

сфо ИТОГИ ГОДА

Сделки года

На фоне общего уменьшения количества сделок по инвестированию в приобретение стороннего бизнеса в 2020 году особенно заметны крупные операции в сфере IT. Это стало следствием ранее начавшегося роста интереса к высокотехнологичным активам, который только усилился в текущем году под влиянием противоэпидемических мероприятий. Такую тенденцию продемонстрировал и Сибирский федеральный округ.

— бизнес —

По данным компании KPMG, динамика российского рынка слияний и поглощений M&A в 2020 году встала на траекторию понижающего тренда после достаточно успешного 2019 года. За девять месяцев текущего года объем сделок M&A составил \$25,5 млрд — это существенно ниже результатов такого же периода 2020 года (\$43,5 млрд). Сократилось и количество сделок на российском рынке — с 483 до 430. Эксперты объясняют это давлением на российскую экономику низких цен на нефть, последствиями действующих санкций и вероятностью введения новых на фоне всеобъемлющего коронавирусного кризиса.

При этом в различных отраслях экономики сокращение активности было разным. Так, инновационный и технологический сектор показал сокращение с \$5,3 млрд до \$4,5 млрд при сохранении количества сделок на одном уровне (66 операций купли-продажи бизнеса), следует из данных ежегодного обзора рынка слияний и поглощений от KPMG. В Сибирском федеральном округе сделки в сфере IT-индустрии стали преобладающими по объему среди всех остальных сегментов.

Сберконтроль над картами

В сентябре 2020 года завершилась сделка по установлению контроля Сбербанка над новосибирской компанией 2ГИС. Переговоры между менеджментом кредитного учреждения и цифрового картографического сервиса велись с 2019 года и завершились летом 2020 года подписанием обязывающих соглашений. Тогда же была озвучена и сумма сделки — 14,3 млрд руб. А в конце сентября на конференции «Сберконф» сервис 2ГИС был официально представлен как часть экосистемы Сбербанка.

Такое партнерство позволит Сбербанку без помощи сторонних картографических серви-



Сделки в сфере IT-индустрии в Сибири в 2020 году оказались наиболее крупными по объему среди всех остальных сегментов

сов развивать собственные направления, не только связанные с предоставлением финансовых услуг, но и ориентированные на транспортную логистику, такие как «Ситимобил», «Юдрав» и «Сберлогистика». Компании 2ГИС новый формат развития позволит упрочить свои позиции на рынке, в том числе на западе страны, приблизившись к «Яндекс-картам».

Mail идет в Time

Самоизоляция и локдаун в 2020 году стали драйверами развития онлайн-сервисов, в том числе игровых — как развлекательных, так и нацеленных на саморазвитие. На этом фоне Mail.ru Group при посредстве своего международного игрового бренда My.Games объявила о планах консолидации разработчика игр для мобильных устройств — новосибирской студии Deus Craft, известной в том числе своими играми в жанре «тайм-менеджмент».

По информации My.Games, сделка состоит из двух этапов — авансового платежа в размере \$14,1 млн и отсроченного до апреля 2021 года платежа суммой до \$35 млн. При этом максимальная сумма будет выплачена, если по итогам первого квартала 2021 года студия сможет достигнуть ежемесячного дохода \$15 млн.

Выручка игрового бренда My.Games в третьем квартале составила существенную долю всей консолидированной выручки

Mail.ru Group, достигнув 40%. При этом недавно вошедшая в состав группы игровая студия Deus Craft уже внесла весьма существенный вклад: без учета ее показателей рост выручки игрового сегмента составил 24%.

Консолидация углем

Группа СУЭК в первых числах 2020 года заключила соглашение с ПАО «ОГК-2» (входит в группу «Газпром энергохолдинг») о приобретении нового энергоактива — Красноярской ГРЭС-2. От лица СУЭК в сделке выступило АО «Енисейская ТЭК» — дочернее предприятие Сибирской генерирующей компании (СГК), также входящей в состав группы СУЭК. По информации прежнего владельца, стоимость сделки — 10 млрд руб.

Красноярская ГРЭС-2 расположена в Зеленогорске, в 167 км на восток от Красноярска. По данным ПАО «ОГК-2», основным топливом для нее является бурый уголь Ирша-Бородинского и Переясловского разрезов Канско-Ачинского угольного бассейна. При этом первый из этих источников контролируется группой СУЭК, а второй — компанией «Русский уголь». К оперативному управлению СГК планировала приступить в 2021 году, и не исключено, что в дальнейшем будет увеличиваться доля угля, добываемого на месторождениях нового собственника.

Удачная охота

Российская компания HeadHunter, в сферу интересов которой входят также Казахстан, Белоруссия и Украина, усиливает свое присутствие внутри страны приобретением за 3,5 млрд руб. одного из ведущих в регионах Урала и Сибири сервиса онлайн-рекрутинга Zarplata.ru. По информации HeadHunter Group PLC, финансирование сделки будет происходить за счет новых долговых обязательств — как банковских кредитов, так и выпуска публичных облигаций.

Управляющая сервисом Zarplata.ru компания ООО «Зарплата.ру» зарегистрирована в Новосибирске, и в 2019 году ее общая выручка составила 854 млн руб. Несколькими годами ранее в состав Zarplata.ru вошел сервис «НГС.Работа».

Щебень будущего

Новосибирское карьероуправление весной 2020 года перешло под управление АО «Национальная нерудная компания». Сибирская компания занимается разработкой пяти карьеров с различными породами камня в интересах РЖД и дорожно-строительных компаний Новосибирской, Омской, Том-

ской областей, Алтайского края, Красноярского края и Ханты-Мансийского АО.

Для АО «ННК» такое приобретение, стоимость которого эксперты оценили в 1,5–2 млрд руб., стало первым активом в Сибирском федеральном округе. После консолидации новосибирского бизнеса ННК способна увеличить свою долю на российском рынке производителей щебня с 8–9% до 11–12%. Востребованность этого стройматериала показала рост на



Крупнейшее в Сибири предприятие по добыче и переработке строительного камня Новосибирское карьероуправление перешло под контроль АО «Национальная нерудная компания»

15% даже в 2020 году, и ожидаемое снятие ограничений и возвращение экономики к нормальному функционированию в следующем году — наряду с планами реализации нацпроектов в области дорожного и жилищного строительства — дает основания рассчитывать на рост спроса в отношении продукции Новосибирского карьероуправления в составе компании федерального уровня.

Покупка перед локдауном

В конце февраля 2020 года красноярский завод «Пикра» пивоваренной компании «Балтика», не работавший с 2015 года, обрел нового собственника. Им стал новосибирский девелопер «Сибверк». Он планировал сдать часть площадей завода в аренду, при этом эксперты рынка недвижимости в Красноярске считают, что в городе предложение по аренде превалирует над спросом. А начавшийся через месяц после закрытия сделки

МНЕНИЕ

Сергей Карпекин, президент Межрегиональной ассоциации руководителей предприятий:

— Сделки, завершившиеся в этом году, далеко не в полной мере отражают влияние событий последних месяцев на процессы инвестиций в приобретение того или иного бизнеса. Столь масштабные операции готовятся задолго до объявления об их завершении — этот срок может измеряться многими месяцами, иногда более года. Так что сделки этого года — продолжение обязательств, ранее взятых сторонами. Реальное отражение текущей ситуации в процессах M&A будет заметно в наступающем и последующих годах.

Из особенностей бизнес-процессов в Сибири надо отметить, что разговоры о высоком технологическом уровне наших компаний подтверждаются серьезными сделками в этой области. Однако при всех их положительных моментах есть и оттенок утраты прямого контакта с первыми лицами — центр принятия решений перемещается в Москву, и привлекать к решению региональных вопросов компании, лишь де-юре имеющие сибирскую прописку, будет сложнее.

Есть момент, который будет сказываться (а возможно, и уже сказывается) на инвестиционной активности в энергетическом секторе. Это отчетливо выраженное желание государства увеличить свою долю на рынке энергоресурсов, что может стимулировать отдельных собственников к выстраиванию перспективных планов выгодной продажи своих активов государственным структурам.

локдаун не увеличил привлекательность новых площадей для потенциальных арендаторов. На второй части площадей новый владелец планирует разместить собственное непищевое производство.

По информации эксклюзивного брокера по продаже объекта Knight Frank St Petersburg, имущественный комплекс «Пикра» был выставлен на продажу в 2019 году с существенным дисконтом — за 280 млн руб. По мнению брокера, такая цена была продиктована желанием собственника быстрее реализовать актив, не приносящий дохода.

Mamont как троанский конь

Иткульский спиртзавод долгое время — на протяжении 10 лет — производил для холдинга Marussia Beverages водку Mamont класса суперпремиум. Такое сотрудничество позволило холдингу по достоинству оценить потенциал алтайского производителя, неvíзиря на введение в отношении завода процедуры банкротства. На рубеже 2019–2020 годов холдинг в полном объеме — со всеми мощностями и интеллектуальной собственностью — приобрел Иткульский спиртзавод за \$15 млн с обещанием скорейшего вывода предприятия из банкротства путем урегулирования задолженностей. При этом предприятие ожидают серьезные инвестиции в размере \$10 млн для выпуска новой линейки алкогольной продукции — виски и дистиллятов.

Игорь Степанов



Компания Marussia Beverages завершила сделку по покупке Иткульского спиртзавода

Не вширь, а вглубь

В Алтайском крае продолжают инвестировать в производство востребованной на рынке продукции из древесины, не увеличивая при этом объемы заготовки

В начале уходящего года, когда обрушились цены на нефть, руководство страны всерьез озаботилось другими ресурсами, которые могут пополнять бюджет государства. Большой потенциал у леса, ведь он, в отличие от той же нефти, — ресурс возобновляемый. И в других странах этим преимуществом давно и активно пользуются. Например, лесная промышленность Финляндии формирует 5% ВВП страны, тогда как у нас — всего 0,67%. В общем объеме продукции мировой лесной промышленности только 3% приходится на Россию, тогда как доля Финляндии — 8,4%, Швеции — 10,1%, США — 12,7%, Канады — 17,3%. И это при том, что в России — самые большие лесные площади в мире.

БОЛЬШЕ ПРОДУКЦИИ

Президент Владимир Путин на сентябрьском совещании по декриминализации и развитию лесного комплекса страны призвал сделать ставку на глубокую переработку древесины. Это значит, что из разрешенного к заготовке объема древесины нужно производить больше продукции, исключая экспорт древесины в круглом виде.

В Алтайском крае доля лесной отрасли в региональном валовом продукте выше российского показателя и составляет 2%. Из 6 млн куб. м, разрешенных к заготовке, в крае добывают только 2,7 млн куб. м в год — всего 44% от разрешенного объема. Очевидно, есть куда расти.

Об этом и других актуальных вопросах лесной отрасли мы поговорили с гендиректором лесной холдинговой компании «Алтайлес» Иваном Ключниковым.



Иван Ключников (справа) показал министру промышленности и энергетики Алтайского края **Вячеславу Химочке** (в центре) Павловский ДОК, где в 2021 начнется работа по строительству линии ламинирования плиты МДФ

«Когда мы говорим о новых инвестпроектах в лесном комплексе, это значит, что не использованная ранее древесина, разрешенная к заготовке, будет наконец-то применена для получения востребованной продукции, а не пропадать в лесу», — рассказал Иван Михайлович.

За 13 лет работы компания инвестировала в новые производства более 12 млрд руб. До 2025 года холдинг инве-

стирует еще 3 млрд и запустит на Павловском ДОК новую линию по ламинированию плиты МДФ.

НАСТРОЕНЫ ОПТИМИСТИЧНО

Год для лесной отрасли, равно как и для других, выдался сложным. Но, как известно, кризис — это время новых возможностей и проверка на прочность.

«Мы завершаем год с хорошими показателями. Наша продукция — от биотоплива до комплектов домов — пользуется спросом как на российском рынке, так и за рубежом. Были серьезные опасения в начале года, когда из-за пандемии закрывали транспортное сообщение с другими странами. Но летом ситуация стабилизировалась. Поэтому мы достаточно оптимистично настроены на 2021 год, будем и дальше работать над увеличением производительности и качеством выпускаемой продукции», — отметил Ключников.

МИЛЛИОН НОВЫХ ДЕРЕВЬЕВ

В то время как на фоне пандемии многие компании свернули социальные проекты, холдинг «Алтайлес» реализовал все запланированные. Среди них — и поддержка спорта, и реконструкция городских парков, и строительство детских площадок в селах. Ежегодно на эти цели компания тратит более 10 млн руб.

Компания выполнила все обязательства по созданию новых лесов. В ленточных и приобских борах высажено более 1 млн новых деревьев. Всего же за 13 лет площадь этих

ценных лесов увеличилась более чем на 50 тыс. га, что сопоставимо с площадью Новосибирска.

За время пожароопасного сезона сотрудники холдинга потушили 210 лесных пожаров на площади 160,5 га. Особенной сложной обстановкой была в апреле и мае. Каждый день пожарная служба выезжала на десятки возгораний как в лесу, так и на подступах к нему.

ЗАИНТЕРЕСОВАНЫ В КАДРАХ

Президент страны в своих поручениях акцентировал внимание не только на выпуске востребованной продукции из древесины, создании условий для инвестиций в лесной комплекс, но и на сохранении профессиональных кадров.

«Мы идем по этому пути с самого образования компании. Более 80% продукции — результат глубокой переработки древесины. В холдинге работает более трех тысяч сотрудников — это самая большая численность среди аналогичных компаний в регионе. Мы заинтересованы в молодых перспективных кадрах, поэтому активно занимаемся развитием движения школьных лесничеств. Детских объединений у нас 16, и это тоже больше, чем у других лесопользователей», — рассказал Иван Михайлович.

Очевидно, что попытки «креативировать» лесную отрасль, которая может и должна быть доходной частью экономики страны, будут продолжаться. В этом ключе холдинг «Алтайлес» — пример того, как важно работать над соблюдением баланса экологии и производства, уделяя при этом серьезное внимание социальным вопросам.