



AGP

ВНЕДРЕНИЕ РЕШЕНИЙ SAP ПОМОГЛО УНИФИЦИРОВАТЬ ОСНОВНЫЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ И ПОВЫСИТЬ ИМИДЖ СРЕДИ ИНВЕСТИТОРОВ.

AGP — проектная компания, специально созданная для реализации договоренностей, достигнутых 18 августа 2007 года между правительствами Казахстана и Китая в соглашении о сотрудничестве в строительстве и эксплуатации газопровода Казахстан—Китай. Чистая прибыль (2018 год) — 211,4 млрд тенге. Адрес сайта — www.agp.com.kz.

НАЧАЛО

В компании пришли к необходимости модернизации системы планирования и управления деятельностью. В разных подразделениях компании наблюдалась разная степень зрелости процессов. Значительный объем данных хранился в электронных таблицах, различных базах данных и не связанных между собой системах, что негативно сказывалось на времени и качестве формируемой отчетности.

ЦЕЛИ

Организация эффективного управления предприятием с учетом стратегии его развития. Создание единой интегрированной платформы, охватывающей все бизнес-процессы предприятия и сочетающей в себе новейшие управленческие и информационные технологии.

РЕШЕНИЯ SAP

SAP ERP 6.0; SAP HANA, SAP BW.

В настоящее время разворачиваются: SAP Business Planning and Consolidation; SAP BW/4HANA.

РЕАЛИЗАЦИЯ

При формировании планов автоматизации AGP обратился за экспертной оценкой в «SAP Казахстан». На основании изучения потребностей AGP был разработан «Мастер-план программы комплексной автоматизации деятельности компании на базе ПО SAP». В него вошли: функциональная целевая архитектура решения, техническая целевая архитектура системы, план реализации услуг с финансовыми показателями и организационные аспекты внедрения интегрированной информационной системы.

ЧТО ИЗМЕНИЛОСЬ

Унифицированы целевые бизнес-процессы: ведение бухгалтерии предприятия, управление бюджетом, отчетность, управление закупками и запасами, управление процессами капитального строительства. Выполнен переход на централизованную платформу на базе SAP HANA, формализованы процессы управления изменениями. Значительно сократились сроки формирования отчетности.

РЕЗУЛЬТАТ

Управляемость компанией улучшилась за счет сокращения времени на получение информации о ее деятельности, реализации требований внешнего и внутреннего аудита. Повысилась информативность и структурированность данных. Улучшилось взаимодействие между департаментами. Помимо этого оператор газопровода улучшил собственный имидж в глазах инвесторов за счет оперативного предоставления отчетности. До внедрения SAP ежемесячная отчетность собиралась до 10–15 числа следующего месяца. Сейчас — до 1–2 числа.

КЛЮЧЕВЫЕ ЦИФРЫ

Сокращены трудозатраты на закрытие периода на 10%. В три раза сокращено время на подготовку отчетности.

ЛИДЕР ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ



UNIX

ВНЕДРЕНИЕ РЕШЕНИЯ SAP BUSINESS ONE ПОМОГЛО УВЕЛИЧИТЬ ПРОДАЖИ И ЗАМЕТНО СОКРАТИТЬ НЕПРЕДВИДЕННЫЕ РАСХОДЫ.

Unix Construction — лидирующая компания-застройщик в Грузии. Адрес сайта — www.unix.ge.

НАЧАЛО

Строительному бизнесу присуща проблема контроля материальных средств. В регионе актуальна задача избавления от неконтролируемых затрат и рисков мошенничества на объектах. С ростом количества проектов потери от таких рисков возрастают. Компания нуждалась в решении, позволяющем контролировать закупки, перемещение материальных ресурсов на объекты и последующие затраты на выполнение работ. Требовалось улучшить учет базы контрагентов и упорядочить учет условий работы с каждым клиентом, своевременно контролировать оплату задолженностей.

ЦЕЛИ

Оптимизация бизнес-процессов. Повышение эффективности работы компании с помощью объединения всех процессов в единой системе.

РЕШЕНИЯ SAP

SAP Business One.

РЕАЛИЗАЦИЯ

До внедрения решения SAP Business One в компании велся двойной учет, одна и та же операция проводилась в нескольких программах. В результате процессы велись неэффективно, зачастую происходили незапланированные закупки, было сложно оценить реальное положение дел в компании, много времени уходило на подготовку как финансовой отчетности, так и отчетности для менеджмента.

ЧТО ИЗМЕНИЛОСЬ

Внедрение позволило Unix уменьшить число незапланированных закупок с помощью многоступенчатой авторизации, а также уменьшить потери материальных ресурсов за счет централизации складского учета в одной системе. С помощью интеграции системы с интернет-банкингом стало проще вести учет денежных средств компании. А объединение решений SAP и доработок партнера помогло упростить ведение учета зарплат сотрудников. Кроме того, стало возможным анализировать все затраты, основываясь на записях, собранных в единой системе.

РЕЗУЛЬТАТ

Решение SAP позволяет контролировать основные средства, используемые на проекте, вести учет затрат на ремонт и амортизацию установок и получать более точную финансовую картину для каждого строительства. Ощутимо упростился налоговый учет. Репутация компании выросла в глазах сотрудников, клиентов, партнеров и инвесторов. Своевременное исполнение условий соглашений улучшило отношения с партнерами, строительство заканчивается в срок.

КЛЮЧЕВЫЕ ЦИФРЫ

Годовой рост продаж на 10%.
Рост общей прибыли на 4%.
Уменьшение затрат на хранение запасов на 3%.
Рост продуктивности сотрудников закупок за счет автоматизации на 8%.
Сокращение количества незапланированных покупок на 7%.
Сокращение складских площадей и затрат на их содержание на 6%.



«Т ПЛЮС»

БЛАГОДАря ВНЕДРЕНИЮ ИННОВАЦИОННОГО РЕШЕНИЯ НА БАЗЕ SAP PROJECT AND PORTFOLIO MANAGEMENT УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ ГРУППЫ «Т ПЛЮС» СТАЛО БОЛЕЕ ЭФФЕКТИВНЫМ.

Группа «Т Плюс» — крупнейшая российская частная компания, работающая в сфере электроэнергетики и теплоснабжения. Группа объединяет 62 электростанции, среди которых 54 ТЭЦ, 3 ГРЭС, 2 ГЭС и 3 СЭС. Количество сотрудников — около 47 тыс. человек. Адрес сайта — www.tplusgroup.ru.

НАЧАЛО

Руководство «Т Плюс» поставило задачу автоматизировать процесс формирования, контроля и подготовки отчетности по инвестиционной программе холдинга. На основании анализа текущего портфеля IT-продуктов в компаниях группы было принято решение использовать инструментарий SAP. Значительная часть бизнес-процессов уже была автоматизирована на платформе SAP. Выбор платформы был обусловлен требованиями по бесшовной интеграции в имеющиеся автоматизированные процессы.

ЦЕЛЬ

Организация централизованного формирования инвестиционной программы.

РЕШЕНИЯ SAP

SAP Project and Portfolio Management (SAP PPM); SAP ERP; SAP BW (BI-IP).

РЕАЛИЗАЦИЯ

Компания нуждалась в гибком решении для аналитики и отчетности, в четкой регламентации инвестиционной деятельности. Департамент развития и управления инвестициями поставил задачу автоматизировать процесс формирования, контроля и подготовки отчетности по инвестиционной программе при помощи платформы SAP. Выбор платформы был обусловлен требованиями по бесшовной интеграции в имеющиеся автоматизированные процессы.

КАК СТАЛО

После внедрения SAP PPM повысилось качество и снизились сроки подготовки отчетности. Существенно снизились объемы рутинной работы: сотрудники могут больше времени уделять анализу и принятию решений. Менеджмент холдинга получает оперативную информацию об инвестиционной деятельности. Качественно изменилось планирование инвестиционной программы. В целом процесс управления инвестициями стал более прозрачным и быстрым.

РЕЗУЛЬТАТ

Благодаря применению инновационного решения, основанного на модуле SAP PPM, управлять инвестиционными проектами в группе компаний «Т Плюс» стало гораздо проще. Система позволяет отслеживать каждый этап жизненного цикла: от сбора данных, планирования, анализа и формирования инвестиционной программы до формирования отчетности о ходе реализации проектов и оценки результатов инвестиционной деятельности. В ходе проекта разработано и утверждено положение по управлению инвестиционной деятельностью холдинга, бизнес-процесс стал формализован и упорядочен. Сформирована единая информационная база инвестиционных предложений с актуальными данными. Вся нужная информация доступна в едином информационном пространстве на платформе SAP.



SIKA

КОНЦЕРНУ УДАЛОСЬ ПРИВЕСТИ РОССИЙСКИЙ БИЗНЕС К МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ ГРУППЫ В СФЕРЕ ФИНАНСОВОГО УЧЕТА И ПЛАНИРОВАНИЯ.

Sika — швейцарский концерн по производству материалов и технологий строительной химии и материалов для промышленности. ООО «Зика» — дочернее предприятие швейцарского концерна на территории РФ. Количество сотрудников — более 19 тыс. человек. Оборот (2018 год) — 7,1 млрд швейцарских франков. Адрес сайта — www.sika.com.

НАЧАЛО

Компании было необходимо привести работу российских подразделений к глобальному стандарту группы Sika. Руководство компании приняло решение о внедрении SAP. Для этого использовался корпоративный шаблон, который был доработан с учетом реалий российского законодательства и специфики работы компании в стране.

ЦЕЛИ

Организация эффективного управления компанией в рамках единой корпоративной информационной системы корпорации Sika. Оптимизация затрат. Обеспечение прозрачности процессов производства и планирования. Повышение эффективности выполнения бизнес-процессов.

РЕШЕНИЯ SAP

SAP EDI (Electronic Data Interchange).

РЕАЛИЗАЦИЯ

В задачи проекта вошли: упорядочивание бизнес-процессов, интеграция российского бизнеса в корпоративную учетную систему, внедрение четких, максимально защищенных от ошибок алгоритмов учета. Эффективность внедрения SAP зависела от отношений, выстроенных между процессами, системами и сотрудниками.

ЧТО ИЗМЕНИЛОСЬ

Внедрение SAP помогло привести работу российского подразделения к стандартам всей корпорации. Достигнутые результаты: стандартизованы методы работы, преимущественно использующие системы бухгалтерского учета в группах Sika. Автоматизирован и оптимизирован процесс управленческого учета. Оптимизировано прохождение информации в компании. Процесс планирования производства теперь поддерживает своевременное пополнение запасов сырья и расходных материалов на всех заводах. Наличие сырья на дату производства проверяется автоматически.

РЕЗУЛЬТАТ

В результате внедрения SAP EDI оптимизировано время закрытия периода (четыре рабочих дня), сокращено количество отчетов, формируемых для корпорации, которая самостоятельно выгружает данные из решения SAP, появились новые возможности для анализа складских запасов, дебиторской задолженности и прочего. Больше количество задач планирования стало решаться меньшим числом сотрудников за счет автоматизации процесса. Без особых проблем поддержано стремительное увеличение количества производственных площадок в компании. Этот процесс теперь легко масштабируется.

КЛЮЧЕВЫЕ ЦИФРЫ

Рост количества выставленных счетов на одного работника службы поддержки клиентов в 1,5 раза. Закрытие отчетностей происходит с нулевой задержкой.

ФИНАНСЫ — НАДЕЖНЫЙ ПАРТНЕР БИЗНЕСА