

ВОСЕМЬ ДНЕЙ ТИШИНЫ



МИХАИЛ МАЛУХИН
выпускающий редактор

Никогда не понимал людей, которые с радостью погружаются в предновогоднюю суету. Аврал на работе с несбыточным желанием сделать все быстро и качественно, и все это под аккомпанемент шушуканья коллег: дадут в этом году премию или нет. Бесконечные коммунальные хлопоты дома под фанфары звонков бесконечных банковских клерков с новогодними предложениями кредитов «на праздничных условиях». В интернете невозможно почитать новости без рекламы продаж автомобилей и столичной недвижимости «с новогодним дисконтом». А тут, как назло, еще дети крутятся под ногами в надежде стонать за подарком к Деду Морозу в Великий Устюг или в Кострому к Снегурке, на худой конец — к карельскому Талви Укко, финскому Йоулупукки или китайскому Шань Дань Лаожену.

Никогда не понимал безудержного счастья от домашнего поедания оливье с шампанским в новогоднюю ночь под песни Баскова с Киркоровым, равно — встречи НГ в дорогах (а они все дорогие) отелях в дальнем и не очень зарубежье.

Что мне нравится в этом празднике, так это выходные после встречи Нового года. Выходные, когда можно, позабыв об украинской политике и зеленом хайпе Греты Тунберг, спокойно изучить истории взлетов и падений Онассиса или перечитать Хемингуэя. Или просто отдохнуть в тишине. В этом году у вас на это будет целых восемь дней.

ТЕМАТИЧЕСКОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» («ДЕНЬГИ»)

ВЛАДИМИР ЖЕЛОНКИН — ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ», ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР ГАЗЕТЫ «КОММЕРСАНТЪ»	АДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ: 121609, Г. МОСКВА, РУБЛЕВСКОЕ Ш., Д.28 ТЕЛ. (495) 797-6970, (495) 926-3301 УЧРЕДИТЕЛЬ: АО «КОММЕРСАНТЪ»
АНАТОЛИЙ ГУСЕВ — АВТОР ДИЗАЙН-МАКЕТА СЕРГЕЙ ВИШНЕВСКИЙ — ДИРЕКТОР ФОТОСЛУЖБЫ	ЖУРНАЛ ЗАРЕГИСТРИРОВАН ФЕДЕРАЛЬНОЙ СЛУЖБОЙ ПО НАДЗОРУ В СФЕРЕ СВЯЗИ, ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И МАССОВЫХ КОММУНИКАЦИЙ (РОСКОМНАДЗОР) СВИДЕТЕЛЬСТВО О РЕГИСТРАЦИИ СМИ — ПИ №ФС77-64419 ОТ 31.12.2015
ВЛАДИМИР ЛАВИЦКИЙ — РУКОВОДИТЕЛЬ СЛУЖБЫ «ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ»	
ТАТЬЯНА БОЧКОВА — РЕКЛАМНАЯ СЛУЖБА ТЕЛ. (495) 797-6996, (495) 926-5262	
МИХАИЛ МАЛУХИН — ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР ОЛЬГА БОРОВАГИНА — РЕДАКТОР КИРА ВАСИЛЬЕВА — ОТВЕТСТВЕННЫЙ СЕКРЕТАРЬ ПЕТР БЕМ — ГЛАВНЫЙ ХУДОЖНИК ЕКАТЕРИНА ЛИПАНОВА, ГАЛИНА КОЖЕУРОВА — КОТОРЕДАКТОРЫ ЕЛЕНА ВИЛКОВА — КОРРЕКТОР	ТИПОГРАФИЯ: PUNAMUSTA АДРЕС: KOSTI AALTOSEN TIE, 9, 80141 JOENSUU, ФИНЛЯНДИЯ
ФОТО НА ОБЛОЖКЕ: РИА НОВОСТИ	ТИРАЖ: 75000. ЦЕНА СВОБОДНАЯ
	16+

В ЭТОМ НОМЕРЕ

ЦЕНА СЛОВ

6 **ФОРМАТ РАЗБЛОКИРОВАН**
СОБЫТИЕМ ДЕКАБРЯ СТАЛ САММИТ ПО ДОНБАССУ

ТРЕНД

8 **ЛОКОМОТИВ РОСТА**
АКЦИИ «ГАЗПРОМА» ЗА ГОД ПОДОРОЖАЛИ НА 62%

ТЕМА НОМЕРА

10 **В ЗОНЕ ОСОБОГО ВНИМАНИЯ**
МАНЕВРЫ «ГАЗПРОМА» В УХОДЯЩЕМ ГОДУ

БОЛЬШИЕ ДЕНЬГИ

14 **ЗЕЛЕННЫЕ ОЧКИ**
КЛИМАТИЧЕСКИЕ ФИНАНСЫ СТАЛИ ТРЕНДОМ ГОДА

19 **У ПОКУПАТЕЛЕЙ ВОЗРОСЛА ОТВЕТСТВЕННОСТЬ**
69% РОССИЯН ГОТОВЫ ДОПЛАТИТЬ ЗА ЭКОЛОГИЮ

20 **«ЧЕРНЫЕ ЛЕБЕДИ»**
ЧЕГО СТОИТ ОПАСАТЬСЯ В 2020 ГОДУ

22 **ГЛОБАЛЬНОЕ БЕГСТВО ИНВЕСТИЦИЙ**
КТО ПОДДЕРЖАЛ РОССИЙСКИЙ РЫНОК АКЦИЙ

24 **ИНВЕСТИЦИИ В ПОТЕНЦИАЛ**
БАНКИ ОЦЕНИЛИ ИНСТРУМЕНТЫ ПРОЕКТНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ

27 **РОССИЯНЕ БОГАТЕЮТ СВЕРХ ПРОГНОЗОВ**
БЛАГОСОСТОЯНИЕ РОССИЯН ДОСТИГЛО \$3,1 ТРЛН

28 **«BCS GM БУДЕТ СТОИТЬ МИЛЛИАРД»**
РАССКАЗАЛ ТОП-МЕНЕДЖЕР ИНВЕСТИБАНКА РОМАН ЛОХОВ

31 **ОЛИМПИЙСКИЙ ИГРОК**
КАК БЕЖЕЦ СТАЛ МИЛЛИАРДЕРОМ

36 **АЛЕКСАНДР ЧЕРНОШЕКИН ИЗ ПСБ**
О КРЕДИТОВАНИИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

СВОИ ДЕНЬГИ

38 **СЫГРАЛА СТАВКА НА АКЦИИ**
НАЗВАНЫ ЛУЧШИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОДУКТЫ ГОДА

40 **БОНУС НЕ ДЛЯ ВСЕХ**
ЧТО ЖДУТ НАЧАЛЬНИКИ И ПОДЧИНЕННЫЕ

41 **ОБ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОДУКТАХ**
ТОП-МЕНЕДЖЕР СБЕРБАНКА НАТАЛЬЯ АЛЫМОВА

42 **100 ДНЕЙ, КОТОРЫЕ ПОТЯЯСЛИ МИР**
КОНКУРЕНЦИЯ НА РЫНКЕ КРЕДИТНЫХ КАРТ ОБОСТРИЛАСЬ

44 **«ИЗМЕНЕНИЯ ПОВЫСЯТ ГИБКОСТЬ НАШЕЙ РАБОТЫ»**
ГОВОРИТ ТОП-МЕНЕДЖЕР УК «СБЕРБАНК УПРАВЛЕНИЕ АКТИВАМИ» ЕКАТЕРИНА ЧЕРНЫХ

46 **ВКЛАДЫ В НОВЫЙ ГОД**
БАНКИ РЕШИЛИСЬ НА АКЦИИ В ПОСЛЕДНИЙ МОМЕНТ

48 **«МЕГАФОН» ПЕРЕСТАЛ БЫТЬ ПРОСТО ОПЕРАТОРОМ**
ГОВОРИТ ТОП-МЕНЕДЖЕР КОМПАНИИ ВЛАД ВОЛЬФСОН

50 **ГЕНДИРЕКТОР УК «АЛЬФА-КАПИТАЛ»**
О ТОМ, КАК КОМПАНИЯ АДАПТИРУЕТСЯ К НОВЫМ УСЛОВИЯМ

52 **И НЕДУГ, И НЕ ВРАГ, А ТАК**
ПОЧЕМ ДОБРОВОЛЬНОЕ МЕДИЦИНСКОЕ СТРАХОВАНИЕ

54 **О ПОПУЛЯРНОСТИ ИНВЕСТИЦИЙ У БАНКОВСКИХ КЛИЕНТОВ**
ТОП-МЕНЕДЖЕР БАНКА «ОТКРЫТИЕ» КОНСТАНТИН ЦЕРАЗОВ

56 **КИНО ЗА РУБЛЬ И ДОРОЖЕ**
СКОЛЬКО СТОИТ ПЛАТИТЬ ЗА ВИДЕО

58 **ОБ ИНВЕСТИЦИОННОМ СТРАХОВАНИИ ЖИЗНИ**
МЕНЕДЖЕР «РОСГОССТРАХ ЖИЗНЬ» ВЛАДИМИР ТУРАЕВ

59 **АВТОМОБИЛЬНЫЕ СКИДКИ ОТ ДЕДА МОРОЗА**
СТОИТ ЛИ ПОКУПАТЬСЯ НА НОВОГОДНИЕ СПЕЦПРЕДЛОЖЕНИЯ

62 **ЦЕНА БОЛЕЗНИ**
ВО СКОЛЬКО ОБОЙДЕТСЯ ЛЕЧЕНИЕ ГРИППА

64 **ДАЧНЫЙ СЕЗОН ДЛЯ ПРОДАВЦОВ**
ВРЕМЯ ДЛЯ ОЦЕНКИ ЗАГОРОДНОЙ НЕДВИЖИМОСТИ

66 **МОСКВА С ДИСКОНТОМ**
ДЕВЕЛОПЕРАМ ПРИДЕТСЯ НАРАСТИТЬ СКИДКИ

67 **ИНВЕСТИЦИИ В ИГРУШКИ**
ЕЛОЧНЫЕ УКРАШЕНИЯ РАСТУТ В ЦЕНЕ

70 **ПУТЕВКА В СКАЗКУ**
СКОЛЬКО СТОИТ ПОЕЗДКА К ДЕДУ МОРОЗУ

72 **КАЧАЙ БЕЗ ОГЛЯДКИ**
КАК СЭКОНОМИТЬ НА ИНТЕРНЕТЕ ЗА ГРАНИЦЕЙ

74 **САМЫЕ ДОРОГИЕ НОЧИ**
МОСКВА ЛИДИРУЕТ ПО РОСТУ ЦЕН НА РАЗМЕЩЕНИЕ

STORY

75 **ПО КОМ ЗВОНИТ БИРЖЕВОЙ КОЛОКОЛ**
КАК ВЕЛ ДЕНЕЖНЫЕ ДЕЛА ЭРНЕСТ ХЕМИНГУЭЙ

СТИЛЬ

79 **ХОРОШИЙ ХОД**
СКОЛЬКО СТОЯТ МУЖСКИЕ ЧАСЫ С БРИЛЛИАНТАМИ