

ЖИТЬ И НЕ ИТОЖИТЬ



МИХАИЛ МАЛУХИН

выпускающий редактор

Не хочу и не буду поднимать бокал и подводить итоги. В реальной жизни итожить нечего — любая точка всегда превращается в запятую. За любыми достижениями следуют ошибки, которые всегда надо исправлять, и все поправимо, кроме смерти.

Выводы все сделаны до нас, но мы, как водится, учимся только на своих ошибках. В этом году сделал несколько личных открытий: оказалось, что социальные сети и мессенджеры — комфортная среда не только для общения, но и для работы. Что расходы можно сократить до копеечных, если жить и работать дома. Что здоровье дороже, чем думал раньше, и десятки тысяч рублей на лечение зубов — мизер в сравнении со счетом за реанимацию, что в частной клинике стоит полтора миллиона в месяц. Что за пассивный доход приходится платить высокими рисками, если отважишься переложить небольшие сбережения с депозитов во что-то еще. При этом недвижимость может оказаться убыточным объектом инвестиций. Что надо с осторожностью относиться к мелочам и, как советовал Дональд Трамп, не стесняясь торговаться за любую копейку при покупке даже дорогого авто. А получить доход можно и со старых игрушек. Что деньги всегда и везде важны — кто бы что ни говорил. Но они, конечно, не дороже нас с вами. Берегите всегда себя и деньги!

ТЕМАТИЧЕСКОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» («ДЕНЬГИ»)

ВЛАДИМИР ЖЕЛОНКИН — ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ», ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР	АДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ: 123112, Г. МОСКВА, ПРЕСНЕНСКАЯ НАБ. Д.10 БЛОК С. ТЕЛ. (495) 797-6970, (495) 926-3301 УЧРЕДИТЕЛЬ: АО «КОММЕРСАНТЪ»
СЕРГЕЙ ВИШНЕВСКИЙ — ДИРЕКТОР ФОТОСЛУЖБЫ	ЖУРНАЛ ЗАРЕГИСТРИРОВАН ФЕДЕРАЛЬНОЙ СЛУЖБОЙ ПО НАДЗОРУ В СФЕРЕ СВЯЗИ, ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И МАССОВЫХ КОММУНИКАЦИЙ (РОСКОМНАДЗОР)
ВЛАДИМИР ЛАВИЦКИЙ — ДИРЕКТОР «ИЗДАТЕЛЬСКОГО СИНДИКАТА»	СВИДЕТЕЛЬСТВО О РЕГИСТРАЦИИ СМИ — ПИ №ФС77-76923 ОТ 11.10.2019
ТАТЬЯНА БОЧКОВА — РЕКЛАМНАЯ СЛУЖБА ТЕЛ. (495)797-6996, (495) 926-5262	ТИПОГРАФИЯ: PUNAMUSTA АДРЕС: KOSTI AALTOSEN TIE, 9, 80141 JOENSUU, ФИНЛЯНДИЯ
МИХАИЛ МАЛУХИН — ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР ОЛЬГА БОРОВАГИНА — РЕДАКТОР КИРА ВАСИЛЬЕВА — ОТВЕТСТВЕННЫЙ СЕКРЕТАРЬ ПЕТР БЕМ — ГЛАВНЫЙ ХУДОЖНИК ЕКАТЕРИНА ЛИПАТОВА, ОЛЬГА ГОЛИКОВА — ФОТОРЕДАКТОРЫ ЕЛЕНА ВИЛКОВА — КОРРЕКТОР	ТИРАЖ: 75000. ЦЕНА СВОБОДНАЯ

ФОТО НА ОБЛОЖКЕ: ALESSANDRO SABATINI/
GETTY IMAGES

16+

В ЭТОМ НОМЕРЕ

ЦЕНА СЛОВ

6 **РАСХИТИТЕЛИ РОЖДЕСТВА**
ПОЛИТИКИ ПРАЗДНОВАТЬ НЕ СОВЕТУЮТ

ТРЕНД

8 **БРОКЕРЫ РАЗЖИЛИСЬ КЛИЕНТАМИ**
ГРАЖДАНЕ ПОКУПАЮТ НЕ РИСК

ТЕМА НОМЕРА

10 **«ЧЕРНЫЙ ЛЕБЕДЬ» ОСТАЛСЯ НА ЗИМОВКУ**
ЧТО ГРОЗИТ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКЕ И ФИНАНСАМ

БОЛЬШИЕ ДЕНЬГИ

13 **КОРОНАМИНУС И КОРОНАПЛЮС**
КАКИЕ СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ ОКАЗАЛИСЬ В ВЫИГРЫШЕ

16 **БЛАГОСОСТОЯНИЕ УПАЛО**
НО ПО СУПЕРСОСТОЯНИЯМ — ЕЩЕ ДЕРЖИМСЯ

17 **ПРИНТЕР НЕ ОСТАНОВИТЬ**
КАК ВЫЙТИ ИЗ РЕЦЕССИИ

20 **«СНЯТЬ С УЧАСТНИКОВ ЗАКУПОК НАГРУЗКУ»**
ГЕНДИРЕКТОР «СБЕР А» О ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ БИЗНЕСА

22 **ИНВЕСТИЦИИ В ПЕРИОД COVID**
ИНВЕСТОРЫ СОКРАЩАЮТ ВЛОЖЕНИЯ

24 **«ЛИКВИДНОСТИ В РОССИИ ДОСТАТОЧНО ДЛЯ КРУПНЫХ ИРО»**
УВЕРЕН ТОП-МЕНЕДЖЕР «ВТБ КАПИТАЛ ИНВЕСТИЦИЙ»

26 **«МЫ СОЧЕТАЕМ ИНВЕСТИЦИИ В РЕАЛЬНЫЙ СЕКТОР И ВИРТУАЛЬНУЮ РЕАЛЬНОСТЬ»**
РАССКАЗАЛ ОСНОВАТЕЛЬ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ГРУППЫ GEM CAPITAL

29 **АХИЛЛЕСОВА ПЯТА БИТКОЙНА**
МОЖНО ЛИ ПОДДЕЛАТЬ КРИПТОВАЛЮТУ

30 **«ЧЕСТНОСТЬ К КЛИЕНТУ ПОМОЖЕТ ВЫИГРАТЬ В ДОЛГОСРОЧНОМ ПЛАНЕ»**
УВЕРЕН ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ БАНКА «САНКТ-ПЕТЕРБУРГ»

32 **АКЦИИ НОВОГО МИРА**
В КАКИЕ КОМПАНИИ СТОИТ ИНВЕСТИРОВАТЬ В 2021 ГОДУ

36 **МИЛЛИАРДЫ ГАМБУРГЕРОВ ТОМУ НАЗАД**
ЧЕМ ЗАНИМАЛСЯ РЕЙ КРОК ДО MCDONALD'S

СВОИ ДЕНЬГИ

40 **ЗОЛОТО ВНЕ КОНКУРЕНЦИИ**
САМЫЕ ВЫГОДНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ 2020 ГОДА

42 **ПАЙЩИКИ НАКУПИЛИ НА РЕКОРД**
КАК УДАЕТСЯ ПРИВЛЕЧЬ ИНВЕСТОРОВ В РОЗНИЧНЫЕ ПИФЫ

46 **«ЕСТЬ УСТОЙЧИВЫЙ СПРОС НА „УМНЫЕ“ ИНВЕСТИЦИИ»**
УВЕРЕНА ГЕНДИРЕКТОР УК «АЛЬФА-КАПИТАЛ»

48 **КАРТЫ, ВКЛАДЫ, НОВЫЙ ГОД**
КАКИЕ СПЕЦПРЕДЛОЖЕНИЯ ГОТОВЯТ БАНКИ

50 **«КЛИЕНТЫ ВЫБИРАЮТ БАНК, КОТОРЫЙ ДЕРЖИТ СЛОВО»**
ГОВОРИТ ТОП-МЕНЕДЖЕР РАЙФАЙЗЕНБАНКА

52 **ПОРА ДВИГАТЬ**
КУДА ПЕРЕЛОЖИТЬ ВКЛАДЫ В НОВОМ ГОДУ

54 **КРЕДИТЫ ДЛЯ ОСТОРОЖНЫХ**
ПРИШЛО ВРЕМЯ ПЕРЕСМОТРЕТЬ ОТНОШЕНИЕ К ЗАИМСТВОВАНИЯМ

56 **О ВАЖНЫХ УРОКАХ ЭПОХИ ПАНДЕМИИ**
ГЕНДИРЕКТОР «ГАЗПРОМБАНК-ИНВЕСТ» ВЛАДИМИР КСЕНДЗОВСКИЙ

59 **БУМАЖНЫЕ МЕТРЫ**
ЧТО ПРИБЫЛЬНЕЕ — БУМАГИ ДЕВЕЛОПЕРОВ ИЛИ ИХ КВАРТИРЫ

62 **«ВЫГОДЫ ЛИЗИНГА — ЭТО НЕ ФЕЙК, А РЕАЛЬНАЯ ИСТОРИЯ»**
УВЕРЕН ГЕНДИРЕКТОР ГК «ВТБ ЛИЗИНГ» ДМИТРИЙ ИВАНТЕР

64 **СОБИРАЕМ ЕЛКУ**
СКОЛЬКО СТОЯТ «ДОПЫ» ДЛЯ АВТОМОБИЛЯ

67 **КАК КРЕАТИВНО ПОЗДРАВИТЬ КЛИЕНТОВ С НОВЫМ ГОДОМ**
ЗНАЕТ ТОП-МЕНЕДЖЕР СБЕРПЕРВОГО МАРИЯ ПОДЕНКО

68 **ОБЩЕПИТ НЕ ДЛЯ ВСЕХ**
САМЫЕ ДОРОГИЕ РЕСТОРАНЫ ДВУХ СТОЛИЦ

70 **ПОЧЕМ НЫНЧЕ НОВЫЙ ГОД**
ВО СКОЛЬКО ОБОЙДЕТСЯ ПРАЗДНИЧНЫЙ УЖИН

72 **ВРЕМЯ СВОДИТЬ СЧЕТЫ**
КАК МЕНЯЛИСЬ РАСХОДЫ РОССИЯН

73 **ИГРУШЕЧНЫЕ АКТИВЫ**
КАК ЗАРАБОТАТЬ НА КУКЛАХ И СОЛДАТИКАХ

76 **«В ЭТОМ ГОДУ КАЖДАЯ КОМПАНИЯ СТОЛКНУЛАСЬ С СЕРЬЕЗНОЙ ПРОВЕРКОЙ НА ПРОЧНОСТЬ»**
ГОВОРИТ ПРЕЗИДЕНТ «СИНЕРГИИ» ВАДИМ ЛОБОВ

78 **ТУРИСТАМ ДОМА НЕ СИДЕЛОСЬ**
НО ПУТЕШЕСТВОВАЛИ ОНИ ПО РОССИИ И ТУРЦИИ

80 **ДОЛЕТИТ ЛИ КРАСНО-БЕЛАЯ ПЕРЧАТКА ДО САНКТ-ПЕТЕРБУРГА**
«ЗЕНИТ» И «СПАРТАК» СЫГРАЮТ САМЫЙ ВАЖНЫЙ МАТЧ В ГОДУ

STORY

82 **ЗОЛОТОЙ МАЛЬЧИК ИЗ ТРУЩОБ**
СКОЛЬКО ЗАРАБАТЫВАЛ ДИЕГО АРМАНДО МАРАДОНЫ

СТИЛЬ

87 **ДОБАВОЧНОЕ ВРЕМЯ**
КАК ВЫБИРАТЬ ЧАСЫ В ПОДАРОК