



BLOOMBERG VIA GETTY IMAGES

# СУПЕРМЕН ИЗ ГОНКОНГА

НА ЧЕМ СДЕЛАЛ СОСТОЯНИЕ ЛИ КАШИН

Он начал работать в 14 лет и отдалился от дел в 90. Работая по 16 часов в день без выходных, он превратился из нищего беженца во властелина деловой империи с более чем 300 тыс. подданных, империи, охватившей полсотни стран мира на всех континентах. Он носит часы за \$500 и тратит миллиарды долларов на благотворительность. Если вы попадете в Гонконг, часть ваших расходов на жизнь неминуемо станет доходами Ли Кашина, одного из самых богатых и влиятельных жителей этого особого административного района Китая. О нем рассказ «Денег» в рубрике «Великие финансисты».



## Детство, которого не было

Ли Кашин родился 13 июня 1928 года в Чаочжоу (провинция Гуандун, Китай). Ему было 12 лет, когда его семья бежала из Китая в Гонконг, спасаясь от японской агрессии. Но в декабре 1941 года и Гонконг был оккупирован японскими войсками. В это тяжелое время заболел туберкулезом отец Ли. На лекарства нужны были деньги. Отец, бывший в Китае учителем начальной школы, в Гонконге работал на часовой фабрике у своего брата. Когда отец из-за болезни вынужден был бросить работу, на фабрику пошел Ли. Он экономил на всем и откладывал деньги на лечение отца. Увы, тот скончался, когда Ли было 14 лет. Мальчик бросил школу. Чтобы прожить, нужно было работать. И он работал — по 16 часов в день, семь дней в неделю.

После поражения Японии во Второй мировой, когда ему было 17, Ли поменял работу. Он стал продавать пластмассовые товары. В предновогодние дни продавцам выплачивался бонус — процент от проданного. Ли Кашин оказался первым среди продавцов, его продажи превзошли продажи второго продавца в семь раз. Его бонус должен был превысить бонус генерального директора компании. Не желая, чтобы коллеги ему завидовали, Ли сказал боссу, что согласен на такой же бонус, как у второго продавца. Скромность была вознаграждена. На следующий год юноша был назначен менеджером.

ТЕКСТ **Алексей Алексеев**  
ФОТО **Bloomberg via Getty Images, Reuters, Getty Images**

## ПРАВИЛА ЛИ КАШИНА

- Если я говорю «да», это контракт.
- Я сам когда-то был подчиненным. Поэтому я знаю, чего хочется подчиненным.
- Когда я начал заниматься бизнесом, я, безусловно, не мог рассчитывать на удачу. Я рассчитывал на труд, тяжелый труд и способность делать деньги.
- Хорошая репутация, ваша личная и вашей компании — это бесценный актив, который не отражается в балансовом отчете.
- Деньги можно тратить, но нельзя ими разбрасываться.
- Если бы я хотел жить в роскоши, я бы мог без труда себе это устроить в 1960 году.
- Покупка земли отличается от покупки антиквариата. Вам доступен не один вариант.
- Неважно, насколько вы сильны или способны. Если у вас нет доброго сердца, вы не преуспеете.
- Я не бываю излишне оптимистичен, когда на рынке все хорошо, и не бываю слишком пессимистичен, когда рынок падает.

## Пластмассовый король

В 1950 году 21-летний Ли Кашин основал собственную компанию. Первоначальный капитал составлял \$6500 — часть этих денег была его сбережениями, часть — займом у родственников.

Ли занялся производством пластмассовых изделий, сделав акцент на товаре, пользовавшемся бурной популярностью, — искусственных цветах. В ту эпоху пластмассовые цветы не ассоциировались ни с похоронами, ни с пошлостью, они были писк моды. В 1955 году в Гонконге была одна фабрика по производству искусственных цветов, принадлежавшая компании Zunino-Altman. У Ли Кашина тогда не было своего производства, он арендовал цех для литья пластмассы, а потом отдавал детали для сборки рабочим-надомникам. Ему не хватало денег, поэтому молодой хозяин фирмы сам вел бухгалтерию и ремонтировал оборудование — по учебникам.

Первый год работы компания Ли Кашина закончила с прибылью. То же самое можно сказать про все последующие годы ее деятельности.

В 1967 году в Гонконге было 997 фабрик, выпускавших пластмассовые цветы. На них трудилось 30 тыс. рабочих. На долю этих фабрик приходилось 12% промышленного производ-