

«МЫ СОХРАНИЛИ СПОСОБНОСТЬ НАХОДИТЬ НОВЫЕ ИНТЕРЕСНЫЕ ПРОЕКТЫ»

—2020

Владелец ГК «Регион», совладелец концерна «Россиум» Сергей Судариков рассказал «Деньгам» о выводах из коронакризиса и новых реалиях жизни.

год стал для всего мира непростым, и Россия не исключение. Какие ключевые перемены принес этот год на финансовый рынок?

— Начну, пожалуй, с того, что этот год внес реальные перемены во всю нашу жизнь.

Не только все государства, но и их граждане пересмотрели свое отношение к медицине, системе здравоохранения, собственному здоровью. И это во многом помогло избежать более негативных последствий, которых многие ожидали. Следует преклониться перед героизмом врачей, оказавшихся на первой линии борьбы с вирусом. В России мы потеряли более 500 врачей, вечная им память и наша благодарность за спасение жизней.

А что касается финансового сектора, то во всех прежних кризисах именно он был их катализатором. На сей раз ситуация выглядит совершенно иной. Намеренная остановка большей части мировой экономики по медицинским соображениям породила колоссальный скачок спроса на ликвидность. Правительствам необходимо было восполнять выпадающие доходы, а частному бизнесу — финансировать постоянные издержки в условиях существенного снижения объемов продаж.

И финансовый сектор, заметно укрепившийся за последнее десятилетие, в целом справился с этим вызовом. Результатом этого стал мировой рекорд: в первой половине 2020 года объем новых выпусков корпоративных облигаций в мире достиг \$5,5 трлн.

Колоссальная цифра, которую было очень сложно даже представить себе еще совсем недавно.

Конечно, в этом вынужденном достижении есть вклад не только финансового сектора. Регуляторы во всем мире оперативно шли на радикальное снижение базовых ставок до исторических минимумов, насыщали финансовую систему практически неограниченной ликвидностью. И одновременно с этим мы увидели серьезные регуляторные послабления, позволившие банковской системе направить дополнительные средства на продолжение кредитования.

Также серьезную поддержку рынкам и финансовому сектору оказали частные инвесторы. Вместо традиционной паники, которая в прежние годы усугубляла провалы рынка, они активно покупали и продолжают покупать акции и облигации. Обещанное мировыми центральными банками многолетнее сохранение низких ставок будет и дальше стимулировать спрос со стороны розницы на ценные бумаги в противовес банковским депозитам.

По сути, с помощью оперативных экономических мер банковские депозиты перетекали на рынок ценных бумаг, что очень важно в условиях намеренной остановки экономики и падения спроса.

— В ГК «Регион» представлены фактически все виды финансового бизнеса, включая банковский — в виде МКБ, акционером которого является группа. Какие направления уже стали успешными, а какие, напротив, потребовали поддержки и дополнительных вливаний?

— Группа в целом подошла к началу рецессии хорошо капитализированной и не имела чрезмерной экспозиции на рискованные активы и пострадавшие от пандемии отрасли. Конечно, на объемах и количестве сделок ряда бизнес-направлений, таких как лизинг и страхование, карантинные ограничения сказались негативно.

Падение спроса на большинство видов техники привело к сокращению продаж. На продажах страховых продуктов дополнительно сказалось прекращение международного туризма. Банкам пришлось в большей степени заниматься запросами клиентов на реструктуризацию, чем выдачей новых кредитов. Из-за волны заражений ежедневно в ручном режиме приходилось управлять работой сети отделений. В то же время за счет роста спроса на качественное онлайн-обслуживание заметно вырос комиссионный бизнес. Также благодаря целенаправленным действиям правительства выросло число самозанятых и наши решения для этой категории клиентов продавались весьма успешно. Управляющие компании группы, брокеры и команда DCM сумели быстро адаптироваться к дистанционной работе, наладили эффективное взаимодействие с клиентами, и объемы их операций в период карантина даже выросли.

Наша совместная с «Россиумом» инвестиция — группа компаний «Инград», работающая в сфере девелопмента, сумела в кризис нарастить объемы продаж. Вообще, этот сегмент продемонстрировал рекордные объемы продаж в это время. При этом «Инград» рос даже выше рынка, демонстрируя рекордные для себя объемы.

И еще один момент, на который хотел бы обратить внимание. Все компании группы, имевшие рейтинги, сумели в 2020 году сохранить их. На наш взгляд, это подтверждает верность выбранной нами стратегии, в том числе в части разумного сочетания рисков и доходности, что позволило обеспечить устойчивость бизнеса.

И самое главное — даже в этих непростых условиях мы сохранили способность находить новые интересные проекты и принимать важные решения, отдачу от которых рассчитываем получить в недалеком будущем.

— Особенно непростым этот год стал для банковского бизнеса. Как банки группы пережили коронакризис? Какую стратегию вы заняли относительно банковских активов (недавно было объявлено об их объединении под крылом МКБ)? Это будет скорее укрупнение банка или останется некая специализация?

— Конечно, год непростой и для банков, и для всей экономики в целом. С такими вызовами, к тому же появившимися относительно одновременно, сталкиваться еще не приходилось. Общую ситуацию на рынках усугубили драматическое падение цены на нефть, сама глобальная пандемия и связанные с ней меры ограничений. По оценке Росстата, во втором квартале 2020 года индекс физического объема ВВП снизился на 8,5% относительно прошлого года.

Центробанк ожидал даже более масштабного падения ВВП в апреле—июне — на уровне 9,5–10%. Но именно усилиями регулятора банковская система России значительно укрепилась в последние годы, и снижение экономической активности отрасль переживает уже не так болезненно, как в 2014-м.

И это позволило существенно минимизировать потери. Председатель Банка России Эльвира Набиуллина отмечала, что пройти острую фазу пандемии помогли несколько факторов: это и укрепление устойчивости финансовых институтов (рост капитала и ликвидности), ответственная работа банков с кредитным риском и девальвация банковских балансов. Все это дало возможность банкам поддержать своих клиентов и не останавливать при этом кредитование. Конечно, свою роль сыграли и регуляторные