

ние, если его удастся достигнуть, оказалось бы хорошим компромиссом: реальная себестоимость газа для «Газпрома», учитывая уже созданные мощности по добыче и транспортировке, составляет \$50–60 за 1 тыс. кубометров при его текущей рыночной цене в Европе около \$190 за 1 тыс. кубометров.

Вместе с тем со своей стороны «Газпром» сделал все, чтобы компенсировать возможные риски в случае провала транзитных переговоров. Компания, несмотря на сильнейшее противодействие США, завершает строительство «Северного потока-2» мощностью 55 млрд кубометров в год — хотя отсутствие разрешения Дании на прокладку трубы и затянуло проект, его предполагают запустить в марте-апреле 2020 года. «Турецкий поток» мощностью 32 млрд кубометров уже построен, а развитие газотранспортной системы на территории Болгарии, Сербии и Венгрии для поставки этого газа будет в ос-

новном завершено в 2020 году. Таким образом, как бы дальше ни развивалась ситуация с Украиной, с 2020 года транзитная проблема больше не будет угрожать положению «Газпрома» на ключевом для компании европейском рынке. Речь будет идти лишь о том, сколько дополнительного газа «Газпром» сможет поставить в Европу при наличии спроса через украинскую газотранспортную систему и сколько это будет стоить.

Потенциально даже более важным проектом, чем «Северный поток-2», является запуск поставок газа в Китай по газопроводу «Сила Сибири». «Газпром» сумел весьма быстро для подобных проектов — за 4,5 года — проложить трубу длиной 2,2 тыс. км по крайне сложным территориям со сложным рельефом с учетом непростой сейсмической обстановки. Хотя на полную мощность — 38 млрд кубометров — газопровод выйдет только в 2024 году, уже в 2020 году поставки в Китай могут при-

нести «Газпрому» \$1 млрд выручки. Более существенно то, что получение российского газа может подтолкнуть Китай к заключению новых импортных контрактов, в частности по расширению «Силы Сибири». Новые контракты, учитывая уже созданную инфраструктуру, позволили бы «Газпрому» заработать, поскольку рентабельность «Силы Сибири» и связанного с ней технологически Амурского газоперерабатывающего завода, учитывая высокие понесенные расходы, по-прежнему неизвестна.

Если намеченное на 2019 год завершение важных экспортных проектов было ожидаемым, то перемены в самом «Газпроме» стали сюрпризом. В марте компания произвела кадровую революцию: ее покинули три из пяти зампредов правления и шесть из пятнадцати членов правления. В числе ушедших — такие ключевые фигуры, как Валерий Голубев, курировавший внутренний рынок газа, и Александр Медведев, за-

нимавшийся его экспортом, а также Андрей Круглов, отвечавший за финансы. В результате в топ-менеджменте не осталось ни одного человека, пришедшего в «Газпром» вместе с его нынешним главой Алексеем Миллером в начале 2000-х годов. Сам господин Миллер остался в «Газпроме», несмотря на регулярно появляющиеся слухи о его уходе, а кадровые перестановки назвал устранением инерционных препятствий в развитии компании.

Параллельно с этим процессом шел и другой — Аркадий Ротенберг и Геннадий Тимченко, ключевые акционеры крупнейших подрядчиков «Газпрома» «Стройгазмонтаж» и «Стройтранснефтегаз» соответственно, решили выйти из бизнеса. Их доли, как предполагается, выкупят компании, связанные с «Газпромом», чтобы создать единого подрядчика монополии. Одновременно с этим «Газпром» решил избавиться от своих квазиказначейских акций, ко-

ПАО АКБ «АВАНГАРД», Генеральная лицензия Банка России № 2879 от 10.09.2015 г.

реклама

Лучший корпоративный банк — 2019

по версии GLOBAL BANKING
& FINANCE REVIEW

Банк Авангард в кратчайшие сроки открывает счета в российских рублях и иностранной валюте юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям, резидентам и нерезидентам РФ в 75 городах России.



Как открыть расчетный счет

1

Заполнить
заявление
онлайн

2

Загрузить
необходимые
документы

3

Прийти в банк
с оригиналами
документов



Банк основан
в 1994 году



100 офисов
в Москве



30 офисов
в Санкт-
Петербурге



Более 120 тыс.
корпоративных
клиентов



300 офисов в
75 городах
России

Лучший корпоративный банк России по версии финансового портала «Глобал Бэнкинг энд Файнэнс Ревью»
Лучший интернет-банк России по версии финансового портала «Глобал Бэнкинг энд Файнэнс Ревью»

БАНК АВАНГАРД

www.avangard.ru
8 (800) 555 99 93