## БОЛЬШИЕ ДЕНЬГИ

нять функции опорного банка корпорации и обеспечивать наилучшие условия финансирования организациям «Ростеха» и российской промышленности в целом.

Поддержка Новикомбанка, представляющего собой центр компетенций по организации финансирования, помогает предприятиям «Ростеха» эффективно выполнять свои программы, соответственно, «Ростех» готов предоставить капитал, если это будет эффективно для организаций корпорации. В рамках данной концепции в прошлом году было принято решение о предоставлении банку субординированного займа, и это решение уже выполнено.

Такие мероприятия позволяют корпорации обеспечивать потребности предприятий «Ростеха» и его партнеров в финансировании национальных проектов не в соотношении 1:1, а с применением кредитного мультипликатора, который в случае Новикомбанка достигает 1:10. Иными словами, каждый рубль средств корпорации дает посредством банка возможности финансирования промышленности в сумме десять рублей. Такая эффективность позволяет нам рассчитывать на то, что в среднесрочной перспективе Новикомбанк войдет в топ-15 крупнейших банков страны.

> — Разве текущая ситуация на финансовых рынках, падение курса рубля и повышение инфляционных ожиданий не скорректировали такие амбициозные планы?

— Текущие колебания рынка — серьезная, взрослая проверка на стрессоустойчивость для всех. Однако хочу подчеркнуть, что бизнес-модель Новикомбанка обеспечивает ему зашиту от рыночных потрясений. Что я имею в виду? Новикомбанк реализует низкорискованную кредитную политику, 80% активов банка — это кредитный портфель, сформированный в первую очередь за счет стратегического партнерства с ведущими промышленными предприятиями, в большинстве с компаниями «Ростеха» и их партнерами. Банк применяет инструменты управления процентным риском, а также поддерживает оптимальную открытую валютную позицию. Таким образом, с полной уверенностью могу говорить о том, что Новикомбанк обладает запасом ликвидности и прочности для выполнения своих финансовых обязательств, а также способен противостоять внешним колебаниям рынка.

Например, использовать объявленные недавно Центральным банком льготы для банков мы не планируем.

Конечно же, мы реалисты и понимаем, что банки не являются изолирован-



ной отраслью, они связаны с промышленностью. В этой области банк занимает активную позицию: постоянно взаимодействует с регулятором, готов участвовать в выработке дополнительных регуляторных мер для поддержки отдельных классов заемщиков и направил ряд предложений в адрес ЦБ.

В отношении перспектив развития банка дополнительно хочу отметить, что все денежные средства, привлеченные банком, остаются в периметре корпорации, дают выраженный синергетический эффект развития, поскольку используются для финансирования промышленности, важных проектов и контрактов национального масштаба.

— Известно, что одно из направлений финансирования Новикомбанка — проекты в сфере здравоохранения. Сейчас в ситуации, когда не только отечественное здравоохранение, но и медицина во всем мире столкнулись с таким серьезным вызовом, как пандемия коронавируса, участвует ли Новикомбанк в программах по противодействию коронавирусу?

— Вы абсолютно правы. Прежде всего хочу отметить, что госкорпорация «Ростех» взяла на себя обязательство существенно увеличить производство аппаратов ИВЛ, которые в текущей ситуации стали крайне востре-

бованными для лечения больных, в том числе коронавирусом.

В нынешней ситуации и Новикомбанк не остается и не будет оставаться в стороне. Мы активно поддерживаем проекты, которые помогают в борьбе с коронавирусом. Банк уже давно активно взаимодействует с предприятиями, производящими медицинскую технику, оборудование для диагностики и лечения самых сложных заболеваний.

Холдинг «Швабе» стал единственным поставщиком тепловизоров. POZIS готов начать поставку своей линейки компактных рециркуляторов, которые обеспечивают степень обеззараживания в 99,9% и при этом абсолютно безопасны. Ультрафиолетовые обеззараживатели для перил эскалаторов метрополитена и торговых центров разработал концерн «Автоматика». Специализированные лампы встраиваются в механизм эскалатора и в автоматическом режиме обеззараживают поручень, проходящий сквозь излучаемый ультрафиолет.

Новикомбанк со своей стороны взял на полное обслуживание проекты по поддержке компаний «Ростеха», выпускающих оборудование для выявления, профилактики и лечения эпидемических заболеваний, а также производящих средства индивидуальной защиты, лекарственные средства и медицинские изделия.

— В середине года руководство Новикомбанка заявляло о поддержке

35 проектов производства современной инновационной гражданской продукции. Удалось ли увеличить этот показатель за прошедшие месяцы, ведь сейчас активное участие в реализации национальных проектов на особом контроле главы государства и главы правительства?

— Действительно, через Новикомбанк «Ростех» реализует такие значимые государственные проекты, как создание гражданского самолета нового поколения MC-21 (ОАК), пассажирского самолета Ил-96-400М (ОАК), многоцелевого вертолета АНСАТ («Вертолеты России»), турбовентиляторного двигателя ПД-14 (ОДК), многоцелевого самолета-амфибии Бе-200 (ОАК), перинатальных центров («Швабе»), и многие другие. По итогам 2019 года Новикомбанк увеличил количество проектов диверсификации до 87. Объем предоставленного финансирования достиг 275 млрд руб., что составляет 2/3 кредитного портфеля банка.

Обращаю внимание, что важно не просто предоставить необходимое финансирование, нужно оценить и предложить наилучшие варианты для реализации поставленных задач. Ведь цель заключается не в том, чтобы формально нарастить долю гражданской продукции в выручке предприятий. Задача гораздо сложнее и амбициознее — мы должны создать качественную и конкурентоспособную, а значит, инновационную и технологичную продукцию.

— В 2019 году Новикомбанк сделал ставку и на активное развитие розницы. Насколько результаты оправдали ваши ожидания?

— Да, Новикомбанк действительно уделяет особое внимание розничному сегменту. Причем в отличие от большинства банков, которые усиливают это направление для повышения маржинальности бизнеса, Новикомбанк преследует совсем другую цель. Первоочередная задача — решать социальные вопросы корпорации. Это скорее инструмент поддержки рабочих, которые трудятся на предприятиях корпорации. Именно для них предложена достойная линейка розничных продуктов, применяются максимально возможные низкие ставки.

Для сотрудников предприятий «Ростеха» банк совместно с корпорацией разработал уникальный продукт — социально-платежную карту работника. Это решение используется не только для начисления зарплаты и как платежный инструмент, но и для реализа-