

Сэйдзи Цуцуми писал стихи и прозу, его книги выходили и на русском языке. Но деловую хватку отца унаследовал и он — в свободное от творчества время Сэйдзи управлял 200 компаниями

ших поезда давно известных им фирм. Единственное, что оставалось Цуцуми, — скупать акции конкурентов.

С наступлением глобального экономического кризиса тридцатых дела у всех железнодорожных компаний пошли на спад. Один из застроенных Цуцуми районов стоял на ветке компании Musashino. Цуцуми не мог допустить ее банкротства. После многолетних переговоров он выкупил у двух других крупных акционеров их акции и в 1938 году стал единственным владельцем компании. В 1943 году ему удалось поглотить и Seibu. После этого Цуцуми переименовал в Seibu Group весь принадлежащий ему конгломерат.

Ясудзиро Цуцуми очень гордился тем, что в годы войны ему удалось решить одну из главных проблем столицы Японии — канализационную. В Токио тогда не существовало проточной канализации. В мирные годы сель-

Токийский отель Akasaka Grand Prince. Слово Prince указывает, что отель входил в сеть Prince Hotels, созданную Ясудзиро Цуцуми за счет скупки земель и дворцов у аристократии



ВЛАДИМИР СОЛНЦЕВ / ТАСС

В какой-то момент владения Seibu Group стали больше, чем владения любого японского принца в довоенное время



AFP

СУДЬБА БИЗНЕС-ИМПЕРИИ ЯСУДЗИРО ЦУЦУМИ

«Если я распределю богатство между всеми членами семьи, через год от него ничего не останется», — говорил Цуцуми.

Своего старшего сына Киёси Ясудзиро лишил наследства из-за политических разногласий, сделав главным наследником первого сына от связи с Цунэко Исидзукой — Ёсиаки. В 1987 году журнал Forbes впервые опубликовал свой рейтинг богатейших людей планеты. Ёсиаки Цуцуми занял в нем первое место. Эксперты оценили его состояние в \$20 млрд. С учетом инфляции это соответствует примерно \$45 млрд. 2020 года. Богатейшим человеком мира Цуцуми оставался до 1994 года. После того как лопнул пузырь на рынке недвижимости в Японии, Ёсиаки Цуцуми резко обеднел. В 2005 году он был привлечен к суду за инсайдерскую торговлю и подделку документов о праве собственности на акции холдинга Seibu и приговорен к 30 месяцам тюрьмы с отсрочкой наказания. В связи с арестом Ёсиаки потерял пост председателя правления. После 2007 года он перестал быть миллиардером, но оставался крупнейшим акционером Seibu. В 2016 году он вынужден был продать свои акции холдингу, чтобы урегулировать судебный спор о нанесенном его действиями ущербе. С того времени о судьбе Ёсиаки Цуцуми ничего не сообщалось.

Скандал 2005 года привел к снятию Seibu с листинга Токийской фондовой биржи. Холдинг оказался на грани краха. Новое руководство провело реструктуризацию, в ходе которой была продана почти половина отелей, полей для гольфа и других объектов, принадлежащих Seibu.

Сэйдзи Цуцуми был известным поэтом и писателем, творившим под псевдонимом Такаси Цудзии. И при этом он был талантливым бизнесменом. После смерти отца Сэйдзи отделил часть семейного бизнеса в отдельную структуру, создав конгломерат Saison Group, в состав которого входило около 200 компаний, в том числе магазинные сети Seibu, Seiyu, Muji, Loft и Parco. Бизнес Сэйдзи сильно пострадал после того, как схлопнулся пузырь недвижимости. В 1991 году он подал в отставку с поста председателя правления Saison Group, которая впоследствии распалась, но продолжил работу как руководитель культурного фонда Saison. Сэйдзи Цуцуми скончался в 2013 году.