



ABI PRODUCT

ПРОЕКТ ПО СОЗДАНИЮ РОБОТИЗИРОВАННОГО СКЛАДА ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ ПОД УПРАВЛЕНИЕМ НОВЕЙШЕЙ ВЕРСИИ SAP S/4HANA EWM ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ, ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ, НАДЕЖНОСТИ, ГИБКОСТИ В СКЛАДСКОЙ ЛОГИСТИКЕ.

Холдинг ABI Product — одна из крупнейших в России мясоперерабатывающих компаний. В состав холдинга входит пять заводов: «Стародворские колбасы», «Восходящая звезда», «Мясная галерея». Количество сотрудников — более 6 тыс. человек. Выручка (2017) — 2,76 млрд руб. Адрес сайта — www.abiproduct.ru.

НАЧАЛО

Причинами для старта проекта стали внутренние и внешние факторы. К первым относятся складские и логистические процессы, которые напрямую зависели от человеческого фактора. Внешние факторы: расширение географии сетевых клиентов, короткие сроки годности продукции, высокая оборачиваемость складов, разные требования маркировки для клиентов разных регионов, несколько вариантов документооборота, высокие требования по интеграции с ГИС «Меркурий». Все это влияет на стоимость логистики. Повышение операционной эффективности во многом зависит от уровня развития и устойчивости процессов логистики компании, так как доля затрат имеет значимую часть. Поэтому для достижения целевых показателей по объемам продаж, производительности складов и удельным затратам решено действовать через строительство нового единого складского комплекса и автоматизацию управления складскими процессами. Для перехода к централизованной системе доставки клиенту с выполнением всех требований регулирующих органов потребовалось создать централизованную логистическую платформу на базе SAP S/4HANA EWM. На основе тендера было выбрано решение SAP Extended Warehouse Management.

ЦЕЛЬ

Строительство нового роботизированного единого складского комплекса и автоматизация управления складскими процессами на базе SAP S/4HANA EWM.

РЕШЕНИЯ SAP

SAP S/4HANA EWM; SAP Extended Warehouse Management.

РЕАЛИЗАЦИЯ

Важнейший фактор, от которого зависел успешный запуск автоматизации, — вовлечение ключевых сотрудников в проектирование и реализацию решений. Благодаря слаженной работе проектной команды ABI Product и SAP удалось достичь успешного внедрения автоматизации.

ЧТО ИЗМЕНИЛОСЬ

Запущен единый центральный склад готовой продукции, объединяющий товарооборот всех производственных площадок и доставку до клиентов.

РЕЗУЛЬТАТ

Автоматизация высочайшего уровня управляет не только сотрудниками, но и роботизированной техникой.

КЛЮЧЕВЫЕ ЦИФРЫ

Снижение операционных затрат на складскую логистику — 10,6%.
Повышение уровня сервиса склада до 99,6%.
Повышение уровня сервиса доставки до клиентов точно в срок на 15%.
Соблюдение ротации продукции и требований клиентов в 99,99% случаев.



IMZO

АВТОМАТИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ, УЧЕТА И ОПТИМИЗАЦИИ РАСХОДОВ СЫРЬЯ, РЕАЛИЗОВАННАЯ ПРИ ПОМОЩИ SAP ERP, ПОМОГЛА КОМПАНИИ СОКРАТИТЬ ФИНАНСОВЫЕ И МАТЕРИАЛЬНЫЕ ИЗДЕРЖКИ.

Imzo — высокотехнологичный производитель оконных и дверных конструкций из Республики Узбекистан. Количество сотрудников — 1,5 тыс. человек. Адрес сайта — www.imzo.uz.

НАЧАЛО

У Imzo уже был опыт успешного внедрения решений SAP на других предприятиях AKFA Family Group, поэтому предложение внедрить SAP ERP как наиболее подходящее для имеющихся задач решение было принято руководством.

ЦЕЛЬ

Сокращение издержек за счет автоматизации производственных процессов и снижения влияния человеческого фактора.

РЕШЕНИЯ SAP

SAP ERP.

РЕАЛИЗАЦИЯ

До внедрения SAP ERP в компании использовались разрозненные системы. Из-за того что Imzo имеет дело с персонализированными заказами, максимально кастомизированными под потребности клиентов, учет всех процессов в ручном режиме был сложным. Только за один день компания формировала отчеты по 16,5 тыс. позиций. При помощи решения SAP было решено автоматизировать процессы, оптимизировать работу складов и производства.

ЧТО ИЗМЕНИЛОСЬ

В компании появилась централизованная, своевременная и достоверная отчетность. Менеджмент контролирует процессы на складе и на производстве, что обеспечивает принятие оперативных стратегических решений. Сотрудники больше времени посвящают выполнению своих функциональных обязанностей, что напрямую повлияло на их производительность.

РЕЗУЛЬТАТ

Автоматизация производственных процессов, учета и оптимизации расходов сырья дала возможность получать отчеты в реальном времени. Это позволило компании масштабировать бизнес: Imzo расширила территорию присутствия на четыре новых рынка. Повысилось количество обрабатываемых за день заказов. Издержки и материальные затраты теперь удается отслеживать. Налажен контроль производства с понятной индикацией. Руководство контролирует количество заказов, ушедших в зону риска, отслеживает причины, например задержка материала, поломка на линии, и принимает своевременные решения по оптимизации производства, закупке сырья, выделению дополнительного персонала или ресурсов. Кроме того, результатом внедрения SAP ERP стало понимание, какие процессы в компании требуют изменений.

КЛЮЧЕВЫЕ ЦИФРЫ

Увеличение количества обрабатываемых заказов на 40%.
Оптимизация трудозатрат: работу, которую раньше выполняли десять человек, теперь делают пять.
Открыто десять региональных представительств в Узбекистане.
Автоматизация производственных процессов позволила за два года увеличить оборот на 50%.



АЛКОГОЛЬНАЯ СИБИРСКАЯ ГРУППА*

ВНЕДРЕНИЕ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОГО ERP-РЕШЕНИЯ SAP S/4HANA СТАЛО ПЛАТФОРМОЙ ДЛЯ ПЕРЕХОДА НА КАЧЕСТВЕННО НОВЫЙ УРОВЕНЬ УПРАВЛЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ БЫСТРОРАСТУЩЕГО БИЗНЕСА.

Алкогольная сибирская группа (АСГ) — один из крупнейших производителей и дистрибуторов алкоголя. Количество сотрудников — 2,3 тыс. человек. Адрес сайта — www.asg.ru.

НАЧАЛО

Предстояло интегрировать существующие базы разных разработчиков, используемые несколькими юрлицами компании, сократить трудозатраты на сбор данных и формирование отчетов, унифицировать печатные формы, разработать критически важные методологии бизнес-процессов. При этом необходимо было учесть новые законодательные инициативы.

ЦЕЛИ

Реализация стратегических планов по удвоению бизнеса в пятилетней перспективе.
Обеспечение прозрачности операций и полного контроля над ними.
Создание базы для принятия взвешенных управленческих решений.

РЕШЕНИЯ SAP

SAP S/4HANA; SAP IBP; SAP Enable Now; SAP Solution Manager; SAP Jam.

РЕАЛИЗАЦИЯ

Внедрение SAP S/4HANA позволило повысить интенсивность роста бизнеса при сохранении высочайшего качества продукции и уровня клиентского сервиса. Трансформация затронула процессы планирования, производства, логистики, обработки заказов, работы с поставщиками, управления данными, документооборота, внутреннего контроля за выполнением операций.

ЧТО ИЗМЕНИЛОСЬ

В компании создана единая база данных для всех бизнес-единиц. Синхронизация позволила сократить количество объектов основных данных более чем в шесть раз. Структурированы роли внутри организации, исключен фактор человеческих ошибок при исполнении ключевых бизнес-процессов. Обеспечена стабильная интеграция данных учета алкогольной продукции с государственными системами (ЕГАИС). Стандартизирован бухгалтерский учет, и создана единая система отчетности.

РЕЗУЛЬТАТ

Масштабируемая модель бизнес-процессов, поддерживающая стратегические цели компании, открыла возможность глубокого анализа и позволила принимать эффективные управленческие решения. На базе SAP Enable Now создана платформа для обучения и контроля знаний сотрудников, используемая для всех процессов компании.

КЛЮЧЕВЫЕ ЦИФРЫ

Сокращение количества учетных систем всех юрлиц с 13 до 1.
Сведение к нулю числа ошибок при исполнении intercompany-операций.
Рост рейтинга компании в Advantage Report по данным опросов ключевых клиентов: с девятого на пятое место.
Объем электронного документооборота с клиентами и партнерами вырос на 30%.
Срок закрытия финансовых периодов синхронизирован.
*Кейс участвует также в номинации «Лидер цифровой трансформации»

ПРОИЗВОДСТВО 4.0



EURASIAN RESOURCES GROUP

ВНЕДРЕНИЕ МОБИЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ SAP ДЛЯ ПЛАНИРОВАНИЯ И УЧЕТА ОСМОТРОВ И ИНСПЕКЦИЙ ПОЗВОЛИЛО КОМПАНИИ ПОВЫСИТЬ НАДЕЖНОСТЬ РАБОТЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ОБОРУДОВАНИЯ.

Международная ГК Eurasian Resources Group (ERG) входит в число ведущих в мире групп в сфере добычи и переработки природных ресурсов. Количество сотрудников — более 70 тыс. человек. Адрес сайта — www.erg.kz.

НАЧАЛО

В 2017 году ERG решила коренным образом изменить подход к планированию и исполнению ремонтов в группе, повысить надежность оборудования, сократить ремонтные затраты, повысить точность планирования. Требовалось внедрить новый подход к осмотрам и инспекциям, повысить качество данных, изменить отношение сотрудников предприятий.

ЦЕЛЬ

Повышение надежности производственного оборудования.

РЕШЕНИЯ SAP

SAP ERP; SAP Mobile Platform; SAP Work Manager; SAP Multiresource Scheduling.

РЕАЛИЗАЦИЯ

Разработаны технологические карты на осмотры и инспекции, определяющие периодичность и порядок выполнения мероприятий. Появилось четкое распределение зон ответственности сотрудников между службами надежности, планирования и исполнения. Внедрено мобильное решение для планирования и учета результатов инспекций оборудования.

ЧТО ИЗМЕНИЛОСЬ

Благодаря использованию мобильных технологий и системы SAP MRS каждый сотрудник получает индивидуальное рабочее задание на терминал в начале смены. Маршрут каждого обхода оптимизируется с учетом расположения оборудования в цеху. При считывании RFID-меток на оборудовании мобильное приложение на базе SAP Work Manager автоматически выводит список узлов и необходимые операции. Время, затраченное на выполнение операций, рассчитывается системой автоматически, информация о трудозатратах передается в SAP ERP. Мобильное приложение не позволяет сотруднику закончить работу без фиксации полной информации о состоянии оборудования.

РЕЗУЛЬТАТ

Организация работы персонала стала прозрачной на каждом этапе: от планирования до исполнения. Оптимизированы маршруты обходов, разделены зоны ответственности, выровнена загрузка людей. Значительно повысилось качество данных о состоянии оборудования. Снижено время простоев оборудования. Также компания отметила значительное улучшение трудовой дисциплины и качества осмотровых работ благодаря системному контролю за их исполнением.

КЛЮЧЕВЫЕ ЦИФРЫ

Рост коэффициента технической готовности оборудования до 5% в зависимости от группы оборудования за счет сокращения внеплановых простоев.
Сокращение внеплановых простоев на 15%.
Рост выявленных дефектов на ранней стадии развития в 4,8 раза.
Повышение чистого инструментального времени ремонтного персонала на 30%.