



Джон П. Морган (в центре) с детьми, Джоном П. Морганом-младшим и Луизой Пирпонт Морган, супругой адвоката Герберта Саттерли

весторов. Весь выпуск облигаций был распродан за 22 минуты. Морган предоставил казне золото на \$65 млн. Резервы выросли до \$120 млн. По самым скромным оценкам, на этой операции сам Джей Пи заработал \$1 млн. Возможно, гораздо больше. В свое время от Моргана требовали назвать точную цифру, но он отказался.

В 1907 году американскую экономику постиг новый кризис. Он начался с неудачной биржевой операции по покупке акций медной компании United Copper. Первыми обанкротились брокерская компания, проводившая эту операцию, и финансировавший ее банк. Затем кризис перекинулся на аффилированные с ними банки и трастовые компании. Началось бегство вкладчиков из проблемных банков. Региональные банки выводили свои средства из банков Нью-Йорка. Паника, охватившая вкладчиков, распространилась на всю страну. В конце октября банки фактически перестали предоставлять биржевикам ссуды до востребования, подняв ставку с 9,5% до 70% годовых, а затем до 100% годовых.

Ситуацию мог бы спасти центральный банк страны, выделив банкам необходимые денежные средства. Но в Америке 1907 года такого не существовало. Его роль сыграл Джей Пи Морган.

Морган провел в своем особняке несколько встреч с главами крупнейших банков и трастовых компаний.

В одной из них участвовал министр финансов Джордж Кортелью. В результате переговоров Кортелью разместил в нескольких банках Нью-Йорка \$25 млн государственных средств. Trust Company of America был выделен кредит в размере \$8,25 млн, чтобы трастовая компания могла расплатиться с вкладчиками.

Для спасения фондовой биржи 24 октября президенты 14 банков выделили ей \$23,6 млн. В тот день Морган, редко общавшийся с прессой, заявил: «Если люди не будут забирать деньги из банков, все будет хорошо».

Джон Рокфеллер, богатейший человек в стране, положил \$10 млн на депозит в National City Bank, а также позвонил в агентство Associated Press

с заявлением, что готов отдать половину своего состояния на поддержание кредитоспособности финансовой системы.

Ситуация немного стабилизировалась, однако на рынке поднялась новая волна паники. На грани банкротства оказалась брокерская компания, использовавшая в качестве залога акции сталелитейной компании TC&I. Морган предложил, чтобы созданная им U.S. Steel купила TC&I. Для этого пришлось убеждать президента США Теодора Рузвельта, яркого борца с монополиями, дать разрешение на сделку. В сложившихся обстоятельствах президент вынужден был согласиться.

К концу 1907 года ситуация в американской экономике нормализова-

лась. На следующий год Конгресс США создал комиссию по выработке предложений по реформированию банковской и денежной системы страны. Ее возглавил сенатор Нельсон Олдрич, близкий друг Джей Пи Моргана и родственник Рокфеллера (его дочь была замужем за сыном Рокфеллера). После поездки в Европу для изучения опыта Великобритании, Франции и Германии Олдрич стал приверженцем идеи создания центрального банка страны. Он собрал ведущих банкиров на острове Джекилл у восточного побережья США. Там после десяти дней напряженных дискуссий был выработан план создания центрального банка — будущей Федеральной резервной системы. Джей Пи Морган на встрече не присутствовал, его банк представлял старший партнер Генри Дэвисон. Последующее обсуждение плана в Конгрессе США затянулось на три года. Закон «О Федеральном резерве», учредивший Федеральную резервную систему, был принят 23 декабря 1913 года, через девять месяцев после смерти Моргана.

Спасшийся с «Титаника»

В старости Джей Пи Морган вспоминал, чему учился в университете. Путешествуя по миру, он собрал коллекцию произведений искусства, потратив на нее, как подсчитал Жан Струсе, автор биографии Моргана, около \$60 млн. Это примерно соответствует \$1 млрд в современных деньгах, но стоимость коллекции на данный момент оценить невозможно, так как цена многих произведений искусства возросла тысячекратно по сравнению с тем, сколько платил за них Морган.

В 1912 году Джей Пи Морган чудом избежал смерти, сдав билет на паром «Титаник» за сутки до его отплытия. Год спустя во время поездки в Египет он заболел катаром желудка, несколько недель ничего не ел и очень мало пил. В болезненном состоянии он поселился в отеле Grand в Риме, где и скончался 31 марта 1913 года.

Гроб с телом великого финансиста доставили в США. Когда его везли по Уолл-стрит, были приостановлены биржевые торги и приспущены флаги. Ни до, ни после подобной чести не удостоивался ни один бизнесмен.

Семейный бизнес унаследовал сын, Джон Пирпонт Морган-младший, который уже не мог сравниться с отцом по степени влияния на мир финансов ●



Похороны Джона П. Моргана

GETTYIMAGES / BETTMANN