

63% — реабилитационных услуг. В России число вмешательств по заболеваниям, приводящим к острому инфаркту миокарда, снизилось на 25%.

В начале июня компания BusinesStat выпустила исследование, в котором прогнозирует в России по итогам 2020 года рост спроса на платные медицинские услуги. Ожидается, что число приемов в «кассовом» секторе составит 202,5 млн — на 2,6% больше, чем в 2019 году. «Из-за пандемии и кризиса реальные доходы россиян сократятся, однако в условиях снижения доступности медпомощи в государственных клиниках они будут вынуждены обращаться в коммерческие учреждения. В период строгого карантина будет наблюдаться снижение спроса на „несрочные“ медицинские услуги, которые можно перенести на более поздний период. В частности, пострадают стоматология, профилактические посещения врачей, плановые процедуры и операции. Однако после снятия ограничений активизируется отложенный спрос, перенесенные медицинские приемы будут проведены», — полагают аналитики BusinesStat. В 2021 году, считают они, ситуация с доступностью медпомощи в государ-

ственных клиниках стабилизируется, что в условиях снижения реальных доходов населения приведет к сокращению объема легального коммерческого сектора в стране на 3,9%, до 194,5 млн приемов.

Любой кризис — это возможность сделать правильные выводы и улучшить что-то в будущем, говорит Сергей Петров, главный врач СПб ГБУЗ «Елизаветинская больница». С момента остановки плановых госпитализаций и амбулаторных приемов Елизаветинская больница работала как «чистый» стационар экстренной помощи для пациентов с неотложными патологиями (инсульты, инфаркты, травмы, кровотечения). «Несмотря на то, что работать было тяжело, мы построили работу совсем иначе. Самостоятельно сделали пропускники, шлюзы, отработали, упростив до предела алгоритм принятия решений по маршрутизации больных», — рассказал господин Петров на пресс-конференции агентства «Интерфакс Северо-Запад» 28 мая. Это позволило стационару на 1066 коек во время эпидемии держать заполненными не более 750, притом что ежедневно в больницу поступает около 300 пациентов. «Больше — значит внутрибольничное распростра-

нение, отсутствие возможности дезинфекции и так далее. Коек нужно меньше, но их надо эффективно использовать. Это очень жесткая работа по отбору пациентов на уровне приемного отделения, это кратчайший койко-день», — перечисляет главврач Елизаветинской больницы. — И это надо перенести в будущее, потому что это и есть эффективное использование дорогостоящей стационарной койки. Может быть, эпидемия подтолкнет город к решению этого вопроса».

По словам Евгения Шляхто, генерального директора ФГБУ «НМИЦ им. Алмазова» Минздрава России, доля нуждающихся в госпитализации ковидных больных в Петербурге на конец мая составляла 40%, остальные 60% лечились дома. Эта цифра при хорошо отлаженной системе амбулаторно-поликлинической помощи может быть больше, отметил он: «Для надомного обслуживания больных с нетяжелыми формами COVID-19 созданы все условия: и телемедицинская консультация „врач-врач“, и впервые — система консультирования „врач-пациент“, подкрепленная подушевым финансированием». Главная задача районных администраций — подключиться к этой системе и наладить хо-

рошее взаимодействие с пациентами на дому, уверен гендиректор Центра им. Алмазова.

После пандемии, по мнению господина Шляхто, также должны будут состояться серьезные дискуссии в отношении подготовки кадров. «У нас в системе здравоохранения огромное количество специальностей — более ста. А когда возникла коронавирусная инфекция, появился совершенно очевидный дефицит таких специалистов, как анестезиологи-реаниматологи, пульмонологи, инфекционисты, терапевты. Мы столкнулись с ситуацией, когда важна не специальность, а наличие компетенций, и должны ее переосмыслить» — объясняет глава НМИЦ. Будущее направлений подготовки кадров, говорит он, связано с тем, что разные специалисты должны будут приобретать дополнительные компетенции. «Пульмонолог наверняка должен будет обладать компетенцией анестезиолога-реаниматолога, равно как и хирург, и терапевт, и кардиолог. Эта конвергенция будет развиваться, появятся новые интегрированные специальности: коронавирусная инфекция нас к этому подтолкнула», — заключает господин Шляхто. ■

#### 11 → ИРИНА ДОБРОХОТОВА, председатель совета директоров компании «Бест-Новострой»:

— Конечно, нужны налоговые послабления, субсидии на оплату аренды и заработной платы сотрудников тех предприятий, которые до сих пор простаивают по причине запрета на работу. Многие закрепитованы — им нужна реальная помощь с кредитными каникулами или даже кредитная амнистия, так как в противном случае это грозит банкротствами компаний малого и среднего бизнеса и безработицей.

#### АНДРЕЙ ГУСЕВ, управляющий партнер Borenius Russia:

— Крайне важно улучшить качество принимаемых региональных нормативных актов, регламентирующих работу бизнеса в период пандемии, сделать их понятнее и публиковать их так, чтобы бизнес не искал их через юристов.

#### ВЛАДИМИР ФЕДОРОВ, заместитель генерального директора ООО «Пулково Скай»:

— Способы помощи бизнесу со стороны властей самого различного уровня есть некая неиссякаемая константа всегда востребованных мер: экономическое стимулирование; налоговые льготы и таможенные преференции; лояльное законодательство; продуманная работа контрольно-надзорных органов; совершенствование судебной системы в части рассмотрения хозяйственных дел; строительство ключевых объектов инфраструктуры; субсидирование ставок по кредитам; доступность финансового и страхового обеспечения; продуктивный диалог власти и бизнеса, предпринимателей и общественных организаций.

#### СВЕТЛАНА САЮНОВА, директор филиала СДМ-банка в Санкт-Петербурге:

— Практически сразу, как началась пандемия, государством были определены самые пострадавшие отрасли и размер

бизнеса, которому поддержка потребуется в первую очередь (это микро-, малый и средний бизнес). Из наиболее эффективных мер я бы выделила кредиты на заработную плату сотрудникам по ставке 0% сроком на полгода, а также льготный период по кредитным платежам на шесть месяцев. Если говорить о региональных программах поддержки, то в Санкт-Петербурге бизнес получил освобождение от внесения арендной платы по договорам аренды, а также снижение налоговых ставок. Все это в совокупности с государственными программами дало бизнесу передышку и возможность сократить хотя бы часть своих убытков.

#### АНДРЕЙ КУГИЙ, управляющий партнер маркетплейса недвижимости «M2Market»:

— Самый действенный способ помочь экономике — это прямая раздача денег населению. То, что практикуется во всем мире и чего так боится наше правительство. Именно эта мера может стимулировать спрос на товары и услуги и обеспечить перезапуск экономики.

#### АЛЕКСАНДР БРЕГА, генеральный директор компании «Мегалит — Охта Групп»:

— Снятие режима самоизоляции не станет рубежом, после которого экономическая деятельность сразу наладится. Меры поддержки необходимы столько времени, сколько бизнесу требуется для восстановления. Одной из эффективных программ для отрасли стало субсидирование ипотечной ставки. Данная мера необходима в том числе и покупателям, и мы надеемся на ее пролонгацию. Дополнительно стоит выделить предоставление госгарантий для привлечения кредитов или субсидирование займов для застройщиков. Также большой финансовой нагрузкой является возведение социальной и транспортной инфраструктуры: частичный или полный ее выкуп позволят сохранить устойчивость проектов даже в сложных экономических условиях.

#### ВАЛЕРИЙ ЕМЕЛЬЯНОВ, аналитик «Фридом Финанс»:

— В условиях низкой (по мировым меркам) стоимости трудовых ресурсов в России, а также вывода производственных площадок из Китая под влиянием «торговой войны» с США целесообразно развитие ряда новых промышленных кластеров, рассчитанных на экспорт, это должно сопровождаться пересмотром фискальных и таможенных барьеров, ограничивающих возможность экспорта. В случае резкого ухудшения положения бизнеса возможна реализация плана частичного выкупа кредитов бизнеса с баланса банков. Считаем, что правильной мерой будет существенное расширение субсидирования части фонда оплаты труда столкнувшихся с резким падением выручки организаций.

#### НИКОЛАЙ АНТОНОВ, партнер, генеральный директор «МТЛ. Управление недвижимостью»:

— Оптимальной была бы реальная финансовая поддержка малого и среднего бизнеса в наиболее пострадавших отраслях, чтобы они могли, во-первых, выплачивать заработную плату работникам и тем самым поддерживать потребительский рынок, а во-вторых, платить за аренду офисов, магазинов и складов. Понятно, что коммерческая недвижимость из-за потери мелких арендаторов не закроется и не исчезнет с рынка. Но резкое снижение cashflow, так же, как и попытка государства вмешаться в отношения между арендаторами и собственниками недвижимости, может надолго удержать потенциальных инвесторов от новых вложений в квадратные метры.

#### СЕРГЕЙ ЯРОШЕНКО, генеральный директор ГК «КВС»:

— Строительная отрасль не останавливала работу, поэтому основное, что сейчас требуется, — это сохранение платежеспособного спроса. Первый шаг уже сделан — запуск субсидированной ипотеки. Но какими бы «дешевыми» ни были кредиты, определяющей остается цена покупки. Поэтому одна из главных задач — как можно

дольше сдерживать рост себестоимости, который неизбежен. Необходимо снижать ставку по проектному финансированию и для застройщиков. Соответствующее постановление уже вышло. Если фактически льготы будут не выборочными, доступными для большинства игроков, это будет своевременная и эффективная мера.

#### АНДРЕЙ ВОЛКОВ, руководитель дирекции продуктового развития и взаимоотношений с партнерами компании «Балтийский лизинг»:

— Для своих клиентов мы видим дополнительную поддержку в программах субсидирования лизинга. Изобретать новые меры поддержки сейчас, наверное, вторичная задача, первичная — быстро восстановить и запустить те, которые показали свою эффективность в прошлом году. Речь идет о программе субсидирования колесной техники от Минпромторга РФ, аналогичной программе по спецтехнике (по ним мы уже работаем), также была бы актуальна поддержка в рамках постановления правительства № 1432, субсидирование газомоторной техники. На региональном уровне также действуют подобные программы, они, как правило, учитывают отраслевую специфику этих субъектов РФ, что логично.

#### НАТАЛЬЯ ОСЕТРОВА, руководитель проекта города-курорта Gatchina Gardens:

— Конкретные программы и мероприятия помощи бизнесу власти должны были вводить своевременно, еще в середине марта. Мы в кризисе уже четвертый месяц, а власти до сих пор только обсуждают меры поддержки. Все предложенные «антикризисные пакеты» больше похожи на формальность. Эффективный метод спасения частного сектора известен: накачать экономику деньгами — через выплаты заработной платы, компенсации части потерь прибыли, социальные выплаты всем гражданам. По такому пути идет большинство стран — лидеров в мире, стараясь сохранить не только экономику, но и политическую стабильность. → 20