

## ПЛАТА ЗА ВЕРУ В СЕБЯ



### МИХАИЛ МАЛУХИН

выпускающий редактор

«Если ты такой умный, почему такой бедный?» Всякий раз, сталкиваясь с этим вопросом, ни разу не встречал хотя бы жалкой попытки на него ответить. Между тем ответ на него лежит на поверхности. Обычно интеллигенту, которому этот вопрос адресован, недостает элементарной наглости и уверенности в себе, чтобы «монетизировать» свои знания, умения и опыт. Там, где робкие интеллектуалы просят голову стеной, опасаясь потерь, иные прошибают головой стеной, участь на собственных ошибках.

Уверенность в себе в наши дни стала весьма дорогим и прибыльным товаром. Им торгуют люди порой без образования вовсе, но с врожденной харизмой и железной верой в себя. Таков герой нашей обложки — мультимиллионер Тони Роббинс. Свою уверенность в себе он выстрадал и монетизировал, научившись учить успеху тех, кто, как и он однажды, разочаровался в своих возможностях, но в отличие от него так и не нашел в себе силы поверить в себя. Вера в себя нужна не только президентам, посредством твитов манипулирующим рынками, но и обычным людям, решившим после долгих лет работы по найму заняться предпринимательством. Уверенность нужна не только решившим изменить свою жизнь, но и отважившимся переложить свои средства из привычных, но мало доходных депозитов в новые, но рискованные индивидуальные инвестиционные счета. Она нужна даже для того, чтобы забыть о делах и осуществить свою мечту, скажем, о путешествии в Альпы.

#### ТЕМАТИЧЕСКОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» («ДЕНЬГИ»)

**ВЛАДИМИР ЖЕЛОНКИН** — ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ», ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР ГАЗЕТЫ «КОММЕРСАНТЪ»

**АДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ:**  
121609, Г. МОСКВА, РУБЛЕВСКОЕ Ш., Д.28  
ТЕЛ. (495) 797-6970, (495) 926-3301  
УЧРЕДИТЕЛЬ: АО «КОММЕРСАНТЪ»

**АНАТОЛИЙ ГУСЕВ** — АВТОР ДИЗАЙН-МАКЕТА  
**СЕРГЕЙ ВИШНЕВСКИЙ** — ДИРЕКТОР ФОТОСЛУЖБЫ

ЖУРНАЛ ЗАРЕГИСТРИРОВАН ФЕДЕРАЛЬНОЙ СЛУЖБОЙ ПО НАДЗОРУ В СФЕРЕ СВЯЗИ, ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И МАССОВЫХ КОММУНИКАЦИЙ (РОСКОМНАДЗОР)  
СВИДЕТЕЛЬСТВО О РЕГИСТРАЦИИ СМИ — ПИ №ФС77-64419 ОТ 31.12.2015

**ВЛАДИМИР ЛАВИЦКИЙ** — РУКОВОДИТЕЛЬ СЛУЖБЫ «ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ»

**ТАТЬЯНА БОЧКОВА** — РЕКЛАМНАЯ СЛУЖБА  
ТЕЛ. (495) 797-6996, (495) 926-5262

**МИХАИЛ МАЛУХИН** — ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР

**ТИПОГРАФИЯ:** PUNAMUSTA  
АДРЕС: KOSTI AALTOSEN TIE, 9,  
80141 JOENSUU, ФИНЛЯНДИЯ

**ОЛЬГА БОРОВАГИНА** — РЕДАКТОР

**КИРА ВАСИЛЬЕВА** — ОТВЕТСТВЕННЫЙ СЕКРЕТАРЬ

**ПЕТР БЕМ** — ГЛАВНЫЙ ХУДОЖНИК

**ЕКАТЕРИНА ЛИПАТОВА,**

**ГАЛИНА КОЖЕУРОВА** — ФОТОРЕДАКТОРЫ

**ЕЛЕНА ВИЛКОВА** — КОРРЕКТОР

ТИРАЖ: 75000.

ЦЕНА СВОБОДНАЯ

ФОТО НА ОБЛОЖКЕ: BLOOMBERG VIA GETTY IMAGES 16+

# В ЭТОМ НОМЕРЕ

## ЦЕНА СЛОВ

8

### ЧИЛИЙСКИЙ СРЫВ

ВНИМАНИЕ ПРИКОВАНО К ТОРГОВОЙ СДЕЛКЕ США И КИТАЯ

## ТРЕНД

10

### РУБЛЕВЫЙ ИНДЕКС ЗАКРЕПИЛСЯ В ИСТОРИЮ

РОССИЙСКИЙ РЫНОК ВЫРОС СИЛЬНЕЕ ВСЕХ

## ТЕМА НОМЕРА

12

### ВЛОЖЕНИЯ БЕЗ СИЛЬНЫХ ЭМОЦИЙ

ВОЗВРАЩЕНИЕ ПРЯМЫХ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В РОССИЮ СНОВА ВОЗМОЖНО ОБСУЖДАТЬ

## БОЛЬШИЕ ДЕНЬГИ

14

### СТАНУТ ЛИ ПАССИВЫ «АКТИВАМИ»

ФИНАНСОВЫЙ МИР МЕНЯЕТ «ПЛЮС» НА «МИНУС»

18

### «ПЕРФОРМАТИВНАЯ ЖЕСТОКОСТЬ» В ТВИТАХ

КАК ВЫСКАЗЫВАНИЯ ТРАМПА ВЛИЯЮТ НА ФИНАНСОВЫЙ РЫНОК

22

### «СТРАТЕГИИ РОСТА ПРИДЕРЖИВАЮТСЯ ТОЛЬКО 4% ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ»

КОНСТАНТИН БАСМАНОВ, РУКОВОДИТЕЛЬ БЛОКА «СРЕДНИЙ И МАЛЫЙ БИЗНЕС» ПСБ БАНКА, РАССКАЗАЛ О СВОЕЙ РАБОТЕ

24

### ОПТИМИЗМ ВОЗВРАЩАЕТСЯ

СПРОС ПОЯВЛЯЕТСЯ И НА РОССИЙСКИЙ ФОНДОВЫЙ РЫНОК

26

### «НЕОБХОДИМОСТЬ ОФИСОВ — ЭТО ПРЕДРАССУДОК ИЗ ДРЕВНОСТИ»

ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ «ТИНЬКОФФ» ФЕДОР БУХАРОВ О ТОМ, ЗАЧЕМ БАНК ПОШЕЛ В СЕГМЕНТ СРЕДНЕГО И КРУПНОГО БИЗНЕСА

28

### СПОНСОР НЕЗАВИСИМОСТИ

«ДЕНЬГИ» НАПОМИНАЮТ О ПЕРВОМ АМЕРИКАНСКОМ ОЛИГАРХЕ

## СВОИ ДЕНЬГИ

33

### ПЛАТИ ЛИЦОМ

БИОМЕТРИИ НАХОДЯТ ВСЕ НОВОЕ ПРИМЕНЕНИЕ БАНКИ И НЕ ТОЛЬКО ОНИ

36

### «РОЗНИЧНЫЙ БАНК — ЭТО БАНК ОБЩЕНИЯ С ЛЮДЬМИ»

ГЛАВА ПОЧТА-БАНКА ДМИТРИЙ РУДЕНКО — О ВЫБОРЕ ПРОФЕССИИ, ОТНОШЕНИИ К ДЕНЬГАМ И БУДУЩЕМ БАНКОВ

38

### «В КОРПОРАТИВНОМ СЕГМЕНТЕ БУДЕТ ПЕРЕХОД К НЕВИДИМОМУ ИНТЕРНЕТ-БАНКУ»

ДИРЕКТОР ДЕПАРТАМЕНТА РАЗВИТИЯ ПРОЦЕССОВ И ПРОДУКТОВ КОРПОРАТИВНОГО БИЗНЕСА ПСБ ДМИТРИЙ ТУМАНСКИЙ О ТОМ, КАКИЕ ТЕХНОЛОГИИ БАНКИ РАЗРАБАТЫВАЮТ ДЛЯ КРУПНЕЙШИХ КОРПОРАЦИЙ

40

### АКЦИИ ВЫРОСЛИ БЕЗ ТРУДА

КАКИЕ ИНВЕСТИЦИИ ОКАЗАЛИСЬ НАИБОЛЕЕ ВЫГОДНЫ

42

### «СБЕРЕЖЕНИЯ БЕЗ ИНВЕСТИЦИЙ В СОВРЕМЕННОМ МИРЕ НЕВОЗМОЖНЫ»

ОБ ИНТЕРЕСЕ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИТОРОВ К РОССИЙСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЕ РАССКАЗАЛ ГЛАВНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР «ВТБ КАПИТАЛ ИНВЕСТИЦИИ» ВЛАДИМИР ПОТАПОВ

44

### ПЕРСОНАЛЬНЫЙ АКЦЕНТ

КОНКУРЕНЦИЯ ЗАСТАВЛЯЕТ БАНКИ УХОДИТЬ ОТ УНИВЕРСАЛЬНЫХ ПРОДУКТОВ В СТОРОНУ ИНДИВИДУАЛЬНЫХ ПРЕДЛОЖЕНИЙ

46

### ЗАМЕНА ИНСТРУМЕНТОВ

ОБЪЕМ СРЕДСТВ НА ИНДИВИДУАЛЬНЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ СЧЕТАХ ПРЕВЫСИЛ 145 МЛРД РУБ.

48

### НОВИКОМБАНК ПОДДЕРЖИВАЕТ ТЕХНОЛОГИИ БУДУЩЕГО

ПО ИТОГАМ ДЕВЯТИ МЕСЯЦЕВ ГОДА ОН ПРЕДОСТАВИЛ ОКОЛО 305 МЛРД РУБ. КРЕДИТОВ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫМ ПРЕДПРИЯТИЯМ

50

### НАРЯД С ДОСТАВКОЙ

ЧЕМ ВЫГОДНА ПОКУПКА ОДЕЖДЫ В ИНТЕРНЕТЕ

52

### СТВОЛЫ И ДЕНЬГИ

ВЫГОДНЫ ЛИ ИНВЕСТИЦИИ В КОЛЛЕКЦИОННОЕ ОРУЖИЕ

57

### МАШИНА ПО ПОДПИСКЕ

СКОЛЬКО СТОИТ НОВАЯ УСЛУГА НА АВТОРЫНКЕ

60

### ПОДМОСКОВНЫЕ НОМЕРА

ВЛАСТИ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ РАЗВИВАЮТ ПРОГРАММУ ПОДДЕРЖКИ СТРОИТЕЛЬСТВА ГОСТИНИЦ

62

### ОТПУСК НА ПИКЕ

КАК ПОДОРОЖАЛ ГОРНОЛЫЖНЫЙ ОТДЫХ

63

### ДОМИК В АЛЬПАХ

КАК КУПИТЬ НЕДВИЖИМОСТЬ В ШВЕЙЦАРИИ

64

### КВАРТИРА ДЛЯ ТУРИСТА

КАК ЗАРАБОТАТЬ НА КРАТКОСРОЧНОЙ АРЕНДЕ

## STORY

66

### ЯРМАРКА САМОСОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ

СКОЛЬКО ЗАРАБАТЫВАЮТ ТОНИ РОББИНС И ДРУГИЕ КОУЧИ

## СТИЛЬ

71

### ЦЕЛЬНОКЕРАМИЧЕСКАЯ ОБОЛОЧКА

ЧАСЫ В КОРПУСЕ ИЗ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОЙ КЕРАМИКИ