



PA IMAGES / TASS

ские жители приезжали на телегах в столицу и скупали у токийцев отходы их жизнедеятельности, чтобы удобрять поля. В городе также действовала ассенизационная служба. Собранные ассенизационными машинами экскременты также продавались крестьянам, а частично сливались в море. В военное время бензин стал слишком дорог для того, чтобы заливать его в ассенизационные машины, да и рабочих рук не хватало — мужчин призвали в армию. Токио стал буквально тонуть в дерьме.

Цуцуми придумал следующее решение. На принадлежащие ему железнодорожные линии были выведены построенные по специальному заказу вагоны-цистерны. Фекалии заливались в них через воронку сверху. Внизу цистерны был расположен кран. На железнодорожных станциях под платформами были размещены емкости для приема фекалий. Когда поезд подходил к станции, служащему железной дороги нужно было всего лишь открыть кран, чтобы опорожнить цистерну. Фермеры должны были забирать ценное органическое удобрение со станций. По тем же железнодорожным веткам они могли

отправлять выращенные овощи на продажу в Токио. В плюсе были все, особенно Цуцуми.

Следующий импульс развитию его бизнеса придало поражение Японии во Второй мировой войне.

Кум императору

В 1947 году под давлением американских оккупационных властей император Японии вынужден был подписать Закон об императорском доме. По этому закону лишались статуса членов императорской семьи многочисленные родственники императора, кроме самых близких, — дяди, тети, двоюродные братья и сестры с их потомками. В общей сложности 51 человек. Все они также теряли привилегии членов императорской семьи — права иметь землю и слуг за счет государства, получать пособия из казны, быть освобожденными от налогов. Все они получили единовременную компенсацию за потерю статуса, но из этой компенсации требовалось заплатить громадные налоги на землю и состояние. Налоговые требования часто превышали сумму компенсации. Была установлена крайняя дата уплаты налогов — 14 октября 1947

года. Бывшие принцы и принцессы, превратившиеся в простолюдинов, спешно распродавали автомобили и драгоценности.

За два месяца до крайней даты принц (уже бывший) Ясухико продал свои земельные владения одному из подразделений Seibu Group Ясудзиро Цуцуми. Три года спустя принцу пришлось избавиться от своего токийского дворца — одного из красивейших зданий Токио. На него претендовал премьер-министр Японии Сигэру Есида, мечтавший сделать дворец своей официальной резиденцией. Но покупателем снова оказался Цуцуми, пообещавший принцу, что тот сможет жить во дворце до конца жизни.

Скупка земель у бывших аристократов продолжалась. В какой-то момент владения Seibu Group стали больше, чем владения любого японского принца в довоенное время. Купленные у бывших принцев дворцы перестраивались в отели. Цуцуми давал им названия, содержащие слово «принц», — Takanawa Prince Hotel, Akasaka Prince Hotel и т. п. Цуцуми еще больше сблизился с императорской семьей, когда принадлежащая ему вилла в Нака-Каруидзаве была

Для японской модной молодежи район Сибуя — центр Вселенной. Этот район развлечений создал Ясудзиро Цуцуми после землетрясения 1923 года, уничтожившего торговую улицу Сибуя

взята ею в аренду для отдыха наследника престола принца Акихито.

В 1951 году Цуцуми был избран депутатом парламента, в 1953 году стал спикером парламента. В том же году он провел одну из самых удачных земельных сделок — купил принадлежащие бывшей младшей ветви императорского дома четыре гектара земли в Токио за 96 млн иен. 25 лет спустя эта земля стоила уже 36 млрд иен.

Ясудзиро Цуцуми скончался в 1964 году. Оставшаяся после него сыновьям деловая империя Ясудзиро продолжала расти в размерах. Строились новые отели, виллы, магазины, парки отдыха, появлялись новые железнодорожные и автобусные линии. Было время, когда компаниям семьи Цуцуми принадлежала шестая часть территории Японии. Безумный рост цен на недвижимость сделал клан Цуцуми богатейшим в стране. А потом пузырь недвижимости лопнул. Но великий девелопер Ясудзиро Цуцуми этого уже не увидел ●