

→ С 1 сентября открылись театры, кинотеатры и концертные залы. При этом до сих пор им можно заполнять залы не более чем на 50%. В театрах сообщают, что допустимое количество мест активно заполняется, но восполнить понесенные во время простоя потери при такой загрузке не получается.

«Театр-Театр» из-за ограничений недополучил 50–60 млн руб., заявил художественный руководитель учреждения Борис Мильграм. Это 60% от того дохода, который учреждение рассчитывало получить по итогам 2020 года. «Государство обещало дать нам субсидию, чтобы мы покрыли расходы. Наверное, в итоге ее дадут, потому что нам скоро будет нечем платить зарплату сотрудникам. Правда, сумма, которую нам готовы компенсировать, каждый день уменьшается. Сейчас речь идет о 20–25 млн руб. Это лишь небольшая часть наших потерь», — сетует господин Мильграм.

В театре «У Моста» тоже сообщили, что несут «огромные» финансовые потери, но точную сумму убытков не назвали. Худрук театра Сергей Федотов отметил, что зрелищные учреждения не получили не только обещанную субсидию за отсутствие постановок весной и летом, но и компенсацию за простой осенью. С 26 октября по 8 ноября работа учреждений культуры в Пермском крае из-за роста заболеваемости коронавирусом была вновь ограничена. «Обидно, что нам не помогают, ведь мы делаем сейчас очень важное дело — помогаем людям бороться с депрессией, которой нынешние условия как никогда способствуют. Но надеемся, что наши учредители все-таки выполнят обещание и мы сможем восстановить экономику. Сами для этого, конечно, тоже интенсивно работаем и на „станции“, и на гастролях», — пояснил господин Федотов.

Директор по развитию Пермского театра оперы и балета Алла Платонова рассказала, что учреждение во время самоизоляции активно поддерживали пожертвованиями зрители. «Конечно, осенью мы стали получать выручку от продажи



ФОТО: ИСКУСВЕА

КУРАТОРЫ НЕДАВНО ОТКРЫВШЕЙСЯ В ПЕРМСКОЙ ХУДОЖЕСТВЕННОЙ ГАЛЕРЕЕ ИНТЕРАКТИВНОЙ ВЫСТАВКИ «ВНУТРИ КАРТИНЫ» ЖДУТ ДЕТЕЙ И ИХ РОДИТЕЛЕЙ

билетов, но пока сложно говорить о выравнивании положения. Сложности остаются», — отмечает госпожа Платонова.

ИСКУССТВО ПО-НОВОМУ Прогнозов, когда сфера культуры и досуга вернется к работе в прежнем режиме, представители отрасли давать

не решаются. «Это зависит от того, когда снимут все ограничения. Как только разрешат, сразу начнем работать в полном объеме», — говорит Юлия Тавризян.

Рашид Габдуллин полагает, что пандемия еще долго «не позволит расслабиться»: «Но думаю, мы сможем прийти к какой-то более или

менее стабильной ситуации. Меры предосторожности в ближайшее время будут сохраняться. Мы уже знаем, как обеспечить безопасность посетителей, и будем продолжать работать в таком режиме».

Пока полного снятия ограничений не предвидится, в культурных учреждениях Перми при-

ПРИ ДОЛЖНОМ ПОДХОДЕ ПРОБЛЕМЫ ПРЕВРАЩАЮТСЯ В РЕШАЕМЫЕ ЗАДАЧИ

2020 год чаще всего требовал нестандартных решений, которые нужно было найти без промедления и лишнего времени для раздумий, говорит управляющий партнер консалтинговой компании «ЮКЕЙ» Надежда Пронина. В интервью она рассказывает о том, какие вопросы волновали клиентов и как их решали консультанты «ЮКЕЙ».

– **Надежда Николаевна, 2020-й – год непростой. COVID-19, наложенные вирусом ограничения. Как со всем этим справлялась консалтинговая компания «ЮКЕЙ»?**

– «ЮКЕЙ» не пришлось осваивать непривычный формат. Введение дистанционной работы для нас не стало вызовом. И до 2020 года у нас был богатый опыт работы вне офиса, без привычного окружения коллег.

Специфика работы консультантов такова, что много работы выполняется не в офисе «ЮКЕЙ», а на территории клиентов, в местах командировок. Поэтому нашим специалистам не привыкать работать самостоятельно и брать на себя ответственность.

Наша эффективность не пострадала. Наоборот, в первую волну коронавируса у специалистов «ЮКЕЙ» было даже больше задач, чем обычно. Мы много работали над специфическими запросами клиентов, которых до 2020 года массово не возникало. Консультировали клиентов по вопросам,

связанным с эпидемией, объясняли, какие есть ограничения, каким требованиям нужно соответствовать, на какие меры поддержки вправе рассчитывать.

– **Какие вопросы волновали ваших заказчиков?**

– Очевидно, мы все столкнулись с новым явлением. Это отражалось в трудовых отношениях и договорных обязательствах, во взаимодействиях с налоговой службой и другими регулирующими госорганами.

Абсолютно все наши клиенты были озадачены вопросами изменения трудовых договоров. В срочном порядке необходимо было решить, как организовать работу сотрудников и обеспечить соблюдение мер, направленных на предотвращение распространения коронавирусной инфекции, как оптимизировать расходы на зарплатный фонд в условиях сокращения доходов и так далее.

Большая часть запросов касалась соблюдения договорных отношений. Например, для компаний, осуществляющих импортные



закупки или экспортные поставки, был актуален вопрос, можно ли квалифицировать введенные из-за COVID-19 ограничения как форс-мажор.

Для других клиентов ограничения явились основанием для пересмотра заключенных договоров. И здесь мы тоже много содействовали именно договорному порядку урегулирования и изменения взаимоотношений, потому что не считаем судебные споры правильным бизнес-решением.

И конечно же, мы оперативно отслеживали меры поддержки, которые вводились в стране и регионе – держали наших клиентов в курсе всех возможностей.

– **Если абстрагироваться от COVID-19, то по каким направлениям «ЮКЕЙ» чаще всего консультирует заказчиков?**

– Юридический консалтинг, налоговый консалтинг и аудит, инжиниринг, оценка – вот четыре направления работы «ЮКЕЙ». Мы помогаем клиентам решить любые бизнес-задачи, находящиеся на стыке права, менеджмента, экономики и технических вопросов из разных отраслей.

Конечно, для многих компаний COVID-19 и вызванные им экономические потрясения послужили основанием для сокращения инвестиционных планов, поэтому услуг по юридическому сопровождению инвестиционных проектов в 2020 году у «ЮКЕЙ» стало меньше.

С другой стороны, как я уже говорила, появились новые запросы. А также сохранили актуальность вопросы, связанные с землей и недвижимостью, с корпоративными правоотношениями и участием в банкротных процедурах, с договорными обязательствами в коммерческой сфере и налогами. Все это и есть наши основные практики, в которых мы обладаем большим опытом и профессиональными компетенциями.

– **Надежда Николаевна, что важно знать о компании «ЮКЕЙ» вашим будущим клиентам?**

– В 2020 году «ЮКЕЙ» отметила 18-летие. Для консалтинговой сферы 18 лет практики – доста-

точный срок для того, чтобы компания приобрела опыт в решении разнообразных бизнес-задач и зарекомендовала себя в глазах клиентов. Мы за этот период работали с промышленными предприятиями, компаниями сферы торговли и услуг, финансовыми и девелоперскими организациями и другими.

В «ЮКЕЙ» точно знают, что при должном подходе самая сложная проблема превращается в решаемую задачу. 2020 год в этом отношении показателен. Мы часто искали нестандартные решения, которые нужно было найти без промедлений и лишнего времени для раздумий. Специалисты даже в таких сложных условиях были готовы с головой погружаться в вопросы заказчиков, чтобы быть для них максимально полезными.

Такой подход по достоинству оценивают клиенты, которые нас рекомендуют, возвращаются к нам с новыми задачами и становятся постоянными партнерами. Среди них много ключевых предприятий Пермского края, напрямую влияющих на экономику региона и на его образ внутри страны.

UKey
юридический консалтинг