

компания, новая модель гарантированно обеспечит вложение 2,4 млрд руб. до 2029 года.

«Если в 2015 году на тепловых сетях города фиксировалось около 2,1 тыс. дефектов, то в 2018 году их было уже 3,2 тыс. При необходимом ежегодном уровне замены 3% от всех трубопроводов нынешнее ценовое регулирование позволяет менять менее 1%. А это значит, что, если ничего не менять, через пять-семь лет все тепловое хозяйство города превратится в труху», — комментируют в пресс-службе «Т Плюс».

В министерстве ЖКХ и благоустройства Пермского края уточняют, что средний износ сетей теплоснабжения в регионе — примерно 68%. При формировании тарифов на территории города Перми объемом долгосрочных инвестиционных программ в сфере теплоснабжения в 2019–2038 годах составляет 2,387 млрд руб.

НОВАЯ МОДЕЛЬ О новых методах расчета платы за тепло — модели альтернативной котельной, в рамках которой за все теплоснабжение в городе отвечает назначенная единая теплоснабжающая организация (ЕТО), — участники рынка теплоснабжения заговорили в начале 2010-х годов. В сравнении с действующим сейчас принципом тарифообразования «Затраты Плюс», предполагающим простое суммирование всех расходов поставщика ресурса, новый метод предполагает, что независимые эксперты смогут подсчитать, не дешевле ли будет построить в конкретном городе новый теплоисточник и исходя из этого формировать стоимость услуги.

Первой на новую методику расчета оплаты тепла перешла Сибирская генерирующая компания (входит в СУЭК Андрея Мельниченко) в городе Рубцовске Алтайского края. Распоряжение об отнесении города к ценовой зоне теплоснабжения премьер Дмитрий Медведев подписал 15 сентября 2018 года, и с 1 января 2019-го тарифы в Рубцовске устанавливаются в соответствии с моделью альтернативной котельной. Мэр третьего

по численности населения города Алтая Дмитрий Фельдман ранее рассказывал «Коммерсанту», что принятие новой тепловой модели позволило найти инструменты для решения застарелых проблем: «Все дело в том, что долгие годы формировались „социальные“ тарифы. Властям не хотелось нагружать население с низкой доходностью еще и коммунальной услугой, при этом урезалось финансирование этой сферы. На начало 2016 года ситуация была критической. И только рассмотрение метода альтернативной котельной, которое давало перспективу вложений на более длительный период — в течение 10–15 лет, изменило ситуацию». Предел тарифа для Рубцовска был установлен на уровне 2,7 тыс. руб. за 1 Гкал, цена до него будет постепенно увеличиваться в течение десяти лет. Рост тарифа в 2019 году составил 3,7% к 2018-му.

С 1 января 2020 года новый метод расчета тарифа на тепло начнет действовать в Ульяновске и Барнауле.

Министр энергетики России Александр Новак, выступая в ноябре в Госдуме, заявил, что вопрос перехода на новую модель рынка тепла «прорабатывают 25 муниципальных образований».

В министерстве ЖКХ и благоустройства Пермского края сообщили, что внедрение расчета тарифов методом альтернативной котельной на территории конкретного города должно пройти необходимые процедуры согласования. «Требуется проведение общественных слушаний, а затем решение должны принять депутаты городской думы. Только после этого можно говорить о переходе к новой методике расчета тарифов», — подчеркивают в региональном ведомстве.

В администрации Перми на запрос ВГ ответили, что изучают опыт перехода на новую модель. «По имеющимся у нас данным, из крупных городов в стадии перехода на новую модель сейчас находятся Ульяновск и Барнаул. Но ситуация во всех городах разная», — сообщили в мэрии краевой столицы.

ВОПРОС ЦЕНЫ Отраслевые аналитики острожно высказываются о влиянии нового метода расчетов на стоимость услуги для потребителей. Тепло по цене «альткотельной» в большинстве городов сейчас дороже, чем по действующим тарифам, в то же время новый метод регулирования обоснованно отражает реальную ценность услуги теплоснабжения для потребителя. «Для отдельных зон теплоснабжения тарифы по новой методике могут превышать текущие на 25%, однако есть и такие, где существующие тарифы ниже», — говорил партнер VYGON Consulting Алексей Жихарев в беседе с «Коммерсантом».

Если воспользоваться калькулятором расчета стоимости тепловой энергии по методу альтернативной котельной, который размещен на сайте Минэнерго РФ, то для Перми при использовании природного газа как топлива при ценах 2019 года он составит 1834 руб. с учетом НДС за 1 Гкал. Согласно постановлению министерства тарифного регулирования и энергетики Пермского края №109-т, по действующему методу расчета тарифа стоимостью 1 Гкал для потребителей основного поставщика тепловой энергии в Перми — Пермской сетевой компании — с 1 июля 2019 года составляет 1952 руб. с учетом НДС, для муниципального теплоснабжающего предприятия «Городское коммунальное тепловое хозяйство» (ПМУП «ГКТХ») — 1959 руб. также с учетом НДС. Для потребителей «Т Плюс» — 1423 руб. с учетом НДС.

В администрации Перми отмечают, что при переходе на модель альтернативной котельной существуют риски роста. «При внедрении такой методики произойдет рост платы за тепловую энергию для некоторых потребителей. Это около 20% потребителей — те, кто находится на тарифе „Т Плюс“. Сейчас действует рабочая группа при министерстве тарифного регулирования и энергетики Пермского края по этому вопросу, в нее входят в том числе и депутаты городской думы. Осенью проводился круглый стол, на котором

эта тема также обсуждалась. Все предложения были направлены компании „Т Плюс“. В частности, предложено разработать инвестпрограмму, в которой будут запланированы мероприятия по снижению рисков появления социального напряжения при росте тарифа».

В Министерстве ЖКХ и благоустройства Пермского края опасений не разделяют. «Значительного роста платы за коммунальные услуги при внедрении методики альтернативной котельной не произойдет», — отмечают в пресс-службе ведомства. — Метод предполагает наличие некоего эталонного тарифа на тепло. При переходе на эту методику тарифы выше эталонного будут заморожены и перестанут расти даже на уровень инфляции. Тарифы ниже эталонного будут постепенно приведены к эталонному. В любом случае процесс приведения тарифов к эталонному должен быть постепенным».

В «Т Плюс» также подчеркивают, что в 2019–2029 годах стоимость тепла будет индексироваться на уровне предельных значений, не превышающих максимально предусмотренные законом значения. К 2029 году произойдет «выравнивание» стоимости для потребителей, платящих сегодня по тарифам «Т Плюс» и ПСК.

Представитель Минэнерго РФ Алексей Храпов отмечает, что модель «альткотельной» с точки зрения защиты интересов потребителя сформирована так, что цена растёт ниже темпов инфляции. Но все зависит от того, какая ценовая модель была при начале перехода на альтернативную котельную. При таких ценовых параметрах, защищающих интересы потребителей, ЕТО принимает на себя обязательства улучшить работу системы теплоснабжения по ключевым параметрам, перечень которых утверждён актами правительства. Например, снижение сроков перерывов горячего водоснабжения с 14 до 7 дней летом, ежегодное улучшение оценки качества теплоснабжения жителями, снижение потерь, уменьшение количества аварий. ■

ВРЕМЯ РАСТИ

Итоги года принято подводить в цифрах: обороты, объемы производства, прибыль... Увеличению финансовых показателей предшествуют изменения, произошедшие в компании, в ее подходах, в задачах, которые руководство ставит перед собой.

Краснокамский ремонтно-механический завод в 2019 году представил «умную» кормозаготовительную технику под брендом KRMZ innovation на выставке в Германии, обновил парк оборудования, вывел на новый уровень продажи прицепов для легковых автомобилей и добился роста производительности труда.

«УМНАЯ» СЕЛЬХОЗТЕХНИКА

В 2019 году Краснокамский РМЗ продолжил покорять европейский рынок. В ноябре завод участвовал в ведущей международной выставке сельхозтехники AGRITECHNICA 2019 в Германии (Ганновер).

«Мы начали готовиться заранее: разработали новый бренд — KRMZ innovation. Он объединил инновационные разработки для линейки кормозаготовительных машин, которые выпускает завод. Теперь вся наша сельхозтехника может быть оборудована

на системой удаленного мониторинга. Внедрение цифровых решений — это точка роста для агропромышленного комплекса. Они помогают увеличивать эффективность на разных этапах работы сельхозпредприятий и сокращают влияние человеческого фактора. Интерес к ним есть и у небольших фермерских хозяйств, и у крупных агрохолдингов, и в России, и в Европе», — отметил Дмитрий Теплов, директор Краснокамского РМЗ.

KRMZ innovation — это полная линейка сельхозтехники для заготовки кормов по технологии «Сенаж в линию»: пресс-подборщики, скоростные упаковщики рулонов, резчики рулонов и фронтальный погрузчик FRONTLIFT.

РАСШИРЕНИЕ ПАРКА ОБОРУДОВАНИЯ

В 2019 году в рамках программы субсидирования процентной ставки Министерства

экономического развития РФ (постановление правительства РФ от 30.12.2018 №1764) КРМЗ привлёк инвестиционный кредит на приобретение оборудования в сумме 21 млн руб. сроком на пять лет в ПАО ТКБ. В 2018 году в рамках этой же программы ПАО ТКБ выдал льготный кредит заводу на пополнение оборотных средств на сумму 60 млн руб. Средства были направлены на расширение парка оборудования. Так, завод приобрел станок для лазерной резки итальянской фирмы WARCOS S.r.l. Его изготовили по спецзаказу для КРМЗ. Новый станок может резать листовую сталь до трех раз быстрее. Также на заводе установили пятый листогибочный пресс (WARCOS S.r.l.) и второй вальцовочный станок (PROMAU S.r.l., Италия). С вводом оборудования мощности участка листообработки увеличиваются более чем в 1,5 (!) раза.

На участке мехобработки появился новый токарный обрабатывающий центр компании Alex-Tech Machinery Industrial Co с контроллером. Это позволяет производить обработку детали с одной установкой, что повышает производительность и качество готовой де-

тали. Сейчас на заводе работают три токарно-фрезерных центра и один фрезерный станок с ЧПУ. Они загружены в режиме 24/7.

УВЕЛИЧЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА

Краснокамский РМЗ вновь стал участником приоритетной федеральной программы «Повышение производительности труда и поддержка занятости в Пермском крае». Если в 2018-м повышение квалификации прошли 19 человек, то в этом году уже 56. Средства, направленные на обучение, возвращаются предприятию в виде субсидии.

Повышение квалификации прошли рабочие, руководители направлений и специалисты офисных подразделений, операторы ЧПУ и инженеры-технологи. Сотрудники завода овладели инструментами бережливого производства, познакомились с принципами идеологии «кайдзен». У представителей разных профессий была своя специфика в обучении. Например, руководители получили новые управленческие навыки, бухгалтеры прошли новую программу «бережливые финансы».

СТАВКА НА ОНЛАЙН

Одно из направлений завода — прицепы для легковых автомобилей под брендом «Экспедиция». При выстраивании системы продаж КРМЗ сделал ставку на онлайн-продвижение.

В интернет-магазине покупатели могут использовать конфигуратор прицепов «Экспедиция». Там клиенты создают свой уникальный прицеп: нужно определить размер и назначение, варианты ходовой части, материал днища, вид тента и дополнительное оборудование. Так можно сразу увидеть, каким будет прицеп.

Продажи прицепов сейчас выстраиваются через социальные сети. У этого направления работы есть свои группы «ВКонтакте», Facebook, Instagram и канал на YouTube.

Ставка на интернет-маркетинг полностью оправдала себя. Если в 2018 году Краснокамский РМЗ реализовал около 2500 единиц, то в 2019-м завод вышел на объем продаж в 500 прицепов в месяц.

