



BLOOMBERG VIA GETTY IMAGES

чем когда бы то ни было, и я тут не исключение. Мы по-новому ощущаем семейную жизнь, вместе с детьми смотрим кино, в основном наши старые фильмы, читаем книги про великие открытия и путешествия, изучаем карты мира, играем в географические викторины. Но чем-то пришлось и поступиться. Например, день рождения супруги прошел в непривычном формате, без гостей. Мне пришлось временно положить на полку хоккейную форму: неожиданно для всех нас хоккейный сезон в этом году закончился 23 февраля, когда мы по традиции сыграли матч, посвященный Дню защитника Отечества. После этого встретились все при параде, с госнаградами, и думали, что это разгар сезона. А оказалось, что из-за пандемии пришлось даже отказаться от проведения традиционного благотворительного хоккейного матча в Норильске, который мы ежегодно устраиваем. Обычно это настоящий спортивный праздник: сборная города играет с нашими легендарными хоккейными звездами. Я тоже обязательно выхожу на лед. Пришлось досрочно завершить сезон Ночной хоккейной лиги, не состоялся традиционный гала-матч в Сочи. Я, признаться, скучаю по хоккею, по ребятам, созваниваюсь с Пашей Буре, Славой Фетисовым, Лешей Касатовым. Разговариваем, поддерживаем друг друга. Конечно, мы не так планировали встретить 75-летие Победы и завершение сезона НХЛ. Но ничего страшного — парад Победы еще увидим, а на юбилейный сезон НХЛ в следующем году устроим в Сочи настоящий праздник.

**— Каких мер поддержки экономики и бизнеса на государственном уровне вы ожидаете? Какие из тех, что уже заявлены, на ваш взгляд, уже эффективны?**

— «Норникель» не обращался за какой-либо господдержкой и не планирует. Во всяком случае, пока сохраняется устойчивое положение, которое мы обеспечиваем на производственных площадках совместно с местными властями, властями Красноярского края, Мурманской области и Забайкальского края. Напротив, я считаю, что крупный бизнес может и должен сам помогать и государству, и обществу, и малому и среднему бизнесу. Например, в своих регионах «Норникель» пошел навстречу предпринимателям, дали каникулы по аренде и коммунальным платежам: это более 50 млн руб. в месяц.

Для малых и средних предприятий Норильска и Кольского полуострова компания предоставит индивидуаль-

ные средства защиты. Для этих целей мы закупили более 600 тыс. масок, более 200 тыс. комплектов перчаток и 9 тонн антисептиков для рук на общую сумму более 30 млн руб. Чтобы получить необходимые средства защиты, предпринимателям достаточно оформить заявку в режиме онлайн. Причем сделать это могут как те предприниматели, которые сейчас выходят из режима самоизоляции и возобновляют работу, так и те, которые работу не прекращали (магазины, предприятия общепита).

Что касается государства, то я считаю абсолютно своевременным начавшийся переход от мер, поддерживающих бизнес, к более активному прямому субсидированию попавших под удар отраслей и предприятий. Я имею в виду прежде всего поручение президента обеспечить списание налогов и страховых платежей для малых и средних предпринимателей, ИП и социально ориентированных НКО. Известно, что ложка хороша к обеду, и эти меры сейчас как никогда актуальны. Никто не возьмется сказать, как будет развиваться ситуация дальше, и такая своевременная помощь со стороны государства может предотвратить еще большие проблемы в недалеком будущем.

Очень большую роль сыграла и адресная поддержка людей — например, решение о выдаче 10 тыс. руб. на каждого ребенка. Потому что это поддерживает семьи с детьми, которым приходится несладко на самоизоляции в непривычном режиме удаленки. Это и для родителей-то необычно, а для детей и подавно. Вообще, такое поведение государства очень органично для нашего общества, нашего общественного уклада.

Это же касается и срочных мер по поддержке врачей, которые в середине мая озвучил президент страны. Врачи на протяжении всех этих месяцев находятся на переднем крае борьбы за жизнь граждан, и поддержать их — и не только деньгами, но и морально — это абсолютно верное и необходимое решение. Наши врачи заслуживают максимального внимания и признания их заслуг. Вот кому надо памятник ставить во всех городах.

А вообще, всем нам — и бизнесу, и обществу, и государству — надо готовиться к тому, что с этой пандемией мир изменится. Изменятся люди, их ценности и отношение друг к другу, их восприятие общества и бизнеса в том числе. Нам всем придется пройти через это переосмысление и научиться с этим жить. И важно понимать, что сегодня своими конкретными действиями все мы уже закладываем основы этого нового восприятия мира ●

рывном производстве. Установили жесткое эмбарго на сокращение персонала — в такой ситуации людей без работы не оставим. Вытащили наших работников, «застрявших» за границей. Всех, кого можно — почти 10 тыс. человек, — перевели на удаленный режим работы. Тем, кто занят на производстве — а таких почти 60 тыс. человек, — постарались создать максимально безопасные условия: обеспечили их средствами индивидуальной защиты, расширили список клиник, в которых они могут получать медицинские услуги (в том числе телемедицины) по полисам ДМС, усилили медицинский контроль на предприятиях, закупили тест-системы на COVID-19, увеличили межвахтовый период и даже количество автобусов для перевозки сотрудников на наши предприятия, чтобы обеспечить более свободную раскладку внутри и меры по социальному дистанцированию.

Надо сказать, люди, видя такое отношение, отвечают компании взаимностью. Если надо, выходят на работу сверхурочно, соблюдают дисциплину, выполняют меры самоограничения для профилактики распространения эпидемии. Словом, ведут себя максимально ответственно. Такое отношение дорогого стоит. Поэтому и с кадрами, и с занятостью на производстве у нас все нормально.

**— А как ситуация отразилась на вас и вашей семье? Вы соблюдали самоизоляцию? Пришлось ли менять планы, распорядок дня, сокращать личные встречи, переходить на удаленное общение?**

— Разумеется, вся эта ситуация отразилась и на мне лично, и на моем окружении. Я с семьей самоизолировался в Подмоскovie, внешние контакты стараюсь свести к минимуму, отменил все личные и деловые поездки. График при этом остается крайне плотным. Помимо стандартных бизнес-процессов, которые никуда не делись — руда в Норильске, на Коле и в Забайкалье по-прежнему добывается, металлы выплавляются и отгружаются нашим потребителям по всему миру, — мы теперь занимаемся множеством других дел: организацией обсерваторов и госпиталей, закупкой медикаментов и медоборудования и многими другими вещами, которые не имеют ничего общего с бизнесом горно-металлургической компании. Тем не менее мы этим занимаемся, уделяем профилактике распространения вируса максимально возможное внимание. На безопасности не экономим.

Кстати, у самоизоляции есть и плюсы. Во многих семьях родители сейчас проводят с детьми больше времени,