



ПРАВИЛА ЯСУДЗИРО ЦУЦУМИ

- «В бизнесе ты должен идти прямо к воротам тюрьмы. Ты должен подойти к ним, но не заходить внутрь. Вот как правильно заниматься бизнесом. Если ты однажды попадешь внутрь, у тебя возникнут проблемы. Но если ты не подойдешь к тюрьме близко, ты ничего не достигнешь».
- «По собственному опыту я могу сказать молодым людям: в двадцать лет вы выглядите как взрослые, но в жизни еще разбираетесь как пятилетние дети».
- «Не старайтесь делать деньги. Если вы будете изо всех сил стараться делать деньги, они пройдут мимо вас. Делайте то, что никто больше не хочет делать, и тогда деньги придут к вам».

Есиаки Цуцуми получил от отца в наследство шестую часть территории Японии с отелями, курортами, домами, парками развлечений, железными дорогами и многим другим, в результате чего стал богатейшим жителем Земли

САМУРАЙ ОТ ФИНАНСОВ

КАК ДЕРЕВЕНСКИЙ СИРОТА СТАЛ БОГАТЕЙШИМ ЧЕЛОВЕКОМ ПЛАНЕТЫ

Он родился в маленькой деревушке, в раннем детстве остался сиротой, юношей приехал в столицу и с нуля создал крупнейшую бизнес-империю страны. В 1987 году журнал *Forbes* впервые опубликовал свой рейтинг богатейших людей планеты. Наследник нашего героя занял в нем первое место. В традиционной рубрике «Великие финансисты» — рассказ о Ясудзиро Цуцуми.

Первый парень на деревне

Представьте себе типичный пейзаж старой Японии, знакомый по кинофильмам. Рисовые поля, горы на горизонте, маленькие домики, покрытые соломой. Именно так выглядела деревня Ягисо, в которой 7 марта 1889 года появился на свет Ясудзиро Цуцуми.

Первым предпринимателем в семье Ясудзиро Цуцуми был его дед. Он обходил соседние деревни с льняной пряжей, раздавая ее домохозяйкам и забирая у них готовое полотно, которое затем продавал. Со временем дело разрослось. Разносить пряжу и собирать ткань стали наемные курьеры. Дедушка стал одним из самых уважаемых жителей в округе, а его дом — самым богатым в деревне. Казалось, судьба Ясудзиро predetermined с рождения. Придет время — и он после деда и отца унаследует дом, поля, семейное дело.

В сентябре 1893 года, заразившись тифом, неожиданно умер отец Ясудзиро. Вскоре после похорон мать сообщила мальчику, что возвращается к своим родителям, а ему наказала заботиться о младшей сестренке и слушаться бабушку с дедушкой. До конца жизни Ясудзиро пытался найти объяснения этому поступку и простить мать.

Воспитанием оставшегося без родителей четырехлетнего ребенка занялся его дед. Один из главных советов внуку звучал так: «Земля для крестьянина дороже всего, без земли ты никто». Внук хорошо усвоил этот урок.

Начальную школу мальчик окончил с хорошими оценками. Средняя школа была в ближайшем городке, но дед его туда не отпустил. Ясудзиро занялся самообразованием — стал читать книги по сельскому хозяйству. Из одной такой книги он узнал о фосфорных удобрениях, о которых в деревне никто не слышал. Но где их взять? Четырнадцатилетний подросток отправился на промышленную выставку в Осаку, решив, что там точно найдутся чудо-удобрения.

Ясудзиро вдвойне повезло. Удобрения на выставке нашлись. Кроме того, президент компании «Осака кемикалз», выпускавшей эти удобрения, оказался его земляком — выходцем из префектуры Сига. Подросток попросил у земляка ни много ни мало — эксклюзивные права на торговлю удобрениями компании в родной префектуре. Но услышал в ответ: «Возьми для начала тачку и посмотри, как пойдут дела».

Ясудзиро вернулся домой, повесил над сараем вывеску «Только здесь — фосфорные удобрения из Осаки» и стал ждать покупателей. Не дождался. Консервативные соседи-крестьяне не хотели тратить деньги на непонятную новинку. Все удобрения ему пришлось израсходовать на своем поле. Результат — фантастический урожай фасоли и клевера, которому позавидовали все соседи.

Ясудзиро было 18 лет, когда умер его дед. Последние слова, сказанные им внуку перед смертью, звучали так:



ТЕКСТ **Алексей Алексеев**
ФОТО **Asahi Shimbun**
via Getty Images,
Corbis via Getty Images,
MIXA/Getty Images,
Владимир Солнцев/
TACC, AFP, PA Images/
TASS