### экономика региона

## Авиаперевозки ушли в пике

Перевозки пассажиров авиатранспортом в России в сентябре 2020 года сократились на 32,5% в сравнении с аналогичным периодом прошлого года. Отрасль переживает кризис, связанный с ранее введенным локдауном, сибирские аэропорты не стали исключением. Эксперты полагают, что при благоприятных обстоятельствах восстановление рынка авиаперевозок займет около двух лет, а на возвращение финансовых показателей можно рассчитывать не раньше 2023 года.

#### Временные трудности

Пандемия коснулась всех участников авиационной отрасли. Крупнейший транспортный узел Сибири аэропорт Толмачево — в сентябре прошлого года обслужил более 650 тыс. пассажиров, из них около 25% на международных направлениях. В сентябре 2020 показатель снизился до 538 тыс. человек, при этом более 93% из них пришлись на внутренние

Положительную динамику после снятия ограничений на перелеты по стране обеспечили пассажиропоток на южных направлениях, сохранение региональной программы полетов, а также увеличение частоты выполнения рейсов на Дальний Восток и в европейскую часть России. По словам исполнительного директора отраслевого агентства «Авиапорт» Олега Пантелеева, в условиях «коронакризиса» свою жизнеспособность показала реализованная «Толмачево» и S7 хабовая модель, которая позволила конкурировать с другими аэропортами за возможность обслуживать транзитные рейсы.

Единственным международным — с марта по сентябрь 2020 года стали перелеты в Анталью. Рейсы возобновились с 21 августа. За этот период на направлении было обслужено около 37 тыс. пассажиров.

С 10 октября перелет в Анталью стало возможным совершить и из международного аэропорта Красноярска — до этого перевозки пассажиров за рубеж были запрещены более полугода. «Отложенный спрос и открытие новых направлений позитивно сказались на количестве пассажиров в осенний период»,— считают в аэропорту. В сентябре 2020-го красноярский аэропорт обслужил около 194,5 тыс. человек, показав аналогичного периода прошлого года на 17,5%.

Из аэропортов Кемерово и Омска до сих пор нельзя улететь по зарубежным направлениям. Пассажиропоток международного аэропорта Кемерово в сентябре составил более 31 тыс. человек. Снижение этого показателя относительно прошлого года в сентябре 2020-го достигло 35%.

По итогам работы за сентябрь 2020 года в аэропорту Омска было обслужено около 117,8 тыс. пассажиров. Снижение пассажиропотока по сравнению с аналогичным периодом 2019 года составило 16%.

Глубокий кризис отрасли не имеет аналогов в прошлом — с введением ограничений на перелеты по стране и за рубеж в считанные недели объем работ авиапредприятий

сократился в 10-20 раз. «Можно утверждать, что мы имеем кризис, аналогичный 1998 году, только начался он не с дефолта по государственным заимствованиям, а с локдауна»,считает господин Пантелеев.

По словам руководителя проектов ООО «ЦЭИ» Александра Неретина, основная проблема сегодня — отсутствие рейсов иностранных компаний. «Также общее снижение платежеспособности населения не дает возможности аэропортам рассчитывать на рост выручки за неавиационные услуги, другими словами, пассажиры не готовы тратить в аэропортах столько же денег, скажем, в ресторанах, сколько могли себе позволить раньше».— считает госполин

«Основная проблема сейчас совпадение сезонного спада пассажиропотока с отсутствием международных полетов по многим направлениям, снижение спроса на перевозки из-за экономического кризиса и рост заболеваемости коронавирусом. Открытие 1 августа из ряда аэропортов полетов в Турцию под- Эксперты прогнозируют высокую держало эти авиапредприятия, од- вероятность ограниченного числа нако туристический сезон оказался коротким. До горных лыж и ново- 2021 года направлением во время пандемии годних каникул еще далеко. Так что и в плане экономики аэропортов сейчас тоже своего рода вторая волна»,— объясняет Олег Пантелеев.

#### Адаптация

Почти половину в расходах аэропор-По словам Олега Пантелеева, эти расходы можно сократить почти вдвое, простой на 2/3 оклада, «обрезая» премии, вводя неполную занятость. Но длительное время держать людей на «голодном пайке» нельзя. Так, в красноярском аэропорту было отложено повышение заработной платы и сезонной мотивации работников из-за снижение перевозок относительно значительного снижения пассажи- пассажирских терминалов к саниников административного персона- риод пандемии. «Не все аэропорты ла были переведены на дистанцион- обладают просторными терминаный режим работы, затем аэропорт лами, где можно обеспечить социвернулся в штатный режим, но в октябре из-за второй волны инфекции часть работников вновь начала трудиться удаленно, сообщили в авиагавани. «В апреле 2020 года для стабилизации ситуации работники были отправлены на оплачиваемые выходные. В июне до середины месяца по соглашению сторон 68% сотрудников перешли на неполный рабочий день», — сообщили в омском аэ- дотвращение распространения коропорту.

За три квартала 2020 года доля расходов на фонд оплаты труда персонала и страховые взносы аэропор- с НДС. та Красноярска не превышала 55% в операционных расходах, следует из лась на руку ряду аэропортов, кото- жиропотока на международных на-



данных аэропорта. «В связи с реализацией антикризисной программы в период пандемии структура расходов претерпела изменения. В докризисный период доля расходов на фонд оплаты труда персонала и стратов составляет фонд оплаты труда. ховые взносы составляла не более 48%»,— уточняют в авиагавани.

В омском аэропорту за первые отправив людей на вынужденный три квартала 2020 года доля расходов, связанных с оплатой труда и страховых взносов, составила 71,3%, что на 6,5% выше доли за соответствующий период предыду-

Еще одной статьей расходов для аэропортов стало приспособление ропотока. В марте–июле 42% сотруд- тарным мерам, необходимым в пеальную дистанцию на всех этапах обслуживания пассажира. Затраты на тепловизоры, дезинфекцию на основе ультрафиолетового излучения, установку санитайзеров стали дополнительным бременем для аэропортов»,— говорит Александр Неретин. Например, по фактическим и прогнозным оценкам аэропорта Красноярска, расходы на преронавируса — оборудование, СИЗ, средства дезинфекции и прочее в год составят не менее 15 млн руб.

В то же время ситуация оказа-

рые проводят реконструкцию ин- правлениях на 70%, на внутренних фраструктуры. Поскольку часто работы по восстановлению терминала ине пассажиропотока составит окоочень сложно производить, если аэропорт и так работает в режиме перегрузки, то этим периодом можно воспользоваться как удобным мо- 27%. Однако дальнейшие перспекментом для развития и расширения, тивы работы в омском аэропорсчитают эксперты.

#### Далеко до взлета

Авиаотрасль ожидают тяжелые времена вне зависимости от восстановления перевозок. «Рост числа случаев заражения коронавирусом продолжается, поэтому риск повторного закрытия границ сохраняется, так что до конца текущего года не стоит ожидать позитивных изменений в отрасли»,— считает аналитик ГК «Финам» Наталья Пырьева.

вероятность ограниченного числа туристических направлений и следую- поток относительно прошлых лет не щим летом. Александр Неретин полагает, что среди них будут популярные Турция и Египет, а также курорты Доминиканской Республики, Кубы и Мальдивских островов, можно ожидать открытия Туниса и Марокко. Перспективы открытия европейских курортов, Таиланда и Гоа пока неопределенные. «Сейчас все меньше пассажиров готовы покупать билеты на международные направления, так как они могут быть заменены на ваучеры»,— считает эксперт.

Аэропорты также не рассчитывают выйти на положительные показатели к январю. Международный 2020 года ожидает снижение пасса-

— на 14%, при этом общее снижело 29%, сообщили в пресс-службе авиагавани. В аэропорту Омска прогнозируют падение показателя на ту видят более оптимистичными. «После снятия определенных ограничений, открытия курортных направлений пассажиропоток по внутренним авиалиниям восстановился до уровня прошлого года полностью уже в августе. После официального открытия международные направления практически сразу будут востребованы нашими пассажирами»,— прокомментировали в омском аэропорту.

Потери кемеровского аэропор-Эксперты прогнозируют высокую та по итогам года составят порядка 2024 годов. «Как готовиться к тяже-215 млн руб., выровнять пассажиропредставляется возможным из-за отсутствия международных авиарейсов и снижения пассажиропотока на внутренних линиях, считают представители авиапредприятия. В аэропорту полагают, что до середины следующего года авиасообщение со всеми странами может еще не возобновиться, также есть вероятность снижения мобильности населения. «Оно может быть вызвано внедрением новых требований, таких как наличие справки об отсутствии коронавируса и других инфекций. Будет усилен миграционный контроль. Не обойдется, конечно, без обычноаэропорт Новосибирска по итогам го человеческого страха за свое здоровье»,— считают в международном

Аналитики предполагают, что на восстановление докризисных финансовых показателей может уйти от трех лет. По словам Александра Неретина, возвращение отрасли в прежнее русло возможно не ранее 2024-2025 годов, когда международный туризм не будет встречать таких преград. Рост внутреннего туризма не компенсирует перевозки за рубеж, а в связи с новыми реалиями и переходом на удаленный режим работы сократилось и количество деловых поездок внутри страны. Олег Пантелеев считает, что объ-

емные показатели по перевозкам в 2022 году у некоторых аэропортов смогут превысить цифры 2019 года, но финансовое положение будет затруднено дольше — до 2023лым временам? Из локальных решений, которые могли бы помочь авиаотрасли в целом, я бы выделил восстановление прямых полетов на курорты Египта. Это самое бюджетное направление зимнего отдыха. Такие полеты дали бы отрасли сильную поддержку»,— говорит господин Пантелеев. Эксперт считает, что сейчас слишком много неблагоприятных факторов, влияющих на авиаперевозки. Например, сложно предположить, сколько будет стоить нефть и как будут развиваться санкционные истории, также трудно прогнозировать события, связанные с пандемией. «Главное — действовать, исходя из тезиса, что кризис не пройдет завтра»,— резюмирует эксперт.

Элина Газыева



# Коммерсантъ

в лучших местах Сибири

Отель River Park ул. Добролюбова, 2

НОВОСИБИРСК

Отель Gorskiy City ул. Немировича-Данченко, 144

Гостиничный комплекс Abnicum ул. Сибиряков-Гвардейцев, 56/3

Рестораны BEERMAN

Вокзальная магистраль, 1 ул. Каменская, 7 пл. Маркса, 7 ул. Добролюбова, 2а

Отель Comfort Inn ул. Б. Хмельницкого, 96

Ресторан «#СИБИРЬСИБИРЬ» ул. Ленина, 21

Отель Domina

ул. Ленина, 26

Кофейни «Чашка кофе» ул. Ленина, 12 Красный проспект, 22 Морской проспект, <u>54</u> ул. Залесского, 5/1 ул. Максима Горького, 78

Ресторан «Вкусный центр» пр. Лаврентьева, 4

Ресторан «Т.Б.К. Лонж» ул. Золотодолинская, 11

Ресторан «На даче» Дачное шоссе, 5

Кофейня «Восток-Запад» ул. Ильича, 6, 1-й этаж

Консьерж-услуги ул. Нарымская, 23,

1-й этаж

Автосалон «Форд центр Сибирь»

«Центр стоматологии» ул. Ленина, 12, 10-й этаж

ул. Б. Хмельницкого, 128

Генеральный директор АО «Коммерсантъ», главный редактор газеты «Коммерсантъ» Владимир Желонкин | Руководитель дирекции по развитию Владимир Лавицкий | Директор фотослужбы Сергей Вишневский | Генеральный директор АО «Коммерсантъ» Сибирь» Оксана Павлова | Выпускающий редактор Лолита Белова | Верстка Тамара Крохолева | Корректура Юлия Носырева | Дирекция по рекламе Наталья Артемова тел. (383) 223-03-93, 209-34-42 | Цветное приложение «Экономика региона» является составной частью газеты АО «Коммерсантъ» | Учредитель АО «Коммерсантъ» | Учредитель АО «Коммерсантъ» | Адрес: 127055, г. Москва, Тихвинский пер., д. 11, стр. 2 | Адрес редакции: 630099, г. Новосибирск, ул.Октябрьская, д. 52, 4-й этаж, тел. (383) 223-03-93 | Отпечатано в АО «Советская Сибирь», г. Новосибирск, составной частью газеты АО «Коммерсанть» | Учредитель АО «Комм ул. Немировича-Данченко, 104 | Тираж 3800 экз.