

курортах, на водохранилищах. Будем делать так, чтобы татарстанцы ехали к нам за природой и сервисом.

**Г:** У нас много туристов-подвижников, добровольно пропагандирующих туризм по республике, например, известный эксперт по горам Южного Урала Олег Чегодаев. Он недавно поднял тему маркировки туристических троп: казалось бы, что может быть проще?

**С.Н.:** Мы разговаривали об этом. По оценке Олега, нужно обустроить и промаркировать около 1 тыс. км туристических трасс. Я думаю над тем, чтобы делать такие полезные и нужные вещи по системе грантов и чтобы делать это быстро. Это же классно: прошел по трассе, добрался до вершины, полюбовался, кайфанул и пошел дальше. Там же можно предусмотреть места для палаток. Я думаю, мы прямо в начале года будем искать деньги на такие гранты.

**Г:** Недавно появился новый сайт по туризму в Башкирии. К нему уже масса претензий у экспертного сообщества — начиная от подбора фотографий и заканчивая достоверностью информации о достопримечательностях. Если уж нам, живущим в регионе, непросто сориентироваться в местах отдыха, то что говорить об иногородних туристах, на которых мы делаем ставку.

**С.Н.:** У нас каждый новый руководитель госкомтуризма делал свой сайт. При всех их недостатках они индексируются. Дайте нам время, мы там наведем порядок.

**Г:** Сколько сейчас в Башкирии туроператоров, организующих туры по республике?

**С.Н.:** У нас, конечно, есть такой реестр, но честно говоря, никого из них туроператором в полном смысле этого слова назвать нельзя. То есть нет таких организаций, которые бы организовывали регулярно массовые туры: с трансфером, гидом, размещением — как мы привыкли это видеть за рубежом. В ближайшие несколько лет мы хотим вырастить таких республиканских туроператоров. Не знаю, может открою вам тайну — у нас ведь сегодня весь бизнес по размещению туристов убыточен. Я не говорю про отели в Уфе и санатории: у них дела идут неплохо. Но турбазы, мини-отели в основных туристических кластерах — у большинства из них нет хорошей круглогодичной загрузки, поэтому нет постоянного дохода. А короткий сезон — только лето или только зима, учитывая новые налоги, не гарантирует возврата вложений. Отель приносит хорошие деньги только в первые пять лет, когда он еще красивый и новый. Кроме того, владельцы этого бизнеса забывают, что люди не едут в отель, они едут на курорт покататься на лыжах, погулять в озерах, посмотреть горы, полазить в пещерах. Отель — это уже второстепенно, это услуга. Поэтому сейчас и в районе озера Банное, и в районе Павловки масса объявлений о продаже турбаз, гостевых домов.

**Г:** Какие перспективы, по-вашему, у развития этнотуризма? Пока такие проекты единичны, как например, парк Ипау на Нугушском водохранилище. Все упирается в вопросы выделения земельных участков?



**С.Н.:** По-моему у этого направления большой потенциал. Это для нас юрта, кумыс, казылык, лошади — обыденность, а для приезжих — экзотика, как если бы к индейцам приехали. Я лично чувствую, что на этнику есть спрос. Теперь надо бизнесу в это поверить. Что касается выделения участков, то в республике есть программы под эти цели, есть механизмы их выделения.

**Г:** За эти два месяца, что вы руководите ведомством, удалось разобраться, насколько господдержка этой отрасли способствует ее развитию?

**С.Н.:** У нас понимание того, какими средствами мы располагаем, появится только в январе-феврале 2020 года. Госкомитет создан в октябре, а в проект бюджета на 2020 год на нас заложено по-прежнему минимальное финанси-

рование: такое, какое было в период существования объединенного госкомитета по предпринимательству и туризму.

**Г:** Пару лет назад ваши предшественники создавали шесть туристических кластеров, но не ясно, для чего: что конкретно дала эта работа. Например, в туркластер «Бурзянский» планировалось вложить 400 млн руб. республиканских и федеральных средств. Эти деньги нашлись?

**С.Н.:** Создание туристических кластеров — это одно из условий участия в федеральных целевых программах. Поэтому да, они нужны. Это позволило зарезервировать в федеральном бюджете на кластер «Бурзянский» 200 млн руб. Деньги должны поступить в 2021 году, при условии, что республика вложит столько же.

Тут кстати встает вопрос организации процесса. Один из примеров, о котором я недавно узнал. У нас сейчас проходит экспертизу проект строительства санатория на 200 мест возле деревни Верхнебикузино, недалеко от Юма-

гузинского водохранилища. Я же вам говорил, что санатории сейчас генерируют хорошую прибыль? Так вот: санаторий — отличная идея. Но в проекте здания санатория не была запланирована канализация. Проектировщики говорят: ее не было в техзадании. Стали разбираться: оказывается, в разработке техзадания не участвовал госкомитет по строительству. И таких «ни о чем» проектов у нас довольно много.

**Г:** Кстати, за счет чего вам удалось раскрутить «Якты-куль» в такой короткий срок?

**С.Н.:** В «Якты-куле», когда мы собирались на планерки, устраивали мозговую штурм, мы фантазировали, что хотим получить через пять лет, через десять. Появлялись четкие цели. Думаю, если мы в госкомитете будем действовать по такой логике, не откладывая в долгий ящик наладим базовые вещи, то вскоре будет и результат. ■

подготовила ВЛАДА ШИПИЛОВА

## ПРЯМАЯ РЕЧЬ ЧЕМ ВАМ ЗАПОМНИТСЯ 2019 ГОД?

**Азат Фазылов, предприниматель:**

— Из позитивного — сменой управленческой команды республики: пришло много интересных людей во власть из бизнеса, причем не только на уровне региона, но и в муниципалитеты. Горожане от критики властей перешли к конструктивным действиям и сами стали участвовать в формировании городской среды. Из негативного: усилился экономический кризис, происходит затоваривание и перепроизводство, снизилась покупательная способность.

**Эдуард Камалетдинов, заместитель директора группы компаний СУ-10:**

— 2019 год был годом движения, ожиданий и надежд. Активность зашкалила: форумы, съезды, юбилейные торжества. Событием года, естественно, стали выборы главы республики и новый состав правительства.

**Вадим Брайдов, фотограф:**

— Укреплением популизма как в мировой политике, так и в Башкирии. Надеюсь, что в 2020 году мы будем видеть больше системных решений. Из того, что радует: республика генерирует все больше благотворительных кейсов. Многие фонды заняли достойное место в благотворительной сфере России. Запомнятся успехи уфимских рэперов: Уфу уже называют русской Атлантой.

**Артур Хазигалеев, предприниматель, депутат горсовета Уфы:**

— Разочарованием в новой городской политике. Уфимские чиновники не работают над доходами городского бюджета. Такое ощущение, что все занимаются только расходованием денежных средств. До сих пор не мо-

гу понять, кто из заместителей мэра теперь отвечает за доходы бюджета. Никто не может ответить на этот вопрос. В итоге за год в городе кардинально ничего не улучшилось.

**Алексей Самсонов, директор башкирского филиала РОССЕЛЬХОЗБАНКА:**

— Запомнится как год начала работы новой команды республики: новой энергетикой, высокими скоростями, комплексным подходом к повышению качества жизни. Подъезды, дворы, освещение улиц и трасс — я много езжу по республике, улучшения заметны. Из служебного: в аграрно-промышленном комплексе весь год был стабильный рост объемов субсидий и поддержки со стороны региональных властей.

**Айнур Аскарков, кинорежиссер:**

— Ничем интересным не запомнится. Весь год работал без передышки. Даже не заметил, как он пролетел.

**Анна Веклич, операционный директор HOLIDAY INN UFA:**

— Значимыми событиями: фестивалями «Сердце Евразии», «Есть!», велопробегами. Все это объединяет нас, жителей Уфы. Для нашей индустрии важным был 10-й съезд по безопасности — в город приезжали главы советов безопасности более чем ста стран мира, — а также Международные детские игры.

**Руслан Валиев, шеф-редактор радиостанции «ЭХО МОСКВЫ В УФЕ»:**

Выборами главы республики: тем, что им предшествовало, и как прошла сама процедура. К сожалению, и там, и там поводов для радости

было немного. Главный институт демократического гражданского общества, на мой взгляд, продолжает находиться в извращенном состоянии. А хотелось бы, чтобы республика на общем российском фоне выделялась в лучшую сторону.

**Роберт Тагиров, управляющий партнер компании ART ESTATE GROUP:**

— Не так-то и просто вспомнить что-то одно: в нашей отрасли событий хватало. Переход на эскроу-счета, проектное финансирование... В общем, год пролетел как месяц, а под занавес у меня родилась одна хорошая бизнес-идея. Но о ней пока рассказывать не буду.

**Фанис Батыров, предприниматель:**

— Уходящий год запомнился так называемой транспортной реформой. Она не стала абсолютно результативной, но привлекла внимание к теме общественного транспорта. Не все было гладко: много негатива было в наш адрес, но для нас было много и конструктивных моментов, например, переход на безналичную оплату проезда, обновление парка. Самое главное — с рынка убрали нелегалов, которые мешали развитию цивилизованного рынка перевозок.

**Ирек Ялалов, сенатор:**

— В республике, конечно, самым запомнившимся событием были выборы главы, столетие республики и столетие Мустая Карима. В Уфе лично для меня главнейшим событием года был ввод долгожданной Тимашевской развязки: для этого проекта мы много сделали.

подготовила МАЙЯ ИВАНОВА