

# «НАША СТРАТЕГИЯ ПРЕДУСМАТРИВАЕТ РОСТ ВЫПУСКА ГРАЖДАНСКОЙ ПРОДУКЦИИ»

ПРОИЗВОДИТЕЛЬ СПЕЦТЕХНИКИ ДЛЯ ВОЕННО-МОРСКОГО ФЛОТА И АВИАНИКИ ПАО «ЗАВОД ИМ. Г. И. ПЕТРОВСКОГО» В 2020 ГОДУ ИЗ-ЗА ПАНДЕМИИ КОРОНАВИРУСА ЗАПУСТИЛ НОВОЕ ПРОИЗВОДСТВО. ОБОРОННЫЙ ЗАВОД БЫСТРО СОРИЕНТИРОВАЛСЯ В СИТУАЦИИ И НАЧАЛ ВЫПУСКАТЬ МЕДИЦИНСКИЕ ПРИБОРЫ — РЕЦИРКУЛЯТОРЫ ВОЗДУХА. СЕЙЧАС ПРЕДПРИЯТИЕ ОСВАИВАЕТ ВЫПУСК КОНЦЕНТРАТОРОВ КИСЛОРОДА И САМОСТОЯТЕЛЬНО РАЗРАБАТЫВАЕТ АППАРАТ ДЛЯ ИСКУССТВЕННОЙ ВЕНТИЛЯЦИИ ЛЕГКИХ. О ЗАДАЧАХ ПО УВЕЛИЧЕНИЮ ДОЛИ ГРАЖДАНСКОЙ ПРОДУКЦИИ И СЛОЖНОСТЯХ, КОТОРЫЕ В СВЯЗИ С ЭТИМ ВОЗНИКАЮТ, РАССКАЗЫВАЕТ ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ЗАВОДА НИКОЛАЙ УПИРВИЦКИЙ.



— Николай Евгеньевич, пандемия коронавируса, из-за которой была приостановлена работа многих предприятий и компаний весной, встряхнула бизнес. Как она отразилась на работе завода им. Г. И. Петровского?

— В конце марта, когда было объявлено о введении режима самоизоляции, у нас ушла одна неделя, чтобы организовать рабочий процесс по-новому. В течение той недели на предприятии работали около 200 сотрудников из 1100. Сегодня работников, которые находятся в группе риска, мы отправили в отпуска, часть работает удаленно, часть — с соблюдением всех мер и требований противоэпидемиологической безопасности. Из-за этого сместились сроки отгрузки произведенной продукции, а вместе с ними и финансово-экономические планы завода. Я рассчитываю, что по итогам девяти месяцев финансовые показатели будут значительно лучше, чем за первое полугодие.

— Сместились ли сроки исполнения государственного оборонного заказа (ГОЗ) и получило ли предприятие какие-либо меры поддержки?

— На данный момент предприятия оборонно-промышленного комплекса (ОПК) никакой помощи не получали, потому что в рамках исполнения гособоронзаказа она не предусмотрена. Сроки поставки продукции по ГОЗ не изменились. От Министерства обороны мы получили разъяснение, что пандемия коронавируса не является форс-мажорным обстоятельством для смещения сроков исполнения контрактов. По большей части договоры срок исполнения у нас датируется началом ноября, и мы в него укладываемся благодаря заделу, который был сделан в начале года, и мобилизации

производства после замедления темпов работы в апреле и мае. Сомнений в том, что ГОЗ будет исполнен в полном объеме и в срок, у нас нет.

— В начале года мы говорили о том, как оборонным заводам непросто осваивать выпуск гражданской продукции и увеличивать ее долю в общей структуре производства. Однако пандемия коронавируса подстегнула завод Петровского к выпуску медицинского оборудования. Расскажите, какую продукцию теперь производит предприятие?

— В начале пандемии коронавируса прозвучали просьбы от руководителей города и области начать выпуск медицинской техники, в том числе пирометров и рециркуляторов воздуха. Для нас освоение производства рециркуляторов не было сложной задачей, но мы столкнулись с проблемой нехватки комплектующих из-за того, что были закрыты границы, в том числе не было ультрафиолетовых ламп. Эту проблему удалось решить благодаря вмешательству правительства Нижегородской области и аппарата полномочного представителя президента в Приволжском федеральном округе, которые договаривались с производителями Мордовии об увеличении выпуска и отгрузки нам ультрафиолетовых ламп. Мы поставляли рециркуляторы предприятиям-смежникам, частным компаниям и заводам. Заказов было много, потому что не было импорта, а конкуренты были готовы поставить продукцию в течение трех-пяти месяцев, у нас же рециркуляторы были в наличии. Сейчас конкуренция возросла, но мы расширяем модельный ряд и сделали опытные образцы рециркуляторов для общественного транспорта. Они питаются от сети от 9 до 36 В, то есть от любой бортовой сети автобусов и судов, и выдерживают перегрузку до 10g (g — ускорение свободного падения). Сейчас четыре прибора находятся в опытной эксплуатации на автобусах «Нижегородпассажиравтотранса». Еще два мы пробуем поставить на суда на подводных крыльях «Валдай 45-Р» в опытную эксплуатацию, чтобы убедиться в заявленных характеристиках, которые на данный момент подтверждены стендовыми испытаниями. Я надеюсь, что в перспективе мы сможем оснастить нижегородский общественный транспорт нашими рециркуляторами.

— Какой объем инвестиций вложил завод в запуск этого производства? Собственные это средства или заемные?

— Собственные средства в запуск производства завод вложить не мог, так как они все находятся в обороте, а средства, полученные по ГОЗ, находятся на спецсчетах, и на эти цели использовать их нельзя. Кредит получить было сложно, потому что банки работали в ограниченном режиме и не спешили выдавать заем оборонному

предприятию на выпуск гражданской продукции, которая непонятно как будет реализовываться. Но как предприятие, начавшее выпуск медицинских изделий, завод Петровского смог получить льготный заем федерального Фонда развития промышленности. При поддержке нижегородского фонда развития промышленности мы быстро прошли все процедуры и оформили заем на 280 млн руб., что позволило нам спокойно производить рециркуляторы и разработать кислородный концентратор.

— Что это за прибор?

— Кислородный концентратор — это аппарат, который при помощи сорбентов и при определенном давлении производит из воздуха кислород чистоты 95%. В зависимости от производительности аппарат может использоваться индивидуально или в большой сети. Сейчас готов опытный образец, мы планируем приступить к серийному производству.

— Завод также осваивал производство наркознодыхательных аппаратов с их разработчиком ООО «Аэлита». На каком этапе сейчас находится этот проект?

— В процессе освоения производства наркознодыхательных аппаратов выяснилось, что программное обеспечение у них недоработано, и разработчик — ООО «Аэлита» — начал переделывать аппараты и продолжает эту работу сейчас. Поэтому с конца апреля завод Петровского начал разработку своего собственного аппарата искусственной вентиляции легких, сейчас она почти завершена. Мы учли пожелания врачей, которые работали с COVID-19, по поводу режимов работы аппарата. Завод самостоятельно разработал клапаны, которые закупались для отечественных аппаратов ИВЛ за границей, и мы будем их производить. Сейчас завершается разработка датчика потока — его мы также будем выпускать самостоятельно вместо зарубежного, о поставках которого договаривались президенты России и США. Предприятие работает в плотном контакте с врачами и устраняет последние замечания, которые от них получило, чтобы передать два опытных образца на доклинические и клинические испытания в ближайшее время.

— Какие обнаружили сложности при переходе на производство гражданской продукции?

— На мой взгляд, одним из наиболее важных является вопрос ценообразования при производстве гражданской продукции. Из-за того что к выпуску оборонной техники предъявляются особые требования, что влечет за собой большое количество стендовой аппаратуры и проводимых испытаний, определенную численность дополнительных сотрудников, увеличение производственных площадей, а значит, и затрат на энергетику,

увеличиваются накладные расходы, которые скапливаются на стоимости гражданской продукции. В результате из-за поставок дешевой техники из Китая или выхода на рынок других производителей, не связанных с выполнением гособоронзаказа и поэтому не обремененных такой нагрузкой, как предприятия ОПК, то, что делают оборонные заводы, становится неконкурентоспособным.

На международном форуме «Армия-2020» на комиссии РСПП по ОПК я предложил, чтобы оборонным предприятиям позволили продавать гражданскую продукцию по рыночным ценам, отсюда непокрытые накладные расходы на продукцию в рамках ГОЗ, естественно, при ограничении роста цены не выше коэффициента-дефлятора. Это позволит заводам снизить издержки, отработать технологию и смелее выходить на рынок, занимать нишу.

— Выполнимы ли задачи, которые ставит президент, по увеличению доли гражданской продукции в производстве?

— Тот опыт, который мы получили в последнее время — время пандемии COVID-19, — показывает, что существует достаточно большая номенклатура продукции, особенно сложно-технической, которую должны производить отечественные предприятия. Я имею в виду товары, импорт которых может быть прекращен в случае введения или расширения санкций, а также из-за закрытия границ по эпидемиологической обстановке, а их отсутствие напрямую повлияет на качество жизни наших граждан — медицинскую, продовольственную, энергетическую безопасность. Поэтому сегодня необходимо разработать расширенный перечень такой продукции, крайне важно сформировать на нее государственный спрос. При этих условиях, я полагаю, такая задача выполнима. Наша стратегия развития предусматривает рост выпуска гражданской продукции в структуре производственного портфеля. Однако предприятиям ОПК необходимо дать время и поддержку, чтобы они могли выйти на рынок и занять нишу.

— Изменилась ли инвестиционная программа завода на 2020 год в связи с тем, что сдвинулись сроки отгрузки продукции и начался выпуск медицинской техники?

— Инвестиционная программа претерпела изменения, связанные с началом производства гражданской продукции, и по сравнению с плановыми показателями она увеличилась примерно на 10%. Это было связано с необходимостью приобрести оборудование для новых производств. Что касается инвестиционной программы по оборонной продукции, несмотря на рост других расходов, мы ее не сокращали: оборонка — это наш хлеб, потерять позиции при производстве ГОЗ для нас недопустимо.