

Review

Рост против кризиса

Первое полугодие выдалось непростым для всей экономики — банковскому сектору пришлось работать в режиме форс-мажора. Многие банки испытали значительные сложности с переходом на новые форматы обслуживания клиентов и организацией собственной деятельности, что негативно сказалось на их операционных результатах. Но все это не относится к Новикомбанку — опорному банку Госкорпорации «Ростех», который не только не снизил темпы роста, но и показал двукратный рост прибыли по итогам шести месяцев 2020 года по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

— технологии —

Эффективность стратегии

По итогам первого полугодия активы Новикомбанка выросли на 7,6%, опередив банковскую систему в целом. Основной драйвер роста бизнеса Новикомбанка — кредитный портфель, который увеличился в 2019 году на 30% и продолжает расти в 2020 году, уже вплотную приблизившись к отметке 400 млрд руб., показав рост на 12% по итогам первого полугодия, что существенно превысило показатели банковской системы за указанный период. Таким образом, ни изменившаяся конъюнктура, ни вынужденный переход на новые форматы обслуживания клиентов, ни повышенная волатильность на рынках не оказали негативного влияния на работу банка. «Результаты Новикомбанка по итогам первого полугодия действительно можно охарактеризовать как весьма успешные», — отмечает главный аналитик ГК АЛОР Алексей Антонов. — Это выглядит парадоксально, поскольку подавляющее число даже крупнейших банков после ввода жестких ограничений стали терять в прибыли. В январе—июне банковский сектор заработал 630 млрд руб., но 84% этой суммы пришлось на первый квартал. Второй квартал оказался провальным, в мае банки заработали рекордно низкую прибыль — всего 500 млн руб. При этом Новикомбанк показал удивительную стабильность динамики прибыли».

«Результаты деятельности в сложный для всех нас период показывают, что Новикомбанк не словом, а делом, цифрами подтвердил эффективность утвержденной акционером стратегии. Активное наращивание кредитного портфеля при грамотном управлении рисками, а значит, избежании потерь из-за нестабильной ситуации — результат как верно выбранной стратегии, так и профессионального опыта команды, позволяющий Новикомбанку стать высокодоходным активом госкорпорации «Ростех», — отмечает Елена Георгиева, председатель правления Новикомбанка.

По итогам первого полугодия Новикомбанк получил прибыль более 8 млрд руб., что превышает аналогичный показатель 2019 года на 49% и позволяет банку занимать лидирующую позицию по темпам прироста прибыли. И это неудивительно, поскольку деятельность банка характеризуется максимально эффективным использованием капитала: каждый вложенный акционером рубль на-



Председатель правления Новикомбанка Елена Георгиева отмечает, что, обладая качественной экспертизой рынка, банк может показывать отличные результаты даже в кризисных условиях

банка, достаточном уровне его ликвидности, эффективных операционных показателей деятельности».

В чем же секрет успеха? Интеграция с «Ростехом» является важным конкурентным преимуществом банка, позволяющим уве-

личивать объем прибыли за счет наращивания кредитования проектов высокотехнологичных отраслей в сочетании с низкими операционными расходами. «Системная работа с „Ростехом“ и позволяет банку не останавливать финансирование предприятий промышленности, среди которых системообразующие организации — наиболее значимый сегмент экономики с гарантированной государственной поддержкой, а также их „дочки“, подрядники „Ростеха“, работающие по госконтрактам», — комментирует аналитик Moody’s Мария Малюкова.

Решение о том, что Новикомбанк будет развиваться как финансовый партнер в составе «Ростеха», выполняя роль его опорного банка, было принято в 2017 году. Выбранная стратегия позволяет банку оказывать поддержку высокотехнологичным отраслям промышленности и постоянно расширять реализуемые совместно с «Ростехом» социальные программы для сотрудников организаций.

Сотрудничество банка с компаниями «Ростеха» строится на принципах равноправного партнерства. По единым правилам «Ростеха» выбор банка-кредитора осуществляется путем проведения конкурентных процедур еще на первоначальной стадии проекта, включая объективную оперативную оценку реальных потребностей в кредитных ресурсах

и других банковских продуктах. Подобная система позволяет предприятиям обеспечить максимальную эффективность закупки финансовых услуг, создает возможности для оптимизации издержек. И Новикомбанк как один из участников таких процедур последовательно и системно следует лучшим рыночным практикам, нацеленным на развитие клиентского сервиса. В итоге Новикомбанк обслуживает более 18% кредитного портфеля «Ростеха» и не без оснований рассчитывает на увеличение данного показателя. В структуре портфеля банка преобладают кредиты предприятиям машиностроения и высокими технологиями, доля которых превышает 80%.

«Новикомбанк не просто предоставляет финансирование предприятиям „Ростеха“. Учитывая утвержденные акционером цели развития банка, мы обеспечиваем доступ ко всем инструментам государственной поддержки благодаря тесному сотрудничеству с органами власти и профильными институтами развития, такими как ФРП, ВЭБ.РФ, РЭЦ (по программам поддержки экспорта), Корпорация МСП и другими», — подчеркивает Елена Георгиева.

Одно из важнейших направлений работы Новикомбанка — поддержка предприятий по наращиванию производства высокотехнологичной продукции гражданского назначения. Ее доля должна достигнуть 30% в общей выручке предпри-

ятий. При этом перед предприятиями «Ростеха» поставлена амбициозная задача по достижению к 2025 году доли гражданской продукции в общей выручке в 50%.

На сегодня «Ростех» с опережением выполняет поставленную задачу: доля гражданской продукции в выручке по итогам 2019 года составила 31%. Финансовую поддержку реализации этого направления оказывает Новикомбанк: по итогам 2019 года количество проектов по диверсификации достигло 87, объем предоставленного финансирования составил 275 млрд руб.

К одному из успешных проектов, реализуемых при поддержке банка, можно отнести локализацию в России производства чешских тракторов ANT 4135F посредством Специального инвестиционного контракта (СПИК), который реализует Ковровский электромеханический завод (Холдинг «Высокоточные комплексы» Госкорпорации «Ростех»).

В рамках реализации данного специального контракта впервые в России появилось производство универсального трактора второго тягового класса. Проект предусматривает создание компонентной базы, полностью произведенной на территории нашей страны.

Банк активно сотрудничает и с Минэкономки, и с Минпромторгом по реализации корпоративных программ повышения конкурентоспособности в целях поддержки экспорта. Также выполняя свою социальную миссию, Новикомбанк присоединился к новому механизму ипотечного кредитования по льготной ставке, реализуемому совместно с АО ДОМ.РФ.

Кроме того, в интересах своих клиентов сегмента МСБ Новикомбанк с 2019 года участвует в Программе стимулирования кредитования субъектов малого и среднего предпринимательства Корпорации МСП и Банка России.

«С учетом эффекта банковского мультипликатора все кредитные

средства, вложенные Новикомбанком, позволяют поддерживать производственную деятельность предприятий и стимулируют инвестиционную активность в отрасли, что особенно актуально в текущей ситуации, когда перед страной стоят новые вызовы», — отмечает Елена Георгиева.

Успешно выполняя функции «модератора» проектов с участием компаний «Ростеха», банк активно взаимодействует с Фондом развития про-

мышленности (ФРП) и даже в условиях пандемии вышел на очередной этап сотрудничества с фондом: представитель Новикомбанка вошел в состав экспертного совета ФРП, подписавшие соглашения о сотрудничестве с 12 региональными фондами. Для банка эта программа является не только источником расширения клиентской базы, но и средством укрепления конкурентных позиций на региональных рынках. Одновременно с этим в первом полугодии Новикомбанк продолжил расширение филиальной сети: в 2020 году уже открыты четыре офиса в центральных регионах России и на Дальнем Востоке, в планах до конца года — еще шесть.

«Технологии, используемые в банке, позволяют иметь бесперебойный доступ к АИС „Электронный бюджет“ и, таким образом, системно интегрироваться в структуру государственной поддержки, в том числе в части заключения соглашений о предоставлении субсидий. Это обеспечивает банку статус эффективного финансового партнера предприятий, предоставляя им широкий перечень банковских продуктов и услуг, при необходимости синхронизируя их с мерами господдержки. Банк непрерывно обеспечивает все потребности промышленных предприятий и их сотрудников, развивая социально ответственный бизнес

с минимальной себестоимостью», — подытожила Елена Георгиева.

«Новикомбанк положительно оценивает законодательные инициативы, в том числе в рамках работы Бюро Союза машиностроителей России, по квотированию закупок отечественных товаров, локализации производства, формированию реестра единственного поставщика высокотехнологичной продукции при осуществлении госзакупок в 2020–2021 годах»

«Новикомбанк уже четвертый год сохраняет лучшее для отрасли соотношение издержек и доходов (показатель cost to income ratio), не превысившее по итогам отчетного периода 25%. Напомним, что приемлемым уровнем для банков является показатель не выше 40%, но многие игроки рынка стабильно превышают уровень 50%.

«Благодаря многолетнему сотрудничеству, использованию различных форматов финансирования, внедрению прогрессивных цифровых технологий и экспертного взаимодействия банк обладает настолько качественной экспертизой рынка, что может показывать отличные

результаты даже в кризисных условиях», — отметила Елена Георгиева.

Основные составляющие успеха Новикомбанка — это клиентоориентированный подход как центральный элемент стратегии, поддержка и заинтересованность акционера в развитии банка, системное целенаправленное наращивание собственных компетенций в отраслях присутствия банка, в том числе по интеграции в продукты банка инструментов государственной поддержки. Сеть Новикомбанка развивается строго по принципу обеспечения территориального присутствия в регионах с наивысшей концентрацией клиентов — предприятий Госкорпорации «Ростех». Технологическое развитие исходит из необходимости предоставить максимально удобный и надежный дистанционный сервис как корпоративным, так и розничным клиентам банка.

«В целом не будет преувеличением сказать, что при ярко выраженной отраслевой специализации Новикомбанк сегодня представляет собой уникальный пример эффективного финансового института, обладающего продуманной бизнес-моделью, устойчивой к негативным тенденциям внешнего окружения, и успешным опытом ее реализации», — заключает Елена Георгиева.

Ольга Иванова