

# «ИНВЕСТИЦИОННЫЙ БАНК BCS GM БУДЕТ СТОИТЬ МИЛЛИАРД ДОЛЛАРОВ»

Финансовая группа БКС проводит реструктуризацию своего инвестиционно-банковского направления. Для этого будет создан холдинг, объединяющий все компании, предоставляющие услуги инвестиционного банка. О том, какова стратегия развития инвестиционного банка, планируется ли выход на IPO, а также как отразилась на бизнесе нестабильная ситуация на рынке в конце прошлого года, в интервью «Деньгам» рассказал главный исполнительный директор BCS Global Markets Роман Лохов.



Какая у вас стратегия развития инвестиционного банка на ближайшие годы?

— Два года назад мы утвердили стратегию на ближайшие шесть лет. Основная ее цель — достижение стоимости инвестиционно-банковского подразделения группы БКС — BCS Global Markets в \$1 млрд к концу 2022 года. Наши финансовые цели 2023 года по годовой чистой прибыли — \$167 млн и по доходам — \$327 млн. Мы планируем, что в 2020 году наши доходы будут в районе \$150 млн, чистая прибыль — \$70 млн. К 2023 году нам нужно удвоиться — цели довольно амбициозные, как мы любим. Чтобы их достичь, в BCS Global Markets, как и во всей группе компаний БКС, сейчас ведутся масштабные инвестиционные программы.

BCS Global Markets состоит из нескольких бизнес-блоков. Это prime brokerage, global markets, investment banking, corporate banking, структурные продукты и структурное финансирование, а также Personal Investment Bank (подразделение для работы с HNWI). Они делятся на 18 основных бизнес-линий, по каждой из которых есть свой план и своя локальная стратегия развития, которая, разумеется, соответствует общим стратегическим целям инвестиционного банка.

— Юридически какие компании входят в инвестбанк?

— BCS Global Markets — это бренд инвестиционно-банковского подразделения группы БКС. Мы ведем бизнес практически на всех компаниях группы БКС, кроме управляющей компании.

На Кипре находится Холдинговая компания ФГ БКС, которая владеет кипрской инвестиционной фирмой с полным набором лицензий (BrokerCreditService (Cyprus) Ltd), брокерской компанией в Лондоне (BCS Prime Brokerage Ltd) и брокером-дилером в США (BCS Americas, Inc). В России инвестиционно-банковская деятельность ведется через АО «БКС Банк» и ООО «Компания БКС» (бренд «БКС Брокер»). Международный бизнес инвестиционного банка в основном сосредоточен в Лондоне. Лондонская и американская компании были созданы исключительно для инвестбанковского бизнеса, на остальных компаниях пока ведутся несколько бизнесов группы.

— В рамках вашей стратегии вы планируете менять юридическую структуру бизнеса?

— Да, конечно, в настоящее время реализуется программа spin-off, которую мы планируем полностью завершить через два года. На данный момент создается отдельный субхолдинг на Кипре — BCS Global Markets Holding, который на 100% будет принадлежать Холдинговой компании ФГ БКС. Планируется, что он будет зарегистрирован до конца этого года. Субхолдинг станет основным владельцем всех юридических лиц международного бизнеса инвестбанка, включая американского брокер-дилера (BCS Americas, Inc) и лондонскую компанию (BCS Prime Brokerage Ltd) с ее филиалами в России и на Кипре. Последний мы открываем для снижения негативных последствий от «Брексита». Вследствие таких преобразований инвестиционный банк будет вести бизнес исключительно на собственных выделенных юридических лицах. В России мы создаем отдельный филиал нашего банка (АО «БКС Банк»), на котором будет консолидирован весь российский бизнес BCS Global Markets: корпоративный, инвестиционно-банковский и брокерский. В течение двух лет мы планируем реорганизовать этот филиал в самостоятельный банк. Таким образом, по заверше-



ПРЕДОСТАВЛЕНО «КОМПАНИЯ БКС»

нии реализации spin-off инвестиционно-банковский бизнес будет юридически и фактически самостоятелен, а также сегрегирован внутри ФГ БКС.

— Для чего делается это выделение?

— На то имеется ряд причин. Группа БКС сейчас сильно выросла. Розничный бизнес во многом отличается от институционального. Это разные потребности клиентов и, как следствие, абсолютно разные технологии, операционные процессы, бизнес-процессы, управление рисками и продуктовая линейка. Выделение инвестбанка позволит как нам, так и группе БКС в целом стать еще более гибкими и эффективными, лучше удовлетворять потребности клиентов, быстрее реализовывать проекты, быстрее запускать продукты.

После юридического выделения у инвестиционного банка появится возможность стать публичной компанией — мы сможем привлекать долговое финансирование и в будущем сделать размещение акций нашей новой структуры — либо это будет IPO, либо частное размещение. У нас нет задачи целиком продать бизнес. Но мы понимаем, что если наша стратегия роста реализуется, как мы планируем, то через три года для дальнейшего агрессивного развития нам потребуется больше капитала и сильные партнеры.

— Роман, в первом квартале 2019 года была проведена докапитализация BCS Prime Brokerage Ltd (лондонской компании инвестиционного банка) на \$30 млн. Это было сделано в рамках стратегии?