

Джон П. Морган-младший, сын и наследник Джона П. Моргана, с детьми. На коленях у отца — Генри Старджис Морган, будущий сооснователь банка Morgan Stanley. Стоят (слева направо): Джуниус Спенсер Морган III, будущий директор Morgan Guaranty Trust; Джейн Нортон Морган, будущая супруга Джорджа Николса, директора компании по торговле товарами из хлопка и совладельца компании по постройке яхт; Фрэнсис Трейси Морган, будущая супруга адвоката Пола Пеннойера



тем к ним добавилась острая ревматическая лихорадка. Следуя совету врача о смене климата, родители отправились вместе с сыном на Азорские острова. На выздоровление ушло девять месяцев. Большую часть этого времени Джей Пи провел, наблюдая за кораблями в порту, запоминая их расписание, водоизмещение и имена владельцев. Он представлял себя Наполеоном в ссылке, на острове Святой Елены. Вряд ли юноша мог предвидеть, что в жизни его ждут победы, сопоставимые по масштабу с наполеоновскими.

Окончив школу, Джон Пирпонт Морган отправился в Европу, где окончил Геттингенский университет по специальности «история искусств», попутно выучив французский и усовершенствовав свой немецкий. После стажировки в торговом банке George Peabody & Co. в Лондоне (партнером банка был его отец Джуниус Морган) Джей Пи вернулся в Америку. В Нью-Йорке интересы банка George Peabody & Co. представляла банковская фирма Duncan, Sherman & Co. В ней двадцатилетний Джей Пи получил должность младшего бухгалтера.

К 1900 году Морган контролировал больше железных дорог, чем кто-либо еще в стране

САМЫЕ БОГАТЫЕ АМЕРИКАНЦЫ ПО СОСТОЯНИЮ НА 1918 ГОД			
МЕСТО В РЕЙТИНГЕ	ИМЯ	СФЕРА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	СОСТОЯНИЕ (\$ МЛН)*
1	ДЖОН Д. РОКФЕЛЛЕР	НЕФТЯНАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ	1200
2	ГЕНРИ К. ФРИК	ПРОИЗВОДСТВО КОКСА, СТАЛЕЛИТЕЙНАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ	225
3	ЭНДРЮ КАРНЕГИ	СТАЛЕЛИТЕЙНАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ	200
4-5	ДЖОРДЖ Ф. БЕЙКЕР	БАНКОВСКОЕ ДЕЛО	150
4-5	УИЛЬЯМ РОКФЕЛЛЕР	НЕФТЯНАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ, ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫЕ ПЕРЕВОЗКИ	150
6-7	ЭДВАРД ХАРКНЕСС	НЕФТЯНАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ	125
6-7	ДЖ. ОГДЕН АРМОР	УПАКОВКА МЯСА	125
8-10	ГЕНРИ ФОРД	АВТОМОБИЛЕСТРОЕНИЕ	100
8-10	УИЛЬЯМ К. ВАНДЕРБИЛТ	ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫЕ ПЕРЕВОЗКИ	100
8-10	ХОВАРД Р. ГРИН	БАНКОВСКОЕ ДЕЛО	100
11	МЭРИ У. А. ХАРРИМАН	НАСЛЕДСТВО (ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫЕ ПЕРЕВОЗКИ)	80
12	ВИНСЕНТ АСТОР	НЕДВИЖИМОСТЬ	75
13-17	ДЖЕЙМС СТИЛМАН	ПРОИЗВОДСТВО ХЛОПКА, БАНКОВСКОЕ ДЕЛО	70
13-17	ТОМАС Ф. РАЙАН	ТАБАЧНАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ, СТРАХОВАНИЕ, ТРАНСПОРТНЫЕ ПЕРЕВОЗКИ	70
13-17	ДЭНИЕЛ ГУГГЕНХАЙМ	ГОРНАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ	70
13-17	ЧАРЛЬЗ М. ШВАБ	СТАЛЕЛИТЕЙНАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ	70
13-17	ДЖ. П. МОРГАН-МЛАДШИЙ	БАНКОВСКОЕ ДЕЛО	70

Источник: оценка Берти Чарльза Форбса. *\$1 в 1918 году по покупательной способности примерно соответствовал современным \$17.

На следующий год его направили в Новый Орлеан — изучать торговлю хлопком и морские перевозки. В порту ему подвернулась возможность приобрести с одного из прибывших в город кораблей груз кофе по выгодной цене. Он расплатился за кофе переводным векселем до востребования, выписанным на Duncan, Sherman & Co., хотя не имел разрешения на подобные сделки. Когда из Нью-Йорка пришло распоряжение срочно продать кофе, молодой человек ответил, что товар давно продан с прибылью. Эту операцию принято считать первой самостоятельной сделкой Моргана.

Кому война

Во время Гражданской войны, начавшейся в 1861 году, Морган был призван в армию, но сумел за \$300 найти себе замену. То была распространенная и вполне официальная практика.

Джей Пи нашел способ по-своему помочь фронту. Он приобрел у армии 5 тыс. списанных винтовок по \$3,5 за каждую. На эту покупку и накладные расходы было потрачено \$20 тыс. Винтовки были отремонтированы, после чего проданы армии, остро нуждавшейся в оружии, по \$22 за штуку. Сделка была крайне выгодной, но она привлекла внимание комиссии Конгресса США, расследовавшей спекуляции в снабжении армии. Государство отказалось платить. Дело затянулось на шесть лет и закончилось постановлением Верховного суда, обязавшего армию расплатиться по счету.

Неудача с винтовками не остудила пыл Моргана. Он задумался о новых, более масштабных операциях. Вместе с кузеном Джимом Гудвином он основал в 1864 году компанию J. Pierpont Morgan & Company, занимавшуюся торговлей государственными облигациями и операциями с иностранной валютой. Также компания посылала за океан, отцу Моргана, доклады для потенциальных инвесторов в американскую экономику. В одном из докладов Морган-младший обращал внимание Моргана-старшего на то, как во время войны выросли доходы железных дорог за счет перевозки войск, продовольствия и оружия.

Спекулятивная сделка с золотом, купленным на взятые в долг \$2 млн, принесла Джей Пи и Джиму Гудвину \$66 тыс. прибыли. Но Джуниус Морган, узнав об этой рискованной операции, был в ярости и грозился прервать деловые отношения с сыном. Угроза