

КАК ВЛАСТИ САМАРСКОЙ
ОБЛАСТИ ПОМОГАЮТ
БИЗНЕСУ / 11

КАКИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ
ПРОЕКТЫ РЕАЛИЗУЮТСЯ
В РЕГИОНЕ / 12

ЧЕМ ТОСЭР
И ОЗЗ «ТОЛЪЯТТИ»
ПРИВЛЕКАЮТ
ИНОСТРАННЫЕ
КОМПАНИИ / 14

ПОЧЕМУ САМАРСКАЯ
ОБЛАСТЬ МОЖЕТ СТАТЬ
ЦЕНТРОМ ПРИТЯЖЕНИЯ
ТУРИСТОВ / 15

Четверг, 3 октября 2019
Тематическое приложение к газете «Коммерсантъ» № 180

Коммерсантъ

Guide

Самарская область



**INVEST
IN SAMARA**

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР ВЫПУСКА. РЕКЛАМА.

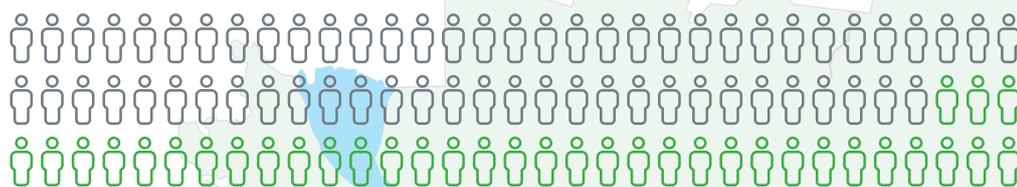


Самарская область

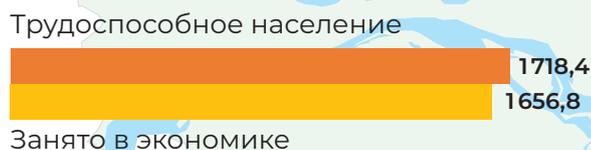
Регион расположен в юго-восточной части европейской территории России в среднем течении крупнейшей в Европе реки Волги. Площадь — 53 600 кв. км. **Областной центр** — Самара.



3,193 млн человек
население области



Трудовые ресурсы (тыс. чел.)



37 697 рублей
составила среднемесячная заработная плата в июне 2019 года, это на **8%** больше по сравнению с июнем предыдущего года

6 место
в рейтинге регионов России по уровню развития трудового потенциала

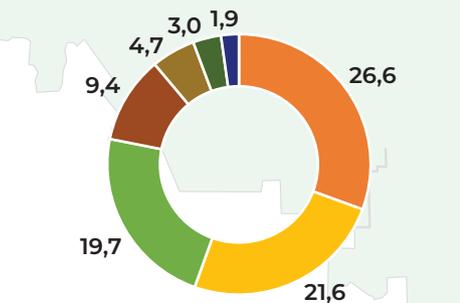
Внешнеторговый оборот за 9 месяцев 2019 года (\$ млрд)



12,9%
доля внешнеторгового оборота Самарской области во внешней торговле Приволжского федерального округа

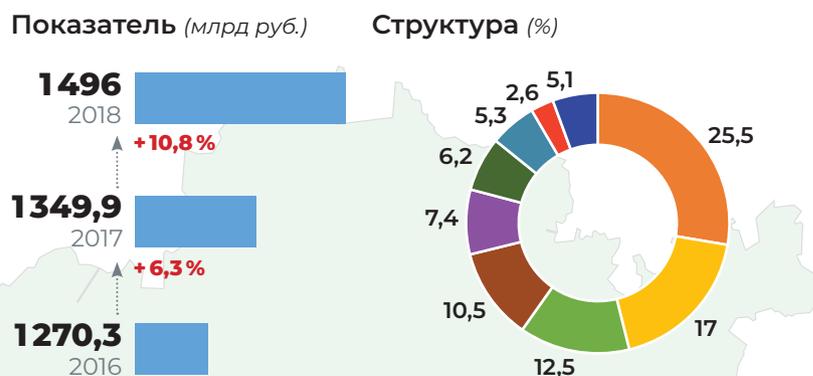
134 страны
являются торговыми партнерами Самарской области

Структура инвестиций в основной капитал (%)



Источники данных: Самарстат, Министерство экономического развития и инвестиций Самарской области, Агентство по привлечению инвестиций Самарской области

Валовый региональный продукт



3 место
в ПФО по объему промышленного производства на душу населения

16,26%
среднегодовой темп роста ВРП на душу населения

27%
всего объема промышленной продукции приходится на автомобилестроение, производство авиационной и космической техники

1 млн
автомобилей в год — производственные мощности автомобильной отрасли региона



700
крупных и средних
6 000
малых промышленных предприятий работают на территории региона

1 860
ракет-носителей

990
космических аппаратов создано в Самарской области и запущено в космос

«ВСЕМИРНЫЙ ДЕНЬ ХАЛЯЛЬ ОТКРОЕТ НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ БИЗНЕСА»



Мохамед Джинна, основатель и председатель Всемирного дня халяль:

— Основная цель саммита — укрепление торговых, экономических, научно-технических, социальных и культурных связей России и других стран, объединение их на единой площадке для чиновников регионального, федерального и международного уровня, политических лидеров и чиновников из стран Организации Исламского Сотрудничества, а также для иностранных гостей, в том числе крупных инвесторов, бизнесменов и экспертов. Мероприятие будет способствовать появлению новых горизонтов и возможностей, укреплению доверия к российскому бизнесу. После проведения Всемирного дня халяль появятся новые возможности для бизнеса, особенно совместно со странами Ближнего Востока и Азии.

3–5 октября
впервые в России на территории Самары пройдут Волжский инвестиционный саммит и Всемирный день халяль.

VOLGA INVESTMENT SUMMIT



500
участников
20
стран мира
30
спикеров — экспертов в своей области

«НАША ЗАДАЧА — ГРАМОТНО ПОМОЧЬ БИЗНЕСУ»

ЭТИМ ЛЕТОМ САМАРСКАЯ ОБЛАСТЬ ВОШЛА В ТРОЙКУ РЕГИОНОВ-ЛИДЕРОВ ПО РОСТУ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ. СООТВЕТСТВУЮЩИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИКЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ СОСТАВИЛО АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ. О ТОМ, КАК РЕГИОНУ УДАЛОСЬ УЛУЧШИТЬ ПОКАЗАТЕЛИ, ЧЕМ ВАЖНЫ ДЛЯ БИЗНЕСА ПЛОЩАДКИ TOP И ОЭЗ И ЧТО ДЕЛАЮТ ВЛАСТИ ДЛЯ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТОРОВ, GUIDE РАССКАЗАЛ МИНИСТР ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ И ИНВЕСТИЦИЙ САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ ДМИТРИЙ БОГДАНОВ.

GUIDE: Как вы в целом оцениваете ситуацию с экономикой и промышленностью в Самарской области? Какие направления являются наиболее привлекательными для инвесторов?

ДМИТРИЙ БОГДАНОВ: Несколько последних лет мы наблюдали падение показателей в экономике и промышленности. Но сейчас экономика страны и Самарской области в частности переживает реновацию. В этих сферах развиваются новые отрасли, связанные с импортозамещением, экспортом и продажей. Связанный с этим комплекс мер в полном объеме предусмотрен национальными проектами «Международная кооперация и экспорт» и «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы», над реализацией которых ведется активная работа в Самарской области. За последние два года мы добились хороших результатов по ряду направлений. Начал расти индекс промышленного производства в регионе. Если в прошлом году его увеличение составило 2,7%, то за семь месяцев этого года он вырос еще на 2,6%.

В этом году прошла целая серия знаковых международных мероприятий: Ежегодный инвестиционный форум в Санкт-Петербурге, Российский инвестиционный форум в Сочи, Международный авиационно-космический салон (МАКС) и Восточный экономический форум (ВЭФ). На площадке каждого из них размещались стенды с информацией о работающих в регионе предприятиях и их продукции. На этих мероприятиях мы проводили сессии и организовывали встречи как с новыми, так и с уже работающими в Самарской области предприятиями и продвигали свою продукцию. Губернатор Дмитрий Азаров лично рассказывал о возможностях и достижениях предприятий.

Безусловно, высокие показатели являются следствием кропотливой работы правительства Самарской области в сфере регулирования, создания инфраструктурных условий, сопровождения и продвижения проектов. Плотное взаимодействие разных ведомств создает условия для формирования новых отраслей, развития инноваций, формирования новых подходов, повышения эффективности действующих производств и комфортного развития инвесторов на новых площадках и территориях, где действуют специальные условия.

Г: Какие инвестиционные проекты вы считаете наиболее успешными для региона?

Д. Б.: Для нас каждый проект очень важен. Я бы выделил несколько проектов, над которыми мы активно работали в прошлом и продолжаем работать в этом году. Например, проект строительства завода по производству стройматериалов в Особой экономической зоне «Тольятти». В настоящее время прошли переговоры с инвестором, объект проектируется. Мы рассчитываем, что строительство завода стартует в начале следующего года. Сейчас мы ведем переговоры о строительстве железной дороги в ОЭЗ в связи с реализацией этого проекта и проекта логистического центра по металлопрокату для Магнитогорского металлургического комбината. В настоящее время предложено о заключении концессионных соглашений для этого проекта размещено на сайте госзакупок. Через несколько дней завершится прием заявок, и мы определим инвестора. Согласно условиям контракта, он вложит свои средства, построит железную дорогу и потом в течение срока окупаемости сможет вернуть по частям вложенные деньги. В итоге Особая экономическая зона «Тольятти» получит железнодорожную ветку без затрат для бюджета Самарской области.



У проекта завода по производству стройматериалов в ОЭЗ «Тольятти» большое будущее. Благодаря ему в дальнейшем предприятия будут получать качественные материалы по доступной цене, с хорошей перспективой продаж. Возможно, в дальнейшем эта продукция будет экспортироваться минимум в соседние регионы. Не менее интересен и проект логистического центра по металлопрокату для Магнитогорского металлургического комбината, не секрет, что металл в нашей жизни играет огромную роль во всех секторах экономики: машиностроении, строительстве, бизнесе и производстве товаров общего назначения самой широкой палитры. Такой объект, предполагающий наличие большой номенклатуры продукции, возможности быстрой закупки и организации стандартных поставок, важен для АвтоВАЗа и поставщиков автокомпонентов, и экономики региона в целом. Мы рассчитываем, что этот проект станет катализатором по привлечению в Самарскую область большого количества компаний.

Г: Каковы перспективы проекта развития возобновляемой энергетики в Самарской области?

Д. Б.: Тренду развития возобновляемой энергетики в Самарской области уделяется особое внимание. Вы знаете, что в мае этого года состоялся запуск промышленной электростанции на солнечных батареях в Новокуйбышевске. Ее мощность составляет 75 мВт. Солнечная электростанция в Новокуйбышевске является одной из крупнейших в России.

Как известно, еще одним мировым трендом является сейчас ветроэнергетика, предполагающая выработку электроэнергии с минимальной нагрузкой на экологию. В настоящее время мы ведем активную работу по подготовке площадок для ветропарков в Самарской области. Совместно с инвесторами-партнерами мы производим ветрозамеры и приглашаем к участию в проекте всех желающих инвесторов. Ранее команда правительства Самарской области работала на Восточном экономическом форуме и встречалась с рядом японских компаний, у которых есть опыт строительства ветропарков.

Г: Какие прогнозы по перспективам развития территорий опережающего социально-экономического развития «Тольятти» и «Чапаевск», а также особой экономической зоны «Тольятти»?

Д. Б.: ТОСЭР «Тольятти» и ОЭЗ «Тольятти» показывают лучшие в стране результаты по привлечению инвесторов. Соглашения на осуществление деятельности в рамках ТОСЭР «Тольятти» подписаны с 76 компаниями с инвестициями на общую сумму почти в 41 млрд руб и заявленным объемом в 8,5 тыс. рабочих мест.

Очень востребована у инвесторов и ОЭЗ «Тольятти». Это неудивительно для города с населением в 700 тыс. человек и давними инженеринговыми и промышленными традициями с хорошей дорожной сетью и достойной образовательной базой. Сейчас мы работаем над тем, чтобы включить особую экономическую зону в границы Тольятти и воспользоваться уникальными инструментами поддержки Фонда развития моногородов. В частности, инвесторы могут пользоваться уникальными условиями, получить заемные средства на сумму до 250 млн руб. на срок до 15 лет по стоимости 0%. Кроме того, у них есть возможность развития инженерной инфраструктуры и ее субсидирования для новых проектов.

Что же касается Чапаевска, статус территории опережающего развития для него мы получили в этом году. На его площадке инвесторам в течение десяти лет будут предоставляться уникальные налоговые условия для развития. В его районе уже построен и введен в эксплуатацию индустриальный парк. На территории ТОР «Чапаевск» уже запустила свое производство немецкая компания Klaufl. Реализуются проекты компании «Смартс» и логистического центра электротехнических товаров для компании АТМ — это крупнейший объект, который будет работать на несколько регионов. Объем инвестиций в него — более 1,5 млрд руб.

Помимо прочего, объектом особого внимания, в том числе, со стороны федерального центра, является проект строительства моста в районе населенного пункта Кли-

мовка с обводной дорогой — обходом Тольятти. Дорога будет проходить в непосредственной близости от Особой экономической зоны и предоставит уникальную логистическую возможность быстро доставлять грузы на восток и запад страны. Реализация этого масштабного проекта начнется уже в этом году.

Г: В августе Самарская область подписала с генеральным директором ООО «ЭкоНива-АПК Холдинг» Штефаном Дюрром соглашение о сотрудничестве. Компания вложит около 12 млрд руб. в строительство животноводческих ферм в Самарской области. Насколько сектор АПК сегодня интересен для инвесторов?

Д. Б.: Мы ведем переговоры с целым рядом инвесторов в области животноводства, в том числе по молочному животноводству. В этом году после переговоров со Штефаном Дюрром мы выбрали площадки для размещения трех молочных ферм и подписали соглашение о начале работы в этом направлении.

Также напомним, что компания «Данон» реализует в Самарской области проект реорганизации производства молочных продуктов, в результате которого объем закупок молока на предприятии увеличится с 200 до 400 т в сутки. А один из резидентов ТОР «Тольятти», компания «Карат», строит завод по глубокой переработке молока.

При этом мы заинтересованы и в развитии птицеводства. Так исторически сложилось, что в регионе недостаточные объемы собственного производства птицы. В этом плане мы ведем переговоры с целым рядом инвесторов для создания соответствующих мощностей в регионе. У нас есть договоренности по реализации проекта Сергиевской птицефабрики, достигнутые при участии корпорации развития Самарской области. С одним из инвесторов Самарской области мы обсуждаем проект развития семеноводства с использованием новых технологий взращивания.

Г: Этим летом Самарская область поднялась в рейтинге инвестиционной привлекательности регионов. За счет чего удалось достичь таких показателей?

Д. Б.: Повышение инвестиционной привлекательности региона является для нас приоритетным. В ежегодном рейтинге Агентства стратегических инициатив в этом году мы поднялись на 24 позицию и впервые вошли в ТОП-30 ведущих регионов по инвестиционной привлекательности. В рейтинге инновационных регионов мы также находимся в десятке лучших. В рейтинге ГЧП мы входим в ТОП шести ведущих регионов по развитию государственно-частного партнерства. Мы несколько лет подряд поднимаемся в рейтингах SNP, Moody's и АКРА по кредитной стабильности регионов. Это говорит о том, что в Самарской области за последние два года проведена серьезная работа в экономике и промышленности.

Подводя итог, скажу, что весь предпринимаемый правительством Самарской области комплекс мер не только позволил не только приостановить негативные тенденции в экономике региона в последние несколько лет, но и выйти на новый уровень. Инвесторы настроены по отношению к Самарской области позитивно. Разумеется, остаются определенные сложности и нерешенные вопросы. Мы не питаем иллюзий относительно того, что все, что нужно, уже сделано. Впереди нас ждет большая работа. Мы будем продолжать сотрудничать с инвесторами и предпринимателями для того, чтобы выявлять сложные моменты и помогать коллегам реализовать свои амбиции и планы в регионе. Наша задача — грамотно помочь, но и не мешать бизнесу.

Интервью взял **ГЕОРГИЙ ПОРТНОВ**

ИНВЕСТОРЫ НА ОСОБОМ СЧЕТУ

В ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПОРТФЕЛЬ САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ ВХОДИТ БОЛЕЕ 180 ПРОЕКТОВ ОБЩЕЙ СТОИМОСТЬЮ ОКОЛО 1,2 ТРЛН РУБ. В ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ РЕГИОНАЛЬНЫЕ ВЛАСТИ ИЗМЕНИЛИ СВОЕ ОТНОШЕНИЕ К БИЗНЕСУ, А ТАКЖЕ ПОЛНОСТЬЮ ПЕРЕЗАГРУЗИЛИ РАБОТУ ОБЛАСТНЫХ СТРУКТУР, ПОМОГАЮЩИХ ИНВЕСТОРАМ В РЕАЛИЗАЦИИ ИХ ПРОЕКТОВ. В САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ АКТИВНО ВЕДЕТСЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО РАЗВИТИЮ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ, ДЕЙСТВУЮТ И СОЗДАЮТСЯ ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ ПАРКИ. В ЦЕЛОМ, ПО МНЕНИЮ ЭКСПЕРТОВ, САМАРСКАЯ ОБЛАСТЬ В БУДУЩЕМ МОЖЕТ ВОЙТИ В ПЯТЕРКУ ЛУЧШИХ РЕГИОНОВ ПО ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ. МАРИНА СЕРГЕЕВА



ОДИН ИЗ КРУПНЕЙШИХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ, РЕАЛИЗОВАННЫХ В САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ, — СТРОИТЕЛЬСТВО СОЛНЕЧНОЙ ЭЛЕКТРОСТАНЦИИ СТОИМОСТЬЮ 9,4 МЛРД РУБ.

ЯЗЫК ЦИФР По данным министерства экономического развития и инвестиций Самарской области, по итогам прошлого года, инвестиции в основной капитал в регионе составили 259,2 млрд руб., это 97,1% к уровню января-декабря 2017 года в сопоставимых ценах. Объем внебюджетных инвестиций в экономику Самарской области по итогам 2018 года увеличился на 9,3% по сравнению с предыдущим годом. В 2018 году в регионе открыты 13 новых промышленных производств, создано 12 тыс. рабочих мест.

«Такая высокая динамика была достигнута впервые за последние пять лет. Это говорит о том, что инвесторы видят достаточно комфортный климат в нашем регионе, что у них вложений есть перспективы. Что регион не только готов помогать в реализации инвестиционных планов, оказывать господдержку, но и защищать инвестиции, делать их более безопасными для инвесторов», — считает первый вице-губернатор — председатель правительства Самарской области Виктор Кудряшов.

БОЛЬШИЕ ВЛОЖЕНИЯ На сегодняшний день в инвестиционный портфель Самарской области входит более 180 проектов общей стоимостью около 1,2 трлн руб. В регионе в последнее время инвесторы уже реализовали несколько крупных проектов. Так, осенью прошлого года в Самаре был открыт крупный агрологистический комплекс, оборудованный торговыми местами, зонами хранения, предпродажной подготовки и фасовки, позволяющий даже маленьким партиям фермерской продукции подходить под требования крупных торговых сетей. Агропарк сможет обеспечить до 12 тыс. тонн единовременного хранения, ожидаемый товарооборот — более 300 тыс. тонн продукции в год. Планируется, что до 2030 года поступления в консолидированный бюджет Самарской области от

УК агропарка составят 500 млн руб., ожидаемые поступления от резидентов — около 5 млрд руб. Управляющая компания агропарка создала 49 рабочих мест, еще около 1 тыс. мест будут обеспечены резидентами при выходе объекта на проектную мощность. На сегодняшний день резидентами агрокомплекса являются около 200 резидентов.

Один из крупнейших инвестиционных проектов, реализованных в Самарской области, — это строительство солнечной электростанции мощностью 75 МВт. Открытая в мае этого года, она стала самой крупной в Приволжском федеральном округе и одной из двух крупнейших солнечных электростанций в России. Компания «Солар Системс» вложила в реализацию проекта 9,4 млрд руб., для строительства инвестор также привлек финансирование Сбербанка в размере 7,4 млрд руб.

По словам председателя совета директоров «Солар Системс» Михаила Лисянского, Самарская область была выбрана для реализации проекта не случайно. «В регионе создан особый инвестиционный климат. Чтобы зайти со строительством, нужны поддержка власти, сетевых компаний, земля, высокопрофессиональные рабочие», — объяснял Михаил Лисянский на открытии станции.

Расчетный срок окупаемости проекта — 10–15 лет. Особенность солнечной электростанции — большая общая площадь в 220 га и протяженный периметр в 8,7 км. При этом на станции работают всего 16 сотрудников, из которых 12 — оперативный персонал. В то же время во время строительства объекта было создано 400 рабочих мест. Кроме того, появление в непосредственной близости от городов Самарской области Новокуйбышевска и Чапаевска солнечной электростанции позволит в меньшей степени загружать существующие тепловые электростанции и позитивно скажется на экологической обстановке. По данным инвестора, работа трех очередей станции

позволит сократить выбросы вредных веществ на 1,4 тыс. тонн в год, парниковых газов — на 45 тыс. тонн в год.

Еще один успешный пример сотрудничества власти и бизнеса, реализованный в Самарской области, — это создание в Тольятти Центра корпоративных решений Сбербанка, вторая очередь которого была открыта в августе этого года. В общей сложности центр обеспечил 1,3 тыс. рабочих мест в Тольятти, инвестиции в проект составили почти 600 млн руб. Центр расположился на бывших площадях крупнейшего российского автопроизводителя АвтоВАЗа, и Сбербанк взял на себя обязательство принимать на работу в первую очередь высвобождаемых сотрудников автогиганта.

В Самарскую область начали приходить и инвесторы, работающие в сфере сельского хозяйства. Так, в августе этого года власти региона и крупнейший агрохолдинг России «ЭкоНива» договорились о строительстве животноводческих ферм на территории Самарской области. Инвестор планирует вложить в реализацию проекта около 12 млрд руб. Всего компания намерена построить в регионе, по крайней мере, 3 крупных животноводческих комплекса с общей численностью поголовья не менее 10 тыс. Среди приоритетных площадок для реализации проекта рассматривается Клявлинский район Самарской области, здесь инвестор планирует приступить к строительству уже весной следующего года.

До конца 2020 года на самарской площадке компании «Данон Россия» — молочном комбинате «Самаралакто» — будет реализован инвестиционный проект с общим объемом вложений более 4 млрд руб. Модернизация самарского завода, начатая шесть лет назад, станет крупнейшей инвестпрограммой «Данон» в России. По словам генерального директора АО «Данон Россия» Чарли Капетти, по итогам реализации проекта количество выпускае-

мых наименований продукции увеличится почти вдвое — до 110 наименований, закупки молока вырастут в полтора раза, будет создано 36 высокотехнологичных рабочих мест. Как пояснил господин Капетти, решающими аргументами в пользу вложений в самарское производство стали удачное географическое положение региона и высокая квалификация персонала.

ДИАЛОГ С БИЗНЕСОМ Эксперты признают, для того, чтобы в Самарской области были созданы комфортные условия для частных инвесторов, власти региона прошли большой путь. «Показателем результат региона в национальном рейтинге инвестиционного климата в субъектах РФ, проводимом (Агентством стратегических инициатив, АСИ) с 2014 года. По итогам 2019 года позиция региона поднялась на 24 ступени, и область вошла в десятку регионов с наилучшей динамикой. Важнейшие результаты были достигнуты в категории «Институты для бизнеса» — в частности, стало большое внимание уделяться мерам по защите бизнеса, а также по организации механизмов поддержки предпринимательства», — рассуждает директор департамента оценки НАО «Евроэксперт» Анна Шлапакова.

Два года назад Самарская область занимала лишь 65 строчку национального рейтинга. Глава региона Дмитрий Азаров неоднократно отмечал, что такая позиция не устраивает Самарскую область. По его словам, чтобы исправить ситуацию, упор был сделан на выстраивание прямого диалога с бизнесом. «Каждая встреча с бизнесом заканчивается оформлением протокольных поручений, которые потом жестко контролируются», — неоднократно заявлял Дмитрий Азаров.

В Самарской области был обновлен состав Совета по улучшению инвестиционного климата в Самарской области, в него ввели более 60% представителей предпринимателей. Кроме того, весной этого года были расширены полномочия и круг задач членов совета. В частности, теперь они участвуют в выработке и реализации государственной политики в области развития и поддержки субъектов МСП, а также оказывают содействие совершенствованию правовой базы по вопросам малого и среднего предпринимательства, в том числе в сфере финансово-кредитной, налоговой и имущественной политики, контрольной и разрешительной практики. Еще одно новое полномочие членов совета — содействие в устранении барьеров входа на рынок новых малых и средних предприятий.

ОБЪЕМ ВНЕБЮДЖЕТНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В ЭКОНОМИКУ САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ ПО ИТОГАМ 2018 ГОДА УВЕЛИЧИЛСЯ НА 9,3% ПО СРАВНЕНИЮ С ПРЕДЫДУЩИМ ГОДОМ. В ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПОРТФЕЛЬ РЕГИОНА ВХОДИТ БОЛЕЕ 180 ПРОЕКТОВ ОБЩЕЙ СТОИМОСТЬЮ ОКОЛО 1,2 ТРЛН РУБ.

Власти региона отмечают, что для того, чтобы сделать Самарскую область более привлекательным регионом для бизнеса, пришлось также перезагрузить работу Агентства по привлечению инвестиций. «Важно отметить, что для того, чтобы бизнес чувствовал себя в регионе комфортнее, здесь создано «единое окно» для решения наибольшего числа вопросов, которые могут возникнуть у бизнеса. Речь идет о некоммерческой организации «Агентство по привлечению инвестиций Самарской области» (АПИ). При помощи этой структуры в регионе реализуется уже 41 проект с общей суммой инвестиций 141 млрд руб., — рассказывает Анна Шлапакова. — Работа АПИ позволяет реализовывать нацпроекты «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы» и «Международная кооперация и экспорт». За счет «единого окна» по сути бизнес получает возможность комплексного сопровождения и помощи на всем этапе работы в регионе».



В САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ ДЕЙСТВУЮТ ДВЕ ТЕРРИТОРИИ ОПЕРЕЖАЮЩЕГО СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ — «ТОЛЬЯТТИ» И «ЧАПАЕВСК», ОСОБАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЗОНА «ТОЛЬЯТТИ», СОЗДАНЫ И ПРОДОЛЖАЮТ СОЗДАВАТЬСЯ ГОСУДАРСТВЕННЫЕ И ЧАСТНЫЕ ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ ПАРКИ. ТАКЖЕ В ПОМОЩЬ ИНВЕСТОРУ В РЕГИОНЕ ПО ПРИНЦИПУ «ОДНОГО ОКНА» РАБОТАЕТ АГЕНТСТВО ПО ПРИВЛЕЧЕНИЮ ИНВЕСТИЦИЙ.

РАЗВИВАЯ ИНФРАСТРУКТУРУ Помимо работы, связанной с устранением административных барьеров, в Самарской области активно ведется деятельность по развитию инвестиционной инфраструктуры. В регионе действуют две территории опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР) — «Тольятти» и «Чапаевск», Особая экономическая зона (ОЭЗ) «Тольятти», созданы и продолжают создаваться индустриальные парки, в том числе на территории ОЭЗ.

К примеру, на территории индустриального парка «Преображенка» действуют 12 резидентов, которые уже инвестировали в площадку более 5,2 млрд руб., на открытых ими производствах создано более 3,5 тыс. рабочих мест. На территории индустриального парка «Чапаевск» с октября прошлого года работает завод по производству сухих строительных смесей на основе гипса международной группы компаний «Кнауф». На производстве якорного президента создано 34 высокотехнологичных рабочих места, сумма частных инвестиций превышает 1,8 млрд руб.

По словам управляющего партнера «Кнауф» Манфреда Грундке, группа компаний до открытия завода в Самарской области ранее не имела собственного производства в Поволжье. «Этот проект стал для нас успешным примером осуществления импортозамещения и локализации

производства. Действенную помощь в его реализации нам оказали региональные власти, благодаря чему все возникающие вопросы решались по небюрократическому пути. В Самарской области созданы действенные механизмы, которые способствуют улучшению инвестиционного климата в стране», — сказал господин Грундке на открытии нового производства.

Как рассказал министр экономического развития и инвестиций Самарской области Дмитрий Богданов, действующие на сегодняшний день в регионе индустриальные парки имеют высокий спрос у инвесторов, поэтому правительство области и министерство экономического развития заранее готовят дополнительные территории для размещения новых резидентов. Одна из таких территорий организована в районе поселка Новосемейкино. Площадка оформляется как индустриальный парк. «Нами уже поданы соответствующие заявки в рамках национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы». В ближайший год мы рассчитываем провести все необходимые работы, чтобы заранее подготовить эту территорию под увеличивающийся с каждым днем инвестиционный спрос к нашему региону», — добавляет Богданов.

ВЫЙТИ В ЛИДЕРЫ По мнению экспертов, Самарской области еще есть над чем работать в плане улучшения инвестиционного климата. Так, по словам Анны Шлапаковой, предприниматели отмечают, что наиболее сложным в диалоге с властями Самарской области для них остается оформление бумаг для получения разрешений на строительство. «Здесь по-прежнему много бюрократии, что тормозит привлечение инвестиций в регион. В целом динамика положительная, и главное, что власти замечают обратную связь и готовы работать над устранением причин, вызывающих негатив», — рассуждает эксперт.

Действительно, по данным правительства Самарской области, в том же национальном рейтинге по 10 показателям у региона произошел спад. Причем наибольший — по показателю «Эффективность процедур по выдаче разрешений на строительство». «Мы здесь не достигли идеала. Предприниматели должны почувствовать изменения, что получить разрешение на строительство стало проще, подключиться к инженерным сетям стало легче. Вот что мы должны обеспечивать», — считает Виктор Кудряшов.

По его словам, те позиции, которые сегодня занимает Самарская область в национальном рейтинге, несмотря на то, что регион показал одну из самых высоких динамик

в стране, не устраивают власти. «Мы должны находиться в десятке, а еще лучше в тройке регионов страны. Поэтому мы совместно с общественными организациями, которые представляют интересы предпринимателей, инвесторами, которые уже прошли определенный путь по получению разрешений на строительство, выявляем факторы, которые все-таки еще до сих пор препятствуют повышению инвестиционной активности, сдерживают принятие решений об инвестировании в экономику региона, и намечаем меры по устранению этих факторов», — уверяет первый вице-губернатор.

Анна Шлапакова напоминает, что по итогам прошлого года всего в инвестиционный портфель Самарской области вошли 175 инвестиционных проектов, 31 из них включен в перечень стратегических. «Для того чтобы войти в тройку лидеров национального рейтинга инвестиционной привлекательности, этого, конечно, недостаточно, и региону необходимо больше делать акцент на дальнейшей работе с МСП, а также продолжать развивать привлечение инвесторов в ТОСЭР и ОЭЗ», — считает госпожа Шлапакова. В целом, по мнению экспертов, Самарская область в будущем должна войти в пятерку лучших регионов по инвестиционной привлекательности.



САМАРСКАЯ ОБЛАСТЬ — ЦЕНТР УНИКАЛЬНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ

**АГЕНТСТВО ПО ПРИВЛЕЧЕНИЮ
ИНВЕСТИЦИЙ
САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ**



INVESTINSAMARA.RU*

+7 846 375 03 05

* ИНВЕСТИРУЙТЕ В САМАРУ. РЕКЛАМА.



**КОМПЛЕКСНОЕ
ИНДИВИДУАЛЬНОЕ
СОПРОВОЖДЕНИЕ**

региональные льготы
и субсидирование
процентной ставки



**ОСОБАЯ
ЭКОНОМИЧЕСКАЯ
ЗОНА**

свободный
таможенный
режим



**ТЕРРИТОРИИ
ОПЕРЕЖАЮЩЕГО
РАЗВИТИЯ**

льготы по налогам
и страховым
взносам



**ПЛОЩАДКИ
ИНДУСТРИАЛЬНЫХ
ПАРКОВ**

готовая
инженерная
инфраструктура



ТЕРРИТОРИИ ДЛЯ БИЗНЕСА

СОЗДАННЫЕ В ТОЛЬЯТТИ ТЕРРИТОРИЯ ОПЕРЕЖАЮЩЕГО СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ (ТОСЭР) И ОСОБАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЗОНА (ОЭЗ) СЕГОДНЯ ЯВЛЯЮТСЯ ОДНИМИ ИЗ САМЫХ ПОПУЛЯРНЫХ ПЛОЩАДОК У ИНВЕСТИТОРОВ. ИХ УСПЕХ ВЛАСТИ РЕГИОНА И ЭКСПЕРТЫ ОБЪЯСНЯЮТ, В ТОМ ЧИСЛЕ, НАЛИЧИЕМ ЗДЕСЬ КОМФОРТНЫХ УСЛОВИЙ ДЛЯ БИЗНЕСА. МАРИНА СЕРГЕЕВА, ГЕОРГИЙ ПОРТНОВ

ОСОБАЯ ЗОНА По итогам 2018 года в Тольятти, втором по величине городе в Самарской области, наблюдался рост промышленного производства на 7,1%, инвестиций — на 13,5%. Таких показателей удалось достичь, в том числе благодаря активному развитию в городе территории опережающего социально-экономического развития и особой экономической зоны. По оценке федеральных властей, тольяттинская ОЭЗ входит в тройку самых эффективных в России, а ТОСЭР «Тольятти» уверенно держит лидерство по количеству резидентов.

Первое производство в ОЭЗ «Тольятти» было запущено в 2014 году, сейчас резидентами площадки являются 22 компании, а объем заявленных инвестиций превышает 23 млрд руб. На сегодняшний день на территории ОЭЗ уже выпускают продукцию десять заводов, остальные проекты находятся в стадии реализации.

Для резидентов ОЭЗ «Тольятти» действуют существенные льготы. В частности, инвесторы на 10 лет освобождаются от транспортного налога и налога на имущество, на 5 лет — от налога на землю. Размер налога на прибыль для резидентов ОЭЗ в федеральный бюджет установлен в 2%, в региональный первые пять лет он не уплачивается, а после составляет от 5 до 13,5%.

«Здесь создана вся необходимая инфраструктура: льготное подключение к инженерным коммуникациям, обслуживание территории, которое осуществляется управляющей компанией, здесь максимально дружественное отношение к инвесторам в части решения любых текущих проблем. И, наконец, — свободная таможенная зона, то есть возможность возить комплектующие, оборудование из-за границы, отправлять свою продукцию за пределы Таможенного союза без уплаты таможенных пошлин», — объясняет преимущества ОЭЗ «Тольятти» первый вице-губернатор — председатель правительства Самарской области Виктор Кудряшов.

Кроме того, по информации областных властей, в ближайшие годы развитие ОЭЗ «Тольятти» будет связано с совершенствованием транспортно-логистической инфраструктуры. Так, в следующем году завершится создание таможенной инфраструктуры площадью 10 га и начнется строительство железнодорожной ветки. Также, по данным правительства региона, в непосредственной близости от ОЭЗ пройдет новый формирующийся транспортный поток «Европа — Западный Китай», в который будет входить мост через Волгу в районе населенного пункта Климовка. Помимо прочего, на площадке ОЭЗ «Тольятти» предполагается создать готовые площадки для размещения оборудования и реализации проектов тех инвесторов, которые самостоятельно не готовы строить корпуса.

Условия, созданные в ОЭЗ «Тольятти», помогают постоянно привлекать новых крупных инвесторов в Самарскую область. Так, в июне на Петербургском международном экономическом форуме власти региона и Магнитогорский металлургический комбинат (ММК) договорились о строительстве на территории ОЭЗ производственно-логистического центра. Строительство планируется начать в конце этого года и завершить в первом квартале 2021 года. Инвестиции ММК в проект, по подсчетам компании, составят около 1,2 млрд руб. Одновременно центр

сможет вместить до 150 тыс. тонн металлопродукции. Его открытие, по данным ММК, позволит полностью удовлетворить потребности автомобильной промышленности в поставках высококачественного проката.

ИНОСТРАННЫЙ ИНТЕРЕС В сентябре 2016 года Тольятти был присвоен статус территории опережающего социально-экономического развития. По прогнозам региональных властей, общее количество новых рабочих мест в Тольятти благодаря действию ТОСЭР к 2025 году превысит 44 тыс., а общий объем инвестиций в создание новых производств может достичь 151,5 млрд руб. На сегодняшний день количество резидентов ТОСЭР «Тольятти» превышает 60, суммарный объем заявленных инвестиций составляет почти 41 млрд руб., число новых рабочих мест — более 8,5 тыс. Сегодня, по данным правительства региона, все резиденты ТОСЭР находятся в активной фазе работы: некоторые компании ведут подготовку к запуску производств, другие уже осуществляют деятельность.

Вместе с количеством резидентов ТОСЭР растет и интерес к Тольятти компаний с иностранным капиталом. В экономику города и региона уже вложены средства организаций с участием немецкого, французского и итальянского бизнеса. К примеру, летом этого года статус резидента ТОСЭР «Тольятти» получила компания «Волга-Ферт» (совместное предприятие ПАО «КуйбышевАзот» и итальянской компании Maire Tecnimont). Организация предложила производить на площадке территории опережающего социально-экономического развития 1,5 тыс. тонн гранулированного карбамида в сутки. Компания планирует инвестировать в проект 19,5 млрд руб., предполагается создание около 60 новых высокотехнологичных рабочих мест.

КОМФОРТНЫЕ УСЛОВИЯ Интерес инвесторов к Самарской области и Тольятти, в частности, власти региона объясняют наличием комфортных условий для бизнеса. Работа городских и региональных властей с потенциальными резидентами ведется в режиме «одного окна»: по каждому инвестиционному проекту предоставляется персональный менеджер. «Сегодня мы можем смело сказать о том, что территория опережающего развития „Тольятти“ комфортна для инвесторов. Регион и город Тольятти создают одни из лучших условий для ведения бизнеса в стране, инвесторы на это откликаются и все смелее приходят к нам за получением данного статуса», — отмечает министр экономического развития и инвестиций Самарской области Дмитрий Богданов.

Эксперты отмечают высокую эффективность как ОЭЗ, так и ТОСЭР. «Для ОЭЗ с ее 22 резидентами — это эффективный рекорд. Напомним, что бюджет области получает с этой площадки до 1,3 млрд руб. налогов. У ТОСЭР „Тольятти“ тоже показатели восходящие, инвестиции дадут еще большие поступления в бюджет, а при надлежащей работе по привлечению инвесторов эти показатели в будущем будут только увеличиваться», — считает директор департамента оценки НАО «Евроэксперт» Анна Шлапакова.

«РЕГИОН ДОЛЖЕН ВОЙТИ В ЧИСЛО ЛИДЕРОВ»

Исполнительный директор Агентства по привлечению инвестиций Самарской области Сергей Никитин — о преимуществах региона для бизнеса, работе с инвесторами и уже успешно реализованных в регионе проектах международных компаний.



— В Самарской области делается все, чтобы инвесторы имели возможность быстро, комфортно и успешно строить свой бизнес. Территория опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР) «Тольятти», ТОСЭР «Чапаевск» и Особая экономическая зона (ОЭЗ) «Тольятти», технопарк в сфере высоких технологий «Жигулевская долина», государственные и частные индустриальные парки, такие как «Преображенка», «Чапаевск», «Тольяттисинтез», «АвтоВАЗ», «Ставропольский», «Новосемейкино», активно развиваются, взаимодополняют друг друга и обеспечивают инвесторам всю необходимую линейку поддержки, преференций и льгот, необходимую инфраструктуру.

Мы возлагаем большие надежды на развитие территории опережающего социально-экономического развития «Чапаевск». Соответствующий статус был присвоен городу в 2019 году. Инвестор, который придет сюда работать, получит ряд преимуществ, в том числе — льготные режимы и возможность быстрого низкочастотного запуска проекта. У компаний, которые захотят развиваться на этой площадке, появится шанс привлечь льготное финансирование от Фонда развития моногородов по ставке от 0%. Также компаниям-резидентам будет предоставлена готовая инженерная и транспортная инфраструктура государственного индустриального парка, примыкающего к Чапаевску. Мы уверены, что у ТОСЭР «Чапаевск» большой потенциал.

Отмечу, что по итогам Национального рейтинга инвестиционного климата 2019 года Самарская область поднялась на 24 позиции и вошла в группу регионов с лучшей динамикой. Кроме того, в этом году по уровню кредитного рейтинга агентства Moody's регион занял ведущие позиции, уступив только Москве, Санкт-Петербургу, Московской области, Ханты-Мансийскому автономному округу и республикам Татарстан и Башкортостан. Прогноз Самарской области был также улучшен со «Стабильного» на «Позитивный». На более высокую позицию регион поднялся и по оценке одного из ведущих международных рейтинговых агентств Standard & Poor's Global Ratings. В его рейтинге кредитоспособности Самарская область перешагнула с уровня ВВ до ВВ+ и получила прогноз «Стабильный».

Для многих представителей бизнеса, особенно для иностранных компаний, эти данные являются показателем инвестиционной привлекательности региона. Преимуществом для инвесторов является и особое территориальное расположение Самарской области. Через регион проходит федеральная трасса М-5 «Урал», а также прямая автодорога «Самара-Казахстан». Международный аэропорт Курумоч, расположенный в Самарской области, входит в ТОП-12 крупнейших аэропортов России, а железнодорожный вокзал Самары является одним из крупнейших в Европе. В регионе также расположены три речных порта с выходом к пяти морям: Каспийскому, Балтийскому, Белому, Черному и Азовскому.

Как следствие, Самарская область вызывает интерес со стороны инвесторов в плане размещения здесь логистических и распределительных центров. К примеру, при поддержке Агентства по привлечению инвестиций «Почта России» планирует построить на территории индустриального парка «Преображенка» логистический центр. Планируется, что инвестиции в этот проект превысят 1,3 млрд руб. и будет создано более 1 тыс. рабочих мест. Также в настоящее время ведется ряд переговоров с крупными международными и российскими компаниями о строительстве в Самарской области логистических и распределительных центров.

Регион должен войти в число лидеров в сфере инвестиционной привлекательности — такую цель ставит губернатор Дмитрий Азаров. Согласно постановлению правительства Самарской области, за Агентством по привлечению инвестиций закреплен статус специализированной организации по работе с инвесторами в режиме «одного окна». Сейчас мы совместно с министерствами, институтами развития, инвестиционными площадками, а также инвесторами выявляем факторы, которые препятствуют повышению инвестиционной активности, и принимаем меры по их устранению. Также мы исследуем инвестиционные ниши в регионе, ищем возможности встраивания в кооперационные цепочки предприятий, изучаем ресурсы местного рынка сбыта и на этой основе формируем предложения для инвесторов.

Кроме того, мы находим профильных инвесторов, подбираем для них партнеров и площадки для размещения на территории региона, подбираем им комплекс преференций и налоговых льгот для того, чтобы они успешно и благополучно работали в регионе. Если наше предложение заинтересовывает инвестора, мы занимаемся сопровождением его проекта на всех этапах, начиная со структурирования и заканчивая открытием завода. Когда у инвестора появляется потребность расширить производство или найти поставщика в регионе, наше с ним сотрудничество продолжается и после реализации основного проекта.

Учитывая, в том числе, интенсивность продвижения нашего региона на инвестиционных форумах, других специализированных площадках, мы делаем все возможное, чтобы о Самарской области знали как можно больше людей.

Развитие бизнеса в регионе, в свою очередь, способствует реализации национальных проектов «Малое и среднее предпринимательство и поддержка предпринимательской инициативы» и «Международная кооперация и экспорт» на нашей территории.

В настоящее время Агентство по привлечению инвестиций Самарской области содействует в реализации 41 проекта на сумму около 171 млрд руб. Компании, которые уже работают в Самарской области, такие как альянс Renault-Nissan-Mitsubishi, BOSCH, DANONE, Schneider Electric, Knaf, LINDE GROUP, Valeo — являются для новых инвесторов подтверждением успешного ведения бизнеса на территории Самарской области.

РЕЗИДЕНТАМИ ОЭЗ «ТОЛЬЯТТИ» ЯВЛЯЮТСЯ 22 КОМПАНИИ, А ОБЪЕМ ЗАЯВЛЕННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ ПРЕВЫШАЕТ 23 МЛРД РУБ.



САМАРСКАЯ ОБЛАСТЬ ВЛИЛАСЬ В ТУРПОТОК

САМАРСКУЮ ОБЛАСТЬ В ПРОШЛОМ ГОДУ ПОСЕТИЛИ ОКОЛО 1,2 МЛН ТУРИСТОВ, ЧТО НА 13,4% БОЛЬШЕ, ЧЕМ ГОДОМ РАНЕЕ. ЭКСПЕРТЫ СВЯЗЫВАЮТ РОСТ ТУРИСТИЧЕСКОЙ ПОПУЛЯРНОСТИ РЕГИОНА НЕ ТОЛЬКО С ПРОШЕДШИМ В САМАРЕ ЧЕМПИОНАТОМ МИРА ПО ФУТБОЛУ, НО И С РАЗВИТИЕМ СООТВЕТСТВУЮЩЕЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ. ПО ИХ МНЕНИЮ, ПРИ ПРАВИЛЬНОМ ПРОДВИЖЕНИИ САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ ОБЪЕМ ТУРТОПОКА В РЕГИОН К 2025 ГОДУ МОЖЕТ ВЫРАСТИ ДО 2,3 МЛН ЧЕЛОВЕК. АНИ АЙВАЗЯН



НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПАРКИ И ПАМЯТНИКИ ПРИРОДЫ САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ ПРИВЛЕКАЮТ ВНИМАНИЕ ТУРИСТОВ СО ВСЕГО МИРА

ЧЕМПИОНСКИЙ РЕЗУЛЬТАТ По данным министерства культуры региона, Самарскую область в 2018 году посетили 1,2 млн туристов, это на 13,4% больше, чем в 2017 году. По данным ведомства, объем туристических услуг в регионе вырос на 16%, гостиничных услуг и специализированных средств размещения — более чем на 100%.

Эксперты связывают рост турпотока с проведением в Самаре чемпионата мира по футболу, однако отмечают, что такого интереса к региону не удалось бы добиться без создания необходимой инфраструктуры. «Футбол — это информационный повод посетить город. Но туристы бы не появились, если бы город и область не подготовили бы соответствующую инфраструктуру — аэропорт, гостиницы, набережную, фасады, фан-зону и пешеходную зону на Куйбышева. Список не очень длинный, но достаточно приличный по сравнению с тем, что было сделано за последние 30–40 лет», — объясняет коммерческий директор компании «Самараинтур» Михаил Сегал.

Управляющий партнер экспертной группы Veta Илья Жарский дает достаточно высокую оценку туристическому потенциалу Самарской области: «Наличие природных и историко-культурных достопримечательностей вкупе с достаточно современной, созданной в рамках подготовки к играм ЧМ-2018 транспортной инфраструктурой создают предпосылки для дальнейшего роста турпотока как за счет россиян, так и за счет иностранных граждан».

СТАВКА НА БИЗНЕС Михаил Сегал считает, что в Самаре необходимо обратить внимание на развитие делового туризма: «Нужно развивать деловой, бизнес-туризм. Если сравнивать с Казанью, то Самара находится в более выигрышном положении по транспортной логи-

стике. У нас и река, и железная дорога. Мы живем по центру Волги, вокруг нас живут 22 млн человек». Эксперт напоминает, что правительство Самарской области уже заключило с Национальным конгресс-бюро соглашение о сотрудничестве по вопросам продвижения событийного потенциала региона на международном уровне и интеграции региона в мировую индустрию встреч. «Сейчас в основном едут в Сочи, в Казань. Потому что есть куда ехать, поспать, поесть, пройтись, организовать культурную программу. Вот к этому надо стремиться», — рассуждает господин Сегал.

С ним соглашается президент Гостинично-туристской ассоциации Ирина Фан-Юнг. «Нужны комплексные меры по привлечению в регион международных мероприятий по аналогу Казани, работа по продвижению туристических ресурсов региона, формирование предложений для индивидуальных туристов, которые гипотетически могут приезжать из соседних регионов и провести хотя бы выходные. Медицинский потенциал тоже неплохой», — говорит Ирина Фан-Юнг, добавляя, что сейчас Самарская область, в первую очередь, нуждается в грамотном системном продвижении.

По мнению Ильи Жарского, Самарская область может стать привлекательным местом для гостей и в сфере экотуризма. «Среди природных достопримечательностей региона важно отметить в первую очередь национальный парк „Самарская Лука“, нацпарк „Бузулукский бор“ и Жигулевский заповедник имени Спрыгина. А также ландшафтные заказники — Васильевские острова и Сергиевские минводы», — перечисляет господин Жарский.

Однако и здесь, по мнению эксперта, нужна грамотная информационная кампания. «По сути, единственное, что

нужно для развития экотуризма в регионе — минимальные инвестиции в „раскрутку“, то есть рекламную кампанию, которая позволит донести до россиян информацию о том, что такие заповедные места в регионе есть, и что добраться до них несложно, поскольку в регионе уже есть современный аэропорт, качественные дороги, гостиничный фонд и так далее. К сожалению, в этом направлении делается не так уж и много, что, на мой взгляд, мешает формированию имиджа Самарской области в качестве туристической Мекки», — считает Илья Жарский.

МЕСТНЫЕ БРЕНДЫ По информации министерства культуры, увеличению туристического потока в Самарскую область способствуют проекты, как уже ставшие брендом для региона, так и новые. Это Грушинский фестиваль, а также фестивали «ВолгаФест», «Сызранский помидор» и «Серебряные трубы Поволжья». В рамках нового проекта «Культурное сердце России», который в этом году организуется по поручению губернатора Дмитрия Азарова, в регионе проводится множество мероприятий на открытых площадках — концерты, фестивали, шествия, карнавалы, выставки. Еще одно мероприятие, которое может привлечь в регион туристов — это проведение в Самаре пивного фестиваля, идея которого родилась в мае на выездном совещании по развитию туристско-рекреационного кластера в Самарской области. Кроме того, в регионе планируется возродить фестиваль «Рок над Волгой».

Ирина Фан-Юнг отмечает, что такие широкомасштабные мероприятия выгодны для региона. Однако, по ее словам, городские гостиницы в меньшей степени испытывали прирост во время проведения «Рока над

Волгой»: «Потому что люди размещались не в городских гостиницах. Сейчас, может быть, привлекут какой-то иной сегмент, и, возможно, гостиницы загрузятся». Эксперт подчеркивает, что для увеличения интереса к региону желательно проводить международные мероприятия, которые должны проходить системно — минимум один раз в три месяца.

По мнению Михаила Сегала, любое событийное мероприятие повышает интерес к региону: «Самара была столицей событийного туризма Советского Союза. Грушинский фестиваль собирал по 100 тысяч людей, что для Советского Союза было уникальным явлением. Надо брендировать какие-то свои потенциалы и продвигать их бюджетными деньгами. И это вернется нам сторицей. Каждый вложенный рубль в туризм вернет 10 рублей, и на каждый вложенный рубль будет 15 рабочих мест».

УВЕЛИЧЕНИЮ ТУРИСТИЧЕСКОГО ПОТОКА В САМАРСКУЮ ОБЛАСТЬ СПОСОБСТВУЮТ ПРОЕКТЫ, КАК УЖЕ СТАВШИЕ БРЕНДОМ ДЛЯ РЕГИОНА, ТАК И НОВЫЕ. ЭТО ГРУШИНСКИЙ ФЕСТИВАЛЬ, А ТАКЖЕ ФЕСТИВАЛИ «ВОЛГАФЕСТ», «СЫЗРАНСКИЙ ПОМИДОР» И «СЕРЕБРЯНЫЕ ТРУБЫ ПОВОЛЖЬЯ».



ЖИГУЛЕВСКИЕ ВЫХОДНЫЕ По мнению директора Туристского информационного центра Самарской области (ТИЦ) Ксении Звонковской, чтобы оставаться привлекательными для туристов, необходимо постоянно совершенствоваться, предлагая первоклассный туристский опыт и уникальные впечатления от поездки. «В последние годы модель потребления изменилась в сторону выбора поездок формата city-break (короткие поездки на выходные в другую страну), в рамках которой путешественники стараются совместить в одной поездке несколько целей и форматов отдыха. Предложения типа city-break в регионе используются достаточно давно — очень много разнообразных программ на выходные дни, как для детей, так и для взрослых», — рассказывает госпожа Звонковская.

В этом плане Самарская область может предложить туристический маршрут «Жигулевские выходные» — трехдневная экскурсия по городам области с посещением Самарского областного художественного музея, паркового комплекса истории техники имени К. Г. Сахарова, музея АвтоВАЗа, объектов нацпарка «Самарская Лука» и Жигулевского государственного природного заповедника имени И. И. Спрыгина, а также дегустацией знаменитого местного пива, мастер-классом по приготовлению брендового торта Сызрани «Паутинка».

В этом году стартовали и новые железнодорожные туристские проекты. Это «В театр #Лучшепоездом!» — новый формат туров выходного дня на комфортабельных поездах в соседние регионы, сочетающий в себе путешествие, культурную программу и туризм. Ключевым объектом показа в рамках тура является театр, с обязательным посещением спектакля. Второй проект — «Поезд на пленэр» — нацелен на популяризацию путешествий по железной дороге, развитие внутреннего туризма и формирование имиджа региона как обладателя уникальных природных, экологических и историко-культурных ресурсов.

По словам Ксении Звонковской, в ближайшие шесть лет, по оценкам Booking, большой популярностью будут

пользоваться глэмпинги, отличающиеся от кемпингов в создании комфортных условий для путешественников в экзотических местах. «В России этот вид отдыха находится только в стадии зарождения, и в этом году в селе Смолькино Сызранского района Самарской области был запущен первый глэмпинг-парк, который находится вблизи девяти памятников природы. Необходимо постоянно анализировать мировые тренды, запросы и предпочтения целевой аудитории, создавать предложения, им соответствующие», — считает госпожа Звонковская.

Еще одной из основных задач в части развития туризма, по ее словам, является наполнение туристскими предложениями территории в низкий сезон. «Одним из интереснейших предложений в области являются международные чемпионаты зимних видов спорта, такие как Snow Kite World Cup IKA (этап Кубка мира по сноукайтингу), проходящий ежегодно в Тольятти, и гонки на собачьих упряжках «Волга Квест». В зимний сезон постепенно запускаются уникальные туристские зимние маршруты — в текущем году был апробирован и запущен зимний организованный маршрут на снегоходах на гору Стрельная. В регионе присутствуют и джиппинг-туры, и прогулки по воде на теплоходах, на воздушных подушках зимой, паломнические туры, активный отдых, экологический и иные виды отдыха», — рассказывает госпожа Звонковская.

Михаил Сегал также напоминает, что в Самарской области разрабатывается проект туристско-рекреационной зоны села Ширяево: «Я надеюсь, что проект будет реализован. Надеюсь, что будет реализован проект строительства горнолыжного комплекса на горе Отважная, о котором уже 15 лет говорят. Сейчас идут переговоры с Минприроды, вроде специалисты вынесли позитивное мнение, нет особых препятствий. Будут горнолыжка, гостиницы, рестораны, дорога, и люди придут».



НЕ СБАВЛЯЯ ТЕМП Эксперты подчеркивают, что после проведения чемпионата регион стал интересен как для местных, так и для федеральных инвесторов. «Федеральные инвесторы обратили внимание на города, где были построены стадионы к ЧМ-2018. И люди захотели вкладывать деньги в Самару, не только местные, но и федеральные — московские и питерские. Это один из важных результатов чемпионата. Сейчас стоит задача — не сбавлять темп по улучшению инфраструктуры — благоустроить город, делать дороги, освещение, развязки, строить объекты. Это делает частный бизнес, но он не будет вкладываться в инфраструктуру, если не будет видеть, что поток в перспективе будет увеличиваться», — объясняет Михаил Сегал.

Ксения Звонковская отмечает, что «традиционно после проведения крупных спортивных мероприятий прослеживается положительная динамика в увеличении туристического потока на территорию»: «ЧМ-2018 был одним из самых мощных имиджевых рекламных кампаний для Самарской области, поэтому в ближайшие годы регион будет получать максимальную отдачу от проведения такого крупного мероприятия. Важно в этом случае сохранять положительный тренд и усилить его активной рекламной кампанией для привлечения туристов и увеличения их количества».

Илья Жарский отмечает, что мундиаль задал планку, достичь которой в отсутствие сопоставимых по своим масштабам спортивных или культурных событий будет непросто. «Эффект высокой базы 2018 года будет неумолимо негативно влиять на показатели всех следующих лет, но, на мой взгляд, это должно служить стимулирующим фактором. По факту чемпионат мира позволил заново открыть на карте страны и мира регион с богатейшей историей, культурой и живописной природой», — говорит эксперт, напоминая, что до чемпионата мира большинство россиян не рассматривали Самарскую область в качестве места для проведения отпуска, а существенная часть иностранцев вообще могла не знать о ее существовании, поскольку для них Россия ограничивается по общему правилу Москвой и Петербургом, реже — курортами Краснодарского края, совсем редко — Байкалом и Камчаткой.

«Необходимо создавать так называемый непрерывный спрос на туристские услуги, основанный на формировании устойчивой конкурентоспособности, реализовывать ряд мероприятий, способствующих увеличению количества прибытий. И вопрос здесь не только в уже созданной инфраструктуре, которая определено благоприятно повлияла на облик города и региона, но и в создании обеспечивающей инфраструктуры в так называемых точках притяжения, которые будут соответствовать запросам туристов», — считает Ксения Звонковская. По ее мнению, при выполнении всего этого абсолютно реально достигнуть к 2025 году показателя в 2,3 млн туристов в год.

➤ ЧТО ПОСМОТРЕТЬ В САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ

Самарская набережная: визитная карточка города, одна из самых протяженных в России, ее длина составляет около 5 километров. Летом здесь работают благоустроенные пляжи, есть велодорожки и спортивные площадки. Зимой аллеи частично заливают под каток.

Бункер Сталина: оборонительное сооружение было построено в 1942 году в Самаре, которая тогда называлась Куйбышевом, в обстановке чрезвычайной секретности специально для верховного главнокомандующего. Сейчас здесь расположен музей, а сам бункер остается уникальным инженерным сооружением, расположенным на глубине 37 метров.

Музей «Самара Космическая»: фасад здания музея украшает подлинная ракета «Союз» — единственная в Европе вертикально установленная ракета-носитель в собранном виде. Большая часть экспонатов музея — настоящая космическая техника, такая как спускаемые аппараты «Янтарь-4К1» и «Ресурс Ф-1», ракетный двигатель НК-33 и другие.

Парковый комплекс истории техники имени Сахарова: музей разместился на месте бывшей свалки строительных отходов в Тольятти на площади 38 га. Здесь собраны более 450 экспонатов техники: авиационной, космической, инженерной, железнодорожной, автомобильной, бронетанковой, сельскохозяйственной, ракетной, а также артиллерийских орудий и систем вооружения военно-морского флота.

Национальный парк «Самарская Лука»: местность, образованная изгибом самой большой европейской реки Волги в ее среднем течении и Усинским заливом Куйбышевского водохранилища. Жигули, средняя высота которых около 300 метров, — единственные горы тектонического происхождения не только на Волге, но и на всей территории Русской равнины. Всего в «Самарской Луке» насчитывается около 200 природно-исторических памятников.

Тематическое приложение к газете «Коммерсантъ» GUIDE

Вера Власова — генеральный директор АО «Коммерсантъ-Волга»

Рекламная служба: тел. (846) 203-00-88

Екатерина Кособокова — выпускающий редактор

Денис Шлаев — главный редактор

АО «Коммерсантъ-Волга»

Иван Косолюков — дизайнер

Юрий Стрелец — фоторедактор

Ольга Мохначева — корректор

Елена Максимова — переводчик

Адрес редакции: 443110, г. Самара, ул. Ново-Садовая, 44; тел. (846) 203-00-88

Фото на обложке: laburent.ru

Учредитель: АО «Коммерсантъ».

Адрес: 127055, г. Москва, Тихвинский пер., д. 11, стр. 2.

Журнал зарегистрирован Федеральной службой

по надзору в сфере связи, информационных технологий

и массовых коммуникаций (Роскомнадзор).

Свидетельство о регистрации СМИ —

ПИ № ФС77-64419 от 31.12.2015

Типография «Аэропринт», г. Самара, Заводское шоссе, 18.

**HOW THE SAMARA REGION
AUTHORITIES HELP
BUSINESS / 11**

**WHAT INVESTMENT
PROJECTS
ARE IMPLEMENTED
IN THE REGION / 12**

**HOW TOGLIATTI TASED
AND SEZ ATTRACT FOREIGN
COMPANIES / 14**

**WHY SAMARA REGION
CAN BECOME A CENTER
OF ATTRACTION
FOR TOURISTS / 15**

Thursday, 3 October 2019
Supplementary edition to Kommersant newspaper, №180

Kommersant

Guide

**Samara
region**



**INVEST
IN SAMARA**

GENERAL PARTNER OF THE ISSUE. ADVERTISEMENT.



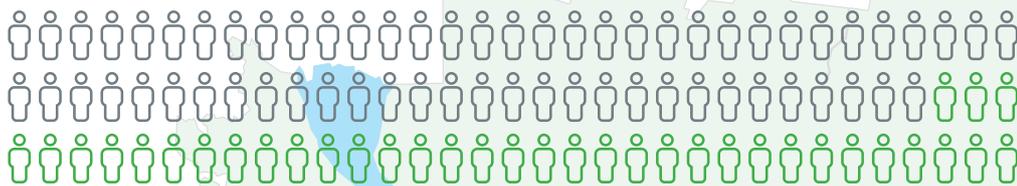
Samara Region

The Samara Region is located in the south—eastern part of the European territory of Russia, in the middle section of Volga, the largest river in Europe. Its area is **53.6 thousand square km**, which is 0.31% of the territory of Russia.



3.193 million people

population of region



1.163 million people

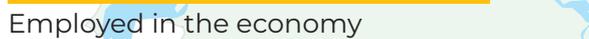
population of Samara

Labor resources (thousand people)

The working-age population



Employed in the economy



37,697 rubles

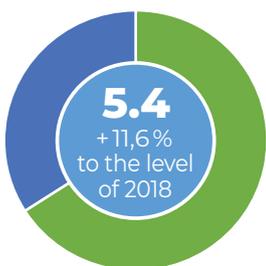
average monthly salary in June 2019; compared with June of the previous year has increased by **8%**

the 6th place

in the ranking of Russian regions by the level of labor potential development

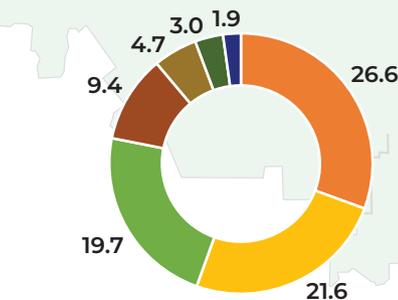
Foreign trade turnover for 9 months of 2019 (\$ bln)

import **1.84**
+12,3%



export **3.56**
+11,2%

Structure of investments in fixed assets (%)



12.9%

is the share of foreign trade turnover of the Samara region in foreign trade of the Volga Federal District

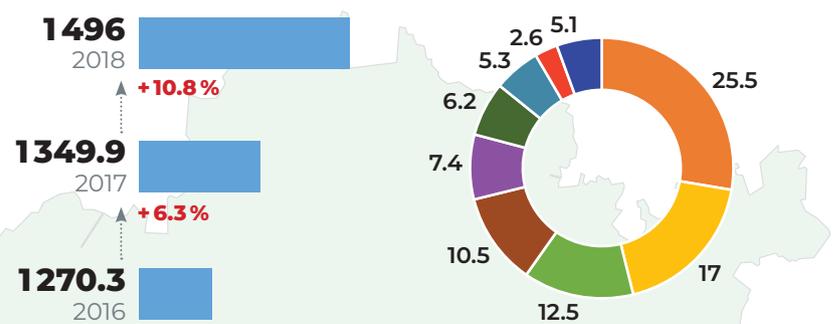
134 countries

are trading partners of the Samara region

Gross regional product (GRP)

Indicator (billion rubles)

Structure (%)



the 3rd place

in the Volga Federal District by the volume of industrial production per capita

16.26%

average annual growth rate of GRP per capita

700

large and medium

6 000

small industrial enterprises operate in the region

27%

of total industrial output is made in automotive industry and in production of aviation and space vehicles

1 860

launch vehicles

1 million

cars per year is production capacity of the region's automotive industry

990

spacecraft were created in the Samara region and launched into space

"WORLD HALAL DAY WILL OPEN UP NEW BUSINESS OPPORTUNITIES"

Mr. Mohamed Jinna, Founder & Chairman World Halal Day:



— The primary goal of this summit is to strengthen Trade, Economic, Scientific, Technical, Social and Cultural relations of Russia and other countries merging together at one common point which acts as a single platform along with Regional, Federal and International Level Ministers, Political Leaders, Government Officials from OIC Countries; Foreign Guests, including Major Investors, Businessmen and Experts. This event will work towards facilitating new boundaries & opportunities, and to have good faith with Russian businesses. After World Halal Day there might be new business opportunities especially with Middle Eastern & Asian Countries.

On October 3-5,

for the first time in Russia, Volga investment summit and World Halal day will be held in Samara.

500

participants

20

countries

30

speakers — experts in their field

VOLGA INVESTMENT SUMMIT



Sources: Samarastat, Ministry of economic development and investments of the Samara Region, Investment promotion agency of the Samara Region

“OUR TASK IS TO PROVIDE ADEQUATE ASSISTANCE TO BUSINESS”

THIS SUMMER THE SAMARA REGION BECAME ONE OF THE THREE LEADING REGIONS IN TERMS OF INVESTMENT ATTRACTIVENESS GROWTH. THE CORRESPONDING NATIONAL RATING OF THE INVESTMENT CLIMATE IN THE RF CONSTITUENT ENTITIES WAS COMPILED BY THE AGENCY FOR STRATEGIC INITIATIVES. HOW DID THE REGION MANAGE TO IMPROVE PERFORMANCE, WHY TERRITORIES OF ADVANCING DEVELOPMENT (TAD) AND SPECIAL ECONOMIC ZONES (SEZ) ARE IMPORTANT FOR BUSINESS, AND WHAT THE AUTHORITIES DO TO ATTRACT INVESTORS? MINISTER OF ECONOMIC DEVELOPMENT AND INVESTMENTS OF THE SAMARA REGION DMITRY BOGDANOV ANSWERED THESE QUESTIONS.

DMITRY BOGDANOV: Over the past few years we have seen a drop in indicators of economy and industry. But now the economy of the country and of the Samara region in particular is undergoing renovation. New industries, related to import substitution, export, and sale are developing in these areas. The complex of measures associated with this is fully envisaged by the national projects “International cooperation and export” and “Small and medium-sized enterprises and support of individual entrepreneurship initiatives”. Implementation of these projects is actively carried out in the Samara Region. Over the past two years we have achieved good results in a number of areas. The index of industrial production in the region began to grow. If last year its increase amounted to 2.7%, then over seven months of this year it grew by another 2.6%. Over the past few years we have seen successes in certain areas of production. For example, automotive industry demonstrates good dynamics: an increase in product shipment this year amounted to about 3%.

The production of building materials is also growing. This indicator shows an increase in the pace of construction of real estate, and in future we forecast stable positive dynamics.

This year a whole series of significant international events took place: the annual investment forum in St. Petersburg, the Russian investment forum in Sochi, the international aviation and space salon (IASS) and the eastern economic forum (EEF). At the site of each of them there were stands with information about the enterprises operating in our region and their products. At these events we conducted sessions and organized meetings with both new and already operating enterprises from the Samara region, and promoted our products. Governor Dmitry Azarov personally talked about the opportunities and achievements of enterprises.

Undoubtedly, high indicators are the result of diligent work of the Samara region government in the field of regulation, creation of infrastructure conditions, support and promotion of projects. Close interaction of different departments creates conditions for formation of new industries, for development of innovations, formation of new approaches, increasing the efficiency of existing industries and comfortable development of investors at new sites and territories with special conditions.

G: What investment projects do you consider the most successful for the region?

D. B.: Each project is very important for us. I would single out several projects that we have been actively working on in the past and continue to work this year. For example, the project for construction of a plant for production of building materials in Togliatti SEZ. Currently negotiations have been held with the investor, the object is being designed. We expect the construction of the plant to start early next year. Now we are negotiating the construction of a railway in SEZ in connection with implementation of this project and the project of a logistics center for rolled metal products for Magnitogorsk metallurgical plant. Currently a proposal for concluding concession agreements for this project is available on the public procurement website. In a few days the call for applications will be completed, and we will determine the investor. According to the terms of the contract, the investor will invest his money, build a railway, and then during the payback period he will be able to return the invested money in parts. As a result, the Togliatti special economic zone will receive a railway line at no cost for the budget of the Samara Region.



The project of a plant for production of building materials in the Togliatti SEZ has a great future. Thanks to it in future the company will receive high-quality materials at an affordable price, with a good prospect of sales. Perhaps lately these products will be exported to at least neighboring regions. The project of a logistics center for metal rolling for the Magnitogorsk metallurgical plant is no less interesting. There is no secret that metal plays a huge role in all sectors of the economy: engineering, construction, business, and production of general-purpose goods of the widest range. Such an object, assuming a wide range of products, the possibility of quick procurement and organization of standard deliveries, is important for AvtoVAZ and suppliers of automotive components, and for the region economy as a whole. We hope that this project will become a catalyst for attracting a large number of companies to the Samara region.

G: What are the prospects for a renewable energy development project in the Samara region?

D. B.: The trend of developing renewable energy in the Samara region gets special attention. You know that in May of this year the launch of an industrial solar power plant in Novokuybyshevsk took place. Its capacity is 75 MW. The solar power station in Novokuybyshevsk is one of the largest in Russia.

As you know, another global trend today is wind power, which implies generation of electricity with minimal impact on the environment. Therefore, we are currently actively working on preparation of sites for wind farms in the Samara region. Together with investor partners we produce wind surveys and invite all interested investors to participate in the project. Earlier the government team of the Samara region worked at the Eastern economic forum and met with a number of Japanese companies that have experience in building wind farms.

G: In recent years Togliatti territory of advancing social and economic development (TASED) and Togliatti special economic zone (SEZ) have become points of economic development

of the Samara region. This year the Chapaevsk TASED was created. What are the forecasts for the development prospects of these sites?

D. B.: Togliatti TASED and Togliatti SEZ show the best results in the country in attracting investors. Agreements for implementation of activities within the framework of Togliatti TASED were signed with 76 companies, with investments totaling almost 41 billion rubles and the declared volume of 8.5 thousand jobs. In September the commission on consideration of applications approved 13 companies at a time, agreements were signed with most of them. About ten more projects are currently in operation.

Togliatti SEZ is also in great demand among investors. This is not surprising for a city with a population of 700 thousand people and long-standing engineering and industrial traditions, with a good road network and a decent educational base. Now we are working to include the special economic zone in the borders of Tolyatti and to take advantage of unique support tools of Monotown development fund. For instance, investors can benefit from unique conditions, can borrow funds in the amount of up to 250 mln rubles for up to 15 years at the cost of 0%. In addition, they have the opportunity to develop engineering infrastructure and subsidize it for new projects. This will be a serious reserve for further development of the economy.

As for Chapaevsk, this year we received the status of a territory of advancing development (TAD) for it. For ten years investors will be provided with unique tax conditions for development on its site. An industrial park has already been built and commissioned in its area. On the territory of the Chapaevsk TAD the German company Knauf has already launched its production. The projects of Smarts company and the logistics center for electrical products for ATM company are being implemented, this is the largest facility that will operate for several regions. The volume of investments in it is more than 1.5 billion rubles.

Among other things, the object of special attention, including from the federal center, is the project for construction of a bridge in the area of Klimovka village with a bypass road around Togliatti. The road will pass in the immediate vicinity of SEZ and will provide a unique logistics opportunity to quickly deliver goods to the east and west of the country. The implementation of this large-scale project will begin this year already.

G: In August the Samara Region signed a cooperation agreement with the EkoNiva - APK Holding general director Stefan Duerr. The company will invest about 12 billion rubles in construction of livestock farms in the Samara region. How interesting is the agricultural sector for investors today? What work is being done in this direction?

D. B.: We are negotiating with a number of investors in the field of livestock, including dairy farming. This year, after negotiations with Stefan Duerr, we selected sites for three dairy farms and signed an agreement to begin work in this direction.

I also remind you that Danone company is implementing a project to reorganize production of dairy products in the Samara Region, as a result of which the volume of milk purchases at the enterprise will increase from 200 to 400 tons per day. And one of the residents of the Togliatti TAD, the Karat company, is building a deep processing milk plant.

At the same time we are also interested in the development of poultry farming. It so happened historically that the region has insufficient volumes of its own poultry production. In this regard we are negotiating with a number of investors to create appropriate capacities in the region. We have agreements on implementation of the project of the Sergievskaya poultry factory, achieved with participation of the Samara region development corporation. We discuss a project of seed production development using new cultivation techniques with one of the investors from our region.

G: This summer the Samara region has risen in the ranking of investment attractiveness of the regions. How was it possible to achieve such indicators?

D. B.: Improving the investment attractiveness of the region is a priority for us. In the annual ranking of the Agency for strategic initiatives we rose to 24th position this year, and for the first time entered the top 30 leading regions in terms of investment attractiveness. In the ranking of innovative regions we are also in the top ten. In the ranking of public-private partnerships we are among the top six leading regions for the development of PPPs.

For several years in a row we have been rising in the ratings of SNP, Moody's and ACRA for the regional credit stability. This suggests that in the Samara region over the past two years serious work has been done in economy and industry.

Summing up, I'll say that the whole set of measures undertaken by the government of the Samara Region not only allowed to stop the negative trends in the region's economy of the past few years, but also reached a new level. Investors are positive towards the Samara region. Of course, certain difficulties and unresolved issues remain. We have no illusions that everything that is needed has already been done. There is a lot of work ahead of us. We will continue to work with investors and entrepreneurs in order to identify difficult moments and to help colleagues to realize their ambitions and plans in the region. Our task is to help competently, but also not to interfere with business.

The interview was taken by **GEORGY PORTNOV**

INVESTORS GET PARTICULAR ATTENTION

THE INVESTMENT PORTFOLIO OF THE SAMARA REGION INCLUDES MORE THAN 180 PROJECTS WITH A TOTAL VALUE OF ABOUT 1.2 TRILLION RUBLES. IN RECENT YEARS REGIONAL AUTHORITIES HAVE CHANGED THEIR ATTITUDE TO BUSINESS, AND ALSO HAVE COMPLETELY RELOADED THE WORK OF REGIONAL STRUCTURES THAT HELP INVESTORS TO IMPLEMENT THEIR PROJECTS. IN THE SAMARA REGION ACTIVE WORK IS CARRIED OUT TO DEVELOP INVESTMENT INFRASTRUCTURE, INDUSTRIAL PARKS OPERATE AND ARE BEING CREATED. IN GENERAL, ACCORDING TO EXPERTS, IN FUTURE THE SAMARA REGION CAN ENTER THE TOP FIVE REGIONS IN TERMS OF INVESTMENT ATTRACTIVENESS. MARINA SERGEYEVA



ONE OF THE LARGEST INVESTMENT PROJECTS IMPLEMENTED IN THE SAMARA REGION IS CONSTRUCTION OF A SOLAR POWER STATION WORTH 9.4 BILLION RUBLES

IN TERMS OF FIGURES According to the Ministry of economic development and investments of the Samara Region, last year investments in fixed assets in the region amounted to 259.2 billion rubles, which is 97.1% of the level of January-December, 2017, in comparable prices. According to the results of 2018, the volume of extra-budgetary investments in the economy of the Samara Region increased by 9.3% compared to the previous year. 13 new industrial enterprises were opened, 12 thousand jobs were created in 2018 in the region.

"Such high dynamics was achieved for the first time in the last five years. This suggests that investors see quite a comfortable climate in our region, that their investments have prospects. They see that the region is prepared not only to assist in implementation of investment plans and to provide state support, but also to protect the investment, making them safer for investors", said the first vice-governor, chairman of Samara region government Viktor Kudryashov.

BIG INVESTMENTS Today the investment portfolio of the Samara region includes more than 180 projects with a total value of about 1.2 trillion rubles. Investors have recently implemented several large projects in the region. So, last autumn a large agro - logistics complex was opened in Samara. It is equipped with trading places, storage, pre-sale preparation, and packaging areas, which allow even small batches of farm products to fit the requirements of large retail chains. The agro - park will be able to provide up to 12 thousand tons of simultaneous storage, the expected turnover is more than 300 thousand tons of products per year. It is planned that until 2030 revenues to the consolidated budget of the Samara region from the managing company of the agricultural park will amount to 500 million rubles, and the expected income from residents will be about 5 billion rubles. The agro-park management com-

pany has created 49 jobs, and about 1 thousand more places will be provided by residents when the facility reaches its design capacity. Today there are about 200 residents of the agricultural complex.

One of the largest investment projects implemented in the Samara region is construction of a 75 MW solar power plant. It was opened in May of this year and became the largest in the Volga Federal District and one of the two largest solar power plants in Russia. The Solar Systems company invested 9.4 billion rubles in implementation of this project, the investor also attracted financing of Sberbank in the amount of 7.4 billion rubles for its construction.

According to the Solar Systems board of directors chairman Mikhail Lisyansky, the Samara region was chosen not by chance to implement the project. "A special investment climate has been created in the region. In order to begin construction you need support of the authorities, of network companies, land, highly professional workers", Mikhail Lisyansky explained at the station opening.

The estimated payback period of the project is 10-15 years. The peculiarity of the solar power plant is a large total area of 220 hectares and an extended perimeter of 8.7 km. At the same time, only 16 employees work at the station, 12 of them are operational personnel. Moreover, 400 jobs were created during construction of the facility. In addition, the appearance of a solar power station in the immediate vicinity of Novokuybyshevsk and Chapaevsk, cities of the Samara region, will allow lesser loading of existing thermal power plants and will positively affect the environmental situation. According to the investor, the work of the three releases of the station will reduce emissions of harmful substances by 1.4 thousand tons per year, and of greenhouse gases - by 45 thousand tons per year.

Another successful example of cooperation between government and business, implemented in the Samara region, is creation of Sberbank corporate solutions center in Togliatti, the second phase of which was opened in August this year. In total, the center has provided 1.3 thousand jobs in Togliatti, investment in the project amounted to almost 600 million rubles. The center is located in the former premises of Russia's largest automaker AvtoVAZ, and Sberbank has made a commitment to recruit redundant employees of the auto giant in the first place.

Investors working in the field of agriculture also began to come to the Samara region. So, in August this year the region authorities and the Russian largest agricultural holding company EkoNiva agreed on construction of livestock farms in the Samara region. The investor plans to spend about 12 billion rubles on the project. All in all the company intends to build at least 3 large livestock complexes in the region with a total number of at least 10 thousand animals. Klyavinsky district of the Samara region is being considered among the priority sites for implementation of the project, here the investor plans to begin construction already next spring.

Until the end of 2020 an investment project with a total investment of more than 4 billion rubles will be implemented on the Samara site of Danone Russia company, the Samaralacto dairy plant. Modernization of the Samara plant, which began six years ago, will be the largest investment program of Danone in Russia. According to Danone Russia general director Charlie Kapetti, at the end of the project implementation the number of produced types of products will increase almost twice, up to 110 items, milk purchases will rise by half, 36 high-tech jobs will be created. As Mr. Capetti explained, the decisive arguments in favor of investments in Samara production were the successful geographical location of the region and high qualification of the staff.

DIALOGUE WITH BUSINESS Experts recognize that the region authorities have come a long way in order to create comfortable conditions for private investors in the Samara region. "The achievements of the region in the national rating of investment climate in the RF constituent entities, which is carried out (by the Agency for strategic initiatives, ASI) since 2014, is significant. According to the results of 2019, the region position rose by 24 steps and entered the top ten of regions with the best dynamics. The most important results were achieved in the "Institutions for Business" category. In particular, they began to pay more attention to business protection measures, as well as to organization of entrepreneurship support mechanisms", said Anna Shlapakova, Director of the evaluation department of Euroexpert Company.

Two years ago the Samara region occupied only the 65 line of the national rating. The head of the region, Dmitry Azarov, has repeatedly noted that such a position did not suit the Samara region. According to him, emphasis was placed on building a direct dialogue with business to rectify the situation. "Each meeting with business ends with execution of protocol orders, which are then firmly controlled", Dmitry Azarov has repeatedly stated.

The Samara region Council on improving the investment climate was renewed with representatives of entrepreneurs by more than 60%. In addition, this spring the powers and the range of tasks of council members were extended. In particular, they now participate in elaboration and implementation of state policy in the field of development and support of small and medium enterprises (SMEs), and also assist in improving the legal framework on SMEs, including in the field of finances and credit, tax and property policies, control and licensing practice. Another new mandate for board members is to assist in elimination of barriers for new small and medium-sized enterprises to enter the market.

The authorities of the region note that in order to make the Samara region more attractive for business they also had to restart the work of Agency for attracting investments. "It is important to note that in order to make businesses feel more comfortable in the region, a "single window" has been created here to address the largest number of issues that businesses may have. We are talking about the non-profit organization, the Samara region Agency for attracting investments (AAI). "With the help of this structure 41 projects with a total investment of 171 billion rubles are being implemented in the region", says Anna Shlapakova. AAI work enables to implement the national project "Small and medium enter-

ACCORDING TO THE RESULTS OF 2018, THE VOLUME OF EXTRA—BUDGET INVESTMENTS IN THE ECONOMY OF THE SAMARA REGION INCREASED BY 9.3% COMPARED TO THE PREVIOUS YEAR. THE REGION'S INVESTMENT PORTFOLIO INCLUDES MORE THAN 180 PROJECTS WITH A TOTAL VALUE OF ABOUT 1.2 TRILLION RUBLES.



IN THE SAMARA REGION THERE ARE TWO TERRITORIES OF ADVANCING SOCIAL AND ECONOMIC DEVELOPMENT, TOGLIATTI AND CHAPAEVSK, THERE IS A SPECIAL ECONOMIC ZONE TOGLIATTI, AND ALSO STATE AND PRIVATE INDUSTRIAL PARKS HAVE BEEN CREATED AND CONTINUE TO BE CREATED. MOREOVER, THE AGENCY FOR ATTRACTING INVESTMENTS IS WORKING IN THE REGION TO HELP AN INVESTOR ON THE PRINCIPLE OF "ONE WINDOW".

prises and individual business support initiative" and "International cooperation and export". In fact, due to the "single window" the business is able to get comprehensive support and assistance at all stages of work in the region".

DEVELOPING INFRASTRUCTURE In addition to the work on removal of administrative barriers, activities to develop investment infrastructure are underway in the Samara region. Two territories of priority social and economic development work in the region: Togliatti and Chapaevsk, a special economic zone (SEZ) Togliatti, industrial parks have been created and continue to be created, including in the territory of the SEZ.

For example, in the territory of the Preobrazhenka industrial park there are 12 residents who have already invested more than 5.2 billion rubles in the site, and more than 3.5 thousand jobs have been created in the factories they have opened. Since October last year, a plant for production of dry gypsum based building mixes from the international Knauf group of companies is operating in the territory of the Chapaevsk industrial park. The production of the anchor resident created 34 high-tech jobs, the amount of private investment exceeds 1.8 billion rubles.

According to Knauf managing partner Manfred Grundke, their group of companies did not have its own production in the Volga region before opening of the plant in the Samara Region. "For us this project has become a successful example of implementation of import substitution and localization of production. The regional authorities provided us with effective assistance in its implementation, thanks to which all emerging issues were resolved along a non-bureaucratic path. Effective mechanisms have been created in the Samara region that contribute to improving the investment climate in the country", Mr Grundke said at the commencement of a new production.

As Minister of economic development and investment of the Samara Region Dmitry Bogdanov said, the industrial parks operating in the region are in high demand among investors, therefore the regional government and the Ministry of economic development are preparing additional territories in advance to accommodate new residents. One of these territories is organized in the vicinity of the village of Novosemeykino. The site is designed as an industrial park. "We have already submitted relevant applications within the framework of the national project on small and medium-sized enterprises and support of individual entrepreneurship initiatives. In the coming year we expect to carry out all the necessary work

to prepare in advance for investment demand in our region that is increasing every day", added Bogdanov.

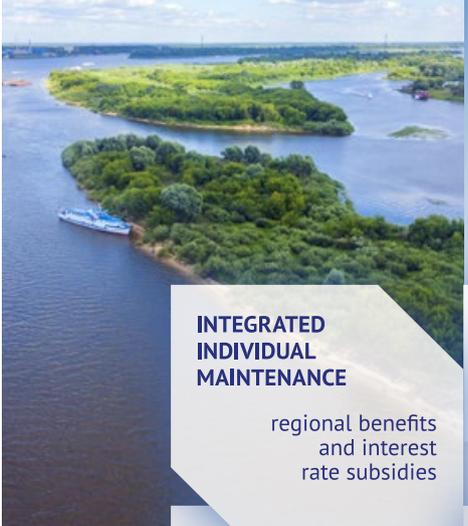
TO BECOME A LEADER According to experts, the Samara region still has work to do in terms of improving the investment climate. So, according to Anna Shlapakova, entrepreneurs note that the most difficult thing in a dialogue with the authorities of the Samara region is paperwork for obtaining building permits. "There is still a lot of bureaucracy, which hinders the attraction of investments in the region. In general, the dynamics is positive and, most importantly, the authorities notice feedback and are ready to work on eliminating the causes of the negative", the expert said.

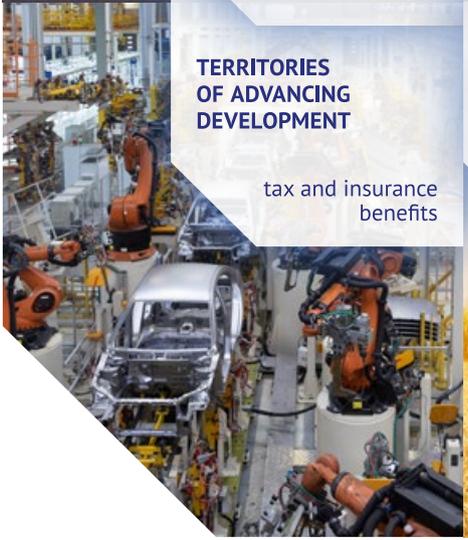
Indeed, according to the Samara region government data, the region experienced a decline of 10 indicators in that very national ranking. Moreover, the largest was in terms of effectiveness of procedures for issuing construction permits. "We have not reached the ideal here. Entrepreneurs should feel the changes, that it has become easier to obtain a building permit, it has become simpler to connect to utility networks. This is what we must provide", said Viktor Kudryashov.

According to him, the positions that the Samara region holds today in the national ranking, despite the fact that the

region showed one of the highest dynamics in the country, do not satisfy the authorities. "We should be in the top ten, and even better, in the top three regions of the country. Therefore, together with public organizations that represent the interests of entrepreneurs, with investors who have already gone a certain way to obtain building permits, we identify factors that still hinder the increase in investment activity, that hamper decision - making on investing in the region's economy, and we are planning measures to eliminate these factors", said the first vice governor.

Anna Shlapakova reminds that, according to the results of the last year, a total of 175 investment projects were included in the investment portfolio of the Samara Region, 31 of them were included in the list of strategic ones. "In order to become one of the three leaders in the national rating of investment attractiveness this is not enough, of course, and the region needs to focus more on further work with small and medium enterprises, as well as to continue to develop attracting investors in the territory of advanced social and economic development and in special economic zone", said Ms. Shlapakova. In general, according to experts, in future the Samara region should be among the five best regions in terms of investment attractiveness.








SAMARA REGION IS THE CENTER OF UNIQUE COMPETENCIES

AGENCY FOR ATTRACTING INVESTMENTS OF THE SAMARA REGION



INVESTINSAMARA.RU*

+7 846 375 03 05



**INTEGRATED
INDIVIDUAL
MAINTENANCE**

regional benefits
and interest
rate subsidies

**SPECIAL
ECONOMIC
ZONE**

free customs
regime

**TERRITORIES
OF ADVANCING
DEVELOPMENT**

tax and insurance
benefits

**INDUSTRIAL PARKS
SITES**

ready engineering
infrastructure

ADVERTISEMENT

TERRITORIES FOR BUSINESS

THE TERRITORY OF ADVANCING SOCIAL AND ECONOMIC DEVELOPMENT (TASED) AND SPECIAL ECONOMIC ZONE (SEZ) CREATED IN TOGLIATTI ARE AMONG THE MOST POPULAR PLATFORMS FOR INVESTORS TODAY. EXPERTS AND THE REGION'S AUTHORITIES EXPLAIN THE SUCCESS OF BOTH SITES BY THE PRESENCE OF COMFORTABLE CONDITIONS FOR BUSINESS HERE, AMONG OTHER THINGS. MARINA SERGEYEVA, GEORGY PORTNOV

SPECIAL ZONE According to the results of 2018, Togliatti, the second largest city in the Samara region, experienced an increase of industrial production by 7.1%, of investments — by 13.5%. Such indicators were achieved, among other things, due to active development of TASED and SEZ in the city. According to federal authorities, Togliatti SEZ is one of the three most efficient in Russia, and Togliatti TASED is confidently holding the lead by the number of residents.

The first production in Togliatti SEZ was launched in 2014, now 22 companies are residents of the site, and the volume of announced investments exceeds 23 billion rubles. To date, ten plants are already manufacturing products in the SEZ territory, other projects are underway.

For residents of Togliatti SEZ there are significant benefits. In particular, investors are exempted from transport tax and property tax for 10 years and from land tax for 5 years. For SEZ residents the size of income tax to the federal budget is set at 2%, it is not paid to the regional budget for the first five years, and after that it is from 5 to 13.5%.

"All the necessary infrastructure has been created here: preferential connection to utilities, maintenance of the territory, which is carried out by the management company, here is the most friendly attitude towards investors in terms of solving any current problems. And, finally, a free customs zone, that is, the ability to transport components and equipment from abroad, to send their products outside the Customs Union without paying customs duties", that is how the first vice governor, chairman of the Samara region government Victor Kudryashov, explains the advantages of Togliatti special economic zone.

In addition, according to regional authorities, in the coming years the development of Togliatti SEZ will be connected with improvement of transport and logistics infrastructure. So, next year creation of a customs infrastructure at an area of 10 hectares will be completed, and construction of a railway line will begin. Also, according to the regional government, in the immediate vicinity of SEZ there will be a new emerging traffic flow from Europe to Western China, which will include a bridge across Volga near the village of Klimovka. Among other things, on the site of Tolyatti SEZ it is planned to create ready-made sites for equipment location and realization of projects for those investors who are not ready to build housing on their own.

The conditions created in Tolyatti SEZ help to constantly attract new large investors to the Samara region. So, in June, at St. Petersburg international economic forum, the region's authorities and the Magnitogorsk metallurgical plant (MMP) agreed on construction of a production and logistics center on the SEZ territory. It is planned to start construction at the end of this year and to complete it in the first quarter of 2021. MMP's investment in the project, according to company estimates, will amount to about 1.2 billion rubles. The center will be able to accommodate up to 150 thousand tons of metal prod-

ucts simultaneously. Its opening, according to MMP, will fully satisfy the automotive industry needs in supply of high-quality rolled steel products.

FOREIGN INTEREST In September, 2016 Togliatti got the status of a territory of advancing social and economic development (TASED). According to the forecasts of regional authorities, the total number of new jobs in Togliatti due to TASED work will exceed 44 thousand by 2025, and the volume of total investment in creation of new industries can reach 151.5 billion rubles. To date, the number of Togliatti TASED residents exceeds 60, the total amount of declared investments is almost 41 billion rubles, and there are more than 8.5 thousand new jobs. Today, according to the regional government, all TASED residents are in the active phase of work, some companies are preparing to launch production, others are already operating.

Along with the number of TASED residents, interest to Togliatti from companies with foreign capital is growing. Funds of organizations with participation of German, French, and Italian businesses have already been invested in the city and region economy. For example, this summer VolgaFert company (a joint venture of KuybyshevAzot and Italian company Maire Tecnimont) received the status of a Togliatti resident. The organization proposed to produce 1.5 thousand tons of granulated carbamide daily on the site of TASED. The company plans to invest 19.5 billion rubles in the project; it is planned to create about 60 new high-tech jobs.

COMFORTABLE CONDITIONS The region authorities explain the interest of investors for the Samara region and Togliatti in particular by availability of comfortable conditions for business. The work of city and regional authorities with potential residents is carried out in a "single window" mode: a personal manager is provided for each investment project. "Today we feel free to say that the Togliatti territory of advancing social and economic development is comfortable for investors. The region and the city of Togliatti create some of the best conditions for doing business in the country, and investors are responding to this and are becoming bolder in coming to us to obtain this status", said Dmitry Bogdanov, Minister of economic development and investment of the Samara Region.

Experts note the high efficiency of both SEZ and TASED. "For the SEZ with its 22 residents, this is an equitable record. Recall that the regional budget receives from this site up to 1.3 billion rubles in taxes. Tolyatti TASED also has ascending indicators, investments will give even greater revenues to the budget, and with proper work to attract investors these figures will only increase in the future", said Anna Shlapakova, director of the evaluation department of Euroexpert.

"THE REGION MUST BECOME ONE OF THE LEADERS"

Sergey Nikitin, executive director of the Investment promotion agency of the Samara region, talks about the advantages for business in the region, the work with investors and the projects of international companies that have already been successfully implemented in the region.



— In the Samara region everything is done so that investors could have the opportunity to build their business quickly, comfortably, and successfully. Togliatti territory of advancing social and economic development (TASED), Chapaevsk TASED and Togliatti special economic zone (SEZ), Zhigulevskaya Dolina high-tech industrial park, state and private industrial parks, such as Preobrazhenka, Chapaevsk, Togliattisintez, AvtoVAZ, Stavropolsky, Novosmeykino actively develop, complement each other, and provide investors with all the necessary line of support, preferences and benefits, and the necessary infrastructure.

We have great hopes for development of Chapayevsk TASED. The corresponding status was assigned to the city in 2019. An investor who comes here to work will receive a number of advantages, including privileged regime and the ability to quickly launch a low-cost project. Companies that would like to develop on this site will have a chance to attract preferential financing from the Monoton development fund at a rate of 0%. Resident companies will also be provided with ready-made engineering and transport infrastructure of the state industrial park adjacent to Chapayevsk. We are sure that Chapayevsk TASED has great potential.

I note that according to the results of the National investment climate rating of 2019 the Samara Region rose by 24 positions and entered the group of regions with the best dynamics. In addition, this year the region took one of the leading positions in Moody's credit rating, conceding only to Moscow, St. Petersburg, the Moscow Region, the Khanty-Mansi Autonomous Okrug and the republics of Tatarstan and Bashkortostan. The forecast for the Samara region was also improved from "stable" to "positive". The region also rose to a higher position according to one of the leading international rating agencies Standard & Poor's Global Ratings. In its creditability rating the Samara region stepped from BB to BB+ level and received a "stable" forecast.

For many business representatives, especially for foreign companies, these data are an indicator of the investment attractiveness of the region. An advantage for investors is the special territorial location of the Samara region. The federal highway M-5 «Ural» passes through the region, as well as the direct Samara-Kazakhstan highway. Kurumoch international airport, located in the Samara region, is in the TOP-12 of the largest airports in Russia, and Samara railway station is one of the largest in Europe. The region also has three river ports with access to five seas: the Caspian, Baltic, White, Black, and Azov. As a result, the Samara region is of interest to investors in terms of locating logistics and distribution centers here. For example, with the support of the Investment promotion agency, Mail of Russia plans to build a logistics center on the territory of Preobrazhenka industrial park.

It is planned that investment in this project will exceed 1.3 billion rubles, and more than 1 thousand jobs will be created. Also, a number of negotiations are underway with large international and Russian companies on construction of logistics and distribution centers in the Samara region.

The region should become one of the leaders in the field of investment attractiveness: such a goal is set by the governor Dmitry Azarov. According to the decree of the government of the Samara region, the Investment promotion agency is assigned the status of a specialized organization for working with investors in the "single window" mode. Now we, together with ministries, development institutions, investment sites, as well as investors, identify factors that prevent the increase in investment activity, and take measures to eliminate them. We also research investment niches in the region, look for opportunities to integrate into cooperation chains of enterprises, study the resources of the local sales market and on this basis form proposals for investors.

In addition, we find specialized investors, select partners and sites for them to be located in the region, select a set of preferences and tax benefits for them to work successfully and safely in the region. If our proposal is of interest for an investor, we are engaged in supporting his project at all stages, starting from structuring and ending with launching the plant. When an investor needs to expand production or find a supplier in the region, our cooperation with him continues also after implementation of the main project.

Taking into account, among other things, the intensive promotion of our region at investment forums and other specialized sites, we are doing everything possible to make as many people as possible be aware of the Samara Region.

Business development in the region, in turn, contributes to implementation of national projects "Small and medium-sized enterprises and support for entrepreneurial initiatives" and "International cooperation and export" in our territory.

Currently the Investment promotion agency of the Samara region is assisting in implementation of 41 projects in the amount of about 171 billion rubles. Companies that already operate in the Samara region, such as Renault-Nissan-Mitsubishi, BOSCH, DANONE, Shneider Electric, Knaf, LINDE GROUP, Valeo alliance, are confirmation of successful business in the Samara region for new investors.

22 COMPANIES ARE TOGLIATTI SEZ RESIDENTS, AND THE VOLUME OF DECLARED INVESTMENT EXCEEDS 23 BLN RUBLES



THE SAMARA REGION GETS ON THE TOURIST FLOW

ABOUT 1.2 MILLION TOURISTS VISITED THE SAMARA REGION LAST YEAR, WHICH IS 13.4% MORE THAN A YEAR EARLIER. EXPERTS ATTRIBUTE THE GROWING TOURIST POPULARITY OF THE REGION NOT ONLY TO THE WORLD FOOTBALL CUP HELD IN SAMARA, BUT ALSO TO THE DEVELOPMENT OF THE CORRESPONDING INFRASTRUCTURE. IN THEIR OPINION, WITH THE PROPER PROMOTION OF THE SAMARA REGION THE VOLUME OF TOURIST TRAFFIC TO THE REGION BY 2025 CAN GROW TO 2.3 MILLION PEOPLE. ANI AYZAYAN



NATIONAL PARKS AND UNIQUE NATURAL COMPLEXES OF THE SAMARA REGION ATTRACT ATTENTION OF TOURISTS FROM ALL OVER THE WORLD

CHAMPION RESULT According to the Ministry of culture of the region, 1.2 million tourists visited the Samara region in 2018, which is 13.4% more than in 2017. The agency states that the volume of tourism services in the region grew by 16%, of hotel services and specialized accommodation facilities - by more than 100%.

Experts attribute the increase in tourist flow to the holding of the World football Cup in Samara, but note that such interest to the region would not have been possible without creating the necessary infrastructure. "Football is an informational occasion to visit the city. But tourists would not have appeared if the city and the region had not prepared the appropriate infrastructure: airport, hotels, embankment, facades, fan zone and the pedestrian zone on Kuibyshev street. The list is not very long, but decent enough compared to what has been done over the past 30-40 years", explains Mikhail Segal, commercial director of Samaraintur. Managing partner of the Veta expert group Ilya Zharsky highly appreciates tourism potential of the Samara region: "The presence of natural, historical, and cultural attractions, coupled with the fairly modern transport infrastructure created in preparation for the 2018 World Cup games, create the prerequisites for further growth in tourist flow, both at the expense of the Russians and at the expense of foreign citizens".

BET ON BUSINESS Mikhail Segal believes that Samara needs to pay attention to the development of business tourism: "We need to develop business and business tourism.

If we compare our city with Kazan, then Samara is in the most advantageous position for transport logistics. We have both a river and a railway. We live in the center part of Volga, 22 million people live around us". The expert recalls that the government of the Samara region has already concluded an agreement with the National congress bureau on cooperation in promotion of the event potential of the region at the international level and integration of the region into the global meeting industry. "Now they mainly go to Sochi, to Kazan. Because there are places where they can go, sleep, eat, walk, organize a cultural program. This is what we should strive for", says Mr. Segal.

President of the hotel and tourism Association Irina Fan-Young agrees with him. "We need comprehensive measures to attract international events to the region like it is in Kazan, we must work to promote the region's tourism resources, formulate proposals for individual tourists who can hypothetically come from neighboring regions and spend at least a weekend. The medical potential is also good", says Irina Fan-Jung, adding that now the Samara region, in the first place, needs competent systematic promotion.

According to Ilya Zharsky, the Samara region can become an attractive place for guests in the field of ecotourism. "Among the natural attractions of the region, it is important to note primarily the Samarskaya Luka national park, the Buzuluksky Bor national park, and the Zhigulevsky nature reserve named after Sprygin. As well as landscape reserves: Vasilievsky Islands and Sergievsky mineral waters", Mr. Zharsky lists.

However, here, according to the expert, a competent information campaign is also needed. "In fact, the only thing that is necessary for development of ecotourism in the region is minimal investment in promotion, that is, an advertising campaign that will let the Russians know that there are such recreational areas in the region and that it's easy to get to them, since the region already has a modern airport, high-quality roads, a hotel fund, and so on. Unfortunately, not so much is being done in this direction, which, in my opinion, hinders formation of the image of the Samara region as a tourist Mecca", Ilya Zharsky believes.

LOCAL BRANDS According to the Ministry of culture, projects that have already become a brand for the region and new ones contribute to an increase in the tourist flow to the Samara region. This is the Grushinsky festival, as well as the VolgaFest festival, Syzran tomato and Silver pipes of the Volga region. Within the framework of the new project "Cultural Heart of Russia", which will be organized this year on behalf of governor Dmitry Azarov, many events are held in the region in open areas: concerts, festivals, processions, carnivals, exhibitions. Another event that can attract tourists to the region is holding of a beer festival in Samara, the idea of which was born in May at a retreat on the development of a tourist and recreational cluster in the Samara region. In addition, the region plans to revive the festival "Rock above Volga".

Irina Fan-Jung notes that such large - scale events are beneficial for the region. However, according to her, city hotels

to a lesser extent experienced an increase of visitors during Rock over the Volga: "Because people were not accommodated in city hotels. Maybe some other segment will be attracted now, and perhaps the hotels will be loaded". The expert emphasizes that in order to increase interest in the region it is advisable to conduct international events that should be held systematically, at least once every three months.

According to Mikhail Segal, any event increases interest in the region: "Samara was the capital of event tourism in the Soviet Union. The Grushinsky festival brought together 100 thousand people, which was a unique phenomenon for the Soviet Union. We need to brand some of our potentials and

THE INCREASE IN THE TOURIST FLOW TO THE SAMARA REGION IS PROMOTED BY PROJECTS THAT HAVE ALREADY BECOME A BRAND FOR THE REGION, AS WELL AS NEW ONES. THIS IS THE GRUSHINSKY FESTIVAL, AS WELL AS THE VOLGAFEST FESTIVALS, AND ALSO SYZRAN TOMATO AND SILVER PIPES OF THE VOLGA REGION.



promote them with budget money. And it will return to us a hundredfold. Each invested ruble in tourism will return 10 rubles, and for each invested ruble there will be 15 jobs”.

ZHIGULI WEEKEND According to director of Tourist information center of the Samara Region (TIC) Ksenia Zvonkovskaya, in order to remain attractive to tourists it is necessary to develop constantly, offering a first-class tourist experience and a unique trip experience. “In recent years consumption model has changed in the direction of choosing trips of the city-break format (short weekend trips to another country), in which travelers try to combine several goals and holiday formats in one trip. Offers like city-break have been used in the region for a long time, there are a lot of different weekend programs for both children and adults”, says Mrs. Zvonkovskaya.

In this regard the Samara region can offer the Zhiguli weekend tourist route, a three-day tour over the cities of the region with a visit to Samara regional art museum, to the park of the history of technology named after K. G. Sakharov, the AvtoVAZ Museum, objects of the Samarskaya Luka national park and the Zhigulevsky state natural reserve named after I. I. Sprygin, as well as a tasting of the famous local beer, and a master class on preparation of Syzran’s brand cake Pautinka.

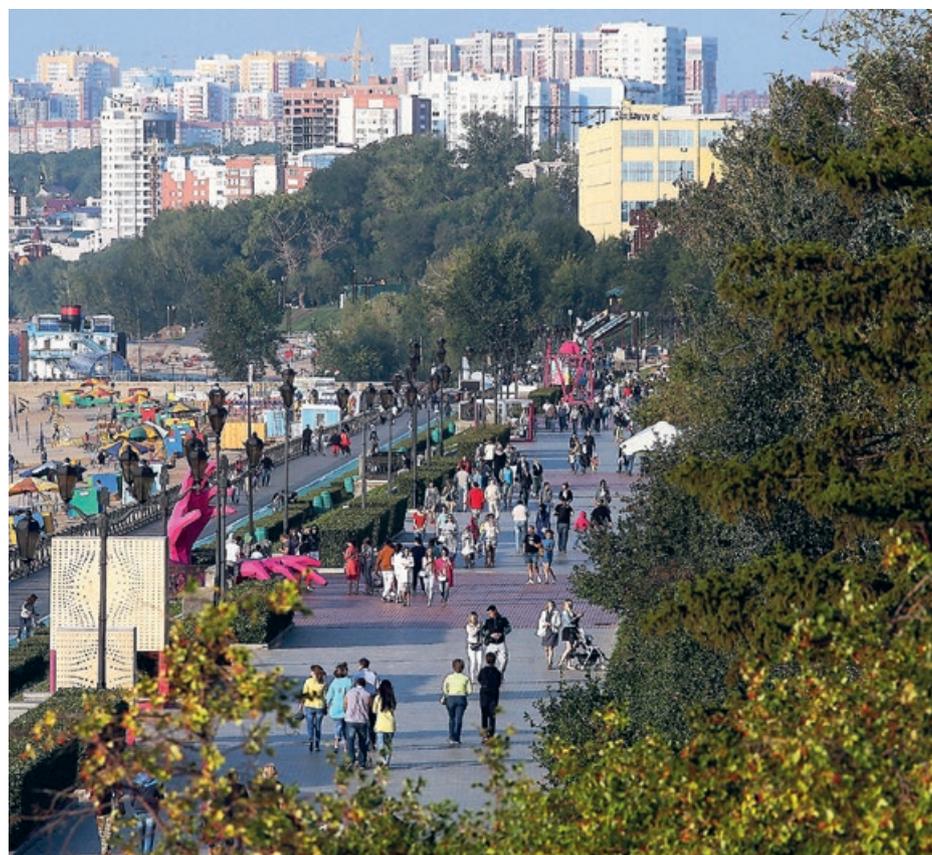
This year new railway tourism projects have also started. This is “To the Theater # Best by Train!”, a new format of weekend tours on comfortable trains to neighboring regions, combining travel, cultural program, and tourism. The key object of the show as part of the tour is the theater, with a mandatory visit to the performance. The second project, “Train to the open air” is aimed at popularizing rail travel, developing domestic tourism, and creating the image of the

region as the owner of unique natural, environmental, historical and cultural resources.

As Ksenia Zvonkovskaya says, in the next six years, according to Booking estimates, glampings, which differ from campsites in creating comfortable conditions for travelers in exotic places, will be very popular. “In Russia this type of recreation is only in its infancy, and this year the first glamping park was launched in the village of Smolkino, Syzran district, Samara region, which is located near nine natural monuments. It is necessary to analyze constantly the world trends, requests, and preferences of the target audience, to create proposals that are appropriate for them”, said Mrs. Zvonkovskaya.

Another main task in development of tourism, according to her, is to fill the territory with tourist offers in the low season. “One of the most interesting offers in the region are international winter sports championships, such as the Snow Kite World Cup IKA (a stage of the world Cup in snowkiting), which is annually held in Togliatti, and the Volga Quest dog sled race. In the winter season unique tourist winter routes are gradually launched, this year an organized winter snowmobile route on Mount Strelina was tested and launched. There are jeeping tours in the region, as well as ship trips on water, on air cushions in winter, pilgrimage tours, outdoor activities, ecological and other types of recreation”, says Mrs. Zvonkovskaya.

Mikhail Segal also reminds that in the Samara region a draft of a tourist and recreation zone of the village of Shiryayev is being developed: “I hope that the project will be implemented. I hope that the construction project of ski complex on Otvazhnaya mount, which has been discussed for 15 years, will also be implemented. Negotiations are underway with the Ministry of natural resources, it seems



that experts have a positive opinion, there are no particular obstacles. There will be mountain skiing, hotels, restaurants, a road, and people will come”.

WITHOUT SLOWING DOWN Experts emphasize that after the championship the region became interesting for both local and federal investors. “Federal investors pay their attention to the cities where the stadiums were built for the 2018 World Cup. And now people want to invest money in Samara, not only local, but also federal, from Moscow and St. Petersburg. This is one of important results of the championship. The task now is not to slow down the improvement of infrastructure, to equip the city, to make roads, lighting, transport interchanges, and to build facilities. This is done by private business, but it will not invest in infrastructure if it does not see that the flow will increase in future”, Mikhail Segal explains.

Ksenia Zvonkovskaya notes that “traditionally after major sporting events there is a positive trend in increasing the tourist flow to the territory. The 2018 World Cup was one of the most powerful image - building advertising campaigns for the Samara Region, so in the coming years the region will get the most out of such a major event. It is important in this case to maintain a positive trend and to strengthen it with an active advertising campaign to attract tourists and increase their number”.

Ilya Zharsky notes that the mundial has set the level, which would be difficult to achieve in the absence of comparable sports or cultural events: “The effect of the high base of 2018 will inexorably negatively affect the indicators of all next years, but, in my opinion, this should serve as a stimulating factor. In fact, the World Cup allowed to re-open a region with a rich history, culture, and picturesque nature on the map of the country and the world”, the expert says, recalling that before



the World Cup most Russians did not consider the Samara region as a place to spend vacations, and a significant part of foreigners could not even know about its existence, since for them Russia was limited, as a general rule, to Moscow and St. Petersburg, less often to the resorts of the Krasnodar Territory, very rarely to Baikal and Kamchatka.

It is necessary to create the so-called continuous demand for tourism services, based on formation of sustainable competitiveness, to implement a number of measures to increase the number of arrivals. And the question here is not only about the already created infrastructure, which definitely favorably influenced the appearance of the city and the region, but also about creation of a supporting infrastructure at the so-called points of attraction that will meet the needs of tourists”, said Ksenia Zvonkovskaya. In her opinion, with all this, it is absolutely realistic to achieve an indicator of 2.3 million tourists a year by 2025.