15 Новая форма ІР-рейдерства,

оспаривание санкций — юристы

подвели итоги года на ЕПАМ Litigation Day-2020

Тематическое приложение к газете Коммерсанть

Юридический бизнес

Среда 26 февраля 2020 №34 (6755 с момента возобновления издания)

kommersant.ru

Бессмысленные связи: так ли полезны для юристов новые знакомства, конференции и комментарии в СМИ?

Отводы судей, дипломы юрфака и сплошная кассация

16 Поймай меня, если сможешь:

как российский правопорядок

решает проблему отсутствия траста

2019 год ознаменовался окончанием масштабной реформы законодательства о судопроизводстве, которую в юридическом сообществе многие окрестили «процессуальной революцией». "Ъ" узнал у юристов, какие новеллы они считают наиболее важными, какие проблемы остаются нерешенными и что еще следует изменить в российском процессе.

— итоги —

С 1 октября прошлого года вступили в силу изменения в Гражданский процессуальный и Арбитражный процессуальный кодексы РФ (ГПК и АПК). Задачи реформы — унификация и оптимизация судопроизводства, снижение нагрузки на судей и ускорение судебного разбирательства. Поправки широко обсуждались в юридической среде и вызвали самые разные отклики. "Ъ" попытался разобраться, какие изменения оказались в итоге наиболее полезными, а какие — как минимум спорными и как они повлияли на судебных юристов.

«Важный и полезный тектонический сдвиг»

Обшей новеллой для АПК и ГПК стало введение так называемого образовательного ценза: теперь представителями в суде (за исключением мировых и районных судов) мо-

вступления в силу поправок начали кое требование было введено по деучаствовать в деле в качестве предлам административного судопроизставителя, подав иск или заявление, водства в 2015 году и тогда это был сохраняют свои полномочия вне за- «аккуратный и консервативный

висимости от наличия требуемого образования.

шаг законодателя». Управляющий партнер АБ КИАП Андрей Корель-

ка по замыслу законодателя долж-

нис Голубев полагает, что эта поправ- сколько некий минимальный обязательный стандарт, которому должен на сделать судебный процесс «более соответствовать участник судебной

вания «не столько гарантия качества, зовании и обязанность представлять ложить заседание).

в суде диплом «добавляет лишь некие технические препятствия доступу к правосудию, но не делает сам судебный процесс более "профессиональным"»: «Это никак не влияет на избрание способа защиты и распределение бремени доказывания, которые как раз и должно было затронуть появление профессиональных представителей».

Второе место по накалу дискуссии/страстей занимает новый порядок рассмотрения отводов судьям: теперь в арбитражном процессе этот вопрос разрешает сам судья, которому заявлен отвод. Большинство юристов относятся к этой новелле негативно. «Это правило было заимствовано из других процессуальных кодексов, но правильнее было бы, наоборот, распространить на другие суды старую норму АПК», — указывает Иван Веселов. Марк Каретин называет это «одним из наиболее неудачных решений законодателя»: «Нарушается принцип Nemo judex in propria causa ("Никто не может быть судьей в собственном деле"). Если раньше удовлетворения заявлений об отводе были редкими, то сейчас их количество будет стремиться к нулю, так как судьи не будут сами расписываться в своей заинтересованности». Денис Голубев тоже считает эту поправку спорной: «Отвод должен рассматривать председатель суда или его заместитель, иначе подменяется сама суть этого института».

Впрочем, Александр Боломатов видит у этой «медали» две стороны. «В теории разрешение отвода единолично судьей, которому и был заявлен отвод, фактически уничтожило данный правовой институт. Удовлетворяя заявление об отводе, судья в действительности реализует свою обязанность взять самоотвод», -- говорит юрист. Но на практике, указывает господин Боломатов, все иначе: отвод судье редко бывает мотивирован, чаще всего он направлен на затягивание процесса либо связан не с заинтересованностью судьи, а с не-Партнер практики по разреше- согласием стороны с конкретным пертизы или отказом от-



гут выступать лица, имеющие выс- ктики юрфирмы Vegas Lex Виктор поправка», вызвавшая наиболее го- дической помощи негативно сказы- монополии. шее юридическое образование ли- Петров характеризует новеллу как рячее обсуждение в профессиональ- вается на рынке услуг и бросает тень бо ученую степень по юридической «важный этап в развитии процессу- ном сообществе. специальности. Старший партнер ального законодательства $P\Phi$ ». Парт-КА «Юков и партнеры» Марк Каре- нер юрфирмы ЮСТ Александр Боло- ной практики АБ «Егоров, Пугин- ния, считает он, наличие юробразо- тив, считает, что требование об обратин уточняет, что лица, которые до матов напоминает, что впервые та- ский, Афанасьев и партнеры» Де-

Руководитель арбитражной пра- ский отмечает, что это «самая острая

профессиональным». «В значитель- деятельности, который позволит отной мере это вопрос бизнеса и ими- сечь недобросовестных участников джа юридической профессии, а ока- рынка». Он также уверен, что это слезание неквалифицированной юри- дующий шаг на пути к адвокатской на все сообщество», — добавляет го- нию споров Bryan Cave Leighton процессуальным решением (напри-Так, советник судебно-арбитраж- сподин Боломатов. С этой точки зре- Paisner Russia Иван Веселов, напро- мер, с назначением судебной экс-

Алексей Карпенко

наличие в компании нескольких судебной практики, развиваемые Верховным судом: субординация требований кредиторов и сальдирование в банкротстве. Насколько я понимаю эти вопросы и знаю складывающуюся в арбитражных судах ситуацию, говорить о сформировавшемся подходе пока рано. Это значит, что юристам, занимающимся банкротствами, к числу которых я и себя отношу, работать все так же сложно, но интересно.

Какой спор или группу споров из собственной практики 2019 года вы можете отметить в качестве значимых? Дмитрий Дякин:

В 2019 году я близко столкнулся с

сделок и сделок с заинтересованностью. Можно говорить о том, что практика по таким делам вновь только

когда она не причиняет убытков обществу, но не является разумно необходимой и может вредить несогласным участникам. Я убежден, что нам следует отказаться от такого подхода в пользу стабильности. Аналогично меня смущает категория «обычной хозяйственной деятельности», позволяющая в конкретных случаях признавать даже самую масштабную по суммам сделку некрупной. Такая

тенденция дестабилизирует оборот.

вительности сделки и в том случае,

Григорий Захаров:

— Прошедший год содержал огромный пласт интереснейших обособленных споров в банкротстве, среди которых выделялись защита крупной ІТ-компании от требований о привлечении к субсидиарной ответственности на сумму более 2 млрд руб., защита интересов частного банка от оспаривания многомиллиардных взаиморасчетов с крупной, но ушедшей в банкротство строительной группы и, разумеется, субординация требований аффилированных кредиторов. Сразу два обособленных спора по субординации, которые на разных этапах вела наша команда, обсуждались на различных юридических площадках и нашли отражение в январском обзоре практики Верховного суда РФ.

Крайне любопытным и динамичным получился проект в интересах банка, входящего в российский топ-3 по размеру активов, по защите от исков бывших бенефициаров уникального рельсосварочного предприятия. Этот проект имел в себе как арбитражное, так и общеюрисдикционное направление, и именно последнее по совокупности факторов таило наибольшую опасность и риск многомиллионных выплат в

«Гонорар успеха — это краска, которая должна быть в палитре»

— прямая речь —

"Ъ" поговорил с топовыми представителями российского рынка юридических услуг о законодательных изменениях, повлиявших на судебную практику прошедшего года, тенденциях в области экономических споров и книгах, полезных судебному юристу.

Какие ключевые изменения законодательства и знаковые судебные споры повлияли на практику арбитражных судов в 2019 году?

Дмитрий Дякин, партнер, соруководитель судебно-арбитражной практики «Егоров, Пугинский, Афанасьев

— Основной наблюдаемый тренд — уход судов от формального подхода. Суды все чаще демонстрируют готовность оценивать сущность сделок, их равноценность, мотивы, реальных бенефициаров, а также наличие экономической цели при оспаривании по искам управляющих и кредиторов.

Григорий Захаров,

управляющий партнер Orchards:

— Ключевым изменением следует признать состоявшуюся «процессуальную революцию»: новеллы законодателя в отношении арбитражных судов оказались направленными на переход от принципа «подведомственности» к принципу «компетенции». Кроме того, были внесены существенные изменения, коснувшиеся подтверждения полномочий представителей, реформирования групповых исков и пересмотра процессуальных сроков. При этом некоторые нововведения можно назвать



Дмитрий Дяки

право стороны на отвод судьи.

По итогам 2019 года особого внимания заслуживает закрепление на уровне экономколлегии Верховно- чаще стали накладывать арест на их го суда РФ правовых позиций об от- имущество. ветственности за недобросовестный выход из переговоров, о стандартах доказывания при рассмотрении заявлений о принятии обеспечительных мер, об окончательном пресечении попыток банкротного туризления требования об оспаривании сделки к цессионарию при ликвидации банкрота-цедента.

Алексей Карпенко,

старший партнер Forward Legal: — В 2019 году произошла «процессуальная революция»: в арбитражном суде в качестве представителей теперь выступают только профессиональные юристы, выросли размеры судебных штрафов, изменились правила взыскания судебных расховивать институт субординирова-



нии арбитражных споров оказалось во включении в реестр требований. Значительно выросло число дел по привлечению бенефициаров к субсидиарной ответственности, суды

Денис Рыбаков, председатель коллегии адвокатов

«Регионсервис»: - Мой ответ будет состоять из двух частей. С одной стороны, в 2019 гома, а также о допустимости предъяв- ду произошли важные законодательные изменения, которые еще не успели отразиться на судебной практике. С другой — были и судебные дела, которые уже имеют, на мой взгляд, крайне важное значение. Как юрист, консультирующий крупный бизнес, в качестве законодательной новеллы я бы отметил федеральный закон от 12 ноября 2019 года №377-ФЗ, который наконец предоставил возможность в полной мере использовать достижения реформы корпоративного дов. Верховный суд продолжил раз- права — вносить в реестр юридических лиц сведения о нескольких ния требований аффилированных директорах и совместном либо разлиц в делах о банкротстве. Теперь дельном характере их полномочий. негативными — к примеру, фактиче- один лишь факт аффилированно- Несмотря на то что еще в 2015 году в сти не будет основанием для отказа ГК появились нормы, допускающие

директоров, в реестре было невозможно корректно «опубличить» такую конструкцию. Реформа корпоративного права дала российским юристам современный инструментарий для тонкой настройки бизнес-структуры, установления в ней «системы сдержек и противовесов». Опция назначить двух директоров — это как раз про такую систему. Важно, что появились условия, при которых названный механизм реально работает. Как адвокат, я не могу не упомянуть федеральный закон от 2 декабря 2019 года $N^{\circ}400$ - $\Phi3$, которым внесен ряд изменений в Закон об адвокатской деятельности и адвокатуре. Для лиц, прибегающих к помощи адвоката, то есть для на- последствиями реформы крупных ших клиентов, ключевое изменение касается гонорара успеха, который отныне является однозначно законным способом определения вознаграждения адвоката. У этого способа есть плюсы и минусы, од-

торами, это «краска, которая должна быть в палитре». Что же касается значимых судебные кейсы, а целые направления рый говорит о возможной недейст- парашютов».

начинает формироваться. Эта категория споров ставит серьезные вопросы и проблемы как перед бизнесом, так и перед судебными юристанако, как и в случае с двумя дирекми, сопровождающими такие споры. Например, внимания заслуживает п. 17 Обзора судебной практики ных споров, то назову не конкрет- ВС РФ от 25 декабря 2019 года, кото- виде премий и «золотых

юридический бизнес «Мы приняли вызов»

Информация, в том числе порочащая деловую репутацию граждан и компаний, распространяется в Сети стремительно. При этом существующий сегодня механизм защиты работает не слишком эффективно: цикл блокировки негативной информации занимает несколько месяцев, а результат очевиден не всегда. "Ъ" поговорил с президентом адвокатского бюро А-ПРО Олегом Поповым об эффективных инструментах защиты деловой репутации в информационных войнах, перспективах введения уголовной ответственности за оскорбления и других не менее острых проблемах российского бизнеса.

— от первого лица —

 Сегодняшнее состояние экономической среды таково, что ключевым ресурсом предпринимателя в информационных войнах стала его репутация. Насколько это утверждение верно?

— Современные идеологи, конечно, могут спорить, насколько стройна и убедительна эта концепция, но многое говорит о том, что репутация — единственное благо, которым власть, общество и бизнес еще не пресытились. По сути, репутация — это доверие, а значение этого фактора для бизнеса трудно переоценить. Многие вещи, сильно влияющие на экономику и благосостояние страны, происходят потому, что люди доверяют друг другу и возникают неожиданные проекты, новые альянсы. Или не возникают, поскольку люди друг другу не доверяют. В принципе репутация — это ресурс и главное конкурентное преимущество, которое помогает приобрести любые необходимые связи для усиления своего бизнеса.

В силу профессии я регулярно общаюсь с представителями власти, предпринимателями, топ-менелжерами, то есть с состоявшимися людьми разной степени публичности. И я вижу, что их уже не уливить, например, экспертизой в каких-то громких уголовных процессах. Сегодня их заботит другое — существование в публичном поле информации, которая может пошатнуть доверие к ним их семьи, руководства, друзей или бизнес-сообщества. Это опасение заботит всех очень сильно — общество им буквально гальванизировано, и особенно заметно оно доминирует в сознании влиятельных людей. Мы вступили в эру новых технологий: хотим мы того или нет, акценты меняются: люди практически живут в собственных смартфонах, и как только про условного бизнесмена выходит негативная статья — остальные его рабочие процессы просто меркнут на фоне попыток максимально санировать информационную среду. А это сделать сложно. Те же Telegram-каналы сегодня удобный инструмент для формирования «образа врага», зачастую влекущего народное недовольство, и одновременно отвозможно регулировать только в ручном режиме. Порочащие публикации доставляют все больше неудобств их героям, которые понимают: информация сегодня та сила, котонеолнократно локазано на леле.

запрос на саму услугу?

мации востребовано — не в последнюю акцент на этой проблеме. очередь по изощренным запросам клиенгами «большой четверки» и крупных зару-



ваны высоким уровнем оказания услуг. Надо понимать, что на сегодняшний момент юриспруденция в чистом виде, конечно, интересна клиентам: они воспринимают ее как некий элемент обязательной гигиены. Но часто случается так, что точка, в которую клиента приводит прагматичный классический юрист, не та точка, в которой ожилал оказаться ловеритель, потому что мелиавойны — это не юриспруденция. Частично за результат отвечает сам клиент: если намеренно игнорировать то, что тебя полощут во многих СМИ, через условный год можно получить очень интересный эффект. Консервативный стандарт реагирования здесь уже не работает и медленно сползает в утиль.

Утром наши клиенты открывают страничку в Сети, смотрят, что про них написали, и начинают искать тех, кто способен дать этому понятную оценку. При этом максимум, который могут предложить пиарщики, — выпуск «поверх» негативного инфоповода новой интересной информации. Выпустить ее, конечно, можно, и на несколько процентов она даже перекроет негатив, но первоначальный неприятный инфоповод никуда не исчезнет...

Поэтому защита репутации — это достаточно дорогостоящий продукт, и не каждая госкорпорация может себе его позволить, дельный институт, который, грубо говоря, поскольку он очень сложный. До недавнего времени в России не было соответствующих технологий, а на сегодняшний день не существует ни одной книги, описывающей это направление, и ярких специалистов, спорая может убить любую репутацию, что уже собных четко рассказать о положении дел в отрасли и быстро и качественно позабо- Защита репутации — сравнительно титься о чужой репутации. При этом российновое направление. Юриспруденция ских бизнесменов независимо от того, вхорассказывают по телевизору, но «классиче-— Я вижу, что направление защиты инфор- ская» юриспруденция пока не готова делать

Недавно президент России поручил адмитов, которые к нам приходят. Наши клиен- нистрации и правительству рассмотреть воты — это люди, которые пользуются услу- прос об усилении ответственности за оскорбление, предложения ожидаются к 1 июля бежных юридических фирм и уже избало- 2020 года. Многие считают, что существую-

щая сегодня свобода слова и «незарегулированность» российского интернета — это демократия. По мне, такая демократия скорее напоминает мусорный бак, при том что в цивилизованных странах давно принята раздельная сортировка мусора. Если человек размещает свой контент на официальном интернет-ресурсе, имеет значительное количество подписчиков, он должен нести ответственность за то, что говорит и публикует.

Однако, на мой взгляд, вводить уголовную ответственность за оскорбление сейчас нельзя — слишком много непроработанных юридических тонкостей и деталей, неконкретизированных формулировок и последствий, которым законодатель пока не дал правовой оценки. Между уровнями общечеловеческой и уголовной морали лежит огромная пропасть, и закручивание гаек может привести к тому, что у людей будет лишняя судимость, суды получат дополнительную нагрузку, а через некоторое время кто-то выйдет и скажет: «Давайте декриминализируем эту статью!» И продолжавшаяся несколько лет рутинная работа будет обнулена. Сегодня нет такого действия, которое бы не регулировалось нашим Уголовным кодексом, и попытка ввести ответственность за оскорбление может повесить нал обществом очередной дамоклов меч. Я полагаю, что существующий кризис культуры — индикатор морального кризиса и нам скорее следует поднимать общий уровень морали, мозаично выстраивать обновившийся портрет населения России, которое станет мудрее, взрослее, сдержаннее, и тогда в параллели можно вести теоретический диалог об уголовной ответственности. Сегодняшняя практика по блокировке негативной информации складывается таким образом. К СМИ, разместившему информацию, подается иск, юрист быстро просуживается, получает обеспечительные меры и несет решение в Роскомнадзор. На всю эту процедуру в среднем уходит до полугода. При этом у вас должны быть хорошие, опытные юристы, квалифицированные эксперты-лингвисты, которые способны снизить вероятность отказа в удовлетворении иска по формальным признакам к минимуму. В Роскомнадзоре вам говорят: решений, как ваше, у нас вагон и маленькая тележка, ждите очереди. А когда через полгода очередь подходит и Роскомнадзор наконец блокирует негативную страницу — вам это уже не нужно.

— Но шансы на то, что ситуация исправится, есть?

— Молниеносно бороться с негативной информацией хотят все, но делать это эффекв ее классическом формате пока справ- дят они в список Forbes или нет, конечно, ин- тивно могут единицы, а практика защиты мент, работающий институт, в котором предляется с ним? И насколько сегодня силен тересует, что о них пишут в интернете или репутации — это юриспруденция «на высо- приниматель мог бы получить эту услугу быких скоростях», и рынок, который пока от- стро, качественно и недорого. крыт, нуждается в игроках, выполняющих задачу быстро. При этом если компания располагает наработанными инструментами и нужной скоростью процессов, она может стать номером один в России и получить доверие высших эшелонов власти, потому что циар крупнейших государственных заказов, медиавойны не закончатся, они будут толь-

ко усиливаться. Поэтому не нужно говорить о структурной перестройке способов защиты репутации — ими нужно заниматься с учетом стремительного развития технологий и возможностей абсорбирования гигантских объемов информации. Общество бурлит, это вызов, и мы этот вызов приняли. Мы создали этот продукт, и к нам приходят бизнесмены, желающие принять участие в том, что мы делаем. В конечном счете решение, защищать репутацию в медиаполе или нет,— это вопрос стратегии.

— Кроме отсутствия цивилизованных способов защиты репутации какие еще направления международного и национального права, по вашим оценкам, можно назвать проблемными? Каковы пути

— Во-первых, неисполнение Россией решений ЕСПЧ. Россия продолжает оставаться лидером по их числу. С одной стороны, некоторые решения ЕСПЧ по делам против РФ бьют по экономическим интересам нашей страны, и их исполнение «наталкивается на проблемы» из-за того, что «национальные судебные решения противоречат выводам суда» (как, например, дело ЮКОСа). И если мы хотим развивать бизнес, видеть в стране инвесторов, мы не можем игнорировать решения ЕСПЧ: никто не будет развивать бизнес в России, понимая, что для нас не существует конечной инстанции, что, по сути, есть право-

Частичным решением проблемы могла бы послужить попытка собрать аналитику и создать на ее базе некую совместную рабочую группу российских судов и ЕСПЧ, которая бы продемонстрировала, насколько ситуация за последние годы изменилась к лучшему. Нам привычны обсуждения решений ЕСПЧ в негативном ключе, но сколько было случаев, когда ЕСПЧ подтверждал законность решений, принимаемых российскими судами, и высокий уровень их работы? Положительной аналитике уделяется куда меньшее внимание. Говоря откровенно, в России не так много денег и основные инвесторы китайские ли, американские ли — неохотно идут на наш рынок, не доверяя российскому правосудию и понимая, что в любой момент могут лишиться здесь части активов. Поэтому задача государства и руководства судов создать среду для обмена опытом и показать положительную динамику работы с ЕСПЧ; показать, что у России нет стремления игнорировать решения суда — скорее есть объективные сложности, с которыми наша страна сталкивается в их исполнении.

Другой сложный вопрос — проверка контрагентов. Внутри страны нарастает нестабильность, и российские предприниматели, работающие на внутренних рынках, все чаще жалуются на сужение пространства доверия. В таких условиях проверка контрагента является основным действием для предотвращения финансовых и налоговых рисков, при этом ответственность за результаты проверок российская налоговая служба переложила на плечи бизнеса. На сегодняшний день отсутствует понятный инстру-

Представим ситуацию: к вам приходит потенциальный бизнес-партнер. Несомненно, талантливый предприниматель, возможно пользующийся определенным расположением государства. Или его компания — бенефиили он имеет доступ к рынкам, закрытым для мы будем жить в другой стране.

других... И в попытке проверить его на чистоту и добропорядочность вы сталкиваетесь с проблемой — отсутствием четко прописанных критериев для такой проверки. Не говоря уже о том, что, собирая о нем информацию без его согласия, вы подпадаете под ответственность согласно положениям Закона о персональных данных. Теоретически, если совместная работа видится обоим выгодной, вы так или иначе проверите друг друга, но такая практика не может продолжаться вечно.

Я считаю, что назрела потребность в структуре, которая будет проводить такой анализ на законных основаниях. Рынку нужно бизнес-решение, которое поможет пересмотреть традиционные взгляды на анализ информации и фундаментально изменит ландшафт, например выведет вопрос в публичную плоскость, сформирует рейтинги, чтобы при возникновении сомнений человек мог обратиться в структуру и посмотреть, что собой представляет потенциальный бизнеспартнер. Сегодня подобная финансовая разведка сложна, и не у всех есть возможность ее использовать в силу того, что она обхолится дорого. Но даже если у вас есть финансовая возможность — вы не знаете, куда обратиться: предложение оказать услугу можно получить от многих, но определить, кто работает на этом сложном рынке качественно, -- задача не из простых. И даже если вы нашли качественного исполнителя, новый институт необходим для того, чтобы бизнес-процесс сработал до конца и ФНС не могла игнорировать вашего внешнего аутсорсера, который, допустим, входит в топ-10 специалистов бизнес-разведки уважаемого официального рейтинга. А в качестве мотивации делать качественный продукт и снижения коррупционных рисков можно создать объединяющее экспертов СРО при налоговой службе. В любом случае необходимость в создании централизованного института бизнес-проверок назрела, иначе получается, что ФНС повесила на шею бизнесу очередной камень, не сказав, в каком направлении с ним идти.

Также как уголовный адвокат скажу: помимо известной рынку «регуляторной гильотины» вовсю работает и гильотина по налоговым преступлениям. Несмотря на то что между выявленным налоговым преступлением и возбужденным уголовным делом похорошему должна лежать пропасть, сегодня почти каждая выездная налоговая проверка — это потенциальное уголовное дело. возбужденное в отношении руководителя. Налоговых доначислений среднего размера вполне хватает на ч. 2 ст. 199 УК или даже ст. 159 УК. И малый, и средний бизнес сегодня находятся в зоне риска.

Нередки случаи, когда налоговая служба выпускает акт о доначислении, предприниматель оспаривает его в суде, а правоохранители возбуждают уголовное дело и предъявляют обвинение параллельно арбитражному процессу. И даже если ФНС проигрывает дело, в самом обвинении ничего не меняется и человек салится в тюрьму по налоговому составу — санкции за налоговые преступления предусматривают у нас и столь суровые приговоры. Я считаю, что подобная парадиг ма налоговой оптимизации и построения бизнеса несет в себе мину замедленного действия. Я верю, что, если начать снимать избыточное, необоснованное давление на бизнес, мощность экономического и морального благоустройства нашего государства будет нарастать. Думаю, лет через десять все это выльется в бурный поток, а через двадцать

«Гонорар успеха — это краска, которая должна быть в палитре»

— прямая речь —

Правильно выбранная и реализованная стратегия позволила тем не менее добиться полного отказа в исках в судах общей юрисдикции еще до осенней реформы кассационных округов.

Активная позиция регулятора из года в год обуславливает возникновение масштабных антимонопольных разбирательств с участием ведущих телекоммуникационных компаний и лидеров металлургической отрасли. В наступившем году продолжатся резонансные споры по банковским sms-рассылкам: в данных спорах нашей команде, представлявшей в 2019 году сразу двух из четырех ведущих операторов связи, удалось как оспорить сам довод о доминирующем положении, так и обосновать отсутствие нарушений ввиду того, что sms не является единственным каналом информирования абонентов при наличии у заказчиков рассылок иных способов оповещения клиентов. Другой наш доверитель — крупнейший российский производитель стали — урегулировал свои отношения с занимающим доминирующее положение на рынке поставщиком железнорудного концентрата после успешно оспоренного нашей командой решения ФАС России по спору об установлении и поддержании монопольно высоких цен.

Судебные проекты для ритейла носили преимущественно девелоперскую направленность: защита лидирующей торговой сети от взыскания 600 млн руб. из договора куплипродажи будущего торгового центра,

но увеличивающейся каждые шесть месяцев арендной платы за пользование земельным участком.

шей судебной нагрузки — споры в вания, в итоге по прошедшему году общий объем оспоренных нашей командой требований в пять раз превысил размер взысканных суда-

Алексей Карпенко: тался взыскивать несколько миллиардов рублей за списание субор-Кредитор обвинял акционера в доведении банка до санации. Мы парировали: прекращение «субордов» — законная процедура, и ничего плохого наш клиент не совершал. Суд отказал в иске. Еще один ный, дошел до Верховного суда. Мы взыскали свыше полумиллиарда рублей убытков с лиц, контролиролах о банкротстве привлекают к субсидиарной ответственности лишь ящему всероссийский. бывший менеджмент должника.

Денис Рыбаков:

— B 2019 году арбитражная и банкротная практики «Регионсервиса» отмечены в рейтинге «Право.ру-300» как одни из лучших в стране наравне с успешное урегулирование пятилет практиками федеральных и между-

ний курса валют в конце 2014 года, по принципу «свежести». На прошлой защита торговой сети от исков город- неделе Арбитражный суд Северо-Заских властей о взыскании двукрат- падного округа при новом круге рассмотрения обособленного спора отменил апелляционное постановление о привлечении к субсидиарной Наконец, значимый сегмент на- ответственности уполномоченных пайщиков Новгородского областносфере экологии и природопользо- го потребительского общества, поставив точку в значимом для судебной практики споре (дело № А44–2961/15). Вынесенное судом кассационной инстанции постановление имеет прецедентное значение, поскольку аналогичных споров в отношении данного вида юридических лиц до настоя-— Прошлый год запомнился нам цего времени не было. Суды первой банковским спором, где истец пы- и кассационной инстанций приняли во внимание правовые доводы адвокатов «Регионсервиса» и не применидинированного кредита в санации. лик пайщикам те стандарты осмотрительности, которые при рассмотрении дел о банкротстве применяются к членам органов управления коммерческих юридических лиц. Коллегия осуществляет юридическую помощь по данному делу в рамках соглазапоминающийся кейс — банкрот- шения с Центральным союзом потребительских обществ Российской Федерации (Центросоюз). В России около 2,6 тыс. потребительских обществ вавших процедуру банкротства. Это и 2,5 млн пайщиков более чем в 70 ренеобычное дело: как правило, в де- гионах страны. Поэтому масштаб рассмотренного судом вопроса по-насто-

Какие типы корпоративных и коммерческих конфликтов определилитенденции в спросе клиентов на судебные споры?

Дмитрий Дякин:

 Предсказуемо все еще актуальны него спора по пересмотру валютных народных юридических фирм. Поэто- и многочисленны конфликты меж-

директорами и миноритариями. Несивный корпоративный шантаж последних в ответ на спорные корпоративные решения мажоритариев порождает активный спрос клиентов на качественное представительство в этой категории споров, особенно в случае косвенных исков.

Григорий Захаров:

— Первый и наиболее частый тип — внутренние конфликты, связанные с разрешением текущих противоречий между участниками (акционерами) при решении конкретных Вторая группа — претензии участников (акционеров) к менеджменту. Третья — вернувшиеся конфликты, направленные на смену контроля над компаниями, в том числе, по сути, через захват бизнеса. И, наконец, в качестве четвертого массивного сегмента следует упомянуть противостояния между компанией и контрагентами — должниками и кредиторами.

Алексей Карпенко:

- Продолжает расти спрос клиентов на сопровождение больших банкротных кейсов, где нужно не просто формально просудить и включить требования кредиторов в реестр, но дотянуться до реальных активов бенефициаров должника. Это непростая задача, поскольку все чаще эти бенефициары оказываются за границей, а активы прячут. Реальное взыскание требует развития новых компетенций: работы с иноствия с детективами, управления су-

арендных ставок вследствие колеба- му мне есть о чем рассказать. Выбрал ду мажоритарными акционерами, дебными процессами в нескольких ники допроса и описана психология юрисдикциях. Сопровождать такие обоснованные требования, агрес- проекты невозможно без квалифицированной и дисциплинированной команды юристов. Потребность в услугах таких команд начала явно превышать предложение.

— Крупнейшие судебные проекты последнего времени, то есть те самые корпоративные и коммерческие конфликты, объединяют два фактора, которыми можно охарактеризовать их тип. Первый фактор конфликтов — непродуманное Алексей Карпенко: структурирование бизнеса с испольпроблем управления обществом. зованием номинальных владельцев, иностранных компаний и при этом без той самой «системы сдержек и противовесов», позволяющей сохранять баланс между партнерами и не потерять контроль при утрате дружеских отношений. Второй фактор — пренебрежение возможностью сделать третейскую оговорку. Оставляя за скобками все сложности распространения в нашей стране альтернативных способов разрешения споров, нельзя не признать, что есть категории дел, которые целесообразно подчинять оговорке. Причем не только арбитражной (третейской), но и «мед-арб» («медиация—арбитраж»).

Порекомендуйте, пожалуйста, книгу, которая будет полезна для судебных юристов.

Дмитрий Дякин:

— Я рекомендую ознакомиться с «Искусством перекрестного допроса» Ф. Л. Вэллмена. В этой незнакостранными юристами, взаимодей- мой для российских юристов классической работе предложены тех-

процесса на реальных примерах. По характеру и значимости книга может сравниться с знаменитыми «Судебными речами» А. Кони.

Григорий Захаров:

— Порекомендую чуть шире. Книга — сборник очерков Вадима Бородкина и Алексея Станкевича «О некоторых проблемах арбитражного процесса и способов защиты прав». Сериал — «Миллиарды». Фильм итальянская комедия «Стажер».

— Энтони Уэстон, «Аргументация». В речах и документах судебных юристов логика встречается нечасто. Да и наукообразные, витиеватые, бессистемные процессуальные документы продолжают сводить с ума судей. Актуальность книги Уэстона очевидна. Он написал блестящее пособие. Оно изложено ясно, просто, практично и... кратко. 70 страниц бесценных советов. Эта книга действенный инструмент профессионала, а не просто полезное чтиво.

Денис Рыбаков:

 Мне представляется ценным качеством умение видеть одни и те же обстоятельства с разных точек зрения, глазами всех участников тех или иных событий. Хорошему юристу всегда надо оставаться «над схваткой» и ни в коем случае не становиться ее участником, поскольку это лишает объективного и взвешенного подхода, делает невозможным поиск правильного выхода из ситуации. В этом контексте советую прочитать книгу Михаила Зыгаря «Империя должна умереть».

Review

大成DENTONS

Влияние на бизнес увеличения числа банкротств и споров о привлечении к субсидиарной ответственности в России

Российское законодательство о банкротстве развивается очень динамично. С момента принятия в 2002 году федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)» он около 100 раз подвергался изменениям, в результате которых его объем увеличился примерно в два раза. Не отстают от законодателя и правоприменительные органы. Высшие судебные инстанции уделяют вопросам банкротства самое пристальное внимание, перманентно осуществляя тонкую настройку судебной практики и совершенствуя соответствующие механизмы.

Во многом это связано с тем, что количество дел о банкротстве в производстве арбитражных судов к середине 2019 года превысило 117 тыс., а сегодня достигло пикового уровня. Существенно выросло и количество дел об оспаривании сделок должника (в первом полугодии 2019 года было рассмотрено около 18,5 тыс. таких дел), а также споров о привлечении контролирующих банкрота лиц к субсидиарной ответственности.

Мы явно ощущаем этот процесс и в собственной деятельности, поскольку новые запросы об оказании правовой помощи клиентам, столкнувшимся с различными требованиями арбитражных управляющих, иногда поступают к нам несколько раз в неделю. Все это не может не оказывать прямое влияние на ведение бизнеса в России, а последствия такого влияния далеко не всегда ограничиваются имущественными потерями, связанными с невозможностью получения долгов от банкрота, либо неприятностями в виде необходимости защиты от исков арбитражных управляющих об оспаривании сделок с должником. В действительности законодательство о банкротстве косвенно затрагивает очень многие бизнес-процессы, хотя такое воздействие не всегда явля- нии сделок должника могут выгля- приведено получение поставщиком ется очевидным.

Таким образом, было бы наивно ва о банкротстве в части оспарива- курсный управляющий обанкро- ной стороной договора, оказался нания сделок и привлечения к субси- тившегося крупнейшего розничнодиарной ответственности по долгам го продавца обуви пытался обрат- денег по той причине, что до этого должника выполняют сугубо охра- но взыскать с поставщика более уже пострадал, получив платежи с нительную функцию. В действитель- \$10 млн, ранее перечисленных за просрочкой. Благо в данном деле суности их применение имеет далеко приобретенный и фактически по- дебный акт первой инстанции о взыидущие последствия и довольно велико регулятивное значение таких норм. Законодательство обанкротст- действительно выглядела доволь- совершенными в процессе обычве влияет не только на степень удов-

летворенности кредиторов, но и оказывает существенное влияние на разнообразные бизнес-процессы. Регулятивный эффект содержащихся в нем норм нельзя недооценивать, хотя на практике ему не всегда уделяется должное внимание.

Для того чтобы столкнуться с про-

блемами, вызванными банкротством контрагента, отнюдь не нужно совершать какие-либо недобросовестные действия. Речь в данном случае идет не только о том, что арбитражные управляющие в стремлении наполнить конкурсную массу часто предъявляют требования к контрагентам должника об оспаривании сделок, руководствуясь не наличием реальных признаков недействительности, а платежеспособностью ответчика. Мы многократно на- иностранного поставщика выглядеблюдали это в делах, в которых принимали участие. Сам по себе факт банкротства бывшего либо существующего контрагента может быть ной хозяйственной деятельности, достаточным поводом для попытки обратного взыскания в его пользу денежных средств, ранее полученных от должника на законных основани- считать платежи, произведенные с ях. Оставив в стороне оценку справедливости текущего регулирования, которое в целом представляет но взыскали деньги за поставленся нам сбалансированным, отметим, ный товар при наличии долга на сточто с точки зрения бизнеса последствия применения норм об оспарива-

Например, нам приходилось прино странно, поскольку товар он по- ной хозяйственной деятельности.



ставил на более крупную сумму, нежели получил за него, но и это полученное у него попытались отсудить обратно. Еще более странным для ло обоснование того, почему оплата за товар не должна считаться сделкой, совершаемой в процессе обычкоторую нельзя оспаривать. Согласно имеющимся разъяснениям, таковыми по общему правилу нельзя просрочкой. То есть поставщик оказался в ситуации, когда с него обратроне покупателя, а в качестве обоснования такого взыскания было денег с задержкой.

Иными словами, в восприятии считать, что нормы законодательст- нимать участие в деле, когда кон- поставщика он, будучи добросовестлученный товар. В восприятии ино- скании был пересмотрен и вышестостранного поставшика ситуация ящие сулы все же признали слелки

ять на последующее структурирование сделок с другими покупателями. Так, п. 3 ст. 61.4. Закона о банкротстве предусматривает, что не могут быть оспорены как сделки с предпочтением те сделки, что направлены на исполнение обязательств, по которым должник получил равноценное встречное исполнение непосредственно после заключения договора. То есть более безопасным с позиций рисков последующего оспаривания будет получение денег от контрагента непосредственно до отгрузки товара, а не после нее. Мы видим, что в данном случае нормы закона о банкротстве могут оказать непосредственное влияние на поведение предусмотрительных сторон при струкговору поставки.

чае о привлечении к субсидиарной должника лиц) и практика их применения оказали непосредственное влияние на поведение участников оборота, могут выступить известные нам переговоры между потенциальным покупателем и продавцом ряда объектов недвижимости относи-

Однако этот эпизод не мог не повли- тельно структурирования сделок. При приобретении, например, бизнес-центра традиционно рассматриваются варианты покупки либо непосредственно объекта недвижимости, либо компании, являющейся его собственником. Второй вариант часто более предпочтителен с позиций скорости завершения сделки, отсутствия необходимости государственной регистрации перехода прав на недвижимость и т. д. Кроме того, при приобретении с привлечением внешнего финансирования возможны ситуации, когда продавец, заинтересованный в продаже, помогает покупателю привлечь средства, в том числе через передачу отчуждаечение кредита покупателя. Вместе турировании их отношений по до- с тем с учетом роста количества дел о привлечении контролирующих Другим примером, когда нормы должника лиц к субсидиарной ответзакона о банкротстве (в данном слу- ственности и расширения соответствующей практики продавцом были ответственности контролирующих выявлены риски того, что после передачи прав на компанию и обременения ее имущества в интересах покупателя в случае последующего банкротства юридического лица продавна попытаются привлечь к субсилиарной ответственности как бывшего собственника. Это заметно осложни-

ло процесс переговоров и потребовало выработки дополнительных путей нивелирования рисков. Тем самым нормы о субсидиарной ответственности, направленные на защиту интересов кредиторов, на практике оказывают непосредственное влияние на отношения купли-продажи, которые, казалось бы, очень далеки от банкротства.

Участники корпоративных отношений также должны учитывать положения законодательства о банкротстве и разъяснения относительно их применения при принятии управленческих решений. Например, совсем недавно, 29 января 2020 года, президиумом Верховного суда РФ был утвержден обзор судебной практики, затрагивающий различные аспекты учета и удовлетворения в банкротстве требований аффилированных лиц по отношению к должнику. Нет сомнений, что разъяснения данного документа окажут прямое влияние на способы финансирования дочерних структур, в том числе снизив распространенность предоставления денежных средств по внутрикорпоративным договорам займа.

Выше приведены лишь отдельные примеры влияния норм законодательства о банкротстве на поведение участников хозяйственной деятельности и бизнес-процессы, кажущиеся очень далекими от банкротства. Список подобных примеров можно продолжать долго, поэтому при совершенствовании регулирования сферы банкротства и судебной практики нужно обязательно принимать в расчет их возможное влияние на условия ведения бизнеса, которые отнюдь не ограничиваются возможностью успешного получения долга при несостоятельности контрагента. Дальнейшее усиление инструментария гражданско-правовой защиты кредиторов, которое само по себе заслуживает поддержки, в качестве побочного эффекта может существенно осложнять привычные бизнес-процессы. В этой связи очень важно нащупать ту грань, на которой положительный эффект от борьбы со злоупотреблениями при банкротстве не будет ослаблен негативными последствиями в виде увеличения рисков от совершения обычных хозяйственных операций.

Роман Зайцев,

кандидат юридических наук, партнер, руководитель московской судебно-арбитражной практики Dentons

Юридический бизнес Спорный момент

4 февраля 2020 года в отеле The Ritz Carlton B Mockbe coстоялась деловая дискуссия по подведению юридических итогов года EPAM Litigation Day, организованная адвокатским бюро «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры» (ЕПАМ). На мероприятии эксперты подробно осветили актуальные тренды судебной практики и обсудили грядущие тенденции, в том числе опираясь на опыт бюро в разрешении различных категорий споров.

— итоги —



ДМИТРИЙ ДЯКИН: «За последние пару лет количество споров в арбитражной системе возросло на 70%»

Модератор первой сессии партнер бюро, соруководитель судебно-арбитражной практики Дмитрий Дякин рассказал об интенсивном росте популярности банкротства — как института привлечения к субсидиарной ответственности, так и общего оспаривания сторонами сделок в рамках банкротной процедуры. Что касается дел об оспаривании решений третейских судов, то в результате третейской реформы их количество снизилось более чем на 80%. В целом же, по словам господина Дякина, сохраняется тенденция к увеличению споров в арбитражной системе: за последние пару лет их количество воз-



ВАЛЕРИЙ ЕРЕМЕНКО: «Количество дел по ответственности менеджмента неизменно растет, причем не только в делах о банкротстве, но и в корпоративных спорах»

Советник бюро Татьяна Невеева в своем выступлении сосредоточилась на последних тенденциях оспаривания сделок с заинтересованностью. Она обратила особое внимание на п. 17 Обзора судебной практики от 25 декабря 2019 года по некоторым вопросам применения законодательства о хозяйственных обществах, согласно которому сделка общества может быть признана недействительной по иску участника и в том случае, когда она хотя и не причиняет убытков обществу, тем не менее не является разумно необходимой для хозяйствующего субъекта, совершена в интересах только части участников и причиняет неоправданный вред остальным участникам общества, не выразившим согласие на совершение соответствующей сделки. По мнению спикера, руководство обществом всегда связано с риском и столь расширительное толкование закона здесь неуместно. Дальнейшее развитие института, по ее мнению, возможно в сторону применения ст. 10 ГК РФ, но для подтверждения злоупотребления правом необходимо будет доказать, что неаффилированные и неподконтрольные лица совершили сдел-

ку с намерением причинения вреда. «Пока же институт стоит на месте, а спорадически возникающие идеи о том, как прикрыть моменты злоупотребления, просто создают почву для корпоративных конфликтов», — заключила она.

Советник ЕПАМ Владимир Пестриков рассказал о ключевых трендах судебной практики в санации и банкротстве банков. По его словам, практика, формирующаяся сегодня в этой области, сильно влияет на все прочие виды споров, будучи флагманской как по суммам споров, так и по количеству банкротств кредитных организаций. В числе основных трендов, отмечаемых юридическим сообществом, — уход судов от формального подхода: сегодня они глубоко анализируют сущность сделок, оценивая их равноценность, мотивы и наличие разумной экономической цели, то есть, как правило, смотрят не только на основную сделку, но и на те, что ее сопровождали. «В практике суды ссылались на способы исполнения сделок, краткосрочность, полномочия подписанта, необычный объем сделок ну и, конечно же, на наличие аффилированности или связи с банком или его должностными лицами»,прокомментировал господин Пестриков.

При оценке вопросов аффилированности и взаимосвязанности суды используют косвенные доказательства. Кроме того, по словам спикера, в прошлом году была сформирована позиция, когда суды толковали несколько сделок как взаимосвязанную цепочку, по правовой природе приравнивая их к единой сделке и применяя к ним реституцию. Также, по наблюдениям господина Пестрикова, в процессе доказывания часто используются сложные оценочные экспертизы: оценка бизнеса, финансового положения группы лиц и другие виды оценки, например акций санируемого банка, которая занимает тысячи страниц. Оценивая такие сделки, суды подробно анализируют специальное законодательство о банкротстве и

нормативные акты ЦБ РФ. Указанные тренды характерны и для субсидиарной ответственности в банкротстве. При оценке вопроса, является ли лицо контролирующим должника, преобладает критерий реального фактического контроля. По закону возможно солидарное привлечение к ней нескольких контролирующих лиц, а Постановление Пленума ВС РФ от 21 декабря 2017 года №53 прямо допускает возможность наложить ответственность в долях и определить степень вины каждого лица. «Встречается позиция судов, когда привлечение к субсидиарной ответственности возможно за создание в банке такой системы управления и внутреннего контроля, которая позволила руководителю банка совершать убыточные сделки», — добавил спикер. При этом, по его словам, обычно не привлекают к ответственности главных бухгалтеров, а также членов кредитного комитета, службы управления рисков, то есть руководителей внутренних органов, не предусмотренных корпоративной структурой. Заключительный совет Владимира Пестрикова присутствующим в зале банковским юристам прозвучал так: «Нужно внимательно проверять сделки, оценивать кредитные риски и четко вести документооборот».

Советник Ирина Косовская рассказала о ключевых новеллах в сфере IP, отраженных в Постановлении Пленума ВС РФ от 23 апреля 2019 года №10 «О применении части 4 ГКРФ». В частности, в Постановлении Пленума ВСРФ закреплено, что теперь споры, касающиеся средств индивидуализации (за исключением наименований мест происхождения товаров), подведомственны арбитражным судам

независимо от субъектного состава. Кроме того, появилось дополнительное ограничение на наложение обеспечительных мер, поддержанное Роспатентом. ВС РФ постановил, что решение о принятии обеспечительных мер в виде запрещения ответчику и другим лицам совершать определенные действия, в том числе о запрете Роспатенту рассматривать возражения против предоставления правовой охраны результатам интеллектуальной деятельности и средствам индивидуализации, совершать действия по государственной регистрации, должно приниматься с учетом того, что в случае удовлетворения иска непринятие именно этих мер затруднит или сделает невозможным исполнение судебного акта. Рассказала она и о нововведениях в области допустимых доказательств — например, теперь, чтобы признать таковыми аудио- или видеозапись, согласия на их проведение того лица, в отношении которого они производятся, не требуется. В числе других важных разъяснений Пленума — возможность приостановления производства по делу о нарушении исключительных прав под разбирательство в Палате по патентным спорам. «Вместе с тем на сегодняшний день мы не нашли ни одного решения, где бы суд приостановил разбирательство до окончания рассмотрения спора в Палате по патентным спорам со ссылкой на данное разъяснение»,— сообщила госпожа Косовская. Также внимание слушателей было обращено на то, что Пленум ВС РФ устранил неопределенность, с какого момента исключительное право на товарный знак подлежит защите, а также указал на ограничения на изъятие и уничтожение товара при параллельном импорте.

c19 \(\textsquare \)

Среда 26 февраля 2020 №34 | Тематическое приложение к газете «Коммерсантъ» | kommersant.ru

юридический бизнес

Поймай меня, если сможешь: на пороге русского траста

Как известно любому второкурснику юридического факультета, в России траста нет. Вопросы, которые иностранные юристы рассматривают через призму, например, многоликих трастов или концепции фидуциарной собственности, российский правопорядок вынужден решать множеством альтернативных инструментов. Партнер Petrol Chilikov Олеся Петроль и старший юрист Petrol Chilikov Дарьяна Епихина рассказали "Ъ" о некоторых из них: представительстве, правилах о юридических лицах, посредничестве, ничтожности сделок, добросовестном приобретателе и других.

— практика —

Среди многообразия и смыслов, стоящих за понятием траста, выделяется идея «простого» («голого» траста) или обычного номинального держания. По многим причинам — публично-правовым, репутационным, психологическим — человек может не хотеть, чтобы все знали, что что-то ему принадлежит. В этом случае может использоваться простое решение — «переписать» имущество на «номинального держателя» (некоторые европейские коллеги назовут это фидуцией). Если мотивы такого нежелания не предосудительны и права других не нарушаются, то почему нет? В конце концов, это проблема самого собственника — «переписывая» имущество на «номинала», он создает риски для себя. Если «номинал» вдруг, например, продаст это имущество, или умрет, или начнет делить имущество с супругом, то скрытный «реальный собственник» может столкнуться с реальными же проблемами.

В любом случае в ситуации «номинальный держатель — реальный собственник» правопорядок обязан различать ситуации допустимого мотива такой организации и другие — когда интересы других лиц настоятельно требуют атрибутирования имущества реальному обладателю, а не тому лицу, который в сговоре с таким обладателем симулирует обладание правом.

И здесь, несмотря на то что в России траста (как, видимо, и необеспечительной фидуциарной собственности, хотя последнее спорно) нет, суды вынуждены вырабатывать решения, направленные на слом созданной симулянтами видимости отношений при- щество друзьям или близким родственнисвоения. Отсутствие общего правила, кото-



Олеся Петроль

рое описывало бы возможность передачи имущества в фидуцию и ограничения, когда третьи лица вправе вторгнуться в трастовую организацию, вынудило суды изобретать ad hoc решения, направленные на «вменение» имущества реальному собственнику, отрицающему свое господство.

Самой простой из проблем, которую российское право решило давно, стала ситуация «перекидки» — когда должник в исполнительном производстве, издеваясь над приставом и взыскателем, быстренько «продавал» (должники попроще «дарили») имукам. Суды — и это совершенно правильно



Дарьяна Епихина

— применяли к таким действиям должника правила о мнимых сделках. Бремя доказывания мнимости этих сделок возлагалось на взыскателя или пристава, которым было непросто доказать, что «продавец» или «даритель» продолжили пользоваться имуществом, однако суды, похоже, во многих делах шли навстречу взыскателю (отсюда, например, довольно странная — если смотреть вне контекста — практика восприятия регистрации машины в ГИБДД как чего-то приближающегося по своему значению к государственной регистрации недвижимости).

Дальше ситуация стала развиваться в логике «игры в догонялки». «Застенчивые собимущество в исполнительном производстве поздно, и начали делать это раньше. Судам пришлось рассматривать споры, где должник по исполнительному производству скидывал активы после вступления решения в силу, но до возбуждения исполнительного производства, потом — до вступления решения в силу, потом — до вынесения решения, потом — до получения претензии... Логично, что закончились эти «догонялки» простым ходом «застенчивого собственника»: нужно не «перекилывать» имущество с себя на номинала, а подумать загодя и изначально приобретать его на «номинала».

После такого хода «застенчивого собственника» функционал мнимых сделок, очевидно, перестал годиться для вскрытия реальной принадлежности ценностей. Это, разумеется, не создает непреодолимого гражданско-правового препятствия: правила о притворных сделках позволяют посмотреть сквозь то, кого документы называют покупателем имущества, и увидеть там настоящего приобретателя. Но доказывание притворности следки (покупателем был не номинал, а «застенчивый собственник») для лиц, пострадавших от схемы сокрытия имущества, может представлять серьезную сложность.

Проще всего, когда от «номиналов» страдают государственные интересы: широко известна санкционированная Верховным судом РФ практика ареста имущества, «фактически принадлежащего обвиняемому». Эта фигура, появляющаяся вроде бы в уголовном процессе, как раз и манифестирует притворность сделки по приобретению имущества «номиналом». Санкционированный Верховным судом РФ арест имущества, принадлежащего «номиналам», подкрепляется

последующими решениями районных судов о признании права на имущество за «реальным собственником».

Решение по известному «делу Сенаторова», рассматривавшееся через призму обратного протыкания корпоративной вуали, получило различные оценки в юридической литературе. Однако если рассмотреть это решение в логике противостояния притворным сделкам по приобретению имущества на недосягаемые иностранные компании, то в последнее время оно получает поддержку со стороны других судов общей юрисдикции, которые (видимо учитывая особенности состава участников и отсутствие кредиторов у юридического лица) обращают взыскание на имущество юридического лица по долгам его прямого или косвенного участника.

В делах о банкротстве схема номинального правообладания вскрывается посредством облегчения бремени доказывания, возлагаемого на независимых кредиторов, которые могут стать жертвой симуляции собственности. По известному делу Винтоняков Верховный суд РФ, видимо, согласился с логикой о том, что приобретение имущества лицом, не имеющим соразмерного этому имуществу дохода, создает презумпцию принадлежности имущества не покупателю,

Отмеченные тенденции наблюдаются не только в уголовных делах, но и в делах о банкротстве, и в обычных гражданских делах. Это вполне обоснованно: правила о притворных следках, которые замещают фигуру устного «простого траста» в английском праве, являются нормами гражданского права. С учетом высказанных Верховным судом РФ позиций следует ожидать тенденции расширения применения практики о «реальных собственниках». Нельзя не отметить, что организация отношений «застенчивый собственник-номинал», направленная против кредиторов или жены, имеет еще и потенциал признания вредоносной с применением к такой конструкции правил ст. 1064 ГК.

Отводы судей, дипломы юрфака и сплошная кассация

«Из-за таких необоснованных заявлений раньше приходилось ждать председателя судебного состава, отнимать время у судей, представителей сторон, да и участников других судебных про- но, должно способствовать беспристрастноцессов, ожидающих своего заседания в коридоре»,— указывает Александр Болома- подчеркивает он. тов. По его мнению, разрешение отвода едипроцессуальной экономии, а судья как объективный профессионал должен быть способен сам оценить наличие у него заинтере-

Фундаментальным изменением для судов общей юрисдикции (СОЮ) стало появление пяти отдельных апелляционных и десяти кассационных судов для обжалования решений судов субъектов федерации. Андрей Корельский называет это «действительно важным и полезным тектоническим сдвигом для системы СОЮ». Это «давно назревшее изменение», приближающее гражданский процесс к арбитражному, и главное, что новые суды неплохо начали работу, говорит он. Иван Веселов положительно отзывается о выделении кассации из судов субъектов в отдельные суды, добавляя, что законодатель пошел дальше: «Теперь все кассационные жалобы, которые соответствуют формальным требованиям, должны быть рассмотрены кассационной коллегией (сплошная кассация). Можно сказать, что наконец-то в СОЮ появилась полноценная третья инстанция».

Денис Голубев тоже считает это главным нововведением: «Если раньше при подаче кассационной жалобы существовал барьер на входе — судья единолично решал, заслуживают ли аргументы внимания и следует ли передать жалобу в коллегию, то теперь поданные надлежащим образом жалобы будут рассматриваться в судебном заседании». Позитивно оценивает эту новеллу с позиции реализации права на судебную защиту и партнер АБ «Андрей Городисский и партнеры» Марина Абрамова: «Ни для кого не секрет, что процент дел, пересматриваемых на стадии кассации, крайне мал, но обязательность рассмотрения дела в кассации коллегиальным составом судей все же повышает шансы на пересмотр». «За основу была взята модель отбора жалоб в арбитражном судопроизводстве, предусматривающая передачу на рассмотрение любой кассационной жалобы, соответствующей требованиям законодательства. Это изменение определенно носит положительный характер ввиду потенциального обеспечения более высокого уровня доступа к правосудию», — отмечает Марк Каретин.

Александр Боломатов называет эту поправку важным шагом к унификации судебного процесса, уточняя, что она, очевидно, повлекла увеличение нагрузки на судей и на тут кассационного обжалования был практически нерабочим». «Раньше апелляционная инстанция воспринималась как последняя надежда проигравшей стороны донести дин Корельский.

до суда свою правоту. После введения сплошной кассации появляется еще одна возможность реально объяснить судьям свою позицию. Немаловажно и то, что кассационный суд теперь физически и юридически отделен от апелляционного суда, и это, безусловму рассмотрению кассационной жалобы»,—

нолично тем же судьей реализует принцип зитивным изменениям также отмену понятия «подведомственность» в АПК и ГПК (заменено словом «компетенция»): «Это не просто смена терминологии, но и исключение одного из оснований для отказа в принятии иска и прекращения производства по делу — подведомственность спора арбитражным судам или СОЮ. Возможность передачи дела в суд другой ветви устраняет риск пропуска исковой давности в ситуациях, когда вопрос о компетенции судов является спорным». «Это вносит ясность и гарантирует доступ к правосудию в тех ситуациях, когда лицо даже допустило ошибку при подаче иска», приветствует новеллу Денис Голубев. Эту точку зрения разделяет и Виктор Петров: «Введение института сквозной компетенции позволяет оперативно передавать спор в корректную судебную инстанцию для его рассмотрения». Замена одного понятия на другое, считает Марк Каретин, не повлияет на институт подведомственности по существу, так что эту поправку можно назвать «косметической» или даже «технической», но возможность передать дело из одного суда в другой при выявлении факта неподведомственности дела

является позитивным изменением. Марина Абрамова видит потенциальные проблемы в этой сфере: «Новые правила я бы оценила неоднозначно. С одной стороны, у истца нет необходимости еще раз подавать иск, зачастую уже с риском пропустить срок на обращение в суд. С другой стороны, возможность передачи дела из СОЮ в арбитражный суд открывает дорогу для разного рода злоупотреблений, связанных с затягиванием рассмотрения дела. Кроме того, может возникнуть ситуация, когда дело передано в арбитражный суд, а ранее принятое определение СОЮ об обеспечительных мерах будет обжаловаться по ГПК». «В связи с этим потенциально в новом году можно будет столкнуться со случаями намеренного "неправильного" обращения в СОЮ, где обеспечительные меры получить легче», предупреждает и Иван Веселов.

Андрей Корельский также отмечает увеличение сроков на рассмотрение дел в арбитражном суде первой инстанции с трех до шести месяцев (по особо сложным делам до девяти месяцев): «Это существенная помощь судьям, особенно в судах крупных городов, где очень высокая нагрузка. В трехмесячные сроки многие просто не укладывались, что негативно сказывалось и на статибюджет, «но это того стоит, ведь ранее инсти- стике, и на качестве правосудия соответственно, когда судьям приходилось не до конца подготовленные дела подгонять под сроки в угоду статистике»,— указывает госпо-

ние и на изменение правил по групповым искам в АПК: они стали «более структурированными и понятными», поэтому данный институт имеет все шансы прочно войти в юридическую практику. Нормы о групповых исках включили теперь и в ГПК, что может повлечь появление громких и массивных потребительских исков, не исключает он. Марк Каретин добавляет, что это дает возможность группам граждан обращаться ны разъяснения ВС. в СОЮ за защитой прав потребителей, возмешением вреда и отстаивать права неопределенного круга лиц в сфере ЖКХ, что позволит снизить судебные расходы и сделать правосудие доступнее для людей. По его мнению, это также усилит роль «гражданского надзора» при осуществлении деятельности предпринимателями и госорганами.

Юристы также отмечают расширение сферы упрощенного и приказного производства. Для «упрощенки» цена иска увеличена до 800 тыс. руб. для юрлиц (ранее 500 тыс. руб.) и до 400 тыс. руб. для ИП (ранее 250 тыс. руб.). Судебный приказ арбитражные суды будут выдавать при цене иска более 500 тыс. руб. по требованиям, основанным на неисполнении или ненадлежащем исполнении договора, признанным должником, а также на совершенном нотариусом протесте векселя в неплатеже, неакцепте и недатировании акцепта. В приказном производстве цель по разгрузке судей должна сработать, но в упрощенном это вряд ли произойдет, полагает Марк Каретин: «Ответчики будут просить о рассмотрении дела по общим правилам, ссылаясь, например, на необходимость провести осмотр доказательств или экспертизу. С другой стороны, такой порядок может быть удобен для сторон ввиду отсутствия необходимости очного присутствия и возможности направления документов и ознакомления с ними дистанционно».

«Сначала было много неопределенности»

Вопросы по поводу применения новелл во многом были решены постановлениями пленума от 9 июля и обзором практики Верховного суда РФ от 25 декабря 2019 года.

По словам опрошенных "Ъ" юристов, больше всего проблем возникло с подтверждением юридического образования. «Сначала было много неопределенности, все суды по-разному оценили нововведения, ктото просил оригиналы дипломов, кто-то даже проверял оценочные листы и шутил, когда видел "тройки" по процессам у представителя, кто-то просил нотариальные копии, кому-то хватало обычной ксерокопии», — говорит Андрей Корельский. Ряд юристов предлагает разработать механизм аккредитации юриста в суде или создать некую единую базу, куда бы вносились данные о дипломе, чтобы представителям не было необходимости каждый раз носить его в суд, а судье проверять его наличие.

Кроме того, из поправок не ясно, нужен ли диплом только для участия в судебном заседании или при любом процессуальном

что практика здесь самая разная: «СИП свободно разрешает знакомиться с материалами дела и снимать копии лицам с доверенностью, но без юробразования. При этом в одном из региональных судов лично я столкнулась с тем, что при наличии алвокатского удостоверения, ордера и доверенности у меня потребовали предоставить подлинник

По мнению Виктора Петрова, проблемы связаны в основном с эксцессами исполнителей в конкретных случаях: подходит ли копия диплома о высшем юридическом образовании или нужен оригинал, как следует оформлять раздел иска о примирительных процедурах и пр. Разночтения по ним, считает юрист, устранятся с формированием единообразной практики, а разъяснения ВС потребуются, только если проблемы не будут разрешены в течение длительного времени.

Господин Веселов обращает внимание, что введение образовательного ценза повлияло и на статус сотрудников компании (бухгалтеры, инженеры и др.), которые ранее давали в суде пояснения как представители стороны: «Сейчас такие сотрудники могут выступить лишь как свидетели или специалисты, что влечет действие специальных норм АПК и ГПК (правила отвода для специалиста; возможность допроса свидетеля другой стороной; риск того, что суд откажет в вызове свидетеля или специалиста). Письменные же пояснения таких лиц могут быть восприняты судами как доказательства, которые в обход закона подменяют собой допрос свидетеля. Возможно, в будущем законодатель или высшие суды поставят перед собой вопрос, оставить, как есть, или представить таким лицам некий специ-

Александр Боломатов также считает востребованными разъяснения ВС о правилах применения процессуального закона в отношении дел, возбужденных до процессуальной реформы.

Движемся по пути унификации

В целом юристы оценивают итоги реформы положительно, отмечая, что правила арбитражного и гражданского судопроизводства все больше сближаются. Андрей Корельский: «Вектор на сближение двух процессов, арбитражного и в судах общей юрисдикции, уже налицо. Общая же задача — чтобы рано или поздно процесс стал единообразен и слился в единую систему на всех инстанциях с единым процессуальным кодексом, а не существовал бесконечно долго в двух исторически сложившихся параллелях с разными процессуальными правилами игры для граждан и бизнеса».

Александр Боломатов тоже констатирует, что «процессуальное законодательство движется по пути унификации» и «имеющиеся тенденции можно в целом оценить как положительные». Виктор Петров указывает, что процессуальное законодательство РФ, с одной стороны, заимствует зарубежный опыт

Александр Боломатов обращает внима- действии. Марина Абрамова рассказывает, профессионального представительства, с другой — стремится адаптировать закон под растущее количество дел и значительно большую территорию, чем у большинства государств мира. «В связи с таким объемом споров (как арбитражных, так и в общей юрисдикции) процессуальное законодательство одновременно должно отвечать требованиям гибкости и меньшего формализма»,— считает юрист.

> Марк Каретин: «Очевидно, в вопросах процессуального законодательства законодатель пошел по пути гармонизации и конвергенции процессуальных кодексов. «Основная задача, которая ставилась законопроектом, — разгрузка судов и оптимизация нагрузки судей. При этом инициатива об отмене "договорной" подсудности, предложенная ранее законодателем и решившая бы частично проблему нагрузки московских судов, так и не попала в финальный вариант закона»,— отмечает он.

Также юристы высказали ряд предложений о дальнейшем изменении правил процесса. При этом большинство экспертов высказались за возврат к старой модели отвода судей по АПК, чтобы такие заявления рассматривал председатель суда или судебного состава, и за введение такого же порядка в ГПК.

Денис Архипов, партнер АБ «Егоров, Пу-

гинский, Афанасьев и партнеры», видит потребность в «более масштабных изменениях для опережающего развития нашей правовой среды». Так, он считает необходимым снижать судебную нагрузку путем стимулирования должников к погашению долгов, чтобы сократить число дел о взыскании бесспорной задолженности в судах. Кроме того, он призывает к сохранению и развитию системы электронного правосудия не только в арбитражных судах, но и в СОЮ. «Электронный документооборот должен стать доминирующим в судебной практике»,— указывает Денис Архипов. Юрист подчеркивает, что единообразие практики должны обеспечивать в первую очередь нижестоящие суды, которым надо «неукоснительно следовать правовым позициям Верховного и Конституционного судов». По мнению господина Архипова, нельзя допускать возбуждение уголовных дел, пока не исчерпаны все способы гражданско-правовой защиты, а если в пользу участника спора уже есть решение по гражданскому делу, то в отношении его не должно инициироваться уголовное дело, кроме случаев, когда это решение было заведомо незаконным и отменено. Эксперт также предлагает расширить в АПК и ГПК полномочия сторон и суда в сборе доказательств, приблизив их к американскому discovery или английскому disclosure, а право прокурора оспаривать сделки коммерческих юрлиц с госучастием, напротив, ограничить. «Представители публичного собственника не являются слабой стороной правоотношения, а потому могут самостоятельно защищать свои права в рамках корпоративных споров»,— объясняет господин Архипов.

Анна Занина

юридический бизнес

Международный	6 «Лемчик, Крупский и партнеры»	3 Бюро адвокатов «Де-юре»	8 KIAP Digital & Smart	Коммерческие	4 «Павлова и партнеры»	11 O2 Consulting	1 ЕПАМ	Уголовное право:
коммерческий	7 Capital Legal Services	4 PKT	9 «Варшавский и партнеры»	правоотношения:	5 AMG Partners	12 VEGAS LEX	2 БИЭЛ	экономические
арбитраж	8 «Содружество земельных юристов»	5 «Олевинский, Буюкян и партнеры»	10 Russian Legal	РАЗВИТИЕ ИНОСТРАННОГО	6 ЕМПП	13 «Лемчик, Крупский и партнеры»	3 «Павлова и партнеры»	преступления
ЕПАМ	9 «Падва и Эпштейн»	6 «Юков и партнеры»	Государственно-	БИЗНЕСА В РОССИИ	7 «Надмитов, Иванов и партнеры»	14 BGP Litigation	4 ЮCT	Band 1
«Монастырский, Зюба, Степанов	10 KDZ Partners	7 «Регионсервис»	частное партнерство	<u>1 ЕПАМ</u>	Корпоративное	15 EY Law	5 KIAP Digital & Smart	1 А-ПРО
& партнеры»	Российский арбитраж:	8 «S&K Вертикаль»	1 VEGAS LEX	— 2 Dentons	право:	Налоговое право:	6 ЕМПП	2 ЕПАМ
Dentons	РАЗРЕШЕНИЕ	9 «Инфралекс»	2 EПАМ	- 3 QUORUS	СЛИЯНИЯ И ПОГЛОЩЕНИЯ	КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ	7 «Железников и партнеры»	3 «Регионсервис»
Noerr	КОРПОРАТИВНЫХ СПОРОВ:	10 «Бендерский и партнеры»	3 Infralex	- 4 EY Law	МЕЖДУНАРОДНЫХ АКТИВОВ:	ПО НАЛОГОВОМУ	8 AMG Partners	4 «Коблев и партнеры»
CMS	HIGH-END	11 ЮCT	4 Dentons	KIAP Digital & Smart	HIGH-END	ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВУ	9 SZP Law	5 «Железников и партнеры»
PG Legal	1 ΕΠΑΜ	12 VEGAS LEX	5 «Качкин и партнеры»	Коммерческие	1 Dentons	Band 2	10 Бюро адвокатов «Де-юре»	6 «Аснис и партнеры»
QUORUS	2 Orchards	13 «Монастырский, Зюба, Степанов	6 IOCT	правоотношения:	2 ΕΠΑΜ	<u>1 ЮСТ</u>	11 «Князев и партнеры»	7 «Юлова и партнеры»
«Муранов, Черняков и партнеры»	3 «Ковалев, Тугуши и партнеры»	& партнеры»	7 CMS Russia	ВНУТРЕННИЕ РОССИЙСКИЕ	3 Infralex	2 А-ПРО	12 «Ковалев,	8 «Рустам Курмаев и партнеры»
Nektorov, Saveliev & Partners	4 «Регионсервис»	14 «Рустам Курмаев и партнеры»	8 Capital legal services	КОММЕРЧЕСКИЕ КОНТРАКТЫ	 «Монастырский, Зюба, Степанов & партнеры» 	3 Crowe CRS Legal	Тугуши и партнеры»	9 «S&K Вертикаль»
KIAP Digital & Smart	5 «Савельев, Батанов и партнеры»	15 ФБК Legal	9 EY Law	<u>1 ΕΠΑΜ</u>	5 Пепеляев Групп»	4 PARADIGMA	13 Noerr	10 «Бартолиус»
BGP Litigation	6 «Монастырский, Зюба, Степанов	Реструктуризация	10 PwC Legal	— 2 Dentons	6 ФБК Legal	5 «Андрей Городисский»	14 Infralex	11 Адвокатское бюро ЗКС
2 Tomashevskaya & Parnters	& партнеры»	и банкротство:	11 P&P Unity	- 3 O2 Consulting		6 «Линия права»	15 Petrol Chilikov	12 «Князев и партнеры»
3 «Пепеляев Групп»	7 «S&K Вертикаль»	БАНКРОТСТВО	12 «Линия права»	— 4 Infralex	7 CMS Russia	4 КЛИФФ	Семейное право:	13 «Монастырский, Зюба, Степа
«Надмитов, Иванов и партнеры»	8 Dentons	ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ	13 «Максима Лигал»	 5 KIAP Digital & Smart 	8 Noerr	7 «Щекин и партнеры»	СПОРЫ О НАСЛЕДУЕМЫХ	- & партнеры»
ь «Вестсайд»	9 Delcredere	Band 1	14 ФБК Legal	 6 MGP Lawyers 	9 PwC Legal	8 «Максима Лигал»	АКТИВАХ	14 «Забейда и партнеры»
оссийский арбитраж:	10 «Юков и партнеры»	1 СОТБИ			10 Tomashevskaya & Partners	9 Capital Legal Services	1 ЕПАМ	15 BGP Litigation
АЗРЕШЕНИЕ КОММЕРЧЕСКИХ	11 «Рустам Курмаев и партнеры»	2 ЕПАМ	15 Deloitte Legal		Корпоративное	10 Nexia Pacioli	2 БИЭЛ	Band 2
TOPOB: HIGH-END	12 BGP Litigation	3 «Ковалев, Тугуши и партнеры»	Интеллектуальная	2 Dentons	право:	11 «Канишевская и партнеры»	3 «Павлова и партнеры»	1 SZP Law
Band 1	13 VEGAS LEX	4 Бюро адвокатов «Де-юре»	собственность:		СЛИЯНИЯ И ПОГЛОЩЕНИЯ	12 «Консул Групп Право»	4 FTL Advisers	2 «Феоктистов и партнеры»
Orchards	14 Infralex	5 «Регионсервис»	РАЗРЕШЕНИЕ СПОРОВ	9 PwC Legal	МЕЖДУНАРОДНЫХ АКТИВОВ: MID-MARKET	13 Forte Tax & Law	5 ЕМПП	3 «Щекин и партнеры»
ЕПАМ	15 «Бартолиус»	6 Orchards	ПО ПРЕДМЕТАМ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ	4 Noerr	1 ENAM	14 «Флайтмэн энд Прист»	6 AMG Partners	4 Lidings
В «Монастырский, Зюба, Степанов	Российский арбитраж:	7 «Казаков и партнеры»	СОБСТВЕННОСТИ	5 «Пепеляев Групп»	2 Dentons	15 Legal Studio	7 «Максима Лигал»	5 Infralex
& партнеры»		8 «Павел Хлюстов и партнеры»	1 ΕΠΑΜ	— 6 «Забейда и партнеры»	2 Dentons 3 «Пепеляев Групп»		8 «Пепеляев Групп»	Уголовное право:
«Регионсервис»	РАЗРЕШЕНИЕ КОРПОРАТИВНЫХ СПОРОВ:	9 «Бендерский и партнеры»	2 Dentons	7 KIAP Digital & Smart		Разрешение споров в судах общей	9 «Князев и партнеры»	должностные
Forward Legal	MID-MARKET	10 Infralex	3 Noerr	- 8 FTL Advisers	4 CMS Russia 5 Noerr	юрисдикции:	10 «Ковалев,	преступления
«S&K Вертикаль»	1 EПАМ	11 PKT	4 CMS Russia	9 INTEGRITES		СПОРЫ ИЗ ИМУЩЕСТВЕННЫХ	Тугуши и партнеры»	Band 1
«Ковалев, Тугуши и партнеры»	2 Dentons	12 «Рустам Курмаев и партнеры»	5 NEVSKY IP Law	— 10 «Вестсайд»	6 O2 Consulting	ОТНОШЕНИЙ	Семейное право:	1 А-ПРО
«Савельев, Батанов и партнеры»	3 BGP Litigation	13 «Монастырский, Зюба, Степанов &	6 «S&K Вертикаль»	Корпоративное право:	7 PwC Legal	1 ЕПАМ	СТРУКТУРИРОВАНИЕ	2 EПАМ
Delcredere	4 IOCT	партнеры»	7 «Андрей Городисский	Слияния и поглощения	8 Integrites	2 «Регионсервис»	НАСЛЕДУЕМЫХ	3 «Железников и партнеры»
0 «Рустам Курмаев и партнеры»	5 KIAP Digital & Smart	14 ЮСТ	и партнеры»	РОССИЙСКИХ АКТИВОВ:	9 KIAP Digital & Smart	3 «Железников и партнеры»	АКТИВОВ	4 «S&K Вертикаль»
I Infralex	6 Infralex	15 «Пепеляев Групп»	8 Tomashevskaya & Partners	HIGH-END	10 «Максима Лигал»	4 «Бартолиус»	1 ΕΠΑΜ	
2 «Юков и партнеры»	7 VEGAS LEX	Реструктуризация	9 Semenov & Pevzner	1 Dentons	Транспортное право	5 «Монастырский, Зюба, Степанов	2 «S&K Вертикаль»	_ 6 «Юлова и партнеры»
3 А-ПРО	8 «Железников и партнеры»	и банкротство:	10 «Пепеляев Групп»	2 ΕΠΑΜ	1 ΕΠΑΜ	& партнеры»	3 «Павлова и партнеры»	7 «Рустам Курмаев и партнеры»
14 «Бартолиус»	9 PARADIGMA	БАНКРОТСТВО	11 KIAP Digital & Smart	3 VEGAS LEX	2 Infralex	6 Orchards	4 Infralex	8 «Забейда и партнеры»
5 KOCT	10 «Линия права»	ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ	12 Патентно-правовая фирма	4 Infralex	3 Dentons	7 «Ковалев, Тугуши и партнеры»	5 «Железников и партнеры»	9 «Большаков, Челышева и пар
5 VEGAS LEX		Band 2	«А.Залесов и партнеры»	5 Althaus Legal	4 «Ковалев, Тугуши и партнеры»	8 «S&K Вертикаль»	6 БИЭЛ	10 «Романов и партнеры»
	11 «Павлова и партнеры»	1 «Стрижак и партнеры»	13 Патентно-адвокатское бюро	6 «Монастырский, Зюба,	5 «Ремеди»	9 «Пепеляев Групп»	7 «Пепеляев Групп»	11 KIAP Digital & Smart
Российский арбитраж:	12 «Муранов, Черняков и партнеры»	2 Φ5K Legal	«Гардиум»	Степанов & партнеры»		10 Howard Russia	8 «Ковалев,	12 Адвокатское бюро ЗКС
PA3PEWEHNE KOMMEPHECKUX CHOPOB: HIGH-END	13 ФБК Legal	3 «Бартолиус»	14 «Интеллектуальный капитал»	7 «Пепеляев Групп»	Налоговое право:	KIAP Digital & Smart	Тугуши и партнеры»	- 13 LOYS
	14 «Андрей Городисский и партнеры»	4 Dentons	15 Lidings	8 ФБК Legal	РАЗРЕШЕНИЕ СПОРОВ	11 Бюро адвокатов «Де-юре»	9 FTL Advisers	13 LOTS 14 «Феоктистов и партнеры»
Band 2	15 «СТРИМ Альянс»	5 VEGAS LEX	Интеллектуальная	9 CMS Russia	С ФЕДЕРАЛЬНОЙ НАЛОГОВОЙ СЛУЖБОЙ	12 «Содружество земельных	10 ЕМПП	
PKT	Антимонопольное право	6 «Павлова и партнеры»	собственность:	10 Branan Legal	1 EПАМ	юристов»	Страховое право	 15 «Ошеров, Онисковец и партнеры»
«Хренов и партнеры»	Band 1	7 «Хренов и партнеры»	КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ	11 PwC Legal	2 Dentons	13 ЮCT	1 ENAM	Band 2
ФБК Legal	1 EПАМ	8 Capital Legal Services	ПО ПРАВУ В ОБЛАСТИ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ	12 Tomashevskaya & Partners	3 PwC Legal	15 «Вестсайд»		1 Бюро адвокатов «Де-юре»
«Андрей Городисский и партнеры»	2 Dentons		СОБСТВЕННОСТИ	13 «Ковалев, Тугуши и партнеры»	4 Φ5K Legal	Разрешение споров	2 «Ковалев, Тугуши и партнеры» 3 CMS Russia	- 2 «Адвокаты и бизнес»
«СТРИМ Альянс»	3 Orchards	9 «Лемчик, Крупский и партнеры»	Band 1	14 Capital Legal Services		в судах общей		3 РИ-Консалтинг
Российский арбитраж:	4 Infralex	10 ГК «Консалтум»	1 Dentons	15 KIAP Digital & Smart	5 «Пепеляев Групп»	юрисдикции:	4 Бюро адвокатов «Де-юре»	4 KDZ Partners
АЗРЕШЕНИЕ КОММЕРЧЕСКИХ	5 EY Law	Реструктуризация	2 Noerr	Корпоративное право:	6 EY Law	СПОРЫ О ЗАЩИТЕ ЧЕСТИ,	5 БЕНЕФИТ-Литигейшн	- 5 «Почуев, Зельгин и партнеры
CHOPOB: MID-MARKET		и банкротство:	3 ЕПАМ	СЛИЯНИЯ И ПОГЛОЩЕНИЯ	7 «Лемчик, Крупский и партнеры»	ДОСТОИНСТВА И ДЕЛОВОЙ	6 KIAP Digital & Smart	
and 1	6 «Казаков и партнеры» 7 СМS Риссія	БАНКРОТСТВО	4 NEVSKY IP Law	РОССИЙСКИХ АКТИВОВ:	8 Infralex	РЕПУТАЦИИ	7 AKS Legal	FinTech
ЕПАМ	7 CMS Russia	ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ	5 EY Law	MID-MARKET	9 BGP Litigation	<u>1</u> ΕΠΑΜ	8 «Павлова и партнеры»	1 Dentons
Dentons	 «Монастырский, Зюба, Степанов & партнеры» 	1 «Юков и партнеры»	6 O2 Consulting	— Band 1	10 KIAP Digital & Smart	2 «Бартолиус»	9 VEGAS LEX	2 O2 Consulting
KIAP Digital & Smart	9 VEGAS LEX	2 СОТБИ	7 Infralex	— <u>1 ЕПАМ</u>	11 «Андрей Городисский и партнеры»	3 Dentons	10 «ССП-Консалт»	3 ЕПАМ
«Бендерский и партнеры»	10 Φ5K Legal	3 «Ковалев, Тугуши и партнеры»	7 Intralex 8 «Андрей Городисский	— 2 Dentons	12 Five Stones Consulting	4 «Пепеляев Групп»	Трудовое	4 «Пепеляев Групп»
«Пепеляев Групп»	11 KOCT	4 «Монастырский, Зюба,	о «Андреи городисский и партнеры»	3 «Пепеляев Групп»	13 «Щекин и партнеры»	5 Orchards	и миграционное право	5 PwC Legal
PwC Legal		Степанов & партнеры»	9 Althaus Legal	4 EY Law	14 «Комплаенс Решения»	6 «Андрей Городисский	1 Dentons	- 6 «Надмитов, Иванов и партнер
Бюро адвокатов «Де-Юре»	12 «Пепеляев Групп»	5 GR Legal	10 KIAP Digital & Smart	5 Capital Legal Services	15 Noerr	и партнеры»	2 ЕПАМ	7 Tomashevskaya & Partners
VEGAS LEX	13 Noerr	6 Infralex	11 Tomashevskaya & Partners	6 O2 Consulting	Налоговое право:	7 «Рустам Курмаев и партнеры»	3 Noerr	8 Infralex
	14 KIAP Digital & Smart	7 Бюро адвокатов «Де-юре»	12 PwC Legal	7 PwC Legal	КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ	8 «Железников и партнеры»	4 CMS Russia	9 QUORUS
«Лемчик, Крупский и партнеры»	15 Capital Legal Services	8 «Савельев, Батанов и партнеры»	13 «Пепеляев Групп»	8 «Андрей Городисский	ПО НАЛОГОВОМУ	9 «Юков и партнеры»	5 «Пепеляев Групп»	10 Capital Legal Services
D Φ5K Legal	Band 2	9 A-ΠPO	14 CMS Russia	— и партнеры»	ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВУ	10 «S&K Вертикаль»	6 PwC Legal	-
EMNN	1 «Линия права»	10 «S&K Вертикаль»	15 Semenov & Pevzner	— 9 ЮСТ	Band 1	Рынки капитала	7 Five Stones Consulting	Экологическое прав
2 «АМГ Партнерс»	2 «Почуев, Зельгин и партнеры»	Вэд/таможенное право	14 Патентно-адвокатское бюро	— 10 «Линия права»	<u>1 ΕΠΑΜ</u>	 1 ЕПАМ	8 «Андрей Городисский	- 1 «Регионсервис»
3 Lidings	3 КЛИФФ	и валютное	«Гардиум»	11 Eterna Law	2 Noerr	2 Dentons	и партнеры»	2 Orchards
4 INTEGRITES	4 «Муранов, Черняков и партнеры»	регулирование	15 Nexia Pacioli	12 Integrites	3 Dentons	3 «Линия права»	9 KIAP Digital & Smart	3 ЕПАМ
5 «Падва и Эпштейн»	5 Deloitte Legal	1 ЕПАМ	Band 2	13 «Лурье, Чумаков и партнеры»	4 «Пепеляев Групп»	4 Tomashevskaya	10 «Монастырский, Зюба, Степанов	4 «Казаков и партнеры»
and 2		2 Dentons	1 Φ5K Legal	14 MGP Lawyers	5 KIAP Digital & Smart	& Partners	& партнеры»	5 Dentons
«Стрижак и партнеры»	и банкротство:	3 ЮСТ	2 IOCT	15 PARADIGMA	6 Althaus Legal	5 QUORUS	11 «Вестсайд»	6 VEGAS LEX
PARADIGMA	БАНКРОТСТВО	4 «Пепеляев Групп»	3 Патентно-правовая фирма	Band 2	7 ФБК Legal	Семейное право:	12 AMG Partners	7 «Пепеляев Групп»
Milton Legal	КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ	5 Infralex	«А. Залесов и партнеры»	1 «Максима Лигал»	8 PwC Legal		13 ФБК Legal	8 PwC Legal
	1 ΕΠΑΜ	6 PwC legal	4 Патентное бюро GPG		9 CMS Russia	СПОРЫ О РАСТОРЖЕНИИ БРАКА И РАЗДЕЛЕ	14 Legal Studio	9 Infralex
«Канишевская и партнеры»								
4 «Канишевская и партнеры» 5 ГК «Консалтум»	2 GR Legal	7 Flightman + Priest	5 «Интеллектуальный капитал»	3 КИАП	10 Infralex	ИМУЩЕСТВА	15 SZP Law	10 «Юков и партнеры»

ИНДИВИДУАЛЬНЫИ АНТИМОНОПОЛЬНОЕ РІ	-	Lidings
BGP Litigation	Ирина Акимова	«Ковалев,
CMS Russia	Максим Бульба	Dentons
Noerr	Штефан Вебер	ЕПАМ
Φ5K Legal	Сергей Ермоленко	«Линия пр
KIAP Digital & Smart	Илья Ищук	ЕПАМ
Infralex	Елена Кузнецова	PwC legal
«Монастырский, Зюба, Степанов & партнеры»	Дмитрий Ловырев	«Залесов «Пепеляе
EY Law	Василий Маковкин	«пепеляе ЕПАМ
Orchards	Алексей Станкевич	«Интелле
ЕПАМ	Анна Нумерова	Dentons
Dentons	Валерия Пономарева	CMS Russ
Infralex	Артур Рохлин	ИНТЕЛ
юст	Дмитрий Серегин	Dentons
VEGAS LEX	Александр Ситников	Noerr
«Пепеляев Групп»	Елена Соколовская	«Андрей Г
БАНКРОТСТВО		Lidings
«Монастырский, Зюба, Степанов & партнеры»	Антон Александров	EY Law
Orchards	Вадим Бородкин	ALTHAUS
«S&K Вертикаль»	Андрей Микони	Nevsky IP
ЕПАМ	Валерий Еременко	Dentons
«Ковалев, Тугуши и партнеры»	Сергей Ковалев	O2 Consu
«Лемчик, Крупский и партнеры»	Андрей Крупский	«Пепеляе
СОТБИ	Антон Красников	ЕПАМ
Казаков и партнеры»	Сергей Королев	Orchards
«Регионсервис»	Павел Кирсанов	KIAP Digit
«Олевинский, Буюкян и партнеры»	Эдуард Олевинский	Noerr
Saveliev Batanov & Partners	Радик Лотфуллин	ЮСТ
Бюро адвокатов «Де-юре»	Никита Филиппов	KOMME
«Павел Хлюстов и партнеры»	Павел Хлюстов	ЕПАМ
«Юков и партнеры»	Андрей Юков	Tomashev PB Legal
GR Legal	Ирина Шоч	«Пепеляе
ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	RA	BGP Litiga
Flightman & Priest	Сергей Богомолов	Dentons
Dentons	Эдуард Боровиков	KIAP Digit
«Варшавский и партнеры»	Владислав Варшавский	Олевинск
ЕПАМ	Алексей Карчемов	Infralex
КЛИФФ	Наталья Кордюкова	«Пепеляе
«Пепеляев Групп»	Александр Косов	«Ковалев,
ЮСТ	Игорь Костенников	«Линия пр
Infralex	Алексей Попов	O2 Consu
Infralex	Максим Ровинский	«Юков и г
EΠΑΜ	Павел Садовский	QUORUS
CMS Russia	Гайк Сафарян	компл
O2 Consulting	Татьяна Сафонова	BGP Litiga
KIAP Digital & Smart	Алексей Сизов	ЕПАМ
EΠΑΜ	Владимир Таланов	Noerr
«Пепеляев Групп»	Иван Хаменушко	PwC legal
ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАС	THOE	PwC legal
ПАРТНЕРСТВО		КЛИФФ
P&P Unity	Олеся Белоусова	EY Law
ЕПАМ	Елена Гаврилина	Dentons
VEGAS LEX	Альберт Еганян	ЕПАМ
Infralex	Дмитрий Иванов	FTL Advise
Capital Legal Services	Павел Карпунин	Deloitte L
«Качкин и партнеры»	Денис Качкин	«Почуев,
Dentons	Владимир Килинкаров	VEGAS LE
ЮСТ	Анна Котова- Смоленская	«Пепеляе
«Линия права»	Андрей Новаковский	CMS Russ
права		корпо
EY Law	Илья Скрипников	
EY Law PwC legal	Илья Скрипников Владимир Соколов	СЛИЯН «Пепеляе

Юрий Халимовский Карина Чичканова

Денис Штирбу

Сергей Баев

Дмитрий Дякин

Deloitte Legal

VEGAS LEX

ЕПАМ

ЗДРАВООХРАНЕНИЕ «Ласета Партнерс»

	3		
OB			
Lidings	Андрей Зеленин	ЮСТ	Анна
«Ковалев, Тугуши и партнеры»	Сергей Кислов	FDAM	Котова-Смоленская
Dentons	Сергей Клименко	ЕПАМ	Аркадий Краснихин
ПАМ	Наталья Коростелева	Infralex	Артем Кукин
Линия права»	Андрей Новаковский	PwC legal	Артем Мойсеенко
ЕПАМ	Анна Нумерова	Dentons	Мария Олейник
PwC legal	Андрей Одабашян	Branan Legal	Максим Бунякин
«Залесов и партнеры»	Ирина Озолина	Tomashevskaya & Partners	Жанна Томашевская
«Пепеляев Групп»	Александр Панов	Noerr	Вячеслав Югай
ΕΠΑΜ	Евгений Ращевский	МЕЖДУНАРОДНЫЙ	
«Интеллектуальный капитал»	Роман Скляр	КОММЕРЧЕСКИЙ АРБИТ	
Dentons	Владимир Соков	Tomashevskaya & Partners	Всеволод Байбак
CMS Russia	Всеволод Тюпа	«Пепеляев Групп»	Юрий Воробьев
ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ С		Noerr	Виктор Гербутов
		KIAP Digital & Smart	Анна Грищенкова
Dentons	Денис Воеводин	ΕΠΑΜ	Дмитрий Дякин
Noerr	Виктор Гербутов	Dentons	Ричард Кауи
Андрей Городисский и партнеры:		KIAP Digital & Smart	Андрей Корельский
idings	Андрей Зеленин	«Пепеляев Групп»	Екатерина Лебедева
EY Law	Алексей Марков	«Монастырский, Зюба,	Юрий Монастырский
ALTHAUS Group	Виктория Меркудинова	Степанов и партнеры»	
Vevsky IP Law	Кирилл Митягин	«Муранов, Черняков и партнеры»	Александр Муранов
Dentons	Виктор Наумов	ЕПАМ	Станислав Карандасо
O2 Consulting	Дарья Носова	ЕПАМ	Евгений Ращевский
Пепеляев Групп»	Валентина Орлова	QUORUS	Евгений Жилин
ЕПАМ	Павел Садовский	«Монастырский, Зюба,	Кирилл Удовиченко
Orchards	Анастасия Сивицкая	Степанов и партнеры»	тогрийн эдойг тепко
KIAP Digital & Smart		«S&K Вертикаль»	Сергей Слагода
	Александр Филимонов	НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ:	
Voerr	Вячеслав Хайрюзов	НАЛОГОВЫЕ СПОРЫ	
OCT	Денис Шумский	«Митра»	Юрий Мирзоев
ОММЕРЧЕСКОЕ ПРАВО)	ЕПАМ	Сергей Калинин
ПАМ	Денис Архипов	Dentons	Джангар Джальчинов
omashevskaya & Partners	Всеволод Байбак	VEGAS LEX	Александр Ситников
PB Legal	Алан Байрамкулов	Noerr	Максим Владимиров
Пепеляев Групп»	Илья Болотнов		
GP Litigation	Александр Ванеев	«Пепеляев Групп»	Рустем Ахметшин
Dentons	Роман Зайцев	«Пепеляев Групп»	Андрей Никонов
(IAP Digital & Smart	Илья Ищук	«Щекин и партнеры»	Денис Щекин
Олевинский, Буюкян и партнеры		Андрей Городисский и партнеры	
nfralex	Артур Рохлин	PwC legal	Раиса Алексахина
		EY Law	Алексей Нестеренко
Пепеляев Групп»	Сергей Спасеннов	Taxology	Алексей Артюх
Ковалев, Тугуши и партнеры»	Дмитрий Тугуши	«ФБК лигал»	Галина Акчурина
Линия права»	Дмитрий Чепуренко	Saveliev Batanov & Partners	Егор Батанов
02 Consulting	Карен Шахназаров	Taxology	Леонид Сомов
Юков и партнеры»	Андрей Юков	налогообложение:	
QUORUS	Максим Мезенцев	НАЛОГОВОЕ КОНСУЛЬТ	ИРОВАНИЕ
КОМПЛАЕНС		PwC legal	Раиса Алексахина
3GP Litigation	Ирина Акимова	Dentons	Борис Брук
ПАМ	Виктория Бурковская	Noerr	Максим Владимиров
Voerr	Штефан Вебер	Dentons	Джангар Джальчинов
PwC legal	Ксения Грицепанова	VEGAS LEX	Юрий Иванов
PwC legal	Максим Кандыба	ENAM	Сергей Калинин
(ЛИФФ	Наталья Кордюкова	КЛИФФ	Наталья Кордюкова
EY Law	Василий Маковкин	O2 Consulting	Наталья Кузнецова
Dentons	Марат Мурадов	«Лемчик, Крупский и партнеры»	Александр Лемчик
ΕΠΑΜ	Анна Нумерова	«Пепеляев Групп»	Андрей Никонов
TL Advisers	Наталья Пацева	ΦБK Legal	Надежда Орлова
Deloitte Legal	Екатерина Портман	Infralex	Максим Ровинский
Почуев, Зельгин и партнеры»	Александр Почуев	ALTHAUS Group	Игорь Смирнов
/EGAS LEX	Александр Ситников	CMS Russia	Доминик Тиссо
Пепеляев Групп»	Сергей Таут	«Пепеляев Групп»	Иван Хаменушко
CMS Russia	Всеволод Тюпа	ПРАВО В СФЕРЕ ИСКУС	
ОРПОРАТИВНОЕ ПРАВ		И КУЛЬТУРНОЙ ДЕЯТЕЛ	
СЛИЯНИЯ И ПОГЛОЩЕН		«Максима Лигал»	Наталья Демина
Пепеляев Групп»	Илья Болотнов	«Железников и партнеры»	Александр Железнико
QUORUS	Евгений Жилин	«S&K Вертикаль»	Юлия Андреева
Dentons	Алексей Захарько	Orchards	Анастасия Сивицкая
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		
Монастырский, Зюба, Степанов & партнеры»	Александр Зюба	«Интеллектуальный капитал»	Роман Скляр
Dentons	Ричард Кауи	РАЗРЕШЕНИЕ МЕЖДУНАРОДНЫХ СПО	POB
EY Law	Георгий Коваленко	Dentons	Эдуард Боровиков

BGP Litigation

Noerr	Виктор Гербутов
QUORUS	Евгений Жилин
ЕПАМ	Дмитрий Дякин
Dentons	Михаил Иванов
«Муранов, Черняков и партнеры»	Александр Муранов
PB Legal	Александр Панин
ЕПАМ	Владимир Пестриков
ЕПАМ	Евгений Ращевский
РАЗРЕШЕНИЕ КОММЕР	ческих споров
Forward Legal	Карпова Ольга
EΠAM	Виктор Раднаев
Orchards	Григорий Захаров
Dentons (IAD Digital & Smart	Роман Зайцев
KIAP Digital & Smart «Рустам Курмаев и партнеры»	Андрей Корельский Рустам Курмаев
Монастырский, Зюба,	Юрий Монастырский
Степанов & партнеры»	юрии монаствірский
nfralex	Максим Ровинский
Delcredere	Максим Степанчук
Юков и партнеры»	Вячеслав Увачев
Бюро адвокатов «Де-юре»	Никита Филиппов
Астериск»	Владимир Хантимиров
S&k Вертикаль	Сергей Слагода
Волга Лигал»	Андрей Сычев
Регионсервис»	Евгения Червец
РАЗРЕШЕНИЕ КОРПОРА	тивных споров
«S&K Вертикаль»	Константин Крутильников
Монастырский, Зюба,	Антон Александров
Степанов & партнеры»	литоп Александров
Пепеляев Групп	Роман Бевзенко
юст	Александр Боломатов
ΕΠΑΜ	Дмитрий Дякин
Infralex	Артем Кукин
Forward Legal	Кондратьева Эльмира
«Линия права»	Руслан Нагайбеков
VEGAS LEX	Виктор Петров
PARADIGMA	Климент Русакомский
Saveliev Batanov & Partners	Сергей Савельевч
«Бартолиус»	Юлий Тай
Orchards	Григорий Захаров
ЕПАМ	Татьяна Невеева
Delcredere	Денис Юров
РАЗРЕШЕНИЕ СПОРОВ В СУДАХ ОБЩЕЙ ЮРИС	дикции
ЕПАМ	Денис Архипов
Orchards	Павел Дуксин
«Содружество	Юлия Бузанова
вемельных юристов»	
«Вестсайд»	Сергей Водолагин
«Пепеляев Групп»	Юрий Воробьев
«Юков и партнеры»	Алексей Выручаев
ЕПАМ	Валерий Еременко
SZP Law	Ольга Зеленая
KIAP Digital & Smart	Андрей Корельский
Ковалев, Тугуши и партнеры»	Роман Крылов
«Монастырский, Зюба, Степанов & партнеры»	Дмитрий Ловырев
«Железников и партнеры»	Роман Щербинин
ОСТ	Татьяна Старикова
«Бартолиус»	Юлий Тай
«Пепеляев Групп»	Наталия Травкина
	MCG
PwC legal	Раиса Алексахина
«Григорьев и партнеры»	Наталья Григорьева
KIAP Digital & Smart	Анна Грищенкова
·	Валерий Еременко
ЕПΑМ	Александр Железников
ЕПАМ «Железников и партнеры»	
	Алексей Залесов
«Железников и партнеры»	Алексей Залесов Андрей Корельский
«Железников и партнеры» «Залесов и партнеры»	

ФЬК Legal	— Семейное
PwC Legal	СПОРЫ О РАС
CMS Russia	БРАКА И РАЗД
Infralex	ИМУЩЕСТВА
«Лемчик, Крупский и партнеры»	Александр Лемчик
ЕПАМ	Анна Нумерова
QUORUS	Евгений Жилин
«Интеллектуальный капитал»	Роман Скляр
Tomashevskaya & Partners	Жанна Томашевская
Dentons	Матье Фабр-Маньян
РЫНКИ КАПИТАЛА	
«Ласета Партнерс»	Сергей Баев
Tomashevskaya & Partners	Всеволод Байбак
CMS Russia	Константин Баранов
QUORUS	Евгений Жилин
EΠAM	Дмитрий Глазунов
KIAP Digital & Smart	Андрей Зуйков
Dentons	Константин Кроль
Infralex	Елена Кузнецова
«Линия права»	Андрей Новаковский
PB Legal	Александр Панин
INTEGRITES	Екатерина Рудова
Branan Legal	Юлия Ненашева
«Пепеляев Групп»	Сергей Спасеннов
«Линия права»	Александра Фасахова
PARADIGMA	Марат Хасанов
СЕМЕЙНОЕ И НАСЛЕДО	ТВЕННОЕ ПРАВО
БИЭЛ	Филипп Рябченко
ЕПАМ	Денис Архипов
AMG Partners	Светлана Бахмина
«Пепеляев Групп»	Юлия Бороздна
«Максима Лигал»	Наталья Демина
PwC legal	Диана Каляева
EY Law	Георгий Коваленко
«Павлова и партнеры»	Галина Павлова
FTL Advisers	Наталья Пацева
«S&K Вертикаль»	Любовь Дуйко
KIAP Digital & Smart	Олег Понамарев
«Интеллектуальный капитал»	Евгений Пугачев
ЮСТ	Татьяна Старикова
«Железников и партнеры»	Роман Щербинин
Petrol Chilikov	Александр Ягельницкий
СТРАХОВОЕ ПРАВО	
KIAP Digital & Smart	Анна Грищенкова
ЕПАМ	Евгений Гурченко
ЕПАМ	Валерий Еременко
CMS Russia	Леонид Зубарев
«Ковалев, Тугуши и партнеры»	Сергей Кислов
KIAP Digital & Smart	Андрей Корельский
«БЕНЕФИТ-Литигейшн»	Кирилл Краснов
FΠAM	Вера Рихтерман
«Павлова и партнеры»	Константин Савин
Бюро адвокатов «Де-юре»	Никита Филиппов
KIAP Digital & Smart	Дмитрий Шнайдман
СТРОИТЕЛЬСТВО И НЕД	
ΦБK Legal	Елена Бокарева
БИЭЛ	Николай Сапожников
ЕПАМ	Андрей Воробьев
ЕПАМ	Елена Гаврилина
«Пепеляев Групп»	Алексей Коневский
Orchards	Юрий Аксенов
«Содружество	Денис Литвинов
земельных юристов»	
земельных юристов» «Регионсервис»	Павел Семенцов
	Павел Семенцов Арташес Оганов
«Регионсервис»	
«Регионсервис» CMS Russia	Арташес Оганов
«Регионсервис» CMS Russia «Тарло и партнеры»	Арташес Оганов Алексей Попов
«Регионсервис» CMS Russia «Тарло и партнеры» Sirota & Partners «Пепеляев Групп»	Арташес Оганов Алексей Попов Артем Сирота Наталья Стенина
«Регионсервис» CMS Russia «Тарло и партнеры» Sirota & Partners «Пепеляев Групп» Dentons	Арташес Оганов Алексей Попов Артем Сирота Наталья Стенина Сергей Трахтенберг
«Регионсервис» CMS Russia «Тарло и партнеры» Sirota & Partners «Пепеляев Групп» Dentons «Астериск»	Арташес Оганов Алексей Попов Артем Сирота Наталья Стенина Сергей Трахтенберг Сергей Демченко
«Регионсервис» CMS Russia «Тарло и партнеры» Sirota & Partners «Пепеляев Групп» Dentons «Астериск» PwC legal	Арташес Отанов Алексей Попов Артем Сирота Наталья Стенина Сергей Трахтенберг Сергей Демченко Инга Шахназарова
«Регионсервис» CMS Russia «Тарло и партнеры» Sirota & Partners «Пепеляев Групп» Dentons «Астериск» PwC legal Infralex	Арташес Оганов Алексей Попов Артем Сирота Наталья Стенина Сергей Трахтенберг Сергей Демченко
«Регионсервис» CMS Russia «Тарло и партнеры» Sirota & Partners «Пепеляев Групп» Dentons «Астериск» PwC legal Infralex TMT	Арташес Отанов Алексей Попов Артем Сирота Наталья Стенина Сергей Трахтенберг Сергей Демченко Инга Шахназарова Сергей Шумилов
«Регионсервис» CMS Russia «Тарло и партнеры» Sirota & Partners «Пепеляев Групп» Dentons «Астериск» PwC legal Infralex	Арташес Отанов Алексей Попов Артем Сирота Наталья Стенина Сергей Трахтенберг Сергей Демченко Инга Шахназарова

ıya			опация 4 «Казако	ов и партнеры»
	10	«Монастырский, Зюба, Ст & партнеры»	тепанов — «Nasako 5 Dentons	
			6 VEGAS	
	- 11	«Вестсайд»		
право:		AMG Partners		яев Групп»
СТОРЖЕНИИ	- 13	ФБК Legal	8 PwC Le	gal
ДЕЛЕ	14	Legal Studio	9 Infralex	
	15	SZP Law	10 «Юков і	и партнеры»
PwC legal		Евгений Гук	Dentons	Виктор Наумов
Orchards		Алексей Станкевич	QUORUS	Евгений Жилин
«Пепеляев Групп»		Наталья Коваленко	Dentons	Георгий Пчелинцев
Nevsky IP Law		Кирилл Митягин	«Рафиков и партнеры»	Рустам Рафиков
«Линия права»		Руслан Нагайбеков	Infralex	Артур Рохлин
Dentons		Виктор Наумов	«Пепеляев Групп»	Николай Солодовни
«S&K Вертикаль»		Сергей Слагода	O2 Consulting	Ольга Сорокина
Dentons		Георгий Пчелинцев	Tomashevskaya & Partners	Жанна Томашевская
Orchards				
		Анастасия Сивицкая	«Лурье, Чумаков и партнер	
ЕПАМ		Павел Садовский	O2 Consulting	Карен Шахназаров
O2 Consulting		Ольга Сорокина	ФИНАНСОВОЕ И БА	НКОВСКОЕ ПРАВО
Tomashevskaya & Partne	ers	Жанна Томашевская	ЕПАМ	Дмитрий Глазунов
Noerr		Вячеслав Хайрюзов	PwC legal	Максим Кандыба
ТРАНСПОРТ И Л	огист	ИКА	«S&K Вертикаль»	Сергей Слагода
ЕПАМ		Денис Архипов	EY Law	Павел Кутовой
ЕПАМ		Валерий Еременко	Dentons	Евгения Лаурсон
ЕПАМ		Илья Никифоров	Пепеляев Групп	Игорь Мармалиди
Orchards		Павел Дуксин	ЕПАМ	Илья Никифоров
VEGAS LEX		Альберт Еганян	«Линия права»	Андрей Новаковский
Dentons		Андрей Стрижак	«Олевинский, Буюкян и партнеры»	Эдуард Олевинский
VEGAS LEX		Денис Штирбу	KIAP Digital & Smart	Олег Понамарев
Infralex		Артем Кукин		
Infralex		Алексей Попов	Noerr	Владислав Скворцов
Infralex		Максим Ровинский	Dentons	Андрей Стрижак
«Ковалев, Тугуши и пар	тнеры»	Дмитрий Тугуши	Бюро адвокатов «Де-юре»	Никита Филиппов
«Монастырский, Зюба,		Юрий Монастырский	Orchards	Азат Ахметов
Степанов & партнеры»			CMS Russia	Елена Чубыкина
CMS Russia		Томас Хайдеманн	ЧАСТНЫЙ КАПИТАЛ	1
«Монастырский, Зюба,	,	Александр Зюба	ЕПАМ	Денис Архипов
Степанов & партнеры»			«Максима Лигал»	Наталья Демина
ЕМПП		Мерген Дораев	СОТБИ	Владимир Журавчак
ТРУДОВОЕ ПРАВ	80		Dentons	Анна Зверева
«Андрей Городисский и	партнеры	ы» Марина Абрамова	ЕПАМ	Сергей Калинин
KIAP Digital & Smart		Константин Астафьев		
«Пепеляев Групп»		Юлия Бороздна	PwC legal	Диана Каляева
ФБК Legal			EY Law	Георгий Коваленко
		Александра Герасимова	QUORUS	Евгений Жилин
GRATA International		Михаил Герман	«Павлова и партнеры»	Галина Павлова
		Алексей Дингин	FTL Advisers	Наталья Пацева
PwC legal		Анна Иванова	O2 Consulting	Инна Перелехова
PwC legal EΠΑΜ			«Железников и партнеры»	Роман Щербинин
		Александр Карпухин		гоман щероинин
ЕПАМ		Ольга Мохонько	«S&K Вертикаль»	Любовь Дуйуо
EΠΑΜ Five Stones Consulting				Любовь Дуйуо
EΠΑΜ Five Stones Consulting Noerr		Ольга Мохонько	ЮСТ	Любовь Дуйуо Татьяна Старикова
EΠΑΜ Five Stones Consulting Noerr PwC legal		Ольга Мохонько Геннадий Одарич Александр Попелюк	OCT KIAP Digital & Smart	Любовь Дуйуо Татьяна Старикова Александр Филимон
EITAM Five Stones Consulting Noerr PwC legal Lidings Dentons		Ольга Мохонько Геннадий Одарич Александр Попелюк Марина Рыжкова	ЮСТ KIAP Digital & Smart ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ П	Любовь Дуйуо Татьяна Старикова Александр Филимон
EFIAM Five Stones Consulting Noerr PwC legal Lidings Dentons «CCFI KOHCART»		Ольга Мохонько Геннадий Одарич Александр Попелюк Марина Рыжкова Ева Тимофеева	KIAP Digital & Smart SKOJOFUYECKOE IT ENAM	Любовь Дуйуо Татьяна Старикова Александр Филимон 1РАВО Анастасия Бойцова
EFIAM Five Stones Consulting Noerr PwC legal Lidings Dentons «CCFI KOHCANT» CMS Russia		Ольга Мохонько Геннадий Одарич Александр Попелюк Марина Рыжкова Ева Тимофеева Кристоф Уэ	KIAP Digital & Smart SKONOFUYECKOE FI EFIAM EFIAM	Любовь Дуйуо Татьяна Старикова Александр Филимон 1PABO Анастасия Бойцова Тарас Рабко
EFIAM Five Stones Consulting Noerr PwC legal Lidings Dentons «CCFI KOHCANT» CMS Russia CMS Russia	NPO.	Ольга Мохонько Геннадий Одарич Александр Попелюк Марина Рыжкова Ева Тимофеева	HOCT KIAP Digital & Smart SKONOFUYECKOE F EFIAM EFIAM PWC legal	Любовь Дуйуо Татьяна Старикова Александр Филимон IPABO Анастасия Бойцова Тарас Рабко Анна Стрежнева
EFIAM Five Stones Consulting Noerr PwC legal Lidings Dentons «CCFI KOHCANTIN" CMS Russia CMS Russia YFONOBHOE TIPA	ABO	Ольта Мохонько Геннадий Одарич Александр Попелюк Марина Рыжкова Ева Тимофеева Кристоф Уз Валерий Федореев	IOCT KIAP Digital & Smart 3KONOFUYECKOE II ETIAM ETIAM PWC legal PwC legal	Любовь Дуйуо Татьяна Старикова Александр Филимон IPABO Анастасия Бойцова Тарас Рабко Анна Стрежнева Инга Шахназарова
EПАМ Five Stones Consulting Noerr PwC legal Lidings Dentons «ССП Консалт» CMS Russia CMS Russia УГОЛОВНОЕ ПРА «Аснис и партнеры»	ABO	Ольта Мохонько Геннадий Одарич Александр Попелюк Марина Рыжкова Ева Тимофеева Кристоф Уз Валерий Федореев Александр Аснис	IOCT KIAP Digital & Smart 3KONOFUYECKOE II EFIAM EFIAM PWC legal PWC legal *Peruohcepbuc*	Любовь Дуйуо Татьяна Старикова Александр Филимон IPABO Анастасия Бойцова Тарас Рабко Анна Стрежнева Инга Шахназарова Андрей Перепадов
EПАМ Five Stones Consulting Noerr PwC legal Lidings Dentons «ССП Консалт» CMS Russia CMS Russia YFOЛОВНОЕ ПРА «Аснис и партнеры» «S&K Вертикаль»		Ольта Мохонько Геннадий Одарич Александр Попелюк Марина Рыжкова Ева Тимофеева Кристоф Уз Валерий Федореев	IOCT KIAP Digital & Smart 3KONOFUYECKOE II ETIAM ETIAM PWC legal PwC legal	Любовь Дуйуо Татьяна Старикова Александр Филимон IPABO Анастасия Бойцова Тарас Рабко Анна Стрежнева Инга Шахназарова
EПАМ Five Stones Consulting Noerr PwC legal Lidings Dentons «ССП Консалт» CMS Russia CMS Russia УГОЛОВНОЕ ПРА «Аснис и партнеры» «S&K Вертикаль» «Большаков, Челышева		Ольта Мохонько Геннадий Одарич Александр Попелюк Марина Рыжкова Ева Тимофеева Кристоф Уз Валерий Федореев Александр Аснис	ЮСТ КІАР Digital & Smart ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ П ЕПАМ ЕПАМ РwC legal РwC legal «Регионсервис» Orchards ЭНЕРГЕТИКА	Любовь Дуйуо Татьяна Старикова Александр Филимон IPABO Анастасия Бойцова Тарас Рабко Анна Стрежнева Инга Шахназарова Андрей Переладов Азат Ахметов
EПАМ Five Stones Consulting Noerr PwC legal Lidings Dentons «ССП Консалт» CMS Russia CMS Russia YFOЛОВНОЕ ПРА «АСНИС И партнеры» «БаК Вертикаль» «Большаков, Челышева и партнеры»		Ольга Мохонько Геннадий Одарич Александр Попелюк Марина Рыжкова Ева Тимофеева Кристоф Уэ Валерий Федореев Александр Аснис Владимир Алешин Артур Большаков	IOCT KIAP Digital & Smart ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ П ЕПАМ ЕПАМ РwC legal «Регионсервис» Огсhards ЭНЕРГЕТИКА И ПРИРОДНЫЕ РЕС	Любовь Дуйуо Татьяна Старикова Александр Филимон IPABO Анастасия Бойцова Тарас Рабко Анна Стрежнева Инга Шахназарова Андрей Переладов Азат Ахметов
EПАМ Five Stones Consulting Noerr PwC legal Lidings Dentons «ССП Консалт» CMS Russia CMS Russia YFOЛОВНОЕ ПРА «Аснис и партнеры» «Большаков, Челышева и партнеры»		Ольга Мохонько Геннадий Одарич Александр Попелюк Марина Ръжкова Ева Тимофеева Кристоф Уэ Валерий Федореев Александр Аснис Владимир Алешин Артур Большаков	ЮСТ КІАР Digital & Smart ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ П ЕПАМ ЕПАМ РwC legal РwC legal «Регионсервис» Orchards ЭНЕРГЕТИКА	Любовь Дуйуо Татьяна Старикова Александр Филимон IPABO Анастасия Бойцова Тарас Рабко Анна Стрежнева Инга Шахназарова Андрей Переладов Азат Ахметов
EПАМ Five Stones Consulting Noerr PwC legal Lidings Dentons «ССП Консалт» CMS Russia CMS Russia YFOЛОВНОЕ ПРА «АСНИС И партнеры» «БаК Вертикаль» «Большаков, Челышева и партнеры»		Ольга Мохонько Геннадий Одарич Александр Попелюк Марина Рыжкова Ева Тимофеева Кристоф Уэ Валерий Федореев Александр Аснис Владимир Алешин Артур Большаков	IOCT KIAP Digital & Smart ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ П ЕПАМ ЕПАМ РwC legal «Регионсервис» Огсhards ЭНЕРГЕТИКА И ПРИРОДНЫЕ РЕС	Любовь Дуйуо Татьяна Старикова Александр Филимон IPABO Анастасия Бойцова Тарас Рабко Анна Стрежнева Инга Шахназарова Андрей Переладов Азат Ахметов
EПАМ Five Stones Consulting Noerr PwC legal Lidings Dentons «ССП Консалт» CMS Russia CMS Russia YFOЛОВНОЕ ПРА «Аснис и партнеры» «Большаков, Челышева и партнеры»		Ольга Мохонько Геннадий Одарич Александр Попелюк Марина Ръжкова Ева Тимофеева Кристоф Уэ Валерий Федореев Александр Аснис Владимир Алешин Артур Большаков	IOCT KIAP Digital & Smart 3KOЛОГИЧЕСКОЕ П ETIAM ETIAM PWC legal PPC legal PPC POCHORDS 3HEPFETUKA И ПРИРОДНЫЕ РЕС «СТРИМ АЛЬЯНС»	Любовь Дуйуо Татьяна Старикова Александр Филимон IPABO Анастасия Бойцова Тарас Рабко Анна Стрежнева Инга Шахназарова Андрей Переладов Азат Ажметов ESPCЫ Фарид Бабаев
EПАМ Five Stones Consulting Noerr PwC legal Lidings Dentons «ССП Консалт» CMS Russia VFOЛОВНОЕ ПРА «Аснис и партнеры» «Большажов, Челышева и партнеры» ЕПАМ А-ПРО	a	Ольга Мохонько Геннадий Одарич Александр Попелюк Марина Ръжкова Ева Тимофеева Кристоф Уэ Валерий Федореев Александр Аснис Владимир Алешин Артур Большаков Виктория Бурковская Валерий Волох	IOCT KIAP Digital & Smart ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ П ЕПАМ ЕПАМ PwC legal «Perионсервис» Огсhards ЭНЕРГЕТИКА И ПРИРОДНЫЕ РЕС «СТРИМ Альянс» ФБК «Казаков и партнеры» «Муранов, Черняков	Любовь Дуйуо Татьяна Старикова Александр Филимон IPAB О Анастасия Бойцова Тарас Рабко Анна Стрежнева Инга Шахназарова Андрей Переладов Азат Ахметов ESPPCЫ Фарид Бабаев Марина Баландина
EПАМ Five Stones Consulting Noerr PwC legal Lidings Dentons «ССП Консалт» CMS Russia CMS Russia YГОЛОВНОЕ ПРА «Асис и партнеры» «Большаков, Челышева и партнеры» ЕПАМ А-ПРО «Коблев и партнеры»	a Dbi»	Ольта Мохонько Геннадий Одарич Александр Попелюк Марина Ръьжкова Ева Тимофеева Кристоф Уэ Валерий Федореев Александр Аснис Владимир Алешин Артур Большаков Виктория Бурковская Валерий Волох Руслан Коблев	IOCT KIAP Digital & Smart ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ П ЕПАМ ЕПАМ РиС legal «Регионсервис» Огсhards ЭНЕРГЕТИКА И ПРИРОДНЫЕ РЕС «СТРИМ Альянс» ФБК «Казаков и партнеры»	Любовь Дуйуо Татьяна Старикова Александр Филимон IPABO Анастасия Бойцова Тарас Рабко Анна Стрежнева Инга Шахназарова Андрей Переладов Азат Ахметов EYPCЫ Фарид Бабаев Марина Баландина Дмитрий Казаков
EПАМ Five Stones Consulting Noerr PwC legal Lidings Dentons «ССП Консалт» CMS Russia VFOЛОВНОЕ ПРА «Аснис и партнеры» «Большаков, Челышева и партнеры» ЕПАМ А-ПРО «Коблев и партнеры» «Железников и партнер	a Dbi»	Ольта Мохонько Геннадий Одарич Александр Попелюк Марина Ръьжкова Ева Тимофеева Кристоф Уз Валерий Федореев Александр Аснис Владимир Алешин Артур Большаков Виктория Бурковская Валерий Волох Руслан Коблев Александр Железников	IOCT KIAP Digital & Smart ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ П ЕПАМ ЕПАМ PwC legal «Perионсервис» Огсhards ЭНЕРГЕТИКА И ПРИРОДНЫЕ РЕС «СТРИМ Альянс» ФБК «Казаков и партнеры» «Муранов, Черняков	Любовь Дуйуо Татьяна Старикова Александр Филимон IPABO Анастасия Бойцова Тарас Рабко Анна Стрежнева Инга Шахназарова Андрей Переладов Азат Ахметов EYPCЫ Фарид Бабаев Марина Баландина Дмитрий Казаков
EПАМ Five Stones Consulting Noerr PwC legal Lidings Dentons «ССП Консалт» СМЅ Russia УГОЛОВНОЕ ПРА «Аснис и партнеры» «Ѕ&К Вертикаль» ЕПАМ А-ПРО «Коблев и партнеры» «Железников и партнеры» «Железников и партнеры» «Князев и партнеры»	a Dbi»	Ольта Мохонько Геннадий Одарич Александр Попелюк Марина Рьожкова Ева Тимофеева Кристоф Уэ Валерий Федореев Александр Аснис Владимир Алешин Артур Большаков Виктория Бурковская Валерий Волох Руслан Коблев Александр Железников Александр Забейда Владимир Китсинг	IOCT KIAP Digital & Smart ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ П ЕПАМ ЕПАМ PwC legal PwC legal Prouncepbuc> Orchards ЭНЕРГЕТИКА И ПРИРОДНЫЕ РЕС «СТРИМ Альянс» ФБК «Казаков и партнеры» и партнеры»	Любовь Дуйуо Татьяна Старикова Александр Филимон IPABO Анастасия Бойцова Тарас Рабко Анна Стрежнева Инга Шахназарова Андрей Перепадов Азат Ахметов ЗУРСЫ Фарид Бабаев Марина Баландина Диитрий Казаков Ольга Бенедская
EПАМ Five Stones Consulting Noerr PwC legal Lidings Dentons «ССП Консалт» СМЅ Russia УГОЛОВНОЕ ПРА «Аснис и партнеры» «Большаков, Челышева и партнеры» ЕПАМ А-ПРО «Коблев и партнеры» «Железников и партнеры» «Князев и партнеры» «Князев и партнеры»	а ры»	Ольта Мохонько Геннадий Одарич Александр Попелюк Марина Рьожкова Ева Тимофеева Кристоф Уз Валерий Федореев Александр Аснис Владимир Алешин Артур Большаков Виктория Бурковская Валерий Волох Руслан Коблев Александр Железников Александр Забейда Владимир Китсинг Роман Кобылин	IOCT KIAP Digital & Smart ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ П ЕПАМ ЕПАМ PwC legal «Регионсервис» Orchards ЭНЕРГЕТИКА И ПРИРОДНЫЕ РЕС «СТРИМ Альянс» ФБК «Мазаков и партнеры» и партнеры» КIAP Digital & Smart	Любовь Дуйуо Татьяна Старикова Александр Филимон IPABO Анастасия Бойцова Тарас Рабко Анна Стрежнева Инга Шахназарова Андрей Перепадов Азат Ахметов ESPCЫ Фарид Бабаев Марина Баландина Димгрий Казаков Ольга Бенедская
EПАМ Five Stones Consulting Noerr PwC legal Lidings Dentons «ССП Консалт» СМЅ Russia YГОЛОВНОЕ ПРА «Аснис и партнеры» «Большаков, Челышева и партнеры» ЕПАМ А-ПРО «Коблев и партнеры» «Железников и партнеры» «Князев и партнеры» «Железников и партнеры» «Железников и партнеры» «Железников и партнеры»	а ры»	Ольта Мохонько Геннадий Одарич Александр Попелюк Марина Рьожкова Ева Тимофеева Кристоф Уз Валерий Федореев Александр Аснис Владимир Алешин Артур Большаков Виктория Бурковская Валерий Волох Руслан Коблев Александр Железников Александр Забейда Владимир Китсинг Роман Кобылин Рустам Курмаев	IOCT KIAP Digital & Smart ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ П ЕПАМ ЕПАМ PwC legal «Perионсервис» Orchards ЭНЕРГЕТИКА И ПРИРОДНЫЕ РЕС «СТРИМ Альянс» ФБК «Казаков и партнеры» «Муранов, Черняков и партнеры» КIAP Digital & Smart «Митра»	Любовь Дуйуо Татьяна Старикова Александр Филимон IPABO Анастасия Бойцова Тарас Рабко Анна Стрежнева Инга Шахназарова Андрей Перепадов Азат Ахметов ВУРСЫ Фарид Бабаев Марина Баландина Димтрий Казаков Ольга Бенедская Илья Ишук Сослан Каиров
EПАМ Five Stones Consulting Noerr PwC legal Lidings Dentons «ССП Консалт» СМЅ Russia YГОЛОВНОЕ ПРА «Аснис и партнеры» «Большаков, Челышева и партнеры» ЕПАМ А-ПРО «Коблев и партнеры» «Железников и партнеры» «Князев и партнеры» «Железников и партнеры» «Рустам Курмаев и пар	а ры» ры» итнеры»	Ольта Мохонько Геннадий Одарич Александр Попелюк Марина Рьожкова Ева Тимофеева Кристоф Уз Валерий Федореев Александр Аснис Владимир Алешин Артур Большаков Виктория Бурковская Валерий Волох Руслан Коблев Александр Железников Александр Забейда Владимир Китсинг Роман Кобылин Рустам Курмаев Дмитрий Гречко	IOCT KIAP Digital & Smart ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ П ЕПАМ ЕПАМ PwC legal PwC legal Perионсервис» Orchards ЭНЕРГЕТИКА И ПРИРОДНЫЕ РЕС «СТРИМ Альянс» ФБК «Казаков и партнеры» «Муранов, Черняков и партнеры» КIAP Digital & Smart «Митра» CMS Russia	Любовь Дуйуо Татьяна Старикова Александр Филимон IPABO Анастасия Бойцова Тарас Рабко Анна Стрежнева Инга Шахназарова Андрей Переладов Азат Ахметов В Фарид Бабаев Марина Баландина Диитрий Казаков Ольга Бенедская Илья Ищук Сослан Каиров Наталья Козыренко
EПАМ Five Stones Consulting Noerr PwC legal Lidings Dentons «ССП Консалт» CMS Russia CMS Russia YFOЛОВНОЕ ПРА «Аснис и партнеры» «Большаков, Челышева и партнеры» ЕПАМ А-ПРО «Коблев и партнеры» «Железников и партнеры» «Князев и партнеры» «Железников и партнеры» «Железников и партнеры» «Керозников и партнеры» «Рустам Курмаев и пар	а ры» ры» итнеры»	Ольта Мохонько Геннадий Одарич Александр Попелюк Марина Рыжкова Ева Тимофеева Кристоф Уз Валерий Федореев Александр Аснис Владимир Алешин Артур Большаков Виктория Бурковская Валерий Волох Руслан Коблев Александр Железников Александр Забейда Владимир Китсинг Роман Кобылин Рустам Курмаев Дмитрий Гречко Сергей Романов	IOCT KIAP Digital & Smart ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ П EПАМ PWC legal "Perruoncepвис" Orchards ЭНЕРГЕТИКА И ПРИРОДНЫЕ РЕС "СТРИМ Альянс" ФБК "Муранов, Черняков и партнеры" КIAP Digital & Smart "Митра" CMS Russia "Perионсервис" Orchards	Любовь Дуйуо Татьяна Старикова Александр Филимон IPABO Анастасия Бойцова Тарас Рабко Анна Стрежнева Инга Шахназарова Азат Ахметов ВУРСЫ Фарид Бабаев Марина Баландина Диитрий Казаков Ольга Бенедская Илья Ищук Сослан Каиров Наталья Козыренко Яна Кизилова Павеп Дуксин
EПАМ Five Stones Consulting Noerr PwC legal Lidings Dentons «CCП Консалт» CMS Russia CMS Russia **FONOBHOE ПРА **CONDBHOE И ПАРТНЕРЫ* **CONDBHOE И ПАРТНЕРИЯ* **CONDBHO	а ры» ры» итнеры»	Ольта Мохонько Геннадий Одарич Александр Попелюк Марина Рьожкова Ева Тимофеева Кристоф Уз Валерий Федореев Александр Аснис Владимир Алешин Артур Большаков Виктория Бурковская Валерий Волох Руслан Коблев Александр Железников Александр Забейда Владимир Китсинг Роман Кобылин Рустам Курмаев Дмитрий Гречко Сергей Романов Денис Саушкин	IOCT KIAP Digital & Smart ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ П EПАМ ETIAM PwC legal «Регионсервис» Orchards 3HEPГЕТИКА И ПРИРОДНЫЕ РЕС «СТРИМ Альянс» ФБК «Казаков и партнеры» «Муранов, Черняков и партнеры» КІАР Digital & Smart «Митра» CMS Russia «Регионсервис» Orchards Dentons	Любовь Дуйуо Татьяна Старикова Александр Филимон IPABO Анастасия Бойцова Тарас Рабко Анна Стрежнева Инга Шахназарова Андрей Переладов Азат Ахметов ВУРСЫ Фарид Бабаев Марина Баландина Димтрий Казаков Ольга Бенедская Илья Ишук Сослан Каиров Наталья Козыренко Яна Кизилова Павел Дуксин Мария Олейник
EПАМ Five Stones Consulting Noerr PwC legal Lidings Dentons «CCП Консалт» CMS Russia YFOЛОВНОЕ ПРА «АСНИС И партнеры» «Большаков, Челышева и партнеры» ЕПАМ А-ПРО «Коблев и партнеры» «Железников и партнеры» «Железников и партнеры» «Железников и партнеры» «Рустам Курмаев и пар «Регионсервис» «Романов и партнеры» ЗКС «Юлова и партнеры»	а ры» ры» итнеры»	Ольта Мохонько Геннадий Одарич Александр Попелюк Марина Рыжкова Ева Тимофеева Кристоф Уз Валерий Федореев Александр Аснис Владимир Алешин Артур Большаков Виктория Бурковская Валерий Волох Руслан Коблев Александр Железников Александр Забейда Владимир Китсинг Роман Кобылин Рустам Курмаев Дмитрий Гречко Сергей Романов	IOCT KIAP Digital & Smart 3KOЛОГИЧЕСКОЕ П EПАМ EПАМ PwC legal «Регионсервис» Orchards 3HEPГЕТИКА И ПРИРОДНЫЕ РЕС «СТРИМ Альянс» ФБК «Казаков и партнеры» «Муранов, Черняков и партнеры» «Миранов, Черняков и партнеры» «Митра» CMS Russia «Регионсервис» Orchards Dentons «СТРИМ Альянс»	Любовь Дуйуо Татьяна Старикова Александр Филимон IPABO Анастасия Бойцова Тарас Рабко Анна Стрежнева Инга Шахназарова Андрей Переладов Азат Ахметов EYPCЫ Фарид Бабаев Марина Баландина Дмитрий Казаков Ольга Бенедская Илья Ишук Сослан Каиров Наталья Козыренко Яна Кизилова Павел Дуксин Мария Олейник Мария Понаморева
EПАМ Five Stones Consulting Noerr PwC legal Lidings Dentons «CCП Консалт» CMS Russia CMS Russia **FONOBHOE ПРА **CONDBHOE И ПАРТНЕРЫ* **CONDBHOE И ПАРТНЕРИЯ* **CONDBHO	а ры» ры» итнеры»	Ольта Мохонько Геннадий Одарич Александр Попелюк Марина Рьожкова Ева Тимофеева Кристоф Уз Валерий Федореев Александр Аснис Владимир Алешин Артур Большаков Виктория Бурковская Валерий Волох Руслан Коблев Александр Железников Александр Забейда Владимир Китсинг Роман Кобылин Рустам Курмаев Дмитрий Гречко Сергей Романов Денис Саушкин	IOCT KIAP Digital & Smart 3KOЛОГИЧЕСКОЕ П EПАМ EПАМ PwC legal «Регионсервис» Orchards 3HEPГЕТИКА И ПРИРОДНЫЕ РЕС «СТРИМ Альянс» ФБК «Казаков и партнеры» «Муранов, Черняков и партнеры» «Митра» CMS Russia «Регионсервис» Orchards Dentons «СТРИМ Альянс» «Вегас лекс»	Любовь Дуйуо Татьяна Старикова Александр Филимон IPABO Анастасия Бойцова Тарас Рабко Анна Стрежнева Инга Шахназарова Андрей Переладов Азат Ахметов ЗУРСЫ Фарид Бабаев Марина Баландина Дмитрий Казаков Ольга Бенедская Илья Ишук Сослан Каиров Наталья Козыренко Яна Кизилова Павел Дуксин Мария Олейник Мария Понаморева Евгений Родин
EПАМ Five Stones Consulting Noerr PwC legal Lidings Dentons «CCП Консалт» CMS Russia YFOЛОВНОЕ ПРА «АСНИС И партнеры» «Большаков, Челышева и партнеры» ЕПАМ А-ПРО «Коблев и партнеры» «Железников и партнеры» «Железников и партнеры» «Железников и партнеры» «Рустам Курмаев и пар «Регионсервис» «Романов и партнеры» ЗКС «Юлова и партнеры»	а ры» ры» итнеры»	Ольта Мохонько Геннадий Одарич Александр Попелюк Марина Рьожкова Ева Тимофеева Кристоф Уз Валерий Федореев Александр Аснис Владимир Алешин Артур Большаков Виктория Бурковская Валерий Волох Руслан Коблев Александр Железников Александр Забейда Владимир Китсинг Роман Кобылин Рустам Курмаев Дмитрий Гречко Сергей Романов Денис Саушкин	IOCT KIAP Digital & Smart 3KOЛОГИЧЕСКОЕ П EПАМ EПАМ PwC legal «Регионсервис» Огсhards 3HEPГЕТИКА И ПРИРОДНЫЕ РЕС «СТРИМ Альянс» «Муранов, Черняков и партнеры» «Муранов, Черняков и партнеры» «Митра» «Митра» СМБ Russia «Регионсервис» Огсhards Dentons «СТРИМ Альянс» «Вегас лекс» PwC legal	Любовь Дуйуо Татьяна Старикова Александр Филимон IPABO Анастасия Бойцова Тарас Рабко Анна Стрежнева Инга Шахназарова Андрей Переладов Азат Ахметов ЗУРСЫ Фарид Бабаев Марина Баландина Дмитрий Казаков Ольга Бенедская Илья Ишук Сослан Каиров Наталья Козыренко Яна Кизилова Павел Дуксин Мария Олейник Мария Понаморева Евгений Родин Владимир Соколов
EПАМ Five Stones Consulting Noerr PwC legal Lidings Dentons «CCП Консалт» CMS Russia YFOЛОВНОЕ ПРА «АСНИС И партнеры» «Бак Вертикаль» «Большаков, Челышева и партнеры» «Коблев и партнеры» «Железников и партнеры» «Келезников и партнеры» «Келезников и партнеры» «Келезников и партнеры» «Келезников и партнеры» «Колова и партнеры» ЗКС «Юлова и партнеры»	а ры» ры» итнеры»	Ольга Мохонько Геннадий Одарич Александр Попелюк Марина Рьожкова Ева Тимофеева Кристоф Уэ Валерий Федореев Александр Аснис Владимир Алешин Артур Большаков Виктория Бурковская Валерий Волох Руслан Коблев Александр Хелезников Александр Хелезников Александр Хелезников Александр Хелезников Демитрий Гречко Сергей Романов Денис Саушкин Елена Юлова	IOCT KIAP Digital & Smart 3KOЛОГИЧЕСКОЕ П EПАМ EПАМ PwC legal «Регионсервис» Огсhards 3HEPГЕТИКА и ПРИРОДНЫЕ РЕС «СТРИМ Альянс» «Муранов, Черняков и партнеры» КIAP Digital & Smart «Митра» Огсhards Dentons «СТРИМ Альянс» «Вегас лекс» PwC legal EПАМ	Любовь Дуйуо Татьяна Старикова Александр Филимон IPABO Анастасия Бойцова Тарас Рабко Анна Стрежнева Инга Шахназарова Андрей Переладов Азат Ахметов EYPCЫ Фарид Бабаев Марина Баландина Дмитрий Казаков Ольга Бенедская Илья Ищук Сослан Каиров Наталья Козыренко Яна Кизилова Павел Дуксин Мария Олейник Мария Понаморева Евгений Родин Владимир Соколов Сергей Усталов
ЕПАМ Five Stones Consulting Noerr PwC legal Lidings Dentons «CCI Консалт» СМЯ Russia СМЯ Russia УГОЛОВНОЕ ПРА «Аснис и партнеры» «Большаков, Челышева и партнеры» «Коблев и партнеры» «Железников и партнеры» «Железников и партнеры» «Князев и партнеры» «Князев и партнеры» «Келя Курмаев и партнеры» «Роглам Курмаев и партнеры»	а ры» ры» итнеры»	Ольга Мохонько Геннадий Одарич Александр Попелюк Марина Ръжкова Ева Тимофеева Кристоф Уэ Валерий Федореев Александр Аснис Владимир Алешин Артур Большаков Виктория Бурковская Валерий Волох Руслан Коблев Александр Железников Александр Железников Владимир Китсинг Роман Кобылин Рустам Курмаев Дмитрий Гречко Сергей Романов Денис Саушкин Елена Юлова	IOCT KIAP Digital & Smart 3KOЛОГИЧЕСКОЕ П EПАМ EПАМ PWC legal «Регионсервис» Огсhards 3HEPIETUKA и ПРИРОДНЫЕ РЕС «СТРИМ Альянс» «Муранов, Черняков и партнеры» «Пурамов, Черняков и партнеры» «Муранов, Черняков и партнеры» «Муранов, Черняков и партнеры» «Муранов, Черняков и партнеры» «Мигра» «Регионсервис» Огсhards Dentons «СТРИМ Альянс» «Вегас лекс» РwC legal EПАМ Orchards	Любовь Дуйуо Татьяна Старикова Александр Филимон IPABO Анастасия Бойцова Тарас Рабко Анна Стрежнева Инга Шахназарова Андрей Переладов Азат Ахметов EYPCЫ Фарид Бабаев Марина Баландина Дмитрий Казаков Ольга Бенедская Илья Ищук Сослан Каиров Наталья Козыренко Яна Кизилова Павел Дуксин Мария Олейник Мария Понаморева Евгений Родин Владимир Соколов Сергей Усталов Юрий Аксенов
ЕПАМ Five Stones Consulting Noerr PwC legal Lidings Dentons «ССП Консалт» СМS Russia УГОЛОВНОЕ ПРА «Аснис и партнеры» «Большаков, Челышева и партнеры» «Коблев и партнеры» «Железников и партнеры» «Князев и партнеры» «Колова и партнеры» фетионсервис» «Романов и партнеры» ЗКС «Юлова и партнеры» FINTECH ЕПАМ СМS Russia	а ры» ры» итнеры»	Ольта Мохонько Геннадий Одарич Александр Попелюк Марина Ръьжкова Ева Тимофеева Кристоф Уэ Валерий Федореев Александр Аснис Владимир Алешин Артур Большаков Виктория Бурковская Валерий Волох Руслан Коблев Александр Железников Александр Железников Владимир Китсинг Роман Кобылин Рустам Курмаев Дмитрий Гречко Сергей Романов Денис Саушкин Елена Юлова	IOCT KIAP Digital & Smart 3KOЛОГИЧЕСКОЕ П ЕПАМ ЕПАМ PWC legal PWC legal PPERIONICEPBUC> Orchards 3HEPFETUKA И ПРИРОДНЫЕ РЕС «СТРИМ Альянс» «Муранов, Черняков и партнеры» КIAP Digital & Smart «Митра» CMS Russia «Регионсервис» Orchards Dentons «СТРИМ Альянс» «Вегас лекс» PWC legal ЕПАМ Orchards C результатами исследов С результатами исследов	Любовь Дуйуо Татьяна Старикова Александр Филимон IPABO Анастасия Бойцова Тарас Рабко Анна Стрежнева Инга Шахназарова Андрей Переладов Азат Ажметов ВУРСЫ Фарид Бабаев Марина Баландина Дімитрий Казаков Ольга Бенедская Илья Ишук Сослан Каиров Наталья Козыренко Яна Кизилова Павел Дуксин Мария Олейник Мария Олейник Мария Понаморева Евгений Родин Владимир Соколов Сергей Усталов Юрий Аксенов
ЕПАМ Five Stones Consulting Noerr PwC legal Lidings Dentons «ССП Консалт» СМS Russia УГОЛОВНОЕ ПРА «Аснис и партнеры» «Большаков, Челышева и партнеры» «Коблев и партнеры» «Коблев и партнеры» «Князев и партнеры» «Коблев и партнеры» «Князев и партнеры» «Князев и партнеры» «Коблев и партнеры» «Князев и партнеры» «Князев и партнеры» «Голова и партнеры» FINTECH ЕПАМ СМS Russia «Пепеляев Групп»	а ры» ры» итнеры»	Ольта Мохонько Геннадий Одарич Александр Попелюк Марина Ръьжкова Ева Тимофеева Кристоф Уэ Валерий Федореев Александр Аснис Владимир Алешин Артур Большаков Виктория Бурковская Валерий Волох Руслан Коблев Александр Железников Александр Железников Владимир Китсинг Роман Кобылин Рустам Курмаев Дмитрий Гречко Сергей Романов Денис Саушкин Елена Юлова Елена Авакян Константин Баранов Илья Болотнов	IOCT KIAP Digital & Smart 3KOЛОГИЧЕСКОЕ П EПАМ EПАМ PWC legal «Регионсервис» Огсhards 3HEPIETUKA и ПРИРОДНЫЕ РЕС «СТРИМ Альянс» «Муранов, Черняков и партнеры» «Пурамов, Черняков и партнеры» «Муранов, Черняков и партнеры» «Муранов, Черняков и партнеры» «Муранов, Черняков и партнеры» «Мигра» «Регионсервис» Огсhards Dentons «СТРИМ Альянс» «Вегас лекс» РwC legal EПАМ Orchards	Любовь Дуйуо Татьяна Старикова Александр Филимон 1РАВО Анастасия Бойцова Тарас Рабко Анна Стрежнева Инга Шахназарова Андрей Переладов Азат Ахметов 2РРСЫ Фарид Бабаев Марина Баландина Дмитрий Казаков Ольга Бенедская Илья Ишук Сослан Каиров Наталья Козыренко Яна Кизилова Павел Дуксин Мария Олейник Мария Понаморева Евгений Родин Владимир Соколов Сергей Усталов Юрий Аксенов ания Ктики» рейтинга

	6	VEGAS LI	EX.
	7	«Пепеляе	
	8	PwC Lega	al
	9 10	Infralex	DONTHANLI-
	10	«IOKOR N	партнеры»
Dentons			Виктор Наумов
QUORUS			Евгений Жилин
Dentons			Георгий Пчелинцев
«Рафиков и	партн	еры»	Рустам Рафиков
Infralex	_		Артур Рохлин
«Пепеляев			Николай Солодовни
O2 Consulti Tomashevsl		Dartnare	Ольга Сорокина Жанна Томашевская
«Лурье, Чу			
O2 Consulti		тарторы	Карен Шахназаров
		ЕИБАН	КОВСКОЕ ПРАВО
ЕПАМ			Дмитрий Глазунов
PwC legal			Максим Кандыба
«S&K Верти	икаль»		Сергей Слагода
EY Law			Павел Кутовой
Dentons			Евгения Лаурсон
Пепеляев Г	рупп		Игорь Мармалиди
ЕПАМ			Илья Никифоров
«Линия пра	ва»		Андрей Новаковски
«Олевински		КЯН	Эдуард Олевинский
и партнеры KIAP Digital		art	Олег Понамарев
Noerr	a Onle	41 1	Владислав Скворцо
Dentons			Андрей Стрижак
Бюро адво	катов «	Де-юре»	Никита Филиппов
Orchards		, , po-	Азат Ахметов
CMS Russia	a		Елена Чубыкина
ЧАСТНЫ	ІЙ КА	ПИТАЛ	•
ЕПАМ			Денис Архипов
«Максима J	Лигал»		Наталья Демина
СОТБИ			Владимир Журавчан
Dentons			Анна Зверева
ЕПАМ			Сергей Калинин
PwC legal			Диана Каляева
EY Law			Георгий Коваленко
QUORUS			Евгений Жилин
«Павлова и		еры»	Галина Павлова
FTL Adviser			Наталья Пацева
O2 Consulti «Железнико		INTLIANT II.	Инна Перелехова Роман Щербинин
«S&K Верти		ртперы»	
«Зак верп ЮСТ	IKGUID#		Любовь Дуйуо Татьяна Старикова
KIAP Digital	& Sma	art	Александр Филимо
эколог			
ЕПАМ			Анастасия Бойцова
ЕПАМ			Тарас Рабко
PwC legal			Анна Стрежнева
PwC legal			Инга Шахназарова
«Регионсер	ВИС»		Андрей Переладов
Orchards			Азат Ахметов
ЭНЕРГЕ			rachi
И ПРИРО «СТРИМ Ал		nc rec)	
«СТРИМ АЛ ФБК	ыянс»		Фарид Бабаев
«Казаков и	Паптис	PDN»	Марина Баландина Дмитрий Казаков
«Казаков и «Муранов,			Ольга Бенедская
«муранов, и партнеры			ольта вопедская
KIAP Digital	& Sma	art	Илья Ищук
«Митра»			Сослан Каиров
	à		Наталья Козыренко
CMS Russia	_		Яна Кизилова
CMS Russia «Регионсер	ВИС»		
	ВИС»		Павел Дуксин
«Регионсер Orchards	ВИС»		Павел Дуксин Мария Олейник
«Регионсер Orchards Dentons			Мария Олейник
«Регионсер Orchards Dentons «СТРИМ Ал	ІЬЯНС»		Мария Олейник
«Регионсер Orchards Dentons «СТРИМ Ал «Вегас лекс	ІЬЯНС»		Мария Олейник Мария Понаморева
«Регионсер	ІЬЯНС»		Мария Олейник Мария Понаморева Евгений Родин

Review

к<>нцепт

тендерное агентство

С государством можно спорить

Практика показывает, что сегодня мало просто победить в «тендере» и добросовестно исполнить свои обязательства по госконтракту. К сожалению, сегодня нередко случается, чтосам факт победы в торгах по госзаказу совершенно не гарантирует оплату контракта и тем более прибыль выигравшей «тендер» компании. Как заставить заказчика принять товар более чем на 500 млн руб., отбить необоснованные претензии и создать важный для этого направления прецедент, "Ъ" рассказала управляющий партнер ООО «Тендерное агентство "Концепт"» Мария Изварина.

— прецедент —

История началась осенью 2018 года, когда наш клиент по результатам осуществления закупок в соответствии с положениями Закона о контрактной системе (44-Ф3) стал победителем по двум аукционам на поставку медицинского оборудования: приборов и аппаратуры для оснащения клинико-диагностической лаборатории и для лечебных учреждений Московской области. Закупки по Закону о контрактной системе (44-Ф3) проводила «Дирекция единого заказчика Минздрава Московской области». Речь шла о двух контрактах на 545,4 млн руб., срок исполнения — 31 декабря 2018 года.

Недобросовестный заказчик

По контрактам товары должны были поставить по заявкам заказчика, который в течение долгого времени по какой-то причине не хотел принимать медицинское оборудование, а ближе к концу года и вовсе предложил поставщику расторгнуть контракты по соглашению сторон. Поскольку уникальное, произведенное под конкретного заказчика оборудование уже было закуплено и ввезено в Россию, поставщик отказался и обратился за помощью к нашим юристам, в компанию ТА «Концепт».

осуществить поставку дорогостоящего оборудования государственному заказчику, заведомо уведом-

ставки. К концу прошлого года нам все-таки удалось физически завезти оборудование на территорию лечебных учреждений. Однако де-юре, даже несмотря на то что срок действия контрактов истек, заказчик отказывался принимать оборудование под разными предлогами. Сначала, к примеру, он запрашивал у подрядчика оригиналы таможенных деклараций, хотя это условие в контрактах прописано не было. Получив мотивированный отказ в их предоставлении, заказчик, ссылаясь на также отсутствующий в документации о закупках ГОСТ, запросил еще ряд дополнительных документов, которые также не должны были передаваться при поставке. Следующей причиной, по которой заказчик отказывался принимать оборудование, он назвал отсутствие серийных номеров на поставляемый товар, а также документов, которые подтверждали бы назначение товара, закупаемого по контрактам.

ФАС России на стороне поставщика

Исчерпав возможности договориться с заказчиком мирным путем и с соблюдением досудебного порядка, мы обратились в Арбитражный суд Московской области.

В свою очередь, заказчик направил материалы о нашем доверите-Совместно с клиентом наши спе- ле в ФАС России, чтобы включить циалисты неоднократно пытались его в реестр недобросовестных поставщиков из-за неисполнения контрактов. Заказчик предоставил в ФАС России технические паспорта ляя его о дате и времени будущей по- на другое оборудование, антимоно-



польная служба дважды переносила заседание, но в итоге мы выиграли это дело в ФАС России, доказав фактическое отсутствие умысла у нашего клиента на уклонение от исполнения контрактов.

Далее уже в арбитражном суде мы ходатайствовали о проведении товароведческой экспертизы поставленного оборудования и его документов, чтобы доказать, что они отвечают характеристикам, указанным в заявках на участие в аукционах, а значит, и контрактам. Экспертиза это подтвердила.

Мирный прецедент

Получив на руки экспертное заключение, мы направили письма в Минфин Московской области, Минздрав Московской области и Администрацию Губернатора Московской области. Они очень оперативно отреагировали на наши обращения, после чего состоялось совместное совещание с представителями заказчика, поставщика и этих госорганов. По итогам совещания стороны заключили мировое соглашение и подписали его 18 декабря 2019 года. По его условиям заказчик уже в 2019 году оплатил нашему доверителю 70% от цены контрактов по факту поставки медицинского оборудования. Оставшиеся 30% он должен выплатить до конца марта 2020 года — после поставки реактивов и реагентов.

Таким образом, по итогам полутора лет нашей работы компанияпоставщик смогла получить деньги за поставку в полном объеме, несмотря на изначальную сложность ситуации. В последнее время, на наш взгляд, подобные ситуации нередки, и тенденции последних двух лет таковы, что сам факт победы в торгах по госзаказу совершенно не гарантирует оплату контракта и тем более прибыль. Многие организации научились готовить заявки на участие в «тендерах», однако количество судебных дел, связанных с неоплатой по контрактам и внесением поставщиков, подрядчиков и исполнителей в реестр недобросовестных поставщиков, неуклонно растет.

Мы очень рады, что в данном случае все закончилось хорошо и для нашего клиента, и, разумеется, для жителей Московской области, больницы которой получили современное и качественное медицинское оборудование.

юридический бизнес

Публичные закупки: конкуренция или результат

— прецедент —

Нормы основных «закупочных» федеральных законов №44-ФЗ и №223-ФЗ выделяют обеспечение конкуренции как один из важнейших принципов осуществления закупочной деятельности. Но в настоящее время сложилась ситуация, при которой достижение результата и обеспечение определенного уровня конкуренции стали целями, почти равнозначными в процедурном отношении и одновременно антагонистичными. Большинство споров в сфере закупок сегодня связано именно с ограничением конкуренции, а правоприменительная практика судов и антимонопольных органов отражает постоянный поиск баланса интересов всех заинтересованных лиц. Юристы KIAP Digital & Smart партнер, руководитель антимонопольной практики ИЛЬЯ ИЩУК и руководитель направления «Госзакупки: сопровождение и споры» МАКСИМ БУЗИН рассказали "Ъ" о триаде проблем, которая с годами не теряет актуальности и, несмотря на стремление законодателя и правоприменителей навести порядок, вызывает все новые и новые споры.

Недопущение целенаправленной закупки товаров конкретных марок и производителей

Согласно этому общеизвестному правилу, такое ограничение не распространяется только на случаи, когда уже имеющаяся в распоряжении заказчика инфраструктура не позволяет использовать эквиваленты или же продукт является уникальным. Указанный подход нашел отражение еще в Обзорах практики ВС РФ от 2017 года, однако суды и антимонопольные органы до сих пор регулярно рассматривают дела, связанные со слишком точным определением товара, работы или услуги. В основном дела касаются использования в документации характеристик, которые соответствуют строго определенному продукту, однако встречаются и Споры об обоснованности классические случаи указания конкретного специальных требований, товара без приписки «или эквивалент». Мы полагаем, что подобные споры (без учета явчто заказчики, как правило, изначально ори-



ентируются на конкретный приглянувшийся товар или подрядчика, забывая о лежащей на них специальной обязанности обосновывать свой выбор и обеспечивать конкуренцию. По сути, это своего рода процедурное требование, поэтому, даже если выбор заказчика действительно является наилучшим, конкуренция будет ограничена и установлено нарушение. При рассмотрении жалоб такого рода антимонопольные органы проверяют как формальное описание объекта закупки, так и фактическое наличие или отсутствие на рынке сопоставимых продуктов.

При проведении закупок заказчикам будет полезно серьезнее изучать рынок, а участникам — при обжаловании документации быть готовыми сообщить суду или антимонопольному органу информацию о состоянии рынка, просто и четко объяснив технические вопросы.

предъявляемых к объекту закупки Такие споры являются логичным развитино коррупционных случаев) вызваны тем, ем предыдущей проблемы. Признавая за заказчиком безусловное право на удовлетво-

рение его объективных потребностей, правоприменители в каждом случае требуют от заказчика обосновать, чем вызвано включение в документацию тех или иных условий. Не секрет, что предъявление избыточных требований является одним из основных механизмов недобросовестного поведения, поэтому ФАС и суды в первую очередь пытаются понять, что перед ними — объективный производственный процесс или коррупци-

В практике встречаются абсолютно разные примеры как поддержки довольно экзотических вкусов заказчиков, так и строгого, даже несколько формального подхода в пользу участников, чьи предложения не соответствуют избыточным требованиям. Оценивая общие тенденции, можно сказать, что основное бремя доказывания избыточности и необоснованности предъявляемых требований возложено на участника, который, как уже отмечалось, должен донести до суда или антимонопольного органа всю специфику возникшего спора. В свою очередь, от заказчика, по сути, требуется предоставить хотя бы какое-то разумное и правдоподобное объяснение своих предпочтений.

Однако это не означает, что правоприменители чрезмерно лояльны к заказчикам: суды и антимонопольные органы систематически исправляют некорректную документацию. Ситуация осложняется сжатыми сроками рассмотрения жалоб в антимонопольной процедуре, которые не позволяют сторонам полноценно обменяться аргументами и сформировать позиции. В этом случае положение участника может облегчить активная реализация им права на разъяснение документации, которая позволяет предварительно выяснить отношение другой стороны к проблеме и подготовиться к предстоящим разбирательствам. При этом в практике нередки случаи, когда потенциальные конфликты разрешаются уже на этой стадии.

Объединение нескольких закупочных позиций в рамках одного лота

Это еще одна заметная проблема, наиболее часто проявляющаяся в формах укрупнения лота по одному виду товаров, работ или услуг, объединения различных видов товаров, работ или услуг или объединения



различных по содержанию действий (например, работ и поставки). Рациональное стремление заказчиков оптимизировать закупочные и операционные процессы в целом нареканий не вызывает, однако принцип обеспечения конкуренции предписывает избегать чрезмерной и необоснованной концентрации объектов закупки. Объединение в рамках одного лота технологически и функционально не связанных между собой товаров, работ и услуг исключает возможность участия в процедуре небольших и узкоспециализированных участников рынка и очевидно ограничивает конкуренцию. Необходимо учитывать, что потенциальные участники закупки не всегда имеют возможность объединить свои силы для исполнения контракта с учетом серьезных картельных рисков.

Договоренности предпринимателей, связанные с торгами, сегодня крайне негативно оцениваются антимонопольной службой и могут повлечь применение суровых санкций в виде оборотных штрафов и уголовной ответственности. При этом с учетом существующих стандартов доказывания основанием для привлечения к ответственности за картель может стать всего лишь основан-

ное на косвенных признаках подозрение антимонопольного органа. При таких обстоятельствах реализация принципа раздельных закупок представляется достаточно разумной мерой как с правовой, так и с экономической точек зрения.

В практике выработались многочисленные подходы к решению конкретных ситуаций — например, нельзя объединять в один лот лекарственные препараты и медицинские изделия, проектные и строительные работы. Поэтому при подготовке или обжаловании закупочной документации целесообразно проводить хотя бы краткий анализ практики, изобилующей готовыми решени-

ями по многим вопросам. В последние годы одним из наиболее актуальных и спорных вопросов стала борьба ФАС с укрупнением лотов. Сложность этой категории споров состояла в отсутствии ярко выраженных признаков разнородности закупочных позиций: фактически в каждом случае оценивались возможность и целесообразность дробления конкретного лота на более мелкие части, что затрудняло формирование единых правоприменительных подходов. Анализ практики показывает, что наиболее частыми критериями оценки укрупнения лотов являются административные, территориальные, временные и организационные границы внутри предмета закупки. Сложнее обстоит дело с количественно крупными лотами, которые технически могут быть разбиты на сколь угодно разные части без четкого понимания, какое количество является «нормальным». Мы полагаем, что для таких ситуаций в принципе отсутствует универсальное решение и споры по таким делам будут продолжаться перманентно.

В рамках рыночной экономики и контрактной системы рассмотренные проблемы можно отнести к категории «неизлечимых». Суды и ФАС придерживаются сегодня относительно взвешенных позиций, пытаясь искать баланс интересов и подходить к спорам индивидуально — об этом свидетельствует высокое разнообразие практики. Однако в силу объективных причин их шансы раз и навсегда найти идеальное решение и золотую середину невелики. А бизнесу и заказчикам не остается ничего иного, как запастись терпением и включить ведение постоянной правовой войны в бюджет.

юридический бизнес Не все то прииск, что блестит

Тенденции практики последних лет, касающейся прав бенефициаров в отношении бизнеса, таковы, что вопрос установления конечного бенефициара продолжает оставаться значительной частью судебного процесса. В процессе поиска баланса перед судами возникают сложные вопросы — например, как оценить сделку по продаже опосредованного корпоративного контроля над активами, если ее исполняют не стороны, а подконтрольные им корпоративные структуры. Пример такого спора — корпоративный конфликт российского предпринимателя Виктора Литуева и украинского бизнесмена Сергея Янчукова.

В последние годы судьба Итакинского золоторудного месторождения остается максимально неопределенной: конфликт двух бизнесменов из-за продажи актива, начавшийся в сентябре 2017-го и через год перешедший в судебную плоскость, вновь и вновь рассматривается в судах разных инстанций и, кажется, не собирается заканчиваться.

История началась еще в 2014 году, когда акционер ПАО «Ксеньевский прииск» Виктор Литуев заключил с главой группы компаний «Мангазея» Сергеем Янчуковым сложно структурированную и рассчитанную на несколько этапов сделку о продаже Итакинского месторождения, на разработку которого первый имел лицензию. В корпоративном договоре стороны условились, что учредят ООО «Верхнеамурские промыслы», которым они будут владеть в равных долях и которому передадут акции Ксеньевского прииска. Последний, в свою очередь, создал в октябре 2016го Итакинскую золотодобывающую компанию, куда планировал перевести свою лицензию, а уже потом продать ее Могочинской горнорудной компании — СП «Мангазеи» и «Ростеха». Предполагалось, что именно она будет вести добычу рудного золота в Забайкальском крае, но в итоге компания так и не смогла приобре-

В 2018-м каждая из сторон конфликта обвинила друг друга в том, что сделка в итоге не была закрыта: продавец сообщил, что покупатель не хочет платить, а приобретатель утверждал, что продавец сам отказывается передать лицензию. После обмена взаимными претензиями и обвинениями в намерениях пересмотреть цену контракта господин Литуев от сделки отказался и обратился с иском в суд, обосновав свои требования нарушением условий корпоративного договора со стороны Сергея Янчукова. Истец потребовал взыскать обратно активы, переданные после первого этапа сделки: 99,98% долей Итакинской золотодобывающей компании, 100% обыкновенных акций Ксеньевского прииска, а также заявил неустойку в размере 495,5 млн руб. Ответчиками помимо самого го- ном размере, и акции двух компасподина Янчукова стали его компа- ний. Свою позицию 9-й арбитраж- тору Литуеву его активы, отметив, нии «Альянс» и «Верхнеамурские про- ный апелляционный суд обосновал что в результате исполнения истцом



СМИ, служила «механизмом взаимного контроля за процессом выделения продаваемого актива и передачи сподами Литуевым и Янчуковым, а лицензии на добычу золота».

Однако у судов не оказалось единого мнения касательно конфликта, и процесс затянулся. Так, арбитражный суд Москвы в декабре 2018-го отказал в удовлетворении исковых требований, указав на то, что дейстдобросовестные и представляющие собой злоупотребление правом. Также суд подчеркнул, что господин Литуев не представил доказательств передачи долей Итакинской золотодобывающей компании. Апелляция же, напротив, истца поддержа- тября 2019 года АС Москвы перела, взыскав и неустойку в заявлен-

ния были переданы безвозмездно и во исполнение договора между гозначит, должны быть возвращены продавцу, так как обязательствами корпоративного договора стороны больше не связаны и оплаты по сделке не было. Иное мнение было у кассации, которая отправила дело на пересмотр в первую инстанцию по вия истца он квалифицирует как не- процессуальным основаниям: оказалось, что суды не определили характер спорных правоотношений, а потому все сделанные ими выводы «преждевременны».

На новом круге рассмотрения спора ситуация изменилась. 24 оксмотрел свою первоначальную точку зрения и присудил вернуть Вик-

исполнения владение ответчиком активами образует неосновательное обогащение, которое он обязан возвратить истцу. То есть нет опла-— нет сделки. Также суд подчеркнул, что в материалах дела есть доказательства неоднократного обращения истца к господину Янчукову с требованиями о выплате причитающихся денежных средств и предложением выкупа у ответчика его доли за ранее согласованную цену сделки. Но пока решение АС Москвы еще не вступило в силу, поскольку в настоящее время обжалуется: заседание в апелляции назначено на 3 марта.

Впрочем, и на этом судебные перипетии не заканчиваются. На прошлой неделе, 17 февраля, очерелное лело рассматривал арби-

ния, по неоднократным сообщениям кинская золотодобывающая компа- ления эквивалентного встречного сали, что данная компания стала основным акционером ПАО «Ксеньевский прииск», получив 75%, и была подконтрольна «Мангазее», а в начале декабря все та же московская кассация в другом процессе офшора с Ксеньевским прииском признала, что эта структура может быть аффилирована с Сергеем Янчуковым. Кипрская компания попыталась подать апелляционную жалобу на октябрьское решение в порядке ст. 42 АПК РФ (как лицо, не участвовавшее в деле, но чьи интересы затрагиваются судебным актом), но апелляция отказала ей в этом, возвратив жалобу. «Установлено, что в жалобе не содержится доводов, обосновывающих право на подачу апелляционной жалобы лица, не привлеченного к участию в деле»,— говорится в тражный суд Московского округа — тексте. После этого Setaya Trading Ltd на этот раз слушалась жалоба Setaya обжаловала это решение в кассации, воду госпожа Горбачева.

Юрист BGP Litigation Виктория Богачева говорит, что при разрешении дела суды отошли от формального подхода и по существу взглянули на договоренности бенефициаров, их фактические намерения и результаты, которых они стремились достичь. «Не говоря этого напрямую, суд применил доктрину снятия корпоративной вуали, взглянув на существо отношений, а не на их форму»,— говорит госпожа Богачева. По ее мнению, с учетом позиции, ранее высказанной апелляционным и кассационными судами, решение АС Москвы с высокой долей вероятности устоит.

Такого же мнения придерживается Станислав Матюшов, юрист арбитражной практики юридической фирмы VEGAS LEX: «АС Московского округа, отменяя решения нижестоящих судов, фактически указал, что спор разрешен понятийно, без определения характера спорных правоотношений и важных для дела обстоятельств. При повторном рассмотрении дела АС Москвы эти недостатки устранил и в обоснование положил позицию, корреспондирующую судебному акту 9-го арбитражного апелляционного суда. В этой связи у истца больше шансов удержать положительное для него решение»

«Для создания нового бизнеса стороны выбрали рискованную конструкцию — когда инвестор получает долю не только в новой компании, но и в действующем бизнесе партнера. Предполагалось, что это исключит неисполнение обязательств, однако собственник ПАО "Ксеньевский прииск" предоставил инвестору контроль над своей компанией через ООО "Верхнеамурские промыслы". Инвестор же, получив возможность контролировать не только созданную для него компанию, но и ПАО "Ксеньевский прииск", потерял интерес к реализации завершающего этапа сделки», — объясняет советник коллегии адвокатов «Плотников и партнеры» Ирина Горбачева. Теперь же, продолжает она, рассмотрение апелляционных жалоб блокирует кассация Setaya Trading Ltd: организация не согласилась с возвращением ее апелляционной жалобы, хотя ранее в судебном разбирательстве не участвовала. «Удовлетворение кассационной жалобы может затянуть рассмотрение дела в апелляции», — приходит к вы-

Спорный момент

— итоги —

Возможностью пересмотра дел по новым и вновь открывшимся обстоятельствам следует воспользоваться, когда споры осложнены множеством лиц и параллельными процессами (как правило, они включают мультиюрисликционные процессы, банкротство и корпоративные споры), считает старший юрист бюро Станислав Карандасов. «Пересмотреть дело можно и в случаях отмены акта или сделки, лежащих в основе решения суда, изменения законодательства, правоприменительной практики или в случае, когда процессуальные возможности регулярного обжалования исчерпаны. Например, когда применение очевидных правовых конструкций не увенчалось успехом, следует продолжать защищаться, воспользовавшись этим процессуальным инструментом», — предложил юрист.

Говоря об актуальных тенденциях международного направления арбитражных споров и споров в иностранных государственных судах, советник Владимир Таланов посетовал, что «часто приходится подключаться к работе в экстренном режиме». По словам господина Таланова, в условиях заметного мирового роста протекционизма инструменты разрешения споров пока недостаточно используются для возможного влияния на регуляторную политику в иностранных государствах. В то же время бизнес может использовать международные инструменты оспаривания, например инициируя торговые споры в суде ЕАЭС или органе по разрешению споров ВТО, в том числе для решения своих задач по корректировке иностранного законодательства. «Россия сейчас открыта к тому, чтобы инициировать и поддерживать торговые споры в интересах отечественного бизнеса», — рассказал он.

Простых, быстрых или единственно верных решений в делах об исполнении санкций США вне национальной юрисдикции не существует, рассказал советник бюро Виктор Раднаев. Оспорить применение санкций в рамках национального суда, озабоченного зашитой национальной экономики, может быть крайне затруднительно. Поэтому «любое дело в национальном суде надо строить таким образом, чтобы в дальнейшем оно могло оказаться в международном суде», посоветовал господин Раднаев.

Иллюстрируя масштаб вывода активов за рубеж, старший юрист Антон Березин процитировал слова экономиста Сергея Глазьева: «Между офшорами и российской экономикой вращается примерно полтриллиона долларов» — и привел банковскую статистику, по которой совокупный объем проблемных активов на балансе российских банков в 2019 году превысил 10 трлн руб. Согласно Панамским документам, в числе излюбленных юрисдикций бенефициаров крупных российских и украинских компаний по-прежнему числятся Кипр, Нидерланды и Британские Виргинские Острова: при попытках розыска зарубежного актива эти офшоры являются ключевыми. Поэтому до начала судебного разбирательства крайне важно понять, какая юрисдикция является наиболее правильным и подходящим местом для подачи иска. Для этого господин Березин советовал прояснить ряд факторов: от ликвидности, реальной стоимости и сложности структуры владения активами до поиска других кредиторов, которые могут попытаться наложить взыскание на тоже имущество.

Среди эффективных механизмов, доступных за рубежом, господин Березин назвал discovery order: его суть заключается в том, что американское законодательство позволяет участникам зарубежного разбирательства просить федеральные суды США истребовать доказательства от лиц, находящихся на территории Америки. Кроме того, информацию можно получить и по механизму Norwich Pharmacal Order: «Ходатайство о предоставлении информации подается лицом, против которого было совершено противоправное действие, для того чтобы понять, кто это действие совершил, обосновать или доказать требование, отследить активы»,— объяснил господин Березин.



ЕВГЕНИЙ РАШЕВСКИЙ: «Инициация трансграничных споров — это рабочий механизм, и им нужно пользоваться»

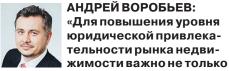
Модерировавший вторую сессию партнер бюро руководитель практики международных арбитражных и судебных споров Евгений Ращевский обратил внимание слушателей на то, что «российское право в английском суде, который феноменально популярен по российским делам, живет своей жизнью» и за те 20 лет, что Высокий суд Лондона рассматривает дела с российским элементом, фактически выросло там в собственную

Адвокат Оксана Гогунская, чей доклад касался применения российского права английскими судами, в частности общей деликтной статьи 1064 ГК РФ, подтвердила, что английские суды действительно ориентируются на решения высших судов РФ, хотя в России эти решения не считаются нормами права. «Если эксперт в английском суде основывает свою позицию на решении ВС РФ, судьи подходят к этому с уважением. Они воспринимают ВС как равный суд в другой юрисдикции», — рассказала она.

В свою очередь, господин Ращевский призвал чаще обращаться к международным судам и дал несколько практических советов, позволяющих снизить риски в таких судебных разбирательствах. При разделе в российском суде совместно нажитого имущества супругов, владение которым осуществляется через трасты, российский суд, как правило, отказывается применить регулирующие трасты иностранное право так, как его применил бы суд страны common law. «У нас феноменальная ситуация в праве: траста нет, но траст есть. Итогом может стать негативная преюдиция, и надо заранее подумать, в какой форум подавать иск»,— рекомендовал господин Ращевский.

Второй ошибкой может стать выбор неблагоприятного места арбитража. Например, при выдаче кредита кредитор обратится в иностранную юридическую фирму, которая составит для него контракт по английскому праву, по умолчанию включив туда арбитражную оговорку на LCIA. Между тем во внутреннем законодательстве Великобритании прописана норма о том, что страна признает зарубежные процедуры о несостоятельности в случае, если они не выходят за рамки определенных критериев публичного порядка. «Возможна ситуация, когда кредитор при невозврате кредита обратится с иском в арбитраж, а заемщик подаст на банкротство в одной из стран Евросоюза. Английский суд признает банкротную процедуру, арбитраж будет приостановлен, и кредитору придется идти в банкротство», — резюмировал господин Ращевский. К прочим ошибкам в трансграничных процессах, по

его мнению, также следует отнести игнорирование «прокредиторского» настроя английской юрисликции и неиспользование всех средств защиты и сбора доказательств.



АНДРЕЙ ВОРОБЬЕВ: «Для повышения уровня юридической привлекательности рынка недви-

совершенствовать нормы права, но и развивать инфраструктурные проекты, способствующие правовой защищенности участников рынка, в том числе институт страхования титула собственника и систему распределенного реестра операций с недвижимостью».

На третьей сессии юристы обсудили вопросы, связанные с недвижимостью. Модератор сессии партнер Андрей Воробьев обозначил основной юридический риск, снижающий инвестиционную привлекательность недвижимости. «Необходимо устранить обстоятельства, приводящие к возникновению споров об оспаривании титула и доказывании добросовестности покупателя»,— отметил он. Анализируя практику оценки судами добросовестности приобретателя недвижимости, необходимо не только совершенствовать нормы права, но и развивать инфраструктурные проекты, способствующие правовой защищенности участников рынка, например институт страхования титула собственника, как это делают развитые страны. Принцип caveat emptor (buyer beware, буквально — «покупатель, будь осторожен») реализуется не только через проведение качественного legal due diligence объекта, но и через получение гарантий страхового покрытия риска оспаривания титула. Включение дополнительных крупных игроков-страховых компаний со штатом профессиональных юристов сведет к минимуму риски порочности титула и недобросовестности сторон при заключении сделок с недвижимостью. Однако это не должно стать финансовым отягощением для рынка. К примеру, в США страховая премия по данному риску в среднем составляет \$850. У нас в России пока фактически она заградительная: в среднем 10% от стоимости объекта. Способствовать снижению ставки должна система открытости всех операций с недвижи-

мостью на основе блокчейн-платформы, над которой активно работает Росреестр.

Советник бюро Антон Алексеев дал совет покупателям сохранять как запросы продавцу и в уполномоченные органы, так и ответы на них: «Желательно также иметь отчет о правовой экспертизе с соответствующей глубиной исследования — все это поможет в признании приобретателя имущества добросовестным».

О том, как снизить финансовые риски на случай, если контрагент по строительному подряду окажется банкротом, рассказала советник Алина Кудрявцева. В частности, госпожа Кудрявцева предложила при заключении договора подряда прямо предусматривать возможность сальдирования денежных обязательств сторон, а для фиксации факта прекрашения таких обязательств оформлять акты сальдирования. Также она посоветовала прописать в договоре условие, согласно которому отзыв лицензии у кредитной организации послужит основанием для предоставления новой банковской гарантии.

Юрист Алексей Шалин считает, что наличие на земельном участке самовольных построек помимо законных объектов не всегда является злом для правообладателя. «Если земельный участок, на котором расположена самовольная постройка, включен в границы территории, где предполагается комплексное развитие, при определенных условиях правообладатель может избавиться от старых объектов, приняв участие в развитии земельного участка по инициативе органа местного самоуправления», — рассказал он.



ВЕРА РИХТЕРМАН: «Судебные разбирательства по вопросам принудительного лицензироваиия в фармотрасли можно расценивать как сигнал: есть риск, что эта тема может распространиться и на другие сферы экономики»

Вера Рихтерман, недавно ставшая партнером судебно-арбитражной практики, рассказала о новой форме IP-рейдерства — принудительном лицензировании. Пока этот тренд отчетливо сложился только на рынке Big Pharma, но есть риск, что используемые стандарты доказывания могут быть применены c20 \(\) и в других отраслях.

Среда 26 февраля 2020 №34 | Тематическое приложение к газете «Коммерсантъ» | kommersant.ru

Бессмысленные связи

О пользе профессиональных связей и создании широкой сети контактов сказано и написано очень много. Юристы здесь в первых рядах: они прикладывают значительные усилия, чтобы обрасти знакомствами, покрасоваться на отраслевых мероприятиях или дать комментарий СМИ. Все это, конечно, неплохо, но совершенно бессмысленно для их бизнеса. Почему? Дело в неправильном фокусе.

— мнение —

В силу разных обстоятельств (а я работаю на юридическом рынке уже 12 лет) мне регулярно приходится погружаться в процесс подбора юридических консультантов в самых разных отраслях права. Я с интересом наблюдаю за тем, как определяются исполнители по самым крупным, самым непубличным и самым денежным заказам (обычно эти три характеристики идут вместе). Часто выбор консультантов становится детективной историей, иногда это откровенный фарс, а иногда — простой компромисс между интересами различных групп влияния внутри компании. Но если присмотреться внимательнее и — еще лучше — побеседовать с теми, кто дает юристам работу, чтобы понять, как именно устроен ми припомните такие кейсы. отбор, сразу отметишь два пункта, conditio sine qua non, в некотором смысле противоречащих друг другу.

Во-первых, среди исполнителей по-настоящему интересных и денежных заказов почти нет случайных людей. Каждый из них, как правило, имеет длительную историю отношений с заказчиком. Важно понимать, что история эта пишется не на отраслевых конференциях, а, например, на институтго хобби или — бывает и такое — родствен- ров сделок, к которым эти случайности при-



ных связей. Чтобы никого не задеть, не буду приводить конкретные примеры успешной совместной работы заказчиков и консультантов, построенной на каком-то из перечисленных пунктов: если вы «в рынке», то и са-

Разумеется, не все построено исключительно на связях, выстраиваемых годами. И об этом второй пункт, который, признаться, противоречит первому. Но противоречие это, пожалуй, лишь формальное: жизнь богата на причудливые сочетания таких обстоятельств, которые сложно придумать даже самому изощренному уму. На поверку выходит, что многие удачные проекты в юридической сфере — следствие цепочки случайвели. Например, один уважаемый человек порекомендовал другому уважаемому человеку своего юриста, который когда-то хорошо и быстро помог в какой-то специфической области. Прошло время, и этот разговор неожиданно всплывает, когда возникает похожая ситуация. Происходит быстрый созвон, обмен контактами, а попутно выясняется, что хороший юрист еще и родственник полезного заказчику человека.

Никаких тендеров (или они формальны), проверок и прессования по цене: заказ отдается быстро и без лишнего шума. Можно ли искусственно создать такую ситуацию? Вряд ли: слишком много неизвестных в этом уравнении. Можно лишь кропотливо ской или школьной скамье, в рамках обще- ностей, которые мало зависят от бенефициа- и искренне выстраивать и пестовать связи с нужными людьми, особо не надеясь на то, ко и многие партнеры, наслушавшись про-

что все это приведет к возникновению описанного выше кейса (кстати, совершенно реального: по понятным причинам я просто не хочу называть имена). Тогда есть шанс, что она возникнет.

Какие выводы можно сделать из сказанного? Классический юридический маркетинг, заточенный на участие в отраслевых конференциях, комментарии в СМИ и рейтинги (оставим за скобками текущую работу с клиентами юрфирмы), мало способствует установлению и развитию правильных связей, которые способны разом обеспечить фирме львиную долю желаемой выручки. Разумеется, никакие маркетологи и не могут работать на этом поле: столь тонкая материя исключительно партнерское дело. Одна-

двинутых тренингов и начитавшись ориентированных на западный менталитет книг, прикладывают усилия не туда, куда следует. Вместо того чтобы поддержать (или возобновить) отношения с успешными однокурсниками (а иногда и одноклассниками), сходить на правильную тусовку, где собираются не юристы, или выступить на отраслевом неюридическом мероприятии (скажем, мясников или аграриев — я бывал и там, и там, но почему-то не встретил среди докладчиков ни одного юриста, хотя необходимость в них витала в воздухе), многие партнеры вновь посещают одни и те же мероприятия (где собираются не заказчики, а конкуренты), бегают за одними и теми же журналистами (которых те, кто реально распределяет заказы, не читают) и подают анкеты в рейтинги (а посмотрите, много ли фирм, которые работают с крупными госконтрактами, есть в Chambers?).

Связи, которые они выстраивают, нельзя назвать ненужными, но можно — бессмысленными. Они не приносят новой выручки, а лишь тешат партнерское самолюбие, прежде всего позволяя украсить офис дипломами, а не банковский счет — дополнительными поступлениями. Помните знаменитое наблюдение Дэвида Огилви о том, что половина денег на рекламу точно расходуется впустую, но не понятно, какая именно половина? Эта мысль применима к юридическому маркетингу, и определить, какая именно половина маркетинговых бюджетов расходуется не по принципу эффективности, а по принципу «есть у других — надо и мне», значительно проще.

Качественные, длительные связи, помноженные на силу случая, решают многое (если не все) на любом рынке. Просто гдето все это обставлено различными процедурами, призванными придать легитимность понятным человеческим слабостям и стереотипам. Что же до России, то не следует забывать, что мы живем в Византии, где близость к принимающим решения важнее твоего формального статуса и длины титула. Хорошо это или плохо — отдельный вопрос. Но каждый должен решить для себя, готов ли он оспаривать сложившиеся практики ценой потери доходов или же желание делать бизнес возобладает над стремлением (пусть и бессознательным) сделать мир и юридический рынок лучше и справедливее.

Александр Московкин, «Российская газета»

Спорный момент

— итоги —

По словам госпожи Рихтерман, за последние два года с проблемой принудительного лицензирования в отношении разработанных ими инновационных препаратов столкнулись шесть фармкомпаний: когда они начали обращаться с иска- лучших доступных технологий» и приостами о защите своих патентных прав, к ним предъявили встречные требования о выдаче принудительной лицензии. В некоторых случаях на стадии рассмотрения иска о защите патентных прав, еще до предъявления иска о принудительном лицензировании, в том числе по проектам, где интересы представляли юристы ЕПАМ, удалось добиться мирового соглашения, но в отношении двух компаний решения о выдаче принудительной лицензии были вынесены. Тенденция опасна и прецедентна для всего юридического рынка, поскольку позволяет недобросовестным игрокам получать необоснованную прибыль и обосновывать это критериями технического достижения и экономического преимущества, которые не имеют легального определения и пока не получили разъяснения в практике.

В результате за последний год были выданы две так называемые принудительные лицензии в коммерческих целях. Указанные решения не имеют прецедентов в мировой практике: ранее принудительные лицензии на фармацевтические патенты выдавались лишь в связи со вспышками эпидемий, стихийными бедствиями, недостаточным использованием изобретений, а не в связи с наличием зависимых изобретений, то есть эти решения всегда принимались в интересах государства и общества, а не в коммерческих интересах отдельно взятых производителей.

Безусловно, наличие данных споров вызывает крайнюю обеспокоенность профессионального сообщества не только в области фармацевтики и медицины, но и расценивается многими как обстоятельство, свидетельствующее о некотором снижении защиты интеллектуальной собственности в России, которое может получить распространение и в других сферах экономики.

Юрист бюро Александр Милосердов представил главный тренд нового десятилетия — экологические споры — в форме комплексного «экологического пирога». В этом «пироге» найдется работа и для судебного юриста, и для инхауса, и для уголовного адвоката, но преюдиция в таких делах становится очень выборочной, приобретая обвинительный уклон. И прежде чем ввязываться в оспаривание постановлений по делам об административных правонарушениях по экологическим составам, господин Милосердов рекомендовал заранее оценивать все риски, которые могут повлиять на исход последующих, более крупных споров.

«По новым вызовам "мусорной реформы" — территориальным схемам обращения с отходами и спорам о закрытии мусорных полигонов — судебная практика только начинает формироваться, и количество споров будет расти. В ближайшее время мы ожидаем кейсов, связанных с внедрением наиновлением деятельности «грязных производств», подытожил спикер.

По словам юриста Ильи Новоселова, с развитием судебной практики и появлением разъяснений по многим спорным вопросам все большее значение приобретает работа с доказательствами. На конкретных примерах он продемонстрировал, как правильное определение предмета доказывания, поиск и фиксация доказательств позволили добиться победы в суде. Отдельным и крайне важным направлением работы адвоката в современном судебном процессе является выбор кандидатуры эксперта, проверка его квалификации и правильная постановка вопросов перед ним — обоснованное экспертное заключение может перевернуть дело, превратив его из проигрышного в выигрышное.

Его поддержал модератор четвертой сессии партнер и соруководитель судебно-арбитражной практики бюро Валерий Еременко: «В последнее время мы сталкиваемся с тем, что все большое количество дел требует сложной экспертизы по различным вопросам. Суду намного проще выносить решение при наличии экспертного мнения. При этом крайне важно выбрать действительно самых авторитетных в своей области специалистов, судьи также прекрасно знают, кому из экспертов можно доверять. Поэтому выбор эксперта и правильная постановка вопросов зачастую являются решающим фактором для того, чтобы выиграть дело.

Юрист Ксения Томилина рассмотрела методы судебной оценки бизнес-решений сквозь призму субсидиарной ответственности и подчеркнула важность хранения документов общества. «Суды сейчас формально подходят к этому моменту, и если у вас отсутствуют документы, соответственно, сработает предусмотренная в банкротстве презумпция, что именно их отсутствие и привело к невозможности полного погашения требований кредиторов», — предупредила она.

Советник Олег Буйко сделал особый акцент на подводных камнях, игнорирование которых может существенным образом сказаться на защите прав в споре с поставщиком. Например, при отказе от договора покупателю, во-первых, необходимо убедиться в том, что он имеет на это безусловные основания. Во-вторых, проверить, что право на отказ не утрачено, и помнить о действии п. 5 ст. 450.1, согласно которому покупатель, принимая товар после существенного нарушения срока поставки, это право факти-

чески теряет. В-третьих, зафиксировать все дователя, чем над небольшим магазином нарушения в претензии и не вести переговоры с поставщиком. «Этот алгоритм необходимо выполнить, потому что ошибка будет стоить дорого: около 30% односторонних отказов покупателей от договора поставки в 2019 году были признаны судами недействительными», — предупредил юрист.

Ключ к успешной защите в спорах из-за поставки — правильное формирование доказательственной базы. Для взыскания реального ущерба нужно документально подтвердить факт несения расходов либо их неизбежности в будущем. При этом суды крайне неохотно взыскивают в пользу покупателя расходы на выплату штрафов, уплаченных им в пользу контрагентов в связи со срывом поставки. «Были случаи, когда нам удавалось взыскать через суд с поставщика такие штрафы, но доказательственная база в этом случае была усилена наличием преюдициального судебного акта, в котором сулы установили наличие причинно-следственной связи между начисленным покупателю его контрагентом штрафом и правонарушением поставщика», — поделился господин Буйко примерами из практики.

Еще один сложный вопрос — взыскание упущенной выгоды: в прошлом году суды взыскали менее 10% от заявленных сумм упущенной выгоды. По мнению господина Буйко, проблема — в отсутствии у судов устоявшегося подхода к оценке возможности получения дохода. «Но есть одно важно правило: чем ниже цена иска, тем больше шансов на успех», — рассказал юрист. Поделился он и лайфхаками, как усилить позицию: «Важно получить внесудебное заключение экономиста-оценщика и подтвердить выводы внесудебного эксперта судебной экспертизой. Также, если возможно, кейс следует разбить на несколько и первым подать иск о взыскании упущенной выгоды в небольшом размере, чтобы получить преюдициальный судебный акт в пользу покупателя, что облегчит взыскание упущенной выгоды в оставшейся части».



ДЕНИС АРХИПОВ: «Корпоративный шантаж и рейдерство всегда на повестке дня»

Модератор пятой сессии партнер АБ ЕПАМ Денис Архипов отметил, что корпоративный шантаж и его жесткая форма — рейдерство — всегда на повестке дня. Приемы и техники корпоративных войн успешно адаптируются под современные реалии: законы ужесточаются, как и практика их применения. Силовой захват уступает место юридическим трюкам и технологиям. Сейчас на порядок легче и безопаснее получить контроль над большим заводом с помощью подписи шариковой ручки слепосредством утюга или пистолета».

Его поддержал советник ЕПАМ Денис Голубев, предупредив, что злоумышленников чаще всего привлекает «ослабленный» актив. Предвестниками атаки чаще всего становятся отход основного акционера от дел либо переход актива к наследникам, внутрисемейные разборки, корпоративный конфликт. Часто злоумышленники трудоустраивают своего человека в компанию для сбора информации и поиска слабых мест. Во время атаки важна общественная позиция, восприятие ситуации со стороны, поэтому оппоненты создают информационный вакуум либо, наоборот, пытаются перехватить инициативу по формированию публичной повестки.

Старые тренды — силовой захват и банкротство — остались, но все чаще применяются внешне легальные юридические техники: веерная полача исков, выкуп крупной кредиторской задолженности, создание личных рисков для бенефициаров и топ-менеджмента. Защита, по мнению господина Голубева, зависит от многих факторов, в том числе от качества работы юридической службы компании. «Грамотно выстроенный корпоративный compliance, paбота службы безопасности, информационная безопасность — тот же самый регламент о коммерческой тайне, который зачастую может спасти в суде в споре с недружественным акционером, и постоянный правовой анализ внутренних и внешних процессов компании», — посоветовал он.

Партнер и руководитель налоговой практики бюро Сергей Калинин назвал основной интригой налоговых споров налоговую реконструкцию. На сегодняшний день Постановление Пленума ВАС РФ №53 от 12 октября 2006 года практически утратило силу, поскольку в Налоговый кодекс была имплементирована специальная статья 54.1 «Пределы прав налогоплательщиков», посвященная борьбе с необоснованной налоговой выгодой. И сегодня налоговые органы, буквально толкуя статью, считают, что она не предусматривает установления фактических налоговых обязательств. Им вторит Минфин: в письме №01-03-11/97904 от 13 декабря 2019 года было сказано, что в рамках ныне действующей ст. 54.1 нет места налоговой реконструкции. «Такой подход гораздо более жесткий и влечет куда более негативные последствия для налогоплательщиков»,— сказал господин Калинин.



СЕРГЕЙ КАЛИНИН: «Основная интрига налоговых споров налоговая реконструкция»

Несмотря на негативный фон, недавно состоялось постановление кассационной инстанции по Уральскому округу, где впер-

вые был поддержан подход о возможности применения налоговой реконструкции в нынешних условиях, с отсылкой на то, что статья никак не противоречит использованию реконструкции. «С одной стороны, есть позиция Минфина, с другой единичный кейс; возможно, предложение о необходимости делать налоговую реконструкцию появится в законе»,— предположил юрист.

Старший юрист Александр Киселев поведал об изобретательных должниках, скрывающих свое имущество от кредиторов с помощью механизмов семейного права — брачных договоров, алиментных соглашений и т. д.— по принципу «спрячь на видном месте». По мнению юриста, судебная практика готова к такому развитию событий — в качестве примера он привел цитату из Определения Судебной коллегии по экономическим спорам ВС РФ от 23 декабря 2019 года №305-ЭС19-13326: речь в документе идет об использовании детей в качестве инструмента для сокрытия активов.

Противостоять разделу имущества можно стандартными способами, оспорив брачный договор или соглашение о разделе в суде, но в некоторых случаях можно защищаться более элегантно. Например, текущий подход ВС РФ состоит в том, что заключенное между супругами мировое соглашение связывает только их, и можно включить в конкурсную массу имущество второго супруга, как будто раздел имущества не состоялся — ВС РФ считает, что такое соглашение никак не влияет на кредиторов. Кроме того, можно включить требования в реестр в качестве общих обязательств супругов, и тогда раздел имущества между супругами также утрачивает смысл.

Несколько иначе, по словам господина Киселева, обстоят дела с возвратом имущества, переданного детям в качестве «алиментов»: зачастую кредитор, успешно оспоривший алиментное соглашение, не может вернуть такое имущество, поскольку Семейный кодекс предоставляет алиментам особый иммунитет.

В заключение господин Киселев рассказал о развитии семейного законодательства: «Сейчас на рассмотрении Госдумы РФ находится законопроект №835938-7 по самому масштабному изменению семейного права с момента принятия Семейного кодекса». Законопроект вводит презумпцию общности долгов, которая упростит обращение взыскания на все имущество обоих супругов. Также вводится совместное банкротство супругов — сейчас некий прототип этого института можно сделать путем объединения двух дел о банкротстве супругов в одно производство, но на практике

это вызывает затруднения. Юлия Карапетян

Тематическое приложение к газете «Коммерсантъ» («Юридический бизнес»). Учредитель: АО «Коммерсантъ». Адрес: 127006, г. Москва, Оружейный пер., д. 41. | Владимир Желонкин — генеральный директор АО «Коммерсантъ», главный редактор | Сергей Цомык — главный художник | Сергей Вишневский — руководитель фотослужбы | Рекламная служба: Тел. (495) 797-6996, (495) 926-5262 | Владимир Лавицкий — директор «Издательского синдиката» | Юлия Карапетян — выпускающий редактор | Ольга Еременко — редактор | Сергей Цомык — главный художник | Екатерина Липатова, Галина Кожеурова — фоторедакторы | Екатерина Бородулина — корректор | Адрес редакции: 121609, г. Москва, Рублевское ш., д. 28. Тел. (495) 797-6970, (495) 926-3301 | Ограничение: 16+