

СУДЬБА СТАРЫХ
«СЕМИ СЕСТЕР»
И НОВЫЕ «СЕСТРЫ»

Из семи компаний, когда-то правивших в нефтяном мире, две существуют и сейчас под тем же названием, они входят в десятку крупнейших компаний мира по доходам. Это англо-голландская Royal Dutch Shell (5-е место в рейтинге Global 500 журнала Fortune за 2020 год, годовой доход \$352,1 млрд) и британская BP (7-е место в том же рейтинге, годовой доход \$282,6 млрд). Две «сестры», Standard Oil of California (SoCal) и Gulf Oil, слились в 1984–1985 годах, что в тот момент времени было крупнейшей в истории сделкой по слиянию. Объединенная компания получила название Chevron Corporation. В 2000–2001 годах прошла сделка по их слиянию с третьей «сестрой» — Техасо. Объединенная компания получила название ChevronТехасо, с 2005 года стала называться просто Chevron. Слились и еще две «сестры». Standard Oil Company of New Jersey (Jersey Standard) в 1972 году была переименована в Exxon. Standard Oil of New York (Socony) несколько раз меняла названия, последний раз в 1963 году — тогда она стала называться Mobil. Слияние Exxon и Mobil в ExxonMobil произошло в 1999 году. В рейтинге крупнейших компаний мира ExxonMobil занимает 11-е место (годовой доход \$264,9 млрд), а Chevron — 45-е место (годовой доход \$146,5 млрд). В 2007 году в газете Financial Times впервые был использован термин «новые семь сестер» — в отношении крупных государственных компаний нефтегазового сектора из стран, не входящих в ОЭСР. В тот список попали: Китайская национальная нефтегазовая корпорация (CNPC, 4-е место в рейтинге Global 500, годовой доход \$379,1 млрд); саудовская Saudi Aramco (6-е место, \$146,5 млрд), ПАО «Газпром» (55-е место, \$118 млрд), иранская National Iranian Oil Company (отсутствует в рейтинге), бразильская Petrobras (120-е место, \$76,6 млрд), малайзийская Petronas (186-е место, \$58 млрд) и венесуэльская PDVSA (компания переживает тяжелые времена, в рейтинге отсутствует). В настоящее время вполне также могут претендовать на звание «сестер» по своим масштабам такие компании с государственным участием, как китайская Sinopec Group, вторая по величине компания мира (это не только энергетическая, но и химическая компания), Китайская национальная шельфовая нефтяная корпорация (CNOOC), российская НК «Роснефть», индийские Indian Oil и Bharat Petroleum.



MONDADORI VIA GETTY IMAGES

ЭКСПОРТ СЫРОЙ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ
(МЛН БАРРЕЛЕЙ В СУТКИ)

	СЫРАЯ НЕФТЬ	НЕФТЕПРОДУКТЫ
ВСЕЬ МИР	44,964	25,961
САУДОВСКАЯ АРАВИЯ	7,198	1,199
РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ	5,746	3,44
ИРАК	4,032	0,23
КАНАДА	3,956	0,726
ОБЪЕДИНЕННЫЕ АРАБСКИЕ ЭМИРАТЫ	2,8	1,61
США	2,766	5,25
КУВЕЙТ	1,992	0,531

Источник: BP Statistical Review of World Energy 2020, данные за 2019 год.



REUTERS

Ван Илин и Игорь Сечин, главы нефтяных «сестер» новой эпохи, китайской и российской компаний с государственным участием CNPC и НК «Роснефть»

Всплеск цен был отмечен в 1990 году. Этому способствовала война в Персидском заливе. Накануне войны, начавшейся 2 августа, спотовая цена барреля нефти марки Brent была на уровне \$20. К концу августа цена превысила отметку \$30, к концу сентября достигла \$40 за баррель. Постепенно цены снова пошли на спад, достигнув дна во время финансового кризиса 1997–1998 годов. В конце 1998 года баррель нефти марки Brent стоил меньше \$10. Затем начался рост, сначала неуверенный — в начале 2000-х цена барреля нефти Brent колебалась примерно в интервале от \$20 до \$35. Начиная с 2002 года рост стал продолжительным и непрерывным. Причинами этого называли войну в Ираке, миро-

вой рост потребления нефти, истощение легкодобываемых запасов в странах Персидского залива. В 2004 году была преодолена отметка \$50, в 2005 году — \$60, в 2006 году — \$70. 29 февраля 2008 года был взят психологический рубеж \$100. В июле того же года был зафиксирован исторический максимум — цена барреля Brent превысила \$143. В конце 2008 года мировая экономика вступила в рецессию. Нефтяные цены обвалились. Дно было достигнуто 26 декабря 2008 года — \$33,73 за баррель. За этим последовал рост и стабилизация на уровне \$70–80 за баррель в 2010 году. «Арабская весна» и война в Ливии в 2011 году способствовали возвращению цен на уровень выше \$100 за баррель. В 2014 году началось новое падение. В начале 2016 года цены опускались ниже отметки \$30. В ноябре 2016 года нефтедобывающие страны, недовольные ситуацией на рынке, заключи-



REUTERS

Николай Танген, с марта 2020 года — глава Государственного пенсионного фонда Норвегии, в который отчисляются сверхдоходы нефтяной промышленности страны. Размер фонда превышает \$1 трлн

новой договоренности цены поднялись до уровня, достигнутого до разрыва предыдущей сделки. Новая сделка должна была действовать до 1 мая 2022 года, но в августе президент РФ Владимир Путин заявлял, что российские нефтяные компании должны быть готовы к отмене сделки, а в сентябре появились сообщения о том, что из сделки может выйти Ирак. Спрос на нефть и нефтепродукты в мире постепенно восстанавливается. Но при этом сохраняется риск второй волны пандемии и нового ужесточения карантинных мер, поэтому даже ближайшее будущее нефтяного рынка непредсказуемо ●

Энрико Маттеи, глава итальянской нефтяной компании ENI, автор термина «Семь сестер». Его компания в «сестры» не попала

ли соглашение ОПЕК+, договорившись о снижении добычи с целью удержания цен. Участниками сделки стали все страны ОПЕК, а также Россия, Азербайджан, Казахстан, Мексика, Малайзия и другие нефтедобывающие государства. Заключение сделки способствовало стабилизации цен на уровне около \$50, а затем и постепенному их росту. 6 марта 2020 года, в условиях пандемии нового коронавируса, которая привела к резкому снижению спроса на нефть, странам ОПЕК+ не удалось договориться о продлении сделки — Россия отказалась сокращать добычу. Цены начали падать в день проведения переговоров и резко обвалились на следующий день. Цена барреля нефти марки Brent составляла 5 марта \$51,29, 6 марта — \$45,6, 7 марта — \$35,33. В течение марта было установлено несколько антирекордов. Котировки Brent и WTI падали до уровня 2002 года, российской Urals — до уровня 1999 года. В апреле была заключена новая сделка ОПЕК+ по сокращению добычи нефти, в нее вошли 23 страны. Благодаря