

## ТОЛЬКО НЕ ЭТО



**МИХАИЛ МАЛУХИН**  
выпускающий редактор

Сколько можно? Не хочу говорить про коронавирус! Лучше — про долгожданный отпуск где-нибудь на берегу теплого моря. Только надо узнать, где после карантина открылись границы, не забыть оформить перед поездкой страховку от ковида... Нет, не так. Может, поговорить о дорогих, а лучше — самых дорогих в России автомобилях. Или о роскошных часах. Они всегда в цене, хотя рынок роскоши в этом году и рухнул из-за пандемии после десяти лет роста. Нет, опять... Лучше — о цене «умного» дома, что сам заботится о закупке продуктов, уборке, поддержании микроклимата. В самоизоляции — самое оно. Стоп! Снова не то... А если об апартаментах, что теперь переделывают из офисов и продают дешевле квартир на волне кризиса? О восстановлении экономики и о цифровом будущем финансов рассуждать, не делая поправку на последствия первой, а возможно, и второй волны COVID-19, — бессмысленно. Упомянуть о политике и, в частности, выходящей на финишную прямую президентской гонке в Америке вне пандемического контекста — наивно. Даже нефть теперь «пропитана» коронавирусом. Планы по экспорту газа корректируют с поправкой на эпидемию. Замкнутый круг. Да и как об этом забудешь, если еще вчера соседа с коронавирусом увезли на скорой?! Остается надеяться, что вакцина от этого бедствия подоспеет вовремя. А пока желаю всем терпения, здоровья и удачи в наше ковидное время!

### ТЕМАТИЧЕСКОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» («ДЕНЬГИ»)

**ВЛАДИМИР ЖЕЛОНКИН** —  
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ»,  
ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР

**СЕРГЕЙ ВИШНЕВСКИЙ** — ДИРЕКТОР ФОТОСЛУЖБЫ

**ВЛАДИМИР ЛАВИЦКИЙ** — ДИРЕКТОР  
«ИЗДАТЕЛЬСКОГО СИНДИКАТА»

**ТАТЬЯНА БОЧКОВА** — РЕКЛАМНАЯ СЛУЖБА  
ТЕЛ. (495) 797-6996, (495) 926-5262

**МИХАИЛ МАЛУХИН** — ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР  
**ОЛЬГА БОРОВЯГИНА** — РЕДАКТОР  
**КИРА ВАСИЛЬЕВА** — ОТВЕТСТВЕННЫЙ СЕКРЕТАРЬ  
**ПЕТР БЕМ** — ГЛАВНЫЙ ХУДОЖНИК  
**ЕКАТЕРИНА ЛИПАТОВА,**  
**ГАЛИНА КОЖЕУРОВА** — ФОТОРЕДАКТОРЫ  
**ЕЛЕНА ВИЛКОВА** — КОРРЕКТОР

**АДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ:**  
121609, Г. МОСКВА, РУБЛЕВСКОЕ Ш., Д.28  
ТЕЛ. (495) 797-6970, (495) 926-3301  
УЧРЕДИТЕЛЬ: АО «КОММЕРСАНТЪ»

ЖУРНАЛ ЗАРЕГИСТРИРОВАН ФЕДЕРАЛЬНОЙ  
СЛУЖБОЙ ПО НАДЗОРУ В СФЕРЕ СВЯЗИ,  
ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И МАССОВЫХ  
КОММУНИКАЦИЙ (РОСКОМНАДЗОР)  
СВИДЕТЕЛЬСТВО О РЕГИСТРАЦИИ СМИ —  
ПИ №ФС77-76923 ОТ 11.10.2019

**ТИПОГРАФИЯ:** PUNAMUSTA  
АДРЕС: KOSTI AALTOSEN TIE, 9,  
80141 JOENSUU, ФИНЛЯНДИЯ

ТИРАЖ: 75000. ЦЕНА СВОБОДНАЯ

# В ЭТОМ НОМЕРЕ

## ЦЕНА СЛОВ

6 **ПУТЬ СМЯГЧЕНИЯ ПРОЙДЕН**  
ЗАЯВИЛА ГЛАВА ЦБ ЭЛЬВИРА НАБИУЛЛИНА

## ТРЕНД

8 **ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ПЕРЕВОРОТ**  
В БИРЖЕВЫХ ИНДЕКСАХ ИТ-КОМПАНИИ ТЕСНЯТ НЕФТЕГАЗОВЫЕ ГИГАНТЫ

## ТЕМА НОМЕРА

10 **САНКЦИИ НА ПОТОКЕ**  
ОТКАЗ ОТ ГАЗОПРОВОДА МОЖЕТ ДОРОГО СТОИТЬ РОССИЙСКО-ГЕРМАНСКОМУ ПАРТНЕРСТВУ

## БОЛЬШИЕ ДЕНЬГИ

12 **НЕРВ УГЛЕВОДОРОДОВ**  
ДЛЯ ВОССТАНОВЛЕНИЯ ЦЕНЫ НЕФТИ НЕ ХВАТАЕТ СПРОСА

14 **АПОКАЛИПСИСА НЕ СЛУЧИЛОСЬ**  
ПАНДЕМИЯ МЕНЯЕТ ФИНАНСОВОЕ ПОВЕДЕНИЕ РОССИЯН

16 **НАЦПРОЕКТЫ ГАРАНТИРУЮТ СПРОС НА «ГРАЖДАНКУ»**  
НОВИКОМБАНК ПРЕДЛАГАЕТ НОВЫЙ МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ ДИВЕРСИФИКАЦИИ

18 **НАУЧНО-ФИНАНСОВАЯ РЕВОЛЮЦИЯ**  
ЦИФРОВЫЕ АЛЬТЕРНАТИВЫ ДОЛЛАРУ СТАНОВЯТСЯ РЕАЛЬНОСТЬЮ

21 **А ДАЛЬШЕ КОВИДНО БУДЕТ**  
ВО ЧТО ОБОЙДЕТСЯ ВСЕМИРНАЯ ГОНКА ПО РАЗРАБОТКЕ ВАКЦИНЫ ОТ КОРОНАВИРУСА

24 **«ПОЛНОСТЬЮ ПОТЕНЦИАЛ РЫНКА ГЧП НЕ ЗАДЕЙСТВОВАН»**  
РУКОВОДИТЕЛЬ «ВТБ ИНФРАСТРУКТУРНЫЙ ХОЛДИНГ» ОЛЕГ ПАНКРАТОВ О КОНЦЕССИЯХ

26 **ВЫКУПАЙ ПАДЕНИЕ**  
У СПЕКУЛЯНТОВ РАЗЫГРАЛСЯ АППЕТИТ НА АМЕРИКАНСКИЕ АКЦИИ

28 **«Я НЕ ЖДУ КАКИХ-ТО ФУНДАМЕНТАЛЬНЫХ ИЗМЕНЕНИЙ МИРОВОЙ СИСТЕМЫ»**  
ГОВОРИТ ВЛАДЕЛЕЦ «КСП КАПИТАЛ» СЕРГЕЙ КОТЛЯРЕНКО

30 **ДОМ, КОТОРЫЙ ПОСТРОИЛ ТРАМП**  
НА ЧЕМ СКОЛОТИЛ СОСТОЯНИЕ ОТЕЦ 45-ГО ПРЕЗИДЕНТА США

## СВОИ ДЕНЬГИ

34 **«АКТИВЫ В УПРАВЛЕНИЕ МАЛО ПРОСТО ПРИВЛЕЧЬ,  
ИМИ НУЖНО ЭФФЕКТИВНО УПРАВЛЯТЬ»**  
ГОВОРИТ ПЕРВЫЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ГАЗПРОМБАНКА, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР «АО ГПБ—УА» АЛЕКСЕЙ АНТОНЮК

36 **ЗАГРАНИЧНЫЕ БУМАГИ**  
ОСОБЕННОСТИ ИНОСТРАННЫХ АКЦИЙ НА РОССИЙСКИХ ПЛОЩАДКАХ

38 **«У БАНКА ДОЛЖНО БЫТЬ ПРЕИМУЩЕСТВО, КОТОРОЕ ТРУДНО СКОПИРОВАТЬ»**  
СЧИТАЕТ РУКОВОДИТЕЛЬ ДИРЕКЦИИ РОЗНИЧНОГО БИЗНЕСА ПСБ МИГЕЛЬ МАРКАРЯЦ

40 **СЕНТЯБРЬ ПЕРЕОЦЕНИЛ ИНВЕСТИЦИИ**  
САМЫЕ ВЫГОДНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ ПО ВЕРСИИ «ДЕНЕГ»

42 **«МЫ СОХРАНИЛИ СПОСОБНОСТЬ НАХОДИТЬ НОВЫЕ ИНТЕРЕСНЫЕ ПРОЕКТЫ»**  
УТВЕРЖДАЕТ ВЛАДЕЛЕЦ ГК «РЕГИОН», СОВЛАДЕЛЕЦ КОНЦЕРНА «РОССИУМ» СЕРГЕЙ СУДАРИКОВ

44 **ВИРУС СЪЕЛ**  
КОМПАНИИ СОКРАЩАЮТ ДИВИДЕНДЫ НА ФОНЕ ПАНДЕМИИ

47 **АПАРТАМЕНТЫ ЖДУТ ПОДОРОЖАНИЯ**  
СОБЫТИЯ НА СТОЛИЧНОМ РЫНКЕ НЕДВИЖИМОСТИ РАСПОЛАГАЮТ К РОСТУ ЦЕН

48 **ЖИЗНЬ В СТАРОМ ОФИСЕ**  
ВТОРИЧНЫЙ РЫНОК АПАРТАМЕНТОВ ПОПОЛНЯЕТСЯ НЕОБЫЧНЫМИ ПРЕДЛОЖЕНИЯМИ

50 **ПАНДЕМИЯ ПОДОГРЕЛА ИПОТЕКУ**  
ЖИЛИЩНОЕ КРЕДИТОВАНИЕ ВО ВСЕМ МИРЕ БЬЕТ РЕКОРДЫ

52 **ОСТАВИТЬ В НАСЛЕДСТВО**  
НЕДВИЖИМОСТЬ СТАНОВИТСЯ БАЗИСОМ ДЛЯ БЛАГОДЕНСТВИЯ ДЕТЕЙ И ВНУКОВ

54 **ТОНКОСТИ НАСТРОЙКИ**  
КАК СЭКОНОМИТЬ ВРЕМЯ И ДЕНЬГИ НА СТРАХОВАНИИ КВАРТИРЫ И ДАЧИ

58 **КВАРТИРНЫЕ ИЗВИЛИНЫ**  
СКОЛЬКО СТОИТ ОБУСТРОЙСТВО «УМНОГО» ДОМА

60 **ПОЙМАТЬ УДАЧУ**  
ЗА ВРЕМЯ ПАНДЕМИИ РОССИЯ ОБЗАВЕЛАСЬ 73 ЛОТЕРЕЙНЫМИ МИЛЛИОНЕРАМИ

62 **ИДЕНТИФИКАЦИЯ БЕССПОРНА**  
КАК ОПЕРАТОРЫ ПРЕДЛАГАЮТ АБОНЕНТАМ ОБЛЕГЧИТЬ ПОЛЬЗОВАТЕЛЬСКИЙ ОПЫТ

63 **РОССИЯНАМ ПРИОТКРЫЛИ ГРАНИЦЫ**  
ДЛЯ ПУТЕШЕСТВИЙ СТАЛО БОЛЬШЕ НАПРАВЛЕНИЙ

64 **ЗИМА БЕЗ ПЛЯЖА**  
ВО СКОЛЬКО ОБОЙДЕТСЯ НОВОГОДНИЙ ОТДЫХ

66 **ГОНКА С ВООРУЖЕНИЕМ**  
ЧТО СОБОЙ ПРЕДСТАВЛЯЕТ КЛУБ ПРАКТИЧЕСКОЙ СТРЕЛБЫ

68 **СВЕРХДОРОГО И ОЧЕНЬ БЫСТРО**  
«ДЕНЬГИ» ВЫЧИСЛИЛИ САМЫЕ ДОРОГИЕ АВТОМОБИЛИ ЭТОЙ ОСЕНИ

71 **«К КОНЦУ 2023 ГОДА МЫ НАРАСТИМ ПОРТФЕЛЬ ДО 1 ТРЛН РУБ.»**  
РАССКАЗАЛА СТАРШИЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ, ДИРЕКТОР ДЕПАРТАМЕНТА «ОТКРЫТИЕ PRIVATE BANKING» БАНКА «ОТКРЫТИЕ» ВИКТОРИЯ ДЕНИСОВА

72 **ВИРУСНАЯ РОСКОШЬ**  
КАК ПАНДЕМИЯ ВЛИЯЕТ НА ПОТРЕБЛЕНИЕ ЛЮКСОВЫХ ТОВАРОВ

## STORY

74 **ЧЕРНАЯ КРОВЬ МИРОВОЙ ЭКОНОМИКИ**  
ИСТОРИЯ НЕФТИ В ЛИЦАХ И ЦИФРАХ

## СТИЛЬ

79 **ВРЕМЯ. ДОРОГО**  
О САМЫХ ДОРОГИХ ЧАСАХ СЕЗОНА В РОССИЙСКИХ БУТИКАХ