались максимально сократить контакты не только с клиентами, но и сотрудников между собой. Еще в марте начался массовый перевод на удаленную работу.

– Какой получили опыт от работы на «удаленке»?

– Все прошло удачно, наш IT-отдел не подвел. Хотя задача была непростая: взять только центральный аппарат – а это 300 человек – и перевести домой. Конечно, на 100% «удаленки» мы никогда не уходили. Неэффективен такой формат по сравнению с очной работой. Удаленно, без ущерба для процессов, могут работать длительное время лишь 15–20% сотрудников.

– Переход крупных потребителей на собственные генерации, выход на оптовый рынок электроэнергии и мощности (ОРЭМ) – актуально для субъектов экономики Пермского края? Или все, что мог, уже решили к альтернативным поставщикам и собственной генерации?

– Клиенты, для которых целесообразнее было выйти на оптовый рынок, чем работать с гарантирующим поставщиком, уже сделали это в 2015–2019 годах. Те, кто остался с нами, сегодня получают свои бонусы в виде самой низкой сбытовой надбавки в Приволжском федеральном округе. Для крупных потребителей она составляет всего 9 копеек, в то время как в других регионах округа доходит до 30 копеек.

Кроме того, ОРЭМ предполагает предоплату и штрафы за нарушение правил работы на рынке. Работа с гарантирующим поставщиком по этим причинам куда привлекательнее для многих клиентов. Поэтому считаю, что процесс ухода потребителей на открытый рынок завершен.

Переход на собственную генерацию – редкость, это единичные проекты. Во-первых, в Пермском крае – надежная система энергоснабжения, простой доступ к электроэнергии. Во-вторых, собственная генерация – это проект большой капиталоемкости.

В-третьих, не за горами введение платы за резерв мощности. Что это означает? Предприятие строит свою генерацию, но два-три раза в год, во время ремонтов или внешних ситуаций, переходит на потребление из сетей МРСК. Для этого сетевая компания постоянно содержит и сети, и подстанции – тот самый резерв мощности. Сегодня для предприятий с собственной генерацией это ничего не стоит, но полагаю, что в 2021 году правительство введет плату за такой резерв.

– Не так давно губернатор говорил о необходимости развития проекта «Умный свет» в городах Пермского края. Вашей компанией в прошлом году реализован такой проект в формате энергосервиса – реконструкция уличного освещения Соликамска. Вы довольны результатами этого проекта? Будете в дальнейшем развивать это направление?

– По итогам 10 месяцев 2020 года, энергопотребление уличного освещения Соликамска снизилось на 67% при плановом показателе в 65%. При этом качество освещения улучшилось.

Реализуя проект, мы наивно полагали, что его успех стимулирует других пермских глав на аналогичные конкурсы. Но серьезные движения по ключевым территориям Прикамья в этой части не происходит. Да, пандемия значительно скорректировала планы. Но все же это не повод совсем забыть о таком проекте.

Есть поручение Дмитрия Николаевича (Махонина, губернатора Пермского края) правительству активизировать работу по «Умному свету». Он лично был в Соликамске, изучал в том числе и наш проект. Надеюсь, что в следующем году лед все-таки тронется. Будут объявлены конкурсы, и все потенциальные инвесторы смогут принять в них участие.

– Вы развиваете проекты теплоснабжения в Кунгуре и Очере. Как там идут дела, в чем основные проблемы и можно ли ждать окупаемости проектов в обозримом будущем?

– К сожалению, те экономические параметры проекта, которые мы утверждали изначально, в 2017 году, оказались не выполнены. В том числе по причине двух теплых зим, что сразу снижает выручку. Холодная зима, кстати, тоже не совсем хорошо; самая благоприятная для тепловиков температура – минус 15–20 градусов. Конечно, мы провели работы по оптимизации расходов, но все равно заканчиваем третью зиму с убытками.

Тем не менее работа идет. Переложили «убитые» сети Кунгура, заменили часть оборудования в котельных. В Очере демонтировали паровые котлы на самой крупной котельной, заменили их на эффективные водогрейные, что сократило расходы на газ. Готовы расширять географию таких проектов, предложили



правительству рассмотреть возможность заключения концессионного соглашения по развитию системы теплоснабжения Верещагино.

– Малая энергетика в территориях Пермского края – насколько интересно ее развитие для инвесторов? Ведь там довольно большой пласт средств, и только бюджетными средствами их, скорее всего, не решить.

– Есть благополучные территории, где проекты в области ЖКХ интересны инвестору. Но территорий таких пока немного. А инвестор никогда не пойдут в территорию, где сокращается количество предприятий и численность населения.

Вторая проблема – экономически обоснованный тариф. Вот есть город, трубы теплотрассы можно пробить лопатой – прежний арендатор «выжал» все. Нужны инвестиции, а где их взять? В тарифе? Не получится, предельный рост – 3%. Да и не в том дело порой. Если в условной Перми 1,8 тыс. руб. за 1 Гкал – это хороший тариф, то в депрессивной территории для восстановления системы теплоснабжения он должен быть 2,5 тыс. руб. Но кто такой тариф установит? И даже если установят – люди смогут столько платить? Инвестор заходит, рассчитывает на платежи в 92–93%, собрать получается не более 80%, и слетает вся экономика.

Сложный, «длинный», социально «нагруженный» бизнес. Но заниматься им надо, другого выхода нет. Искать концессионеров и, например, совмещать благополучные и депрессивные территории в одном проекте.

– С июля 2020 года гарантирующих поставщиков электроэнергии обязали за свой счет устанавли-

вать счетчики в квартирах. Можно ли здесь говорить о какой-то рентабельности проекта в рамках всей энергосистемы?

– Установка счетчиков – серьезное испытание для гарантирующих поставщиков и сетевых компаний. Много вопросов возникает по многоквартирным домам. Гарантирующий поставщик обязан заменить в них общедомовые и индивидуальные приборы учета, это огромный масштаб работы. Только в первые месяцы, с июля по ноябрь 2020 года, нами установлено 1754 ИПУ и 123 ОДПУ.

Общий объем затрат по 2021 году – 127 млн руб. Как будут компенсированы такие затраты, пока не решено. Правительство рассматривает нашу заявку. Думаю, будет найден некий компромисс.

Сегодня мы меняем счетчик по истечении межповерочного интервала, при поломке или устанавливаем новый в случае отсутствия прибора учета. Пока ставим обычные однотарифные счетчики. Но с 2022 года начнется новый этап этой реформы: будем ставить только так называемые «умные» приборы учета. Такой счетчик стоит в три раза дороже, чем простой прибор. И федеральные власти сегодня ломают голову, как вписать эти затраты в предельный тариф. При действующем законодательстве сделать это будет очень сложно. Думаю, что повсеместный «умный учет» сегодня – не самое лучшее решение с точки зрения затрат и выгоды. Делать его на новых домах – это разумно. А в ситуации, когда на трети дома есть такие счетчики, а на двух третях нет, это будет нерациональными расходами, которые в конечном счете несет потребитель.

→ ными акциями на Московской бирже. Рублевые инвесторы предпочитают инвестировать в готовые решения от Сбербанка в виде инвестиционных облигаций, а также классические облигации и акции.

Несмотря на высокую волатильность фондовых рынков, за девять месяцев 2020 года Сбербанк отчитался о том, что заработал для клиентов 28,5 млрд руб. инвестиционного дохода, а отдельные продукты вышли в лидеры по доходности: фонды «Потребительский сектор» и «Глобальный интернет» вошли в топ-10 самых доходных ПИФов. Общий объем средств на ИИС в «Сбер Управление Активами» превысил 58,5 млрд руб.

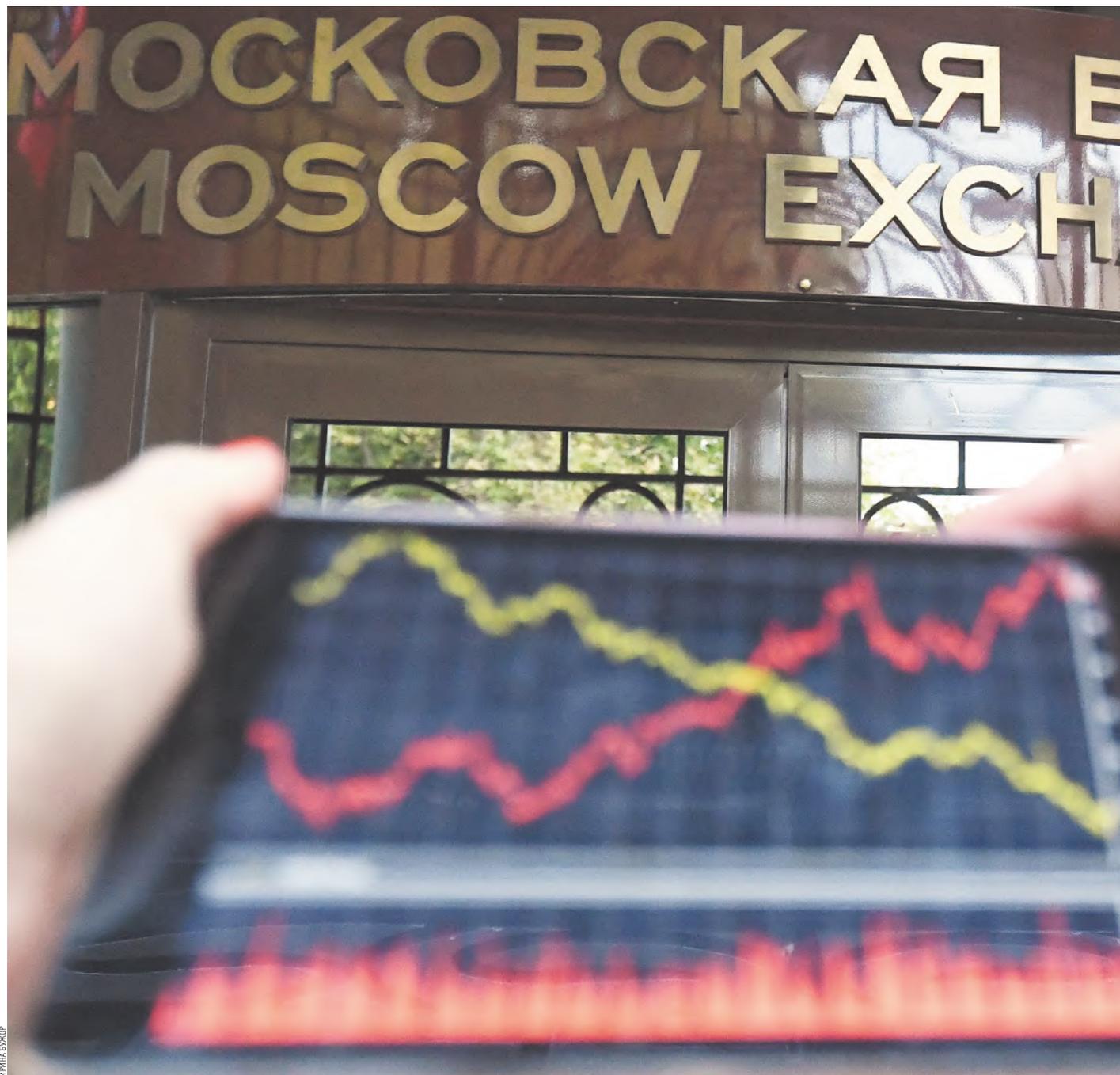
«Сейчас мы наблюдаем совершенно иную картину по сравнению с прошлыми периодами нестабильности,— отмечает управляющий банком «Открытие» в Пермском крае Валентина Жильцова: нет очередей к обменным пунктам, люди массово не скупают валюту. Предпочтения граждан изменились, они выбирают другие инструменты для инвестирования».

**ВСЕ В ОНЛАЙН** В третьем квартале 2020 года продажи в «Сбербанк Онлайн» обеспечили 14% от общего объема вложений. При этом 33% клиентов вкладывали в инвестиционные продукты удаленно. Благодаря переходу на безбумажное обслуживание при оформлении продуктов в физических каналах 26% операций в отделениях банка осуществлено без использования бумажных носителей. «Мы готовим к выводу в „Сбербанк Онлайн“ несколько новых решений, в частности первые инвестиционные инструменты для вложений в валюту — стратегии доверительного управления с порогом входа от \$100, а также первую стратегию для „зеленых“ инвестиций на основе принципов ESG»,— обещает директор дивизиона «Инвестиции и накопления» Сбербанка Игорь Мамонтов.

С начала года число активных пользователей «ВТБ-Онлайн» выросло на 16%, а если брать отдельно мобильные приложения, то на 23%, рассказал управляющий ВТБ в Пермском крае Владимир Стрельников. Весной банк опробовал дистанционное открытие счета (физлица и юрлица) с помощью биометрии. Это доступно, в том числе жителям Прикамья, после прохождения процедуры идентификации. Услуга предоставляется при условии регистрации на сайте «Госуслуги».

Банкиры называют диджитализацию населения общей тенденцией клиентского поведения на перспективу. Несмотря на негативную динамику доходов, инвестиции в целом, и в частности через ИИС, продолжают набирать популярность. Потенциал сохранится не только до конца текущего года, но и, скорее всего, на несколько следующих лет. Позитивным моментом стал запуск торгов иностранными ценными бумагами на Московской бирже.

Игорь Вагизов уверен, что этот тренд будет продолжаться, то ускоряясь, то замедляясь. «Во



2020 ГОД МОЖЕТ СТАТЬ РЕКОРДНЫМ ПО КОЛИЧЕСТВУ ОТКРЫТЫХ НА ММВБ БРОКЕРСКИХ СЧЕТОВ ЗА ВСЮ ИСТОРИЮ ФОНДОВОГО РЫНКА

всем цивилизованном мире депозит является не средством сбережения, а лишь инструментом для размещения текущей короткой ликвидности, как для юридических лиц, так и для граждан. И высокие ставки по депозитам — нонсенс, который, надеемся, уходит в прошлое в России. Есть все основания считать, что в ближайшие годы количество уникальных счетов может увеличиться до 20–25 млн»,— поясняет свой прогноз инвестор.

Впрочем, не все участники рынка разделяют такой оптимизм. Генеральный директор ООО

«Пермская фондовая компания» Сергей Токарев полагает: нельзя однозначно утверждать, что денежные средства массово мигрируют. Прежде всего, крупные российские банки имеют в своем составе инвестиционные подразделения или инвестиционные компании в составе холдингов, и если даже миграция капитала существует, то со стороны ее не видно. Статистики, которая однозначно бы указывала, что деньги «бегут» на фондовый рынок из депозитов, нет. По данным Банка России, количество открытых счетов на бирже за последние шесть месяцев увеличилось, однако не

все открытые инвестиционные счета пополнились денежными средствами.

«В апреле был всплеск движения денег в сторону фондового рынка на фоне информации о повышении ставки налога на доходы физических лиц с 2021 года до 15% для отдельной категории граждан. Но затем волна улеглась, может — просто повысился „уровень моря“. Возможно, подобное повторится, когда введут новую ставку налога. Полагаю, многие начинают задумываться о низких доходах на депозитах»,— говорит эксперт. ■

**ТРУМЕНС-ГРУПП**  
PROPERTY DEVELOPMENT & MANAGEMENT

## ВРЕМЯ СМЕЛЫХ И РАЗУМНЫХ

Мы с радостью спешим проводить текущий год, который почти для всех был очень тяжелым как в личном плане, так и в плане бизнеса. События, происходящие в этом году, заставили многих предпринимателей пересмотреть свое отношение к привычным бизнес-процессам. Конечно, ситуация с пандемией коснулась всего рынка недвижимости. Но наибольший удар пришелся на сферу коммерческой недвижимости, так как на несколько месяцев была приостановлена работа торговых и офисных центров. Для всех эта ситуация — очень нестандартная, с такими ограничениями, фактически с полной приостановкой всех рабочих процессов, никто никогда в современной истории еще не сталкивался. Готовых реше-

ний не было. Нам, как управляющей компании, пришлось в оперативном режиме решать массу вопросов как с арендаторами, так и с собственниками помещений, а также с нашими подрядчиками и с органами власти. Сейчас уже можно сказать, что почти все принятые решения были верными и оправданными. Нам удалось оптимизировать затраты, связанные с эксплуатацией и содержанием объектов недвижимости, и сохранить взаимоотношения почти со всеми арендаторами. Одновременно с этим мы понимаем, что и в следующем, 2021 году нам придется жить в нестабильных условиях и постоянно держать руку на пульсе, быть гибкими, быстрыми, смелыми и очень разумными.

Конечно же, мы в постоянном режиме работаем над возможностью улучшения управленческих процессов, обмениваемся опытом с коллегами, отслеживаем инновационные процессы, происходящие в нашем секторе экономики. Хочется поздравить всех жителей нашего любимого города с наступающим Новым годом! Желаю всем нам здоровья, терпения, мудрости, поддержки близких! Хочу, чтобы бизнес приносил нам стабильный доход, запускались новые проекты, возникали свежие идеи и нестандартные решения! Сложившаяся ситуация научила нас тому, что чем больше обязанностей мы делегируем профессионалам, тем легче нам справляться с проблемами и преодолевать кризисные ситуации.



Генеральный директор УК «Труменс-Групп» Елена Денисова

Давайте в Новом, 2021 году чаще встречаться, вместе работать и реализовывать новые проекты!

# Ценности в цене

**Возможно ли страхование от несчастной любви? Почему в городах Пермского края охотнее страхуют свое имущество, чем в Перми? Как добросовестному автомобилисту застраховаться от аварии с тем, у кого нет полиса ОСАГО? Что непростой 2020 год изменил в отношении к страхованию и как в таких непростых условиях увеличить сбор премий на 200%? На эти и другие вопросы отвечает Оксана Швецова, директор Пермского филиала группы страховых компаний «Югория».**

– Оксана Валериевна, какие виды страхования являются драйверами рынка?

– Для «Югории» в Пермском крае два драйвера. Во-первых, страхование Каско. Это направление лидирует по объему премий в структуре нашего портфеля. На втором месте – страхование имущества: квартир, домов и других построек.

Прежде всего за счет этих видов Пермскому филиалу за год удалось нарастить объем страховых премий в регионе на 200% к аналогичному периоду прошлого года. Даже для относительно спокойного периода – это хороший результат. А для такого непростого периода, как 2020 год, тем более.

– Расскажите, как удалось достичь такого результата?

– Мы действительно много работали. Только представьте, за три осенних месяца мы открыли сразу пять дополнительных офисов: один в Перми и четыре на территории края – в Чернушке, Чайковском, Кудымкаре и Осинском районе. И это учитывая все ограничения и сложности, вызванные эпидемиологической обстановкой.

До конца 2020 года появятся еще три точки обслуживания. Всего же в регионе сейчас работает восемь представительств группы страховых компаний «Югория». Конечно, такая экспансия дает свои плоды.

– Оксана Валериевна, как вы в целом оцениваете этот год, каким он стал для группы страховых компаний «Югория» в Перми?

– Я бы назвала 2020-й годом нестандартных решений и переоценки ценностей – как в жизни, так и в бизнесе. Этот непростой год научил не распыляться, а фокусироваться на самом важном, на том, что действительно ценно.

Мы сосредоточили все силы на наших главных направлениях, сконцентрировались на наиболее важных задачах. Исторически сложилось так, что «Югория» всегда больше работала с розницей, с частными клиентами. Поэтому мы отлично понимаем, что ценно для людей, и предлагаем им именно это, помогаем защитить самое главное.

– Часто говорят, что в России страховая культура развита плохо. Люди прибегают к страхованию только тогда, когда без него никак не обойтись. Это действительно так?

– Определенно, нет. Ситуация меняется, уровень страховой культуры растет. Неслучайно рост показывают как раз добровольные виды страхования.

Интересный факт: в нашем регионе имущественные риски охотнее страхуют жители края. Из года в год, как по расписанию, они приходят продлевать полис. Потому что жилье представляет для них большую ценность, они чувствуют ответственность, понимают риски и доверяют их нам.

У жителей Перми, тех, у кого в собственности квартиры, осознанности пока меньше. Одни возлагают ответственность на управляющую компанию, другие надеются на авось, думая, что ничего такого с квартирой не случится. Но есть и те, кто все понимает и добровольно страхует жилье.

Еще более показательна картина, если смотреть на личное страхование. В этом отношении уровень страховой культуры точно растет. В 2020 году люди стали гораздо бережнее относиться к жизни и здоровью, и мы увидели повышенный интерес к соответствующим видам страхования.

– «Югория» в этом году разработала новые продукты с учетом

потребностей клиентов. Среди них было и страхование на случай заболевания COVID-19. Насколько востребована эта программа?

– Всплеск интереса к этому продукту был, но сейчас в Перми и крае больше востребованы классические виды страхования. Да, мы все понимаем, что COVID-19 – это страшно, но есть ведь и другие заболевания. Традиционное страхование от несчастного случая покрывает более широкий перечень рисков. И страхователи, которые стремятся позаботиться о своем здоровье и благополучии, это понимают.

Также хотела бы отметить представителей спортивного сообщества. Активная спортивная жизнь, много соревнований – марафоны, трейлы, триатлон, проведение которых группа страховых компаний «Югория» часто поддерживает. И любители спорта пользуются страхованием, так как осознают все риски своего, временами опасного, увлечения.

– Еще одна новинка «Югории» в 2020 году – продукт «Ремонт у дилера». Для кого он?

– Для автомобилистов, причем продукт очень востребованный. К сожалению, по статистике, у 40% владельцев транспортных средств отсутствует полис ОСАГО. Что это значит?

Если ваш автомобиль пострадает в ДТП, которое случилось по вине водителя без ОСАГО, то в выплате вам откажут и придется через суд требовать деньги у виновника ДТП или оплачивать ремонт самостоятельно. А такой риск очень высок, ведь почти каждый второй ездит без ОСАГО.

С полисом «Ремонт у дилера» этих проблем можно избежать. Это своеобразный аналог ОСАГО, позволяющий восстановить автомобиль после аварии, даже если у ее виновника полиса нет. Убытки покрываются, как и в ОСАГО, а кроме того, вам не придется доплачивать за изношенные оригинальные запчасти устанавливаются взамен старых.

– Оксана Валериевна, расскажите, из чего складывается стоимость страховой услуги? Клиент сам выбирает, что конкретно застраховать?



– У нас есть структурированный перечень рисков. Мы предлагаем его страхователю, совместно с ним изучаем и выявляем потребности, а потом, как конструктор, собираем пакет с конкретными рисками. То есть на выходе всегда получается индивидуальный пакет, учитывающий интересы и возможности клиента. Но надо понимать, что чем больше перечень рисков, тем дешевле страхование каждого из них.

– Застраховать можно что угодно?

– Нет. Страхование – сложная отрасль, требующая тонкой настройки. Все без исключения организации взвешенно оценивают риски, тщательно изучают вероятность и частоту наступления страховых случаев. Но не все можно просчитать.

Помню одного клиента, который пришел и говорит: «Вы же страхуете от несчастного случая, а застрахуйте меня от несчастной любви!» Необычный запрос, но, увы, мы не можем четко зафиксировать, что такое несчастная любовь, почему она не взаимная.

Или другой пример – страхование частей тела. Мода на такой вид страхования появилась среди звезд, но массовым продуктом, доступным для всего населения, он не стал. В данном случае сложно, а иногда просто невозможно рассчитать риски. А страхование – это всегда точный расчет!

– Оксана Валериевна, вы ранее отметили, что в основном группа страховых компаний «Югория» ориентирована на частных клиентов. Но с корпоративными вы ведь тоже работаете?

– Конечно! Недавно у нас вступила в силу стратегия, в рамках которой усилился фокус на корпора-

тивное страхование. В Пермском филиале в 2020 году был специально создан отдел корпоративного страхования, которого ранее не было. За небольшой период много клиентов из разных отраслей доверились нам и застраховали свои риски в «Югории». Доля корпоративного страхования в портфеле Пермского филиала растет относительно прошлых периодов.

У большинства юридических лиц популярно страхование залогового имущества и транспорта, а также страхование опасных производственных объектов, так как оно является обязательным.

Кроме того, для юристов доступно страхование перерыва в производстве. Очень актуальное сейчас. Представьте, поставщик не поставил вам товар, из-за чего вы не можете запустить производство. На предприятии вынужденный простой, а аренду, зарплату сотрудникам и налоги все равно надо платить. В данном случае страховая компания возместит эти расходы предприятию.

– Оксана Валериевна, выпуск у нас праздничный. Что вы хотели бы пожелать вашим клиентам – настоящим и будущим?

– Мне кажется, 2020 год стал ярким напоминанием того, что жизнь нужно проживать каждый день, ценить ее, радоваться счастливым моментам и не заикливаться на неприятностях. Лучше всего сфокусироваться на самом главном – на позитиве. И именно с таким настроением встречать 2021 год. А мыслить о возможных неприятностях доверять страховой компании. Берегите себя и своих близких, заботьтесь о том, что ценно для вас. И не забывайте, что жизнь – сама по себе ценность!

 **ЮГОРИЯ**  
СТРАХОВАНИЕ

# Строительство пошло через край

## Как в Прикамье в этом году расселяли аварийное жилье, возводили дома и соцобъекты

*В краевом минстрое отчитались об итогах уходящего года. Так, Прикамье является одним из регионов-лидеров по темпам расселения аварийных домов. За последние два года в крае с помощью федеральной и региональной программ расселили почти 150 тыс. кв. м ветхого жилья. Кроме того, в Пермском крае выполняется годовая программа по объемам жилищного строительства в 1,07 млн кв. м. По состоянию на конец октября девелоперы уже ввели 780,5 тыс. квадратных метров – это многоквартирные и частные дома. Постепенно решаются проблемы обманутых дольщиков: согласовано завершение 10 долгостроев и выдача компенсаций по 14 проблемным домам. Не отстает и возведение «социалки»: с начала года построено 10 новых объектов – это детсады, больницы, школа и дом-интернат для престарелых. До конца декабря в регионе сдадут еще ряд объектов, проектируются новые здания для социальных учреждений.*

### СТАРОЕ ЖИЛЬЕ ОСТАЕТСЯ В ПРОШЛОМ ГОДУ

За последние два года в Прикамье расселили почти 150 тыс. кв. м аварийного жилья, сообщили в региональном минстрое. С января 2019 года по начало декабря 2020 года в Пермском крае в новое жилье переехали 9707 человек.

В этот же период только по нацпроекту «Жилье и городская среда» расселено 82 тыс. кв. м аварийного жилья, в благоустроенные квартиры переехали 5,55 тыс. человек. Такой объем расселения составляет 148,8% от целевого показателя на 2019–2020 годы.

Вопрос расселения аварийного жилья президент РФ Владимир Путин попросил губернатора Дмитрия Махонина держать на личном контроле. По словам Дмитрия Махонина, целевые показатели нацпроекта – это минимум, который регион обязан выполнить. «Но наша основная задача – переселить всех граждан в благоустроенное

жилье как можно быстрее. Поэтому в крае ведется масштабная работа по расселению, параллельно с нацпроектом реализуется региональная программа. Вместе они позволяют ликвидировать аварийные дома комплексно – целыми кварталами», – обозначил пермский губернатор.

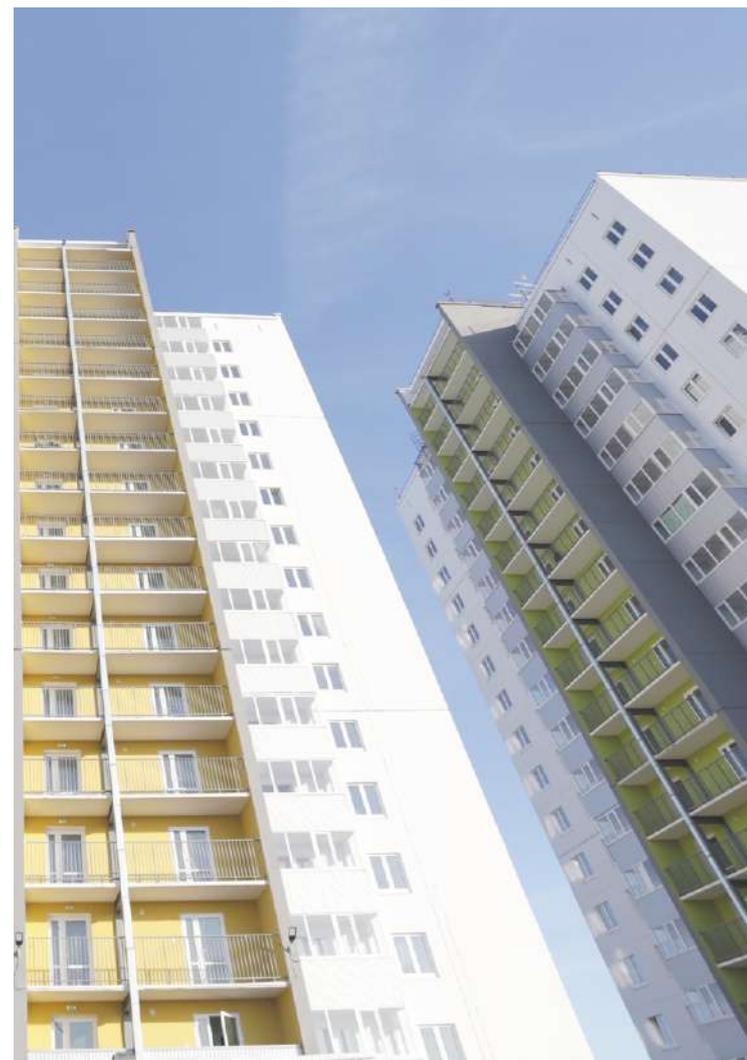
Сейчас Прикамье сможет продолжить расселять аварийное жилье в ускоренном режиме. В декабре краю выделено опережающее финансирование в размере 2,4 млрд рублей на этапы 2020–2021 годов нацпроекта. Ранее соответствующий запрос был направлен от региона в Фонд содействия реформированию ЖКХ РФ по поручению Дмитрия Махонина.

«Наш опыт по расселению аварийного жилья продолжают отмечать на уровне страны. Получили от Федерации 2,4 млрд рублей опережающего финансирования. В сумме у нас теперь 9 млрд рублей, которые позволяют расселить

до 2022 года более 12 тыс. жителей края, причем 3,5 тыс. из них – раньше планируемого», – подчеркнул губернатор.

Ранее власти Прикамья составили реестр земельных участков, которые можно использовать для строительства домов для расселения аварийного жилья. В список вошли 29 участков, расположенных в 15 муниципалитетах края. Глава краевого минстроя Андрей Колмогоров рассказал, что сейчас ведомство анализирует каждый участок, подсчитывает объемы возможного строительства и стоимость. «Кроме того, проверяем, развита ли инфраструктура территории. В начале следующего года определим наиболее подходящие участки и начнем с ними работать. Муниципалитеты выставляют землю на торги, затем объявляют конкурсы на приобретение квартир», – пояснил Андрей Колмогоров.

Депутат краевого законбрани Виктор Плюснин отметил, что по расселению аварийного жилья Пермский край «в передовиках» на фоне других субъектов РФ. «В этом году план расселения уже перевыполнен, об этом представители минстроя докладывали осенью на заседании инфраструктурного комитета ЗС», – подчеркнул собеседник. По мнению Виктора Плюснина, важно, что в регионе действуют разные механизмы расселения. «У людей есть выбор: переселиться в предлагаемое благоустроенное жилье, получить субсидию на покупку самостоятельно выбранного жилья или забрать возмещение за изымаемое помещение и



потратить деньги по своему усмотрению. Я считаю, это очень важно, потому что у людей разные потребности», – отметил депутат.

Напомним, в 2019 году в регионе стартовала реализация двух программ расселения: нацпроект «Жилье и городская среда» и региональная программа. Нацпроект призван в срок до 1 сентября 2025 года ликвидировать все аварийное жилье, признанное таковым до января 2017 года. По результатам двух программ за шесть лет в Прикамье должно быть расселено около 600 тыс. кв. м, на которых проживают около 37 тыс. человек. Параллельная реализация федеральной и краевой программ позволила Пермскому краю выполнить шестилетний план расселения на четверть.

### НОВОСТРОЙКИ СДАЮТСЯ БЕЗ БОЯ

По данным Пермьстата, в регионе с января по октябрь этого года введено 780,5 тыс. кв. м жилья – это 100,1% к аналогичному периоду 2019 года. За этот период сдано в эксплуатацию 471,3 тыс. кв. м индивидуального жилья и 309,2 тыс. кв. м многоквартирных домов. За год в Пермском крае должно быть возведено 1,077 млн кв. м жилья. В краевом минстрое прогнозируют, что по итогам года план будет выполнен.

Прикамье участвует в нацпроекте «Жилье и городская среда», одна из целей которого – рост объемов жилищного строительства. «Достаточный объем многоквартирного жилья сейчас на фи-

нальной стадии строительства, застройщики этих домов будут получать разрешения на ввод в ноябре-декабре», – пояснил ранее министр строительства Андрей Колмогоров.

На ноябрьском совещании по нацпроектам губернатор Дмитрий Махонин подчеркнул важность развития строительной отрасли не только в краевом центре, но и в других муниципалитетах. В течение последних лет в регионе вводится чуть более 1 млн кв. м жилья ежегодно, заметил глава Прикамья. «Важным этапом в решении задачи по увеличению объемов строительства жилья до 1,6 млн кв. м в год является развитие отрасли не только в столице и крупных городах края, но и в других территориях, где годами не возводились новые дома», – отметил губернатор. «Увеличение жилищного строительства в территориях позволяет Прикамью решать и другие, не менее важные социальные вопросы: расселения аварийного жилья, выдачи сертификатов молодым семьям и детям-сиротам», – обозначил Дмитрий Махонин.

К 2027 году, согласно нацпроекту, в Пермском крае должно вводиться более 1,6 млн кв. м жилья в год, однако для этого надо принимать системные меры. Глава региона поставил задачу минстрою и муниципалитетам строить жилье в территориях, где это целесообразно. Также надо усилить работу по формированию банка земельных участков под жилую застройку. Министерство строительства установило целевые показате-



ли по вводу жилья для отдельных территорий края. С 2019 по 2024 год 15 муниципалитетов обеспечат ввод жилья в объеме 85,5% от общего краевого плана. Например, в Перми к этому времени (за пять лет) должно быть введено 4,2 млн «квадратов» жилья, в Пермском районе – 1,068 млн, в Березниках – 335,5 тыс. кв. м.

По словам президента Пермской торгово-промышленной палаты, председателя Общественного совета при краевом минстрое Олега Жданова, в IV квартале года обычно вводится основной объем жилья. Потому собеседник полагает, что рубеж в 1 млн кв. м для Пермского края достигим. «Кроме того, не стоит забывать о пропорциях жилищного строительства – у нас все-таки более половины ввода приходится на ИЖС. Этому сектору надо уделять дополнительное внимание: в Пермском крае большое количество территорий, которые вообще не строят многоэтажные дома и сдают в эксплуатацию только малозатяжки. Это отдельный большой ресурс для наращивания объемов», – обращает внимание Олег Жданов.

#### ДОЛЬЩИКИ ПЕРЕСТАЮТ БЫТЬ ОБМАНУТЫМИ

Федеральные и региональные власти постепенно решают проблемы обманутых дольщиков: в 2020 году приняты решения о завершении 10 домов (ул. Толмачева, 15, ул. Екатерининская, 175 (3 дома), ул. Кировоградская, 68а, ул. КИМ, 14, ул. Ушакова, 34, ул. Юнг Прикамья, 14, ул. Карпинского, 114 (поз. 5.3) и пр. Декабристов, 97) и выдаче компенсаций по 14 долгостроям («Первый Пермский микрорайон» (12 домов), ул. Цимлянская, 28, 30) в Прикамье.

Как пояснили в краевом минстрое, схема работы по достройке проблемных объектов включает несколько этапов: сначала Федеральный фонд принимает решение о достройке дома, затем Федеральный и Региональный фонды заключают соглашение о софинансировании достройки. Региональному фонду переходят права на завершение долгостроя, фонд обследует его техническое состо-

яние, проектирует и получает заключение госэкспертизы на проект. Последним этапом являются достройка дома и его ввод в эксплуатацию. В минстрое подчеркивают, что максимальный срок сдачи объекта в эксплуатацию – три года с момента передачи прав на достройку Региональному фонду.

Например, по долгострою на ул. Толмачева, 15, уже заключено соглашение о софинансировании, права на его достройку передала Регфонду. Подведены итоги обследования состояния дома. Специалисты сделали вывод, что вносить изменения в проект, разработанный для достройки ранее, не требуется. Теперь необходимо актуализировать смету достройки и направить документацию на прохождение госэкспертизы. По объектам на ул. Екатерининской, 175, ул. Кировоградской, 68а, Юнг Прикамья, 14, ул. Адмирала Ушакова, 34, Декабристов, 97, Карпинского, 114 (поз. 5.3) заключены соглашения о софинансировании достройки. В суде рассматриваются ходатайства Регионального фонда о передаче прав на завершение домов. Техобследование долгостроев начнется после получения прав Регфондом. По дому на ул. КИМ, 14, подготовлены документы для соглашения о софинансировании, ожидается подписание документа. Дольщики домов на ул. Цимлянской, 28, 30, и ЖК «Первый Пермский микрорайон» получают выплаты.

Дольщики «Первого Пермского микрорайона», включающего 12 домов, начали получать выплаты еще 16 ноября. Ежедневно заявления подают в среднем 20 человек. «Чтобы быстрее решить проблему, специалисты ведомства помогают председателю жилищно-строительного кооператива информировать дольщиков о выплатах», – рассказал глава краевого минстроя Андрей Колмогоров.

На выплаты дольщикам «Первого Пермского микрорайона» предусмотрено 645,6 млн рублей. Сумма для каждого рассчитывается индивидуально, но в среднем размер компенсации составляет 48–50 тыс. рублей за 1 кв. м. По данным банка «ДОМ.РФ», на 2 де-



кабря выплаты получили уже 178 дольщиков «Первого Пермского микрорайона». Всего на объекте 393 дольщика, прием заявлений на получение выплат продолжается. Ускорить принятие решения по «Первому Пермскому микрорайону» получилось благодаря участию губернатора Дмитрия Махонина в переговорах с руководством Федерального фонда защиты прав дольщиков. «Важно ускорить принятие решения по каждому из проблемных объектов в регионе. Наша задача – помочь землякам получить долгожданное жилье либо вернуть свои деньги», – заявлял на рабочих совещаниях губернатор.

Напомним, всего в Пермском крае 58 проблемных домов. Часть из них достраивается компаниями без использования федеральной поддержки. Например, девелопер «Сириус» строит ЖК «Пушкарский» за счет заемных средств, в рамках дополнительных региональных мер поддержки. Под контролем минстроя компания «ВекторСтройСервис» самостоятельно завершает проблемный дом на ул. Макарова, 23.

С начала года в крае в эксплуатацию ввели три проблемных дома, восстановив права 339 дольщиков: на ул. Крайпрудской, 44 (июнь), ул. Куйбышева, 109а (май), ул. Челюскинцев, 23 – II очередь (февраль).

#### СОЦИАЛЬНЫЙ ПОДХОД

С начала 2020 года в Пермском крае построено десять новых социальных объектов – среди них детсады, школы, больницы и прочее. Так, в Индустриальном районе Перми сдали детскую поликлинику на 350 посещений в смену, в Майкоре – сельскую врачебную амбулаторию на 60 посещений в смену, в Перми, на ул. Лобвинской, 42, – жилой корпус дома-интерната для престарелых и инвалидов на 150 мест. Введены в строй семь детских садов: в Кудымкаре (100 мест), Лысьве (240 мест), Краснокамске (240 мест), в поселке Горном (120 мест), а также в селах Тис (50 мест), Карьево (55 мест) и Лобаново (80 мест).

Заканчивается строительство еще двух объектов: здания гимназии №3 на 1050 мест в Орджоникидзевском районе Перми и учебно-производственных мастерских по строительным специальностям КГАПОУ «Пермский строительный колледж». В I квартале 2021 года завершат 17 строек, находящихся в высокой степени готовности. Это общежитие для студентов, детские поликлиники в Свердловском, Орджоникидзевском районах Перми, сельские врачебные амбулатории в Савино и Гамово. Также в следующем году сдадут четыре детских сада в Перми, детсады в Кондратово, Юрле, Березниках и Гаревой. Новые здания школ появятся в Сылве, Чайковском, Кочеве.

Всего на стадии строительства в Пермском крае девять детских садов. Среди объектов в наиболее высокой степени готовности – детский сад на 240 мест в Березниках. Сад, готовый сегодня на 98%, будет сдан в эксплуатацию в начале 2021 года. Сейчас на объекте тестируют инженерные сети, ведутся отделочные работы. Также на стадии строительства – 15 школ. Еще 14 школ и 6 детских садов находятся на стадии проектирования или предпроектных работ.

По словам губернатора Дмитрия Махонина, ключевая задача краевых властей сейчас – сократить сроки введения в эксплуатацию новых соцобъектов, в том числе поликлиник, ФАПов. «Мы долж-

ны поменять подход к культуре стройки. Нужно, чтобы строительство здания и закупка необходимого оборудования шли одновременно. Это позволило бы нам не терять время на закупку и установку оборудования, а значит, жители смогли бы в среднем на полгода быстрее пойти в новую поликлинику», – заявил глава региона.

К примеру, недавно построенное здание поликлиники в Индустриальном районе Перми рассчитано на обслуживание 18 тыс. ребят района. Здесь дети смогут получить хирургическую, ортопедическую, неотложную медпомощь, прийти на прием к инфекционисту, пройти функциональную диагностику и сделать рентген. Директор по строительству подрядной организации «Дельтастрой» Александр Чабыкин рассказал, что возведение медицинских объектов – более сложный процесс, чем, например, многоквартирная застройка: «В строительстве жилых домов, по сути дела, конвейер: один этаж делаешь, потом надо продублировать на количество этажей, и все. Здесь каждый этаж индивидуален, много особенностей, связанных с технологией, медицинскими требованиями, требованиями СанПиН, поэтому в целом эти объекты строятся дольше и более интересны, требуют к себе повышенного внимания строителей. В больницах обычно дверные проемы шире, больше лифтов».

Осенью в Лысьве завершилось строительство нового детского сада на 240 мест. Работы велись в рамках нацпроекта «Демография». Лысьвенский детский сад по ул. Лермонтова, 189, находится рядом с новым лицеем, открывшимся в январе 2020 года. Лицей и детсад образуют целый образовательный кластер для детей от полутора до 17 лет. Площадь трехэтажного сада составляет 5,4 тыс. кв. м. По словам министра образования Прикамья Раисы Кассиной, в Лысьве за последние три года закрыли четыре ветхих здания детских садов, находятся в которых ребятам было небезопасно. Новый сад сможет принять всех детей, которые будут обучаться в современных, комфортных условиях.



# РЕЖИМ УДЕРЖАНИЯ ВЛАСТИ

БОЛЕЕ НАСЫЩЕННОГО ПОЛИТИЧЕСКИМИ СОБЫТИЯМИ ГОДА, ЧЕМ 2020-Й, НЕ БЫЛО УЖЕ ДАВНО. В ЭТОТ ПЕРИОД В ПЕРМСКОМ КРАЕ СМЕНИЛСЯ ГУБЕРНАТОР, УШЛИ С ДОЛЖНОСТЕЙ НЕСКОЛЬКО РУКОВОДИТЕЛЕЙ МУНИЦИПАЛИТЕТОВ ИЗ ЧИСЛА СТАРОЖИЛОВ, ОБНОВИЛСЯ КАДРОВЫЙ СОСТАВ ПРАВИТЕЛЬСТВА И АДМИНИСТРАЦИИ ГЛАВЫ РЕГИОНА, НА ФИНАЛЬНОЙ СТАДИИ НАХОДИТСЯ УЖЕ ВТОРАЯ ПО СЧЕТУ КАДРОВАЯ РОКИРОВКА В ПЕРМИ. ВСЕ ЭТИ СОБЫТИЯ ЗАЛОЖИЛИ ОСНОВУ КЛЮЧЕВЫХ ПРОЦЕССОВ, КОТОРЫЕ БУДУТ ПРОИСХОДИТЬ В ВЫБОРНОМ 2021 ГОДУ.

ДМИТРИЙ АСТАХОВ

**ТРУДНЫЙ ГОД** То, что год будет непростым для политических элит всей страны, стало очевидным после выступления президента Владимира Путина 15 января. Тогда глава государства анонсировал необходимость внесения поправок в Конституцию РФ. В тот же день в отставку ушло правительство вместе с премьер-министром Дмитрием Медведевым. И это решение непосредственным образом коснулось Пермского края: губернатор Максим Решетников был назначен министром экономического развития в новом кабмине. Исполняющим обязанности главы региона президент назначил Дмитрия Махонина, ранее занимавшего должность руководителя управления ТЭК ФАС России, 6 февраля — спустя 16 дней. Более долгий период без первого лица в политической истории России наблюдался только на Сахалине (73 дня). Обращаясь к пермским элитам, и. о. губернатора заверил их, что во всем, даже в политике, приветствует конкуренцию.

Соратники бывшего губернатора Максима Решетникова всячески старались показать, что Дмитрий Махонин — если не член их команды, то уж точно партнер. Однако он с самого начала демонстрировал свою самостоятельность. Со временем стало понятно, что и. о. губернатора исповедует иной стиль управления, нежели его предшественник. С делегированием, о чем он часто говорил в предвыборных интервью, пока есть сложности (так устроена политическая система в РФ). Но в отличие от Решетникова, который единолично принимал все решения и контролировал только их исполнение, Махонин, по крайней мере в политике, многое отдал на откуп команде.

**ВСЕ СВОИ** Пандемия и непопулярные решения, связанные с ограничениями, заметно осложнили ход губернаторской кампании. Предприятия — главные спонсоры всех выборов — во-первых, были ограничены в финансах из-за начавшегося кризиса. А во-вторых, были вынуждены направить средства на организацию общероссийского голосования по поправкам в Конституцию и вложиться в учрежденный губернатором фонд борь-



АЛЕКСАНДР МИРОДОВ

ПОЛИТИЧЕСКИЙ 2020 ГОД НАЧАЛСЯ С ЗАЯВЛЕНИЯ ВЛАДИМИРА ПУТИНА О НЕОБХОДИМОСТИ ИЗМЕНЕНИЯ КОНСТИТУЦИИ РФ

бы с коронавирусом. В-третьих, по мнению политтехнолога Олега Борисенко, на итоговой явке на выборах губернатора (35,7% у Махонина против 42,5% у Решетникова) сказалась усталость от частой смены персонажей. «У нас долго сидел Олег Чиркунов, — отмечает господин Борисенко. — Начались протестные настроения, пришел

Виктор Басаргин. Все встали, глаза горят: король умер, да здравствует король! Потом глазки потухли. Появился Максим Решетников, опять хлопают. На этом фоне приходит Дмитрий Махонин. Мы встали, хлопаем, но уже с меньшим блеском в глазах. Ожидания не оправдываются. Басаргин и Решетников съели кредит доверия власти. У Ма-

хонина „медовый месяц“ так и не наступил: сказалась пандемия и вот этот исчерпанный кредит доверия».

Да и с обещанной конкуренцией не получилось. «Махонин говорил о политической конкуренции, но, как показали выборы, все усилия власти были направлены на удержание ситуа-

## ПОЛЕТ НОРМАЛЬНЫЙ, ДВИЖЕМСЯ ДАЛЬШЕ

Гендиректор «Кортекс» (девелопер МФК «Москва»), собственник ООО «Уральская нефтяная компания – Пермь» Геннадий Кузнецов подводит итоги уходящего года.



— Каким уходящий год стал для вас и вашей компании?

— 2020 год был тяжелым для всех — думаю, я не единственный, кто ждет, чтобы он скорее закончился! Тем не менее, несмотря на трудности этого года — коронавирус, режим самоизоляции, падение цен на нефть, — «Уральская нефтяная компания – Пермь» смогла сохранить чистую прибыль на прежнем уровне, сохранить рабочие места и кадры. «УНК – Пермь» — одна из немногих компаний в нефтяной отрасли Пермского края, которая свое-

временно платила и платит налоги в этом тяжелом году. С помощью инвестиций «УНК» мы продолжаем реконструкцию Многофункционального комплекса «Москва» на ул. Пермской, 33, — первого премиального дома в Перми, и в этом году стартовали с продажами.

— Какие вы ставите цели на следующий год?

— Следующий год будет юбилейным для «УНК-Пермь» — в декабре будем праздновать ее 30-летие. Не обещаю, что 2021 год будет простым для компании в условиях сегодняшней экономики и отмены ряда льгот для нефтедобывающих компаний, но мы сделаем все, чтобы показать стабильные результаты. С той

командой, которая у нас есть сейчас, мы способны на многое!

Мы планируем также ввести в эксплуатацию третью секцию МФК «Москва» и показать, что сделали все, что обещали, несмотря на бюрократические сложности и скептицизм конкурентов. Вместе с этим мы запустим премиальный фитнес-клуб сети World Class, который разместится в нашем МФК.

— Что вы хотели бы пожелать в Новом году?

— Счастья! Счастья всем — пусть каждый будет счастлив по-своему. Человек счастлив, когда у него все хорошо, и для каждого это счастье разное, потому что и мы разные. Будьте здоровы и успешны в Новом году!



на правах рекламы

ции, — считает Олег Борисенко. — А любая конкуренция — враг стабильности».

По словам источника, близкого к краевым властям, у руководства региона не было задачи по организации высокой явки. В этом году в ходе всех кампаний была отработана обратная техника — привод базового электората. Она основывается на том, чтобы привести на участки только лояльных избирателей и сделать так, чтобы все протестно настроенные жители остались дома. Это позволило и сэкономить на мероприятиях по повышению явки, и добиться нужного результата. Выборы в гордуму Перми и в заксобрание края в следующем году, скорее всего, будут отработаны по такой же схеме.

Пандемия, запустившая процесс ускоренной цифровизации всех сфер жизни, отразилась и на избирательном процессе. Возможность сбора подписей на губернаторских выборах через «Госуслуги» — это заявка, что в 2021 году в крае может появиться опробованное в других регионах дистанционное голосование. Плюс к этому с высокой долей вероятности сохранится практика трехдневного и досрочного голосования, опробованного на поправках к Конституции РФ. На выборах губернатора досрочно проголосовали 65,2% избирателей от всех пришедших на выборы. И это тоже инструмент, направленный на привод базового электората.

В перспективе влияние интернета будет расти, полагает политический консультант Сергей Иванов. Он приводит в пример «Единую Россию», которая намерена проводить праймериз через «Госуслуги». «Это первый звоночек от „партии власти“, что механизмы принятия решений будут меняться, — говорит господин Иванов. — Уход в интернет, с моей точки зрения, даст больше возможностей для фальсификаций и злоупотреблений. Это инструмент, который будет помогать власти получать нужный результат».

**ФАКТОР Р** Выборы губернатора и новая конфигурация власти стали главным катализатором изменения всех процессов в крае. Так, к примеру, на этих выборах в Пермском крае, по мнению экспертов, начала формироваться новая оппозиционная сила. Причем, говорит Сергей Иванов, в отличие от «навалнистов» и других общественников, которых можно отнести к этой категории, у гендиректора холдинга «Сатурн-Р» Александра Репина есть конкретный коммерческий интерес. И деньги, которые можно потратить на те или иные проекты.

Камень преткновения между предпринимателем Репиным и губернатором Махониным — проект застройки Бахаревки, к реализации которого готовился «Сатурн-Р» и который одним из первых своих решений остановил новый глава региона. Дело в том, что властям придется вложить примерно 15 млрд руб. в инфраструктуру при реализации этого проекта. В ответ бизнесмен отказался передавать муниципалитету соцобъекты в строящемся ЖК «Арсенал». Кроме того, Александр Ре-



ЭКСПЕРТЫ ОТМЕЧАЮТ, ЧТО ВСЕ УСИЛИЯ ВЛАСТИ НАПРАВЛЕННЫ НА УДЕРЖАНИЕ СИТУАЦИИ

пин принял решение о выдвижении кандидатом в губернаторы от «Справедливой России». Он предсказуемо не прошел этап проверки подписей, грозился собрать 300 тыс. подписей в свою поддержку, призвал голосовать своих сторонников за ЛДПР, заявил, что поведет пул кандидатов на выборах-2021, объявил, что ведет переговоры с новой партией «За правду!» и так далее. Последние полгода господин Репин вообще не выходит из новостной повестки. «У него, понятно, не самый лучший образ — немного шутовской. Но сам факт появления такой оппозиционной силы — это тоже веяние времени, — отмечает Сергей Иванов. — К чему все это приведет — пока непонятно. Но это свидетельствует не только о слабости власти, но и о том, что выпускать пар не встроенным в систему игрокам приходится поли-

тическими способами. Репин — безусловно, политическое открытие года. Но, скорее, со знаком минус».

**АДМИНИСТРАТИВНАЯ КОНСТРУКЦИЯ** Первым кадровым решением Дмитрия Махонина в феврале было назначение заместителем главы администрации губернатора бывшего секретаря крайизбиркома Александра Смертина. В начале марта на должность заместителя главы администрации перешел бывший директор по связям с общественностью ООО «Новогор-Прикамье», политконсультант Николай Иванов. К апрелю основные члены команды Максима Решетникова (Дарья Левченко, Дмитрий Пучко, Елена Лопаева, Назим Султанов) покинули администрацию. В июне из ведомства уволился замглавы по юриди-

ческим вопросам Лев Гершанок. Поводом стала якобы неправильная трактовка нормы по поводу работы парикмахерских во время карантина, однако большинство источников сходится во мнении, что его вынудили уволиться. В администрации господина Гершанока сменила начальник корпоративно-правового управления ООО «ЛУКОЙЛ-Пермь» Мария Геворгян.

На этом знаковые перестановки в администрации закончились. И вряд ли конструкция изменится в следующем году. «Тот факт, что до сих пор не согласован глава администрации губернатора, свидетельствует о том, что не только у местных экспертов, но и у сотрудников администрации президента есть определенные опасения по поводу действий местных политадминистраторов, — считает Сергей Иванов.

## УВАЖАЕМЫЕ ЖИТЕЛИ ПЕРМИ И ПЕРМСКОГО КРАЯ!

Коллектив АО «Регистратор Интрако» поздравляет вас с наступающим Новым, 2021 годом и Рождеством!

В наступающем году желаем вам крепкого здоровья, счастья, душевной стойкости, уверенности в своих силах и оптимизма. Пусть всегда с вами будут ваши родные и друзья, а в ваших домах царят благополучие, любовь и процветание!

Хотим поделиться с вами нашей радостью: в будущем году АО «Регистратор Интрако» отмечает юбилейную годовщину — 25 лет с даты образования!

Мы являемся единственным специализированным регистратором в

Пермском крае и Приволжском федеральном округе, который приобрел за прошедшую четверть века статус устойчивой и надежной компании финансового рынка, работающей на высоком профессиональном уровне.

Мы предоставляем своим клиентам полный комплекс услуг в области ведения реестров акционерных обществ и корпоративного законодательства — от хранения информации о собственниках акционерных обществ и проведения собраний акционеров до корпоративного консалтин-

га, в том числе вопросов регистрации выпусков ценных бумаг.

Мы очень признательны и благодарны нашим постоянным клиентам за длительное сотрудничество!

Мы приглашаем к нам на обслуживание акционерные общества по различным вопросам корпоративного законодательства.

Давайте смотреть в будущее с надеждой, верой и оптимизмом!

Крепкого вам здоровья и большого счастья, благополучия и процветания в будущем, 2021 году!



Генеральный директор АО «Регистратор Интрако»  
Ольга Поморцева

г. Пермь, ул. Ленина, 64, 9-й этаж,  
тел. (342) 233-01-63 (64), [www.intraco.ru](http://www.intraco.ru)

→ **РОКИРОВКА С НЕИЗВЕСТНЫМИ** Предполагалось, что уже с 1 декабря мэр Перми Дмитрий Самойлов оставит должность по собственному желанию (и в перспективе — перейдет на должность вице-премьера в краевое правительство), а его место в качестве и. о. займет бывший гендиректор АО «ПЗСП» Алексей Демкин. Однако за день до назначенного заседания гордумы, на котором депутаты должны были утвердить рокировку, выяснилось, что в администрации президента пройдены не все согласовательные процедуры.

За год это уже вторая попытка сменить главу Перми. Весной на должность первого вице-мэра (с прицелом на главу) перешел топ-менеджер ООО «Новогор-Прикамье» Сергей Касаткин. Однако через месяц он уволился по состоянию здоровья.

Удалось отстранить спикера гордумы Юрия Уткина. Депутаты в октябре выразили ему недоверие и назначили и. о. председателя первого вице-спикера Дмитрия Малютину. При этом попытки провести подобную рокировку предпринимались с весны, когда у Уткина возник конфликт с депутатами по поводу дистанционных заседаний. Потом его безуспешно пытались отправить на должность бизнес-омбудсмена, а в конечном счете все это закончилось публичным скандалом на октябрьском заседании, на котором депутаты большинством голосов выразили ему недоверие. Уткин поменял замки в кабинете, долго не подписывал решение и даже обратился в суд, но в первой инстанции проиграл.

По словам Сергея Иванова, кадровые перестановки на уровне Перми — пример того, как досрочные выборы губернатора повлияли на все политические процессы. «При Решетникове это было бы невозможно, — уверен политконсультант. — А после смены региональной власти стало реальным. В итоге в городе изменилось политическое структурирование. Но не факт, что усиление одной группы сыграет на руку краевой власти. Не исключено, что это может привести к необратимым последствиям: они вынуждены будут считаться с мнением этой группы. И первые конфликты возможны уже на этапе формирования списков кандидатов в гордуму».

**МУНИЦИПАЛЬНЫЙ ШЛЕЙФ** В 2020 году в Пермском крае фактически завершилась муниципальная реформа. После объединения Кунгура и Кунгурского района в регионе осталось только два района с поселениями из 45 территорий.

Если говорить о негативных явлениях, то политическому блоку уже больше года не удается разрешить конфликт с избранием главы в Александровском округе. Он достался «в наследство» от команды Максима Решетникова, однако в этом году оброс новыми интересантами в лице бывшего главы района и экс-министра ЖКХ Александра Шицына. В итоге многие процессы в территории сейчас фактически парализованы.

К Александровскому конфликту в 2020 году добавился другой — в Пермском районе. Возглавлявший территорию 20 лет Александр Кузнецов в конце августа ушел на пенсию. Был объявлен конкурс, однако он был признан несостоявшимся. Проблема в том, что краевые власти, полагают эксперты, с самого начала неправильно организовали процесс смены власти в территории, вычеркнув из него самого Кузнецова. Земское собрание объявило новый конкурс, но изменило положение о его проведении, ослабив влияние краевых властей. Сейчас законность новой редакции положения проверяют силовые структуры.

По мнению Сергея Иванова, кейсы Пермского района и Александровского округа свидетельствуют о росте очагов недовольства в террито-

риях, и если власти не решат эти конфликты в начале 2021 года, то Пермский район, где расположены четыре избирательных округа заксобрания, может неприятно удивить. Как минимум — отсутствием поддержки.

**ПЕРСПЕКТИВЫ** С точки зрения процессов, в 2021 году у Пермского края есть преимущество, считает политолог Александр Белоусов. «Во-первых, все легислатуры будут сформированы не прошлым губернатором, а новым, — говорит эксперт. — Губернатор будет создавать команду под себя. Здесь у него явное преимущество перед Максимом Решетниковым, которому депутатский корпус в заксобрании края и гордуме Перми достался „в наследство“».

Он уверен, что кампания не будет «такой резкой», как в 2016 году, поскольку элиты находятся на этапе заключения договоренностей: «Это снижает конфликтность. Важно не делать резких „зачисток“, которые могут создать конфликты, подобные тем, что были у Виктора Басаргина. „Зачистка“ депутатского корпуса должна быть „мягкой“».

Вместе с тем, отмечает Олег Борисенко, общий социально-экономический фон и продолжающаяся пандемия «ничего хорошего не несут». Плюс есть определенная усталость общества. «По всем фронтам в 2021 году будет идти работа на удержание: лишь бы не стало хуже, — прогнозирует политтехнолог. — На этом фоне будет происходить процесс трансформации и обновления власти». ■



В ХОДЕ ИЗБИРАТЕЛЬНЫХ КАМПАНИЙ 2020 ГОДА В ПЕРМСКОМ КРАЕ БЫЛА ОТРАБОТАНА ТЕХНИКА ПРИВОДА БАЗОВОГО ЭЛЕКТОРАТА



**МЕТАФРАКС  
ГРУПП**

### УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ И ПАРТНЕРЫ, ПРИМИТЕ САМЫЕ ТЕПЛЫЕ И ДОБРЫЕ ПОЗДРАВЛЕНИЯ С НОВЫМ ГОДОМ И РОЖДЕСТВОМ ХРИСТОВЫМ!

ЭТОТ ГОД ОКАЗАЛСЯ ОСОБЕННЫМ ДЛЯ ВСЕХ: КРАЯ, СТРАНЫ И МИРА. ОН ПОКАЗАЛ НАМ, НАСКОЛЬКО ВАЖНОЙ И СЛОЖНОЙ ЯВЛЯЕТСЯ ПРОФЕССИЯ ВРАЧА. ИМЕННО ОНИ, МЕДИЦИНСКИЕ РАБОТНИКИ, ПЕРВЫМИ ОКАЗАЛИСЬ НА ПЕРЕДОВОЙ В БОРЬБЕ С НОВОЙ КОРОНАВИРУСНОЙ ИНФЕКЦИЕЙ.

ДЛЯ НАС ЭТОТ ГОД 65-ЛЕТИЯ КОМПАНИИ «МЕТАФРАКС» ТАКЖЕ СТАЛ ПРОВЕРКОЙ НА ПРОЧНОСТЬ, ДОБАВИЛ НОВЫЙ, УНИКАЛЬНЫЙ ОПЫТ. В НЕПРОСТЫХ УСЛОВИЯХ МЫ СОХРАНИЛИ УСТОЙЧИВОСТЬ, СБЕРЕГЛИ КОЛЛЕКТИВЫ И РАБОТОСПОСОБНОСТЬ НАШИХ ПРОИЗВОДСТВ. ВО ВСЕЙ ГРУППЕ КОМПАНИЙ ПРОДОЛЖИЛИ РЕАЛИЗАЦИЮ ЗАПЛАНИРОВАННЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ. МЫ МНОГОМУ НАУЧИЛИСЬ ЗА ЭТОТ ГОД, ВЫСТОЯЛИ И СТАЛИ СИЛЬНЕЕ.

ВРЕМЯ ПРИБЛИЖАЕТ НАС К НОВОМУ, 2021 ГОДУ. КАКИМ ОН БУДЕТ, ВО МНОГОМ ЗАВИСИТ ОТ НАС САМИХ. ПОЭТОМУ НАМ ВАЖНО ОСТАВАТЬСЯ ЕДИНОЙ, СПЛОЧЕННОЙ, СИЛЬНОЙ КОМАНДОЙ. МЫ ПРИЗНАТЕЛЬНЫ ВСЕМ НАШИМ ПАРТНЕРАМ И КОЛЛЕГАМ ЗА ПЛОДОТВОРНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО, ЗАЛОГОМ УСПЕХА КОТОРОГО ЯВЛЯЮТСЯ НАДЕЖНОСТЬ, СТАБИЛЬНОСТЬ И ДОВЕРИЕ. ПУСТЬ ДРУЖБА И КРЕПКИЕ ДЕЛОВЫЕ СВЯЗИ СОПРОВОЖДАЮТ НАС В БУДУЩЕМ, ПОМОГАЮТ В ДОСТИЖЕНИИ ОБЩИХ ЦЕЛЕЙ.

ПОЗДРАВЛЯЕМ КОЛЛЕГ И ВСЕХ НАШИХ ПАРТНЕРОВ С НАСТУПАЮЩИМ НОВЫМ ГОДОМ! В КАНАУН СВЕТЛЫХ СЕМЕЙНЫХ ПРАЗДНИКОВ ЖЕЛАЕМ ВАМ И ВАШИМ РОДНЫМ ЗДОРОВЬЯ, ЛЮБВИ И ДОБРА. ПУСТЬ НАСТУПАЮЩИЙ ГОД ПРИНЕСЕТ В КАЖДУЮ СЕМЬЮ, В КАЖДЫЙ ДОМ УСПЕХ В ДЕЛАХ, МИР И СОГЛАСИЕ, СЧАСТЬЕ, БЛАГОПОЛУЧИЕ И МНОГО РАДОСТНЫХ СОБЫТИЙ. ПРАЗДНИЧНОГО ВСЕМ НАСТРОЕНИЯ И РОЖДЕСТВЕНСКИХ ЧУДЕС!

**АРМЕН ГАРСЛЯН, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «МЕТАФРАКС»  
ВЛАДИМИР ДАУТ, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ПАО «МЕТАФРАКС»**



# НОВЫЙ **LEXUS LX** и **LEXUS GX**

## ГЛАВНОЕ – ХАРАКТЕР, ОСТАЛЬНОЕ ДЕТАЛИ



**LEXUS LEASING**<sup>1</sup>  
ВЫГОДА до **10%**

 **LEXUS**  
EXPERIENCE AMAZING

**ЛЕКСУС – ПЕРМЬ**

УЛ. ГЕРОЕВ ХАСАНА, 81 | + 7 342 264 30 30 | LEXUS59.RU

<sup>1</sup> Выгода достигается совокупно за счет: скидки в размере 7.15% от максимальной цены перепродажи (далее – МЦП) автомобиля Lexus LX (далее – автомобиль), предоставляемой Дилером лизингодателю ООО «Тойота Лизинг» при приобретении для целей последующей передачи автомобиля лизингополучателю в финансовую аренду (лизинг), и выгоды в размере 0,85% от МЦП автомобиля при сроке лизинга от 13 до 17 месяцев или выгоды в размере 2.85% от МЦП автомобиля при сроке лизинга от 18 до 60 месяцев, предоставляемой лизингополучателю ООО «Тойота Лизинг» в общей сумме договора лизинга (согласно графику лизинговых платежей) на условиях лизинговой программы «Lexus LX Драйв», по сравнению со стандартными условиями лизинговой программы «Драйв» (<https://www.lexus.ru/fleet/leasing/>).

Период действия кампании 01.12.2020 по 31.12.2020. В случае заключения договора лизинга автомобиля (а/м) с ООО «Тойота Лизинг», и оплаты авансового платежа в период действия кампании, указанная выгода, сохраняется до момента получения лизингополучателем автомобиля в срок до 31 декабря 2020 года. Кампания распространяется на автомобили Lexus LX во всех комплектациях 2020 года выпуска. Количество автомобилей, участвующих в кампании, ограничено.

Заключение договора лизинга осуществляется исключительно по усмотрению ООО «Тойота Лизинг». Страхование предмета лизинга (КАСКО) является обязательным. Под лизингополучателем понимается юридическое лицо или индивидуальный предприниматель.

Настоящее предложение, включая любые сведения о скидке, носит информационный характер, не является офертой, в том числе публичной (статья 435, 437 ГК РФ), не является исчерпывающим и не содержит всех существенных условий предоставления скидки. Подробности (в т.ч. о Дилерах, участвующих в кампании) уточняйте у официальных дилеров ООО «Тойота Мотор».

# ИСКУССТВО ПОМЕСТИЛИ В РАМКИ

ПЕРМСКИЕ УЧРЕЖДЕНИЯ КУЛЬТУРЫ И ДОСУГА УЖЕ ПОЧТИ ДЕВЯТЬ МЕСЯЦЕВ РАБОТАЮТ В ОГРАНИЧЕННОМ РЕЖИМЕ. ВЕСНОЙ, КОГДА В ПЕРМСКОМ КРАЕ НАЧАЛОСЬ РАСПРОСТРАНЕНИЕ КОРОНАВИРУСА, ОНИ БЫЛИ ВЫНУЖДЕНЫ ПОЛНОСТЬЮ УЙТИ В ОНЛАЙН. СЕЙЧАС ДОСТУП ПОСЕТИТЕЛЕЙ РАЗРЕШЕН, НО КОЛИЧЕСТВО ГОСТЕЙ И ПРАВИЛА ПОСЕЩЕНИЯ СТРОГО РЕГЛАМЕНТИРОВАНЫ. В ТАКИХ УСЛОВИЯХ КУЛЬТУРНО-РАЗВЛЕКАТЕЛЬНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ НЕСУТ КОЛОССАЛЬНЫЕ УБЫТКИ, И ВОЗМОЖНОСТИ КОМПЕНСИРОВАТЬ ИХ, ПО СЛОВАМ ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ ОТРАСЛИ, ПОКА НЕТ. ЕКАТЕРИНА АРТЕМОВА

**ПРЕКРАСНОЕ НА РАССТОЯНИИ** Из-за пандемии COVID-19 культурно-досуговые учреждения Перми были вынуждены кардинально изменить формат работы. В конце марта на неопределенный срок были закрыты сначала государственные театры, кинотеатры, выставочные залы и библиотеки, позже запрет на ведение деятельности был распространен и на частные кинозалы, развлекательные центры, бассейны, фитнес-залы, детские игровые комнаты и другие организации.

Чтобы сохранить контакт с аудиторией, учреждения культуры перешли на онлайн-площадки. Пермская краевая филармония проводила виртуальные концерты: артисты играли в пустом зале, а зрители следили за прямой трансляцией на сайте. Театры также запустили спектакли в режиме онлайн на своих сайтах и в соцсетях. В Пермском театре оперы и балета и театре «У Моста» отметили, что активная работа в интернет-пространстве помогла привлечь не только пермских зрителей, но и аудиторию из-за рубежа.

На сайте Пермской государственной художественной галереи появился раздел «Галерея онлайн», где публикуются лекции, виртуальные экскурсии по постоянной экспозиции и выставкам, анимационные сериалы об искусстве для детей и прочее. Директор музея Юлия Тавризян считает, что новые форматы оказались востребованными как у обычных посетителей, так и у школьных учителей изобразительного искусства, которые таким образом смогли разнообразить свои онлайн-уроки. «Наша интернет-аудитория существенно выросла во время пандемии. У онлайн-форматов есть свои плюсы. Например, есть возможность рассмотреть картину даже более внимательно, чем вживую. Когда посетители приходят в галерею, они часто бросают беглый взгляд на произведение и идут дальше, а здесь можно изучить все детали, художественные приемы, рассмотреть композицию, почитать информацию об авторе», — рассказывает госпожа Тавризян.

Поддерживать связь с аудиторией в период локдауна старались и парки аттракционов. Цен-



В ПЕРИОД ЖЕСТКИХ ОГРАНИЧЕНИЙ АРТИСТЫ ИГРАЛИ В ПУСТЫХ ЗАЛАХ, А ЗРИТЕЛИ СЛЕДИЛИ ЗА ПРЯМОЙ ТРАНСЛЯЦИЕЙ НА САЙТАХ И В СОЦСЕТЯХ

## КОМПАНИИ SAFETY.LAB ИСПОЛНИЛОСЬ 10 ЛЕТ!

Дорогие партнеры, друзья и коллеги! В этом году компания SafetyLab отмечает свой 10-летний юбилей. В 2010 году наше производство выпустило первую партию дерматологических средств защиты кожи под брендом «Safe and Care». Это была базовая линейка, состоящая из семи продуктов.

Сегодня компания выпускает более 150 артикулов продукции для всех отраслей промышленности. Мы постоянно совершенствуем свои продукты, разрабатываем и выпускаем новые линейки. Единственное, что остается неизменным, это КАЧЕСТВО нашей продукции.

С 2010 года SafetyLab проделала большой путь от небольшой компании профессионалов-энтузиастов до одного из флагманов

российского рынка дерматологических средств индивидуальной защиты (ДСИЗ). Сейчас наши производственные мощности позволяют производить более 50 тонн продукции в сутки. Компания располагает собственными аккредитованными лабораториями входного контроля, контроля качества и перспективных разработок, а выпускаемая продукция соответствует не только российским, но и европейским стандартам каче-

ства. На сегодняшний день компания выпускает четыре линейки профессиональных средств защиты кожи:

- бренд «Safe and Care» — премиальное качество ДСИЗ по доступной цене;
- бренд «Eco Line» — надежные средства защиты кожи;
- бренд «Gazual» — специально разработанная линейка для предприятий нефтегазовой отрасли;
- бренд «Safe and Care PRO» — химический минимализм в сочетании с математическим принципом «необходимо и достаточно» — линейка, разработанная и предназначенная в первую очередь для медицинской и пищевой отраслей.

С 2018 года мы выпускаем линейку натуральной детской косметики «Safe and Care for Kids». В ближайшее время выпустим премиальную линейку средств по уходу за кожей под брендом «Safe and Care XO», которая разработана совместно с дерматологами и косметологами и ориентирована на самых взыскательных потребителей.

Ключевой фактор успеха и развития нашей компании — это профессиональная и увлеченная своим делом команда, эффективно выстроенные бизнес-процессы и, конечно, надежные бизнес-



партнеры. На протяжении всего времени существования компании мы работаем с крупнейшим российским производителем — ГК «Восток-Сервис». Это стратегическое партнерство мотивирует нас постоянно совершенствоваться и двигаться дальше.

Для нас крайне важно мнение клиентов о нашей продукции, мы внимательно изучаем каждое мнение, предложение или комментарий. Такой подход позволяет нам быстро реагировать на изменяющиеся потребности рынка и разрабатывать продукты с учетом специфики различных отраслей промышленности и требований заказчика.

Компания SafetyLab активно участвует в разработке отраслевых и национальных нормативных документов в области защиты кожи от вредных производственных факторов. Мы активно участвуем в социальных и благотворительных проектах, направленных на развитие культуры безопасности труда и защиты кожи.

Мы рады видеть вас среди наших клиентов и гордимся нашим сотрудничеством!

С уважением и наилучшими пожеланиями,  
генеральный директор  
SafetyLab  
АНДРЕЙ АНДРЕЕВ

**Защитный антибактериальный гель для рук (кожный антисептик) Safe and Care PRO**  
уничтожает 99,9% вирусов

SAFETYLAB

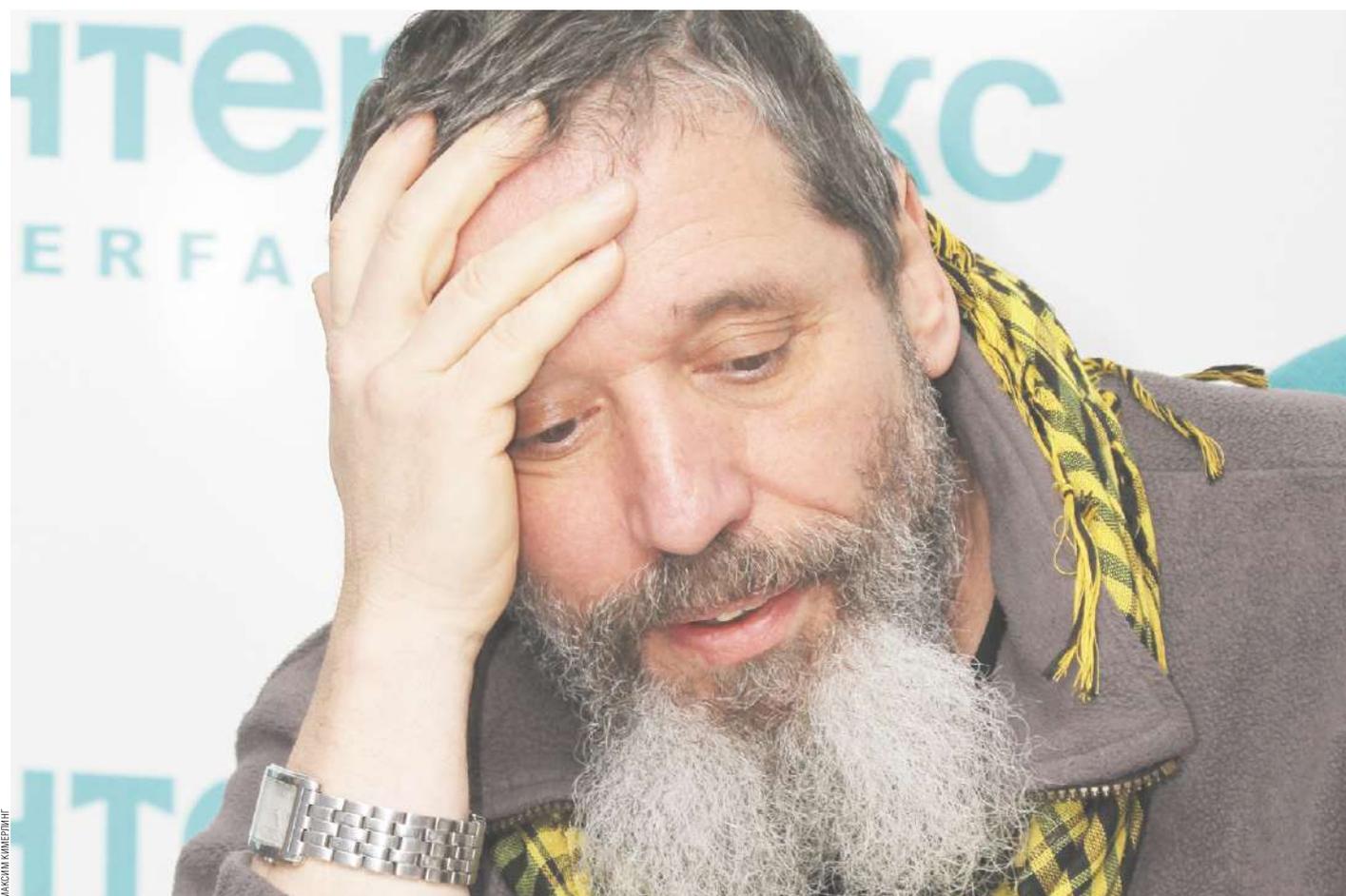
тральный парк развлечений им. Горького несколько раз в неделю проводил в «ВКонтакте» и в Instagram мастер-классы и онлайн-шоу для разных возрастных групп, сопровождая их конкурсами и розыгрышами подарков.

**ЗРИТЕЛЬ ВОЗВРАЩАЕТСЯ** Парки развлечений первыми вернулись к «нормальной» жизни, открыв свои территории для посещений с 12 мая, когда в Пермском крае разрешили прогулки. В середине июля краевой оперштаб по борьбе с COVID-19 позволил возобновить работу аттракционов. Правда, только тех, где отсутствуют кабинки и есть возможность держать социальную дистанцию.

«В этом плане я очень благодарен правительству Пермского края. Среди регионов у нас одними из первых заработали аттракционы, сразу вслед за Подмосковьем, а в некоторых субъектах решение об открытии парков развлечений до сих пор не принято. Мы часто считаем, что развлечения не очень важны. На самом же деле к нам поступало очень много обращений, письменных и устных, с вопросами и просьбами об открытии», — уверяет директор парка им. Горького Рашид Габдуллин.

По его словам, отложенный спрос на развлечения позволил парку частично компенсировать убытки от простоя весной и в первую половину лета. «Мы смогли восстановить приблизительно 50% доходов к уровню прошлого года. Это позволило нам решить неотложные задачи — отремонтировать ротонду и ограду по Комсомольскому проспекту, провести работы по уходу за деревьями, закупить необходимые запчасти», — говорит господин Габдуллин.

Чуть позже возобновили работу выставочные залы. Первая после введения ограничений офлайн-выставка в Пермской художественной галерее открылась 1 августа. По оценке Юлии Тавризян, посещаемость галереи, по сравнению с докартинным временем, упала на 60%. «Все массовые мероприятия запрещены, традици-



ХУДРУК «ТЕАТРА-ТЕАТРА» БОРИС МИЛЬГРАМ ГОВОРИТ, ЧТО ЕСЛИ ГОСУДАРСТВО НЕ ДАСТ СУБСИДИЮ, ТО СОТРУДНИКАМ УЧРЕЖДЕНИЯ НЕЧЕМ БУДЕТ ПЛАТИТЬ

онные Ночь музеев и Ночь искусств в этом году проходили онлайн. Кроме того, разрешены экскурсии для групп не более десяти человек, из-за чего невозможно проводить школьные экскурсии, которые составляли большую часть общего посещения. В основном сейчас работаем на инди-

видуального посетителя», — поясняет директор галереи.

Общий убыток, нанесенный музею пандемией, по словам руководителя, составляет 5–6 млн руб. «Все государственные субсидии — на реставрацию, приобретение оборудования и про-

чее — нам выплатили в полном объеме, это около 39 млн руб. Но собственные доходы сильно сократились. Это негативно отразилось на зарплате сотрудников. Оклад мы смогли сохранить, но премии и другие дополнительные выплаты пришлось урезать», — говорит госпожа Тавризян.

## «МЫ СТАРАЕМСЯ ИДТИ НА НИЗКОКОНКУРЕНТНЫЕ И ВЫСОКОМАРЖИНАЛЬНЫЕ РЫНКИ»

**Сергей Дядькин, управляющий директор «Мотовилихинских заводов» — о планах по развитию предприятия.**

— В 2020 году ООО «Мотовилиха — гражданское машиностроение» объявило о запуске производства двух новых видов стали — немагнитной и арктической. Почему предприятие решило заняться этим проектом? Это реализация политики импортозамещения или есть коммерческая составляющая?

— На самом деле — и то и другое. Санкционные ограничения привели к необходимости перепрофилирования бизнеса, запуска новых продуктов. «Мотовилиха — Гражданское машиностроение» наработала достаточный опыт в части производства изделий для нефтегазового сектора, а наши металлургические компетенции позволили нам начать работу над новыми видами сталей, востребованных ТЭК. Наша специфика — мелкосерийное производство большого ассортимента сталей. Сейчас на предприятии выпускаются уже более двухсот видов, 20 из которых используются в оборонной отрасли. У нас есть уникальный опыт, необходимое оборудование и кадры. Так, арктическая сталь предназначена для использования на северных буровых платформах в условиях крайне низких температур, нефтегазовая промышленность обойтись без нее не сможет. Раньше она приобреталась за границей, но нам впервые в Рос-

сии удалось выплавить собственную сталь по мировому стандарту ASTM A694. Причем мы сделали это на имеющемся оборудовании, с практически нулевыми инвестициями. Если говорить о немагнитной стали, то она и раньше производилась в нашей стране. Но «Мотовилиха» первой смогла отлить и отковать из собственной стали длинномерную заготовку из «немагнитки». Интерес к новым маркам стали проявляют уже не только ведущие нефтегазовые компании страны, но и зарубежные — например, партнеры из Белоруссии. Это перспективное направление, по которому объемы производства оцениваются в десятки миллиардов. Фактически мы выходим на низкоконкурентный и высокомаржинальный рынок.

— В ПАО «Мотовилихинские заводы» реализуется антикризисная программа. Какую роль в этом играет ООО «РТ-Капитал»?

— Сегодня Госкорпорация «Ростех» в лице своего дочернего общества «РТ-Капитал» реализует антикризисную программу в отношении завода. Несмотря на неконтрольную долю участия в акционерном капитале «Мотовилихинских заводов», «Ростех» прикладывает все усилия для дальнейшего развития предприятия и сохранения его высококвалифицированного персонала. На протя-

жении последних лет оказывает заводу финансовую и технологическую поддержку. Так, ежегодно продлеваются займы с мораторием выплат процентов по уже существующим долговым обязательствам, привлекаются специалисты к развитию новых продуктовых направлений, проводятся работы по его интеграции с другими предприятиями в периметре госкорпорации. Благодаря этим мерам поддержки в прошлом году был преодолен кризис, и мы смогли получить впервые за последние три года прибыль в гражданском дивизионе, а в военном сократить убыток.

— Недавно была обнародована информация, что ПАО в рамках процедуры банкротства произведет процедуру замещения активов. Как это будет выглядеть? Согласны ли на нее кредиторы?

— Замещение активов — это составная часть нашей стратегии по завершению процедуры банкротства. В рамках ее реализации планируется создать как минимум два юрлица, в которых будет сосредоточено профильное имущество для производства гражданской и военной продукции, в том числе и доли ЗАО «Специальное конструкторское бюро» и ООО «МГМ». Что касается кредиторов, то каждый из них заинтересован в ликвидации своей дебиторской задолженности, и чем быстрее, тем лучше. В этой ситуации самый оптимальный путь, на наш взгляд, это замещение ак-



тивов. Так что участие в этом процессе целиком в интересах кредиторов.

— Вы — антикризисный менеджер. С учетом непростой ситуации на предприятии, какие инструменты наиболее эффективны для поддержания его в рабочем состоянии?

— Прежде всего — это повышение доходов и сокращение расходов. Первая задача решается путем перехода гражданского дивизиона на выпуск высокомаржинальной продукции. В прошлом году выручка этого дивизиона возросла на 25%, в 2020 году из-за снижения экономической активности в связи с коронавирусом этот показатель, конечно, несколько просядет. Но отмечу, что по итогам 11 месяцев МГМ остается в зоне рентабельности. В ЗАО «Специальное конструкторское бюро», кото-

рое зависит от гособоронзаказа, ситуация посложнее, но по итогам следующего года оно должно как минимум выйти в ноль, а в идеале — показать прибыль. Нам удалось также существенно сократить затраты на топливно-энергетические ресурсы, основные и вспомогательные материалы, инструмент и прочее. Кроме того, мы заинтересованы в повышении квалификации руководящего персонала, повышении мотивации для рабочих. Сейчас на заводе разрабатывается так называемый Welcome Pack — приветственный набор для новых работников, как неотъемлемый элемент корпоративной культуры. Отмечу также, что специалисты гражданского дивизиона «Мотовилихи» вошли в кадровый молодежный резерв Пермского края.

→ С 1 сентября открылись театры, кинотеатры и концертные залы. При этом до сих пор им можно заполнять залы не более чем на 50%. В театрах сообщают, что допустимое количество мест активно заполняется, но восполнить понесенные во время простоя потери при такой загрузке не получается.

«Театр-Театр» из-за ограничений недополучил 50–60 млн руб., заявил художественный руководитель учреждения Борис Мильграм. Это 60% от того дохода, который учреждение рассчитывало получить по итогам 2020 года. «Государство обещало дать нам субсидию, чтобы мы покрыли расходы. Наверное, в итоге ее дадут, потому что нам скоро будет нечем платить зарплату сотрудникам. Правда, сумма, которую нам готовы компенсировать, каждый день уменьшается. Сейчас речь идет о 20–25 млн руб. Это лишь небольшая часть наших потерь», — сетует господин Мильграм.

В театре «У Моста» тоже сообщили, что несут «огромные» финансовые потери, но точную сумму убытков не назвали. Худрук театра Сергей Федотов отметил, что зрелищные учреждения не получили не только обещанную субсидию за отсутствие постановок весной и летом, но и компенсацию за простой осенью. С 26 октября по 8 ноября работа учреждений культуры в Пермском крае из-за роста заболеваемости коронавирусом была вновь ограничена. «Обидно, что нам не помогают, ведь мы делаем сейчас очень важное дело — помогаем людям бороться с депрессией, которой нынешние условия как никогда способствуют. Но надеемся, что наши учредители все-таки выполнят обещание и мы сможем восстановить экономику. Сами для этого, конечно, тоже интенсивно работаем и на „станции“, и на гастролях», — пояснил господин Федотов.

Директор по развитию Пермского театра оперы и балета Алла Платонова рассказала, что учреждение во время самоизоляции активно поддерживали пожертвованиями зрители. «Конечно, осенью мы стали получать выручку от продажи



КУРАТОРЫ НЕДАВНО ОТКРЫВШЕЙСЯ В ПЕРМСКОЙ ХУДОЖЕСТВЕННОЙ ГАЛЕРЕЕ ИНТЕРАКТИВНОЙ ВЫСТАВКИ «ВНУТРИ КАРТИНЫ» ЖДУТ ДЕТЕЙ И ИХ РОДИТЕЛЕЙ

билетов, но пока сложно говорить о выравнивании положения. Сложности остаются», — отмечает госпожа Платонова.

**ИСКУССТВО ПО-НОВОМУ** Прогнозов, когда сфера культуры и досуга вернется к работе в прежнем режиме, представители отрасли давать

не решаются. «Это зависит от того, когда снимут все ограничения. Как только разрешат, сразу начнем работать в полном объеме», — говорит Юлия Тавризян.

Рашид Габдуллин полагает, что пандемия еще долго «не позволит расслабиться»: «Но думаю, мы сможем прийти к какой-то более или

менее стабильной ситуации. Меры предосторожности в ближайшее время будут сохраняться. Мы уже знаем, как обеспечить безопасность посетителей, и будем продолжать работать в таком режиме».

Пока полного снятия ограничений не предвидится, в культурных учреждениях Перми при-

## ПРИ ДОЛЖНОМ ПОДХОДЕ ПРОБЛЕМЫ ПРЕВРАЩАЮТСЯ В РЕШАЕМЫЕ ЗАДАЧИ

**2020 год чаще всего требовал нестандартных решений, которые нужно было найти без промедления и лишнего времени для раздумий, говорит управляющий партнер консалтинговой компании «ЮКЕЙ» Надежда Пронина. В интервью она рассказывает о том, какие вопросы волновали клиентов и как их решали консультанты «ЮКЕЙ».**

– **Надежда Николаевна, 2020-й – год непростой. COVID-19, наложенные вирусом ограничения. Как со всем этим справлялась консалтинговая компания «ЮКЕЙ»?**

– «ЮКЕЙ» не пришлось осваивать непривычный формат. Введение дистанционной работы для нас не стало вызовом. И до 2020 года у нас был богатый опыт работы вне офиса, без привычного окружения коллег.

Специфика работы консультантов такова, что много работы выполняется не в офисе «ЮКЕЙ», а на территории клиентов, в местах командировок. Поэтому нашим специалистам не привыкать работать самостоятельно и брать на себя ответственность.

Наша эффективность не пострадала. Наоборот, в первую волну коронавируса у специалистов «ЮКЕЙ» было даже больше задач, чем обычно. Мы много работали над специфическими запросами клиентов, которых до 2020 года массово не возникало. Консультировали клиентов по вопросам,

связанным с эпидемией, объясняли, какие есть ограничения, каким требованиям нужно соответствовать, на какие меры поддержки вправе рассчитывать.

– **Какие вопросы волновали ваших заказчиков?**

– Очевидно, мы все столкнулись с новым явлением. Это отражалось в трудовых отношениях и договорных обязательствах, во взаимодействиях с налоговой службой и другими регулирующими госорганами.

Абсолютно все наши клиенты были озадачены вопросами изменения трудовых договоров. В срочном порядке необходимо было решить, как организовать работу сотрудников и обеспечить соблюдение мер, направленных на предотвращение распространения коронавирусной инфекции, как оптимизировать расходы на зарплатный фонд в условиях сокращения доходов и так далее.

Большая часть запросов касалась соблюдения договорных отношений. Например, для компаний, осуществляющих импортные



закупки или экспортные поставки, был актуален вопрос, можно ли квалифицировать введенные из-за COVID-19 ограничения как форс-мажор.

Для других клиентов ограничения явились основанием для пересмотра заключенных договоров. И здесь мы тоже много содействовали именно договорному порядку урегулирования и изменения взаимоотношений, потому что не считаем судебные споры правильным бизнес-решением.

И конечно же, мы оперативно отслеживали меры поддержки, которые вводились в стране и регионе – держали наших клиентов в курсе всех возможностей.

– **Если абстрагироваться от COVID-19, то по каким направлениям «ЮКЕЙ» чаще всего консультирует заказчиков?**

– Юридический консалтинг, налоговый консалтинг и аудит, инжиниринг, оценка – вот четыре направления работы «ЮКЕЙ». Мы помогаем клиентам решить любые бизнес-задачи, находящиеся на стыке права, менеджмента, экономики и технических вопросов из разных отраслей.

Конечно, для многих компаний COVID-19 и вызванные им экономические потрясения послужили основанием для сокращения инвестиционных планов, поэтому услуг по юридическому сопровождению инвестиционных проектов в 2020 году у «ЮКЕЙ» стало меньше.

С другой стороны, как я уже говорила, появились новые запросы. А также сохранили актуальность вопросы, связанные с землей и недвижимостью, с корпоративными правоотношениями и участием в банкротных процедурах, с договорными обязательствами в коммерческой сфере и налогами. Все это и есть наши основные практики, в которых мы обладаем большим опытом и профессиональными компетенциями.

– **Надежда Николаевна, что важно знать о компании «ЮКЕЙ» вашим будущим клиентам?**

– В 2020 году «ЮКЕЙ» отметила 18-летие. Для консалтинговой сферы 18 лет практики – доста-

точный срок для того, чтобы компания приобрела опыт в решении разнообразных бизнес-задач и зарекомендовала себя в глазах клиентов. Мы за этот период работали с промышленными предприятиями, компаниями сферы торговли и услуг, финансовыми и девелоперскими организациями и другими.

В «ЮКЕЙ» точно знают, что при должном подходе самая сложная проблема превращается в решаемую задачу. 2020 год в этом отношении показателен. Мы часто искали нестандартные решения, которые нужно было найти без промедлений и лишнего времени для раздумий. Специалисты даже в таких сложных условиях были готовы с головой погружаться в вопросы заказчиков, чтобы быть для них максимально полезными.

Такой подход по достоинству оценивают клиенты, которые нас рекомендуют, возвращаются к нам с новыми задачами и становятся постоянными партнерами. Среди них много ключевых предприятий Пермского края, напрямую влияющих на экономику региона и на его образ внутри страны.

**UKey**  
юридический консалтинг

думывают новые форматы взаимодействия со зрителем. Художественная галерея недавно выиграла грант в конкурсе «Общее дело», который проводил благотворительный фонд Владимира Потанина. «Этот грантовый конкурс как раз был направлен на помощь музеям и другим учреждениям в организации онлайн-работы со своей аудиторией. Мы уже получили новое оборудование для съемок и создания виртуальных продуктов, сейчас начинаем обучать наших сотрудников работе с ним. Надеемся, что качество нашей онлайн-продукции еще сильнее вырастет», — сообщила Юлия Тавризян.

В театре оперы и балета продолжают использовать опыт онлайн-трансляций, полученный во время карантина. Сейчас, по словам Аллы Платоновой, события театра транслируются вдвое чаще, чем это было до карантина. В этом сезоне Пермская опера запустила также платную видеоплатформу, чтобы зрители могли смотреть записи лучших постановок и финансово поддерживать театр. На сервисе уже доступны несколько балетных и оперных постановок, симфонические и камерные концерты. Планируется, что в дальнейшем коллекция будет регулярно пополняться новыми видеозаписями. Помимо спектаклей и концертов, на платформе можно будет посмотреть архивные программы об артистах и важных событиях театральной истории, виртуальные экскурсии, бэкстейджи, проекты для детей и прочее. Доступ к каждому событию на платформе на неделю стоит \$1,5 (при оплате точная стоимость будет зависеть от курса валюты). Для просмотра записей специальных проектов будут установлены особые условия доступа.

«Театр-Театр» помимо обычных записей постановок готовит видеоспектакли. Ранее в театре поясняли, что это другой формат, более телевизионный. Этот продукт легче воспринимается зрителем, чем трансляция спектакля, и его можно будет показывать на площадках онлайн-кинотеатра

и в обычных кинотеатрах. «Четыре спектакля отсняли, сейчас заканчиваем монтаж. Посмотрим, где будем их выставлять, во всяком случае зрителям Пермского края точно покажем, например в социальных кинотеатрах», — заявил Борис Мильграм.

Представители развлекательной сферы попытаются искать в ограничениях хоть какие-то положительные моменты. «Если ограничения на выезд за рубеж продолжатся, то люди станут искать альтернативные способы проведения досуга, обращать больше внимания на внутренний туризм и развлечения в пределах города. Отчасти мы это уже наблюдали летом. Думаю, если у нас не будет снова полного локдауна, этот тренд как раз поддержит работу развлекательной индустрии», — полагает руководитель парка им. Горького. ■



РУКОВОДСТВО ПАРКА ИМ. ГОРЬКОГО НАДЕЕТСЯ НА РОСТ ИНТЕРЕСА ПЕРМЯКОВ К ГОРОДСКИМ РАЗВЛЕЧЕНИЯМ

## АНДРЕЙ ЦЕЛОУСОВ: «РАСШИРЕНИЕ ГЕОГРАФИИ ПЕРЕВОЗОК — СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРИОРИТЕТ «РТ ЛАЙН»»

Летом пермский рынок автобусных перевозок пополнился новыми игроками. Один из них — ООО «РТ Лайн» (входит в столичный холдинг «Ресурс Групп»). С 1 июня компания обслуживает маршруты №14 и 32, с 15 июля еще три автобусные линии — №1, 4 и 67. Директор филиала «РТ Лайн» в Перми Андрей Целоусов рассказал, как компания налаживала работу в городе и каких результатов ей удалось достичь за полгода работы.

— «РТ Лайн» давно работает в других городах, но в Пермь зашла впервые. Андрей Анатольевич, расскажите, как выстраивались рабочие процессы на новом месте?

— Запустить новый проект — значит наладить работу: обучить и стажировать водителей на маршрутах, гармонизировать работу диспетчерской службы, установить и настроить оборудование, отладить взаимодействие с городскими службами и прочее. «РТ Лайн» успешно завершила переходный период, выполнила досрочно ряд требований контракта: с первого дня работы не 30%, а 100% автобусов — низкопольные. Кроме того, они оснащены системами кондиционирования (этот пункт нужно было выполнить в 2021 году). В целом могу сказать, что «РТ Лайн» сегодня эффективно выстроила процессы работы в Перми. Судите сами, по итогам ноября процент выполнения рейсов на пяти маршрутах превышает 99,3. И мы не останавливаемся на достигнутом.

— Каких еще результатов удалось достичь за полгода?

— С июня по ноябрь компания «РТ Лайн» перевезла в Перми более 10,5 млн пассажиров. Общий пробег автобусов на пяти маршрутах составил 2,8 млн км. Также были созданы новые рабочие места для жителей региона — на данный момент в пермском филиале компании работает около 550 сотрудников.

— В чем преимущества работы именно в «РТ Лайн»?

— «РТ Лайн» является частью транспортного холдинга «Ресурс Групп» с многолетними традициями. «РТ Лайн» — добросовестный работодатель и всегда выполняет принятые на себя обязательства. В компании действует социальная программа, которая заключается в заботе о персонале и помощи при различных семейных обстоятельствах. Отдельное внимание уделяем развитию персонала — на постоянной основе проводим обучающие мероприятия для

водителей, направленные на сокращение количества ДТП и предупреждение опасного поведения участников дорожного движения. В этом году также впервые провели конкурс профмастерства. Первый этап проходил на уровне региона, второй, где соревновались лучшие водители всех филиалов, — в Сочи. Сотрудники пермского филиала «РТ Лайн» тоже приняли в нем участие. Помимо этого мы организуем различные праздники для сотрудников и их семей, это тоже дополнительная мотивация. Становясь частью коллектива «РТ Лайн», люди попадают в крупную и стабильную компанию. На наш взгляд, это и является одним из основных преимуществ.

— Сколько всего автобусов сейчас работает на маршрутах «РТ Лайн» в Перми? Что это за техника?

— Сегодня на городских маршрутах работает 100 наших автобусов, дополнительно у компании есть резерв из 13 транспортных средств. Весь автопарк — это новая техника 2020 года выпуска: 58 автобусов марки «ЛиАЗ» на компримированном природном газе (КПГ), 55 автобусов марки «ЛиАЗ» на дизельном топливе. Все автобусы оснащены камерами видеонаблюдения, регистраторами, датчиками пассажиропотока, навигационным оборудованием, системами кондиционирования, медиапане-



лами и автоинформаторами. Дополнительно 40 автобусов «ЛиАЗ» оснащены специальным оборудованием, позволяющим в реальном времени получать данные о стиле вождения и состоянии водителя, а также поддерживать его работоспособность в течение дня.

— Часть автобусов были получены компанией в рамках нацпроекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги». Расскажите, пожалуйста, подробнее об участии в нем «РТ Лайн».

— Автобусы, работающие на компримированном природном газе и имеющие систему контроля состояния водителя — одно из условий БКАД. В Перми такая техника сейчас ходит по маршрутам №1 и 32. Отмечу, что «РТ Лайн» — одна из первых компаний в стране, которая стала участником БКАД, а Пермь, в свою очередь, одной из первых среди городов России получила автобусный парк в рамках нацпроекта.

Но, конечно, участие в нацпроекте подразумевает не только приобретение автобусного парка на льготных

условиях. Основной его целью является повышение безопасности на дорогах, поэтому к нам как к участнику предъявляются дополнительные требования, а также осуществляется регулярный контроль со стороны государства.

— Есть ли возможность в дальнейшем также обновлять автопарк в рамках проекта?

— Дальше «РТ Лайн» планирует обновлять парк уже самостоятельно. По условиям контракта, к 2022 году на маршрутах должно работать не менее 30% автобусов на КПГ, к 2024 году — не менее 50%. Мы планируем обновить транспортный парк на маршрутах №4, 14 и 67 в соответствии с данными требованиями.

— У вас есть дальнейшие планы по расширению работы в регионе? Например, взять на обслуживание еще ряд маршрутов, если будет такая возможность?

— Безусловно, если будет такая возможность, мы ею воспользуемся. Расширение географии пассажирских перевозок является стратегическим приоритетом компании.

# ПРИМЕТЫ СТРАННОГО ВРЕМЕНИ

## СОБЫТИЯ 2020 ГОДА В ПОДБОРКЕ «GUIDE — ИТОГИ ГОДА. ПЕРМСКИЙ КРАЙ»



МАКСИМ РЕШЕТНИКОВ, ЗАНИМАВШИЙ ДОЛЖНОСТЬ ГУБЕРНАТОРА ПЕРМСКОГО КРАЯ С СЕНТЯБРЯ 2017 ГОДА, В ЯНВАРЕ БЫЛ НАЗНАЧЕН МИНИСТРОМ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РФ



ДМИТРИЙ МАХОНИН В ФЕВРАЛЕ ВЕРНУЛСЯ ИЗ МОСКВЫ В ПЕРМЬ, ЧТОБЫ СТАТЬ СЛЕДУЮЩИМ ГУБЕРНАТОРОМ КРАЯ



В ЯНВАРЕ БЫЛО ПРЕКРАЩЕНО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОЕ СООБЩЕНИЕ МЕЖДУ СТАНЦИЯМИ ПЕРМЬ I И ПЕРМЬ II

Новый год – время подведения итогов. 2020 год был непростым, и текущая ситуация в мире стала большим вызовом. Для кого-то он стал настоящим испытанием на прочность, а для кого-то – годом новых возможностей, реализованных проектов и желаний. Несмотря на трудности, вызванные пандемией, строительный сектор нашей компании успешно преодолел все сложности, не остановив работу ни на минуту. Объекты возводятся согласно графику и сдаются в срок. В 2020 году более 507 семей получили ключи от своих новых квартир.

Строительная группа «Развитие» не стоит на месте, мы постоянно растем и развиваемся. Наряду с реализацией принятых планов, прорабатываются новые проекты в разных районах города Перми: Мотовилихинском, Индустриальном, Ленинском, Кировском и Дзержинском. Многие из них мы уже начали реализовывать, а работа над остальными начнется в следующем году. Всего в 2021 году планируется сдача четырех жилых комплексов.

Отличным завершением 2020 года стало и то, что мы в третий раз получили золотой знак «Надежный застройщик России». То, чего достигла компания за этот год, безусловно, заслуга всего коллектива, а также наших партнеров.

От имени коллектива строительной группы «Развитие» и от себя лично хочу поздравить всех с замечательными праздниками – Новым годом и Рождеством! Желаем стать у новых истоков перспективных идей, найти новые возможности для реализации намеченных планов. Пусть наступающий 2021 год принесет больше стабильности и уверенности в завтрашнем дне, а интерес к жизни и своей работе никогда не ослабевает! Здоровья и удачи вам и вашим близким!

**НОВЫЙ, 2021 ГОД МЫ ВСТРЕЧАЕМ С ОПТИМИЗМОМ  
И ГОТОВНОСТЬЮ МНОГО И ПРОДУКТИВНО ТРУДИТЬСЯ!**

*С искренними поздравлениями,  
Евгений Равцов,  
директор СГ «Развитие»*





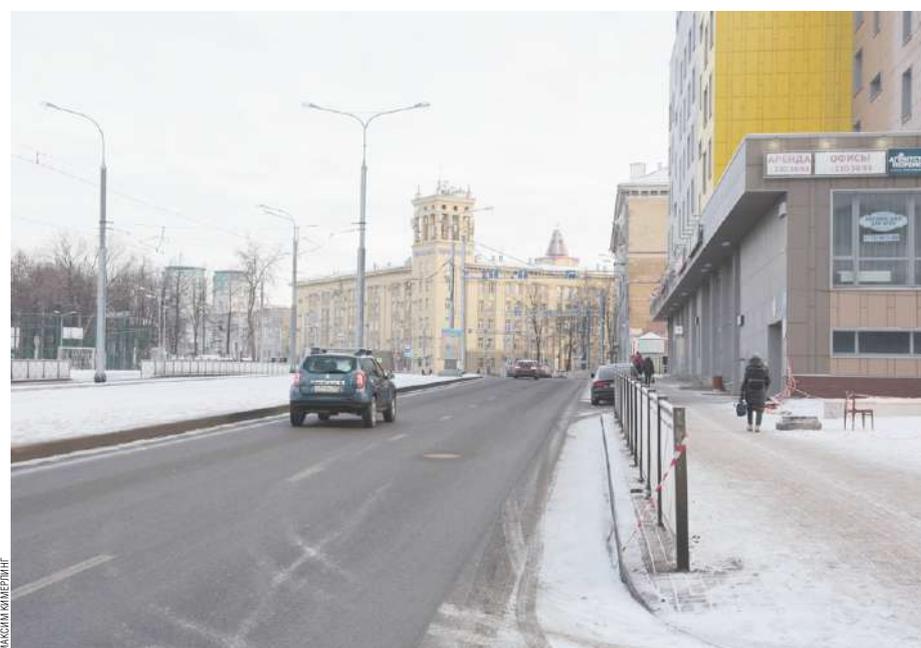
**В ИЮЛЕ ДМИТРИЙ КРАСИЛЬНИКОВ, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ОБЩЕСТВЕННОЙ ПАЛАТЫ ПЕРМСКОГО КРАЯ, ПРОРЕКТОР ПГНИУ, НАЗНАЧЕН И. О. РЕКТОРА ПЕРМСКОГО УНИВЕРСИТЕТА**



**ЗВЕЗДЫ БК «УРАЛ-ГРЕЙТ» ЕВГЕНИЙ ПЕГУШИН, АНДРЕЙ ШЕЙКО, АЛЕКСАНДР БАШМИНОВ, ВАЛЕРИЙ ДАЙНЕКО, А ТАКЖЕ ТРЕНЕР КЛУБА ПО ФИЗПОДГОТОВКЕ ЮРИЙ ГАГАРИН И ПСИХОЛОГ КОМАНДЫ НАДЕЖДА МИХОНИНА НА ОТКРЫТИИ МУЗЕЯ ИСТОРИИ ПЕРМСКОГО БАСКЕТБОЛА ВО ДВОРЦЕ СПОРТА «МОЛОТ»**



**НА МЕСТЕ ЭЛИТНОГО РЕСТОРАНА «ЖИВАГО» В ЦЕНТРЕ ПЕРМИ ОТКРЫЛСЯ СУПЕРМАРКЕТ «ПЯТЕРОЧКА»**



**ПОСЛЕ МАСШТАБНОЙ РЕКОНСТРУКЦИИ ВОЗВОБНОВЛЕНО ДВИЖЕНИЕ ПО УЛИЦЕ РЕВОЛЮЦИИ В ПЕРМИ**



**5 ДЕКАБРЯ СОСТОЯЛСЯ ГАЛА-КОНЦЕРТ, ПОСВЯЩЕННЫЙ 150-ЛЕТИЮ ПЕРМСКОГО ТЕАТРА ОПЕРЫ И БАЛЕТА**



**ИЗ-ЗА ПАНДЕМИИ ГОРОДСКИЕ ВЛАСТИ РЕШИЛИ НЕ ВОЗВОДИТЬ ТРАДИЦИОННЫЙ ЛЕДОВЫЙ ГОРОДОК НА ЭСПЛАНАДЕ**

# Твердые и живые

4 декабря 2020 года редакция газеты «Коммерсантъ-Прикамье» вручила награды победителям седьмой ежегодной премии «Твердые знаки». В этот непростой год обладателями статуэтки стали те, кто проявил суперспособности в достижении своих целей. В связи с непростой эпидемиологической ситуацией редакция приняла решение в этом году отказаться от очного проведения церемонии и наградила каждого победителя индивидуально.



Олег Стародубцев, руководитель ГК «ПМД», победитель в номинации «Реновация. За вклад в преобразование городских пространств».



Анатолий Маховиков, генеральный директор компании «КОРТРОС-Пермь», победитель в номинации «Реновация. За вклад в преобразование городских пространств».



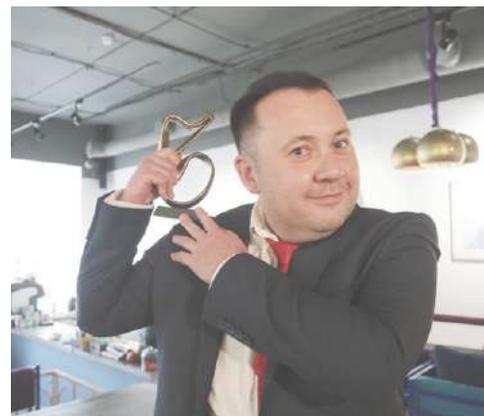
Дмитрий Пылев, генеральный директор ООО «УЗПМ», победитель в номинации «Green go. За вклад в экологические проекты».



Олег Жданов, президент Пермской ТПП, победитель в номинации «Самый полезный человек для бизнеса».



Сергей Дядькин, управляющий директор ПАО «Мотовилихинские заводы», директор ООО «Мотовилиха — гражданское машиностроение», победитель в номинации «Все свое: импортозамещение».



Денис Хабибулин, управляющий S & M coffee lounge, победитель в номинации «Славный малый».



Владимир Дружков, генеральный директор ООО «ЦБК „Кама“», победитель в номинации «За инвестиционное мужество».



Денис Галицкий, общественный деятель, победитель в номинации «Право на гласность».



Дмитрий Жебелев, учредитель пермского фонда «Дедморозим», победитель в номинации «Слово с Ъ знаком».

БИЗНЕС-ПАРТНЕР:



АВТО-ПАРТНЕР:



ПРОМО-ПАРТНЕРЫ:



О награждении победителей смотрите на сайте премии:





**BUSINESS GUIDE** ТЕМАТИЧЕСКИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ К ГАЗЕТЕ **КОММЕРСАНТЪ**



# BUSINESS GUIDE

Тематические приложения к газете  
**Коммерсантъ**

ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА  
ПЕРЕДОВИКИ ПРОИЗВОДСТВА  
СМЕЖНИКИ  
ИНВЕТОРЫ  
КОНКУРЕНТЫ  
АДМИНИСТРАТИВНЫЙ РЕСУРС