

НЕ ЗНАЕТ АНАЛОГА



МИХАИЛ МАЛУХИН
выпускающий редактор

Недавно наблюдал забавную картину, как настырный мальчуган тужился увеличить картинку, раздвигая ее двумя пальцами, но не на экране смартфона или планшета, а в обычной бумажной газете. Казалось, ребенок не верил, что мир может быть неизменным, твердым — аналоговым. В тот момент вдруг ясно понял, что уже выросло и повзросло целое поколение, которое не застало мир без интернета. Для них «цифровая реальность» гораздо привычней той, «аналоговой», в которой все еще обитают их родители, реальности с канонизированными пикниками и офлайн-шопингом, походами в театры и на выставки, не говоря уж о тихих библиотечных залах с пыльными книжками, где в текстах нет гиперссылок и картинки не увеличиваются движением пальцев.

«Цифровое поколение» уже перестраивает мир под себя. Молодым людям привычней смотреть кино в интернете, и кинотеатры пустеют. Они не нуждаются в бумажных книгах — и библиотеки закрывают. Им привычней делать покупки онлайн, расплачиваясь цифровыми деньгами,— банки вслед за ними уходят в онлайн, сокращая число своих офисов. Немудрено, что спортивным соревнованиям теперь предпочитают киберспорт. В этом номере «Денег» мы попробовали понять, каким именно становится мир нового поколения — мир, что не знает аналога.

ТЕМАТИЧЕСКОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» («ДЕНЬГИ»)

ВЛАДИМИР ЖЕЛОНКИН — генеральный директор АО «КОММЕРСАНТЪ», главный редактор газеты «КОММЕРСАНТЪ»	АДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ: 121609, Г. МОСКВА, РУБЛЕВСКОЕ Ш., Д.28 ТЕЛ. (495) 797-6970, (495) 926-3301 УЧРЕДИТЕЛЬ: АО «КОММЕРСАНТЪ»
АНАТОЛИЙ ГУСЕВ — АВТОР ДИЗАЙН-МАКЕТА СЕРГЕЙ ВИШНЕВСКИЙ — ДИРЕКТОР ФОТОСЛУЖБЫ	ЖУРНАЛ ЗАРЕГИСТРИРОВАН ФЕДЕРАЛЬНОЙ СЛУЖБОЙ ПО НАДЗОРУ В СФЕРЕ СВЯЗИ, ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И МАССОВЫХ КОММУНИКАЦИЙ (РОСКОМНАДЗОР)
ВЛАДИМИР ЛАВИЦКИЙ — РУКОВОДИТЕЛЬ СЛУЖБЫ «ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ»	СВИДЕТЕЛЬСТВО О РЕГИСТРАЦИИ СМИ — ПИ №ФС77-64419 ОТ 31.12.2015
ТАТЬЯНА БОЧКОВА — РЕКЛАМНАЯ СЛУЖБА ТЕЛ. (495) 797-6996, (495) 926-5262	
МИХАИЛ МАЛУХИН — ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР ОЛЬГА БОРОВАГИНА — РЕДАКТОР КИРА ВАСИЛЬЕВА — ОТВЕТСТВЕННЫЙ СЕКРЕТАРЬ ПЕТР БЕМ — ГЛАВНЫЙ ХУДОЖНИК ЕКАТЕРИНА ЛИПАТОВА, ГАЛИНА КОЖЕУРОВА — ФОТОРЕДАКТОРЫ ЕЛЕНА ВИЛКОВА — КОРРЕКТОР	ТИПОГРАФИЯ: PUNAMUSTA АДРЕС: KOSTI AALTOSEN TIE, 9, 80141 JOENSUU, ФИНЛЯНДИЯ
ФОТО НА ОБЛОЖКЕ: REUTERS	ТИРАЖ: 75000. ЦЕНА СВОБОДНАЯ
	16+

В ЭТОМ НОМЕРЕ

ЦЕНА СЛОВ

6 **АТАКА ДРОНОВ**
ВНИМАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОГО СООБЩЕСТВА ВНОВЬ БЫЛО ПРИКОВАНО К БЛИЖНЕМУ ВОСТОКУ

ТРЕНД

8 **НИ ДАТЬ, НИ ВЗЯТЬ**
СТАВКИ ПО ВКЛАДАМ И КРЕДИТАМ ИДУТ НА СНИЖЕНИЕ

ТЕМА НОМЕРА

10 **СЛОН И МЕДВЕДЬ**
О ЧЕМ, ЗАЧЕМ И КАК ДОЛГО РОССИЯ НАМЕРЕНА ДОГОВАРИВАТЬСЯ С ИНДИЕЙ

БОЛЬШИЕ ДЕНЬГИ

14 **ВЫЖИВУТ ЛИ БАНКИ**
КАК ТЕХНОЛОГИИ МЕНЯЮТ ФИНАНСОВЫЕ УЧРЕЖДЕНИЯ

18 **«БРОКЕРЫ СО ВРЕМЕНЕМ ИСЧЕЗНУТ»**
ЗАМЕНИТ ЛИ ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ УМ, В ИНТЕРВЬЮ «ДЕНЬГАМ» РАССКАЗАЛ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНДИРЕКТОРА УК «АЛЬФА-КАПИТАЛ» ЕВГЕНИЙ ЖИВОВ

20 **ОСТОРОЖНОЕ ВОЗВРАЩЕНИЕ**
ЗА МЕСЯЦ ИНВЕСТОРЫ ВЛОЖИЛИ В РОССИЙСКИЕ ФОНДЫ АКЦИЙ СВЫШЕ \$30 МЛН

22 **КОРСАР ФИНАНСОВОГО МОРЯ**
«ДЕНЬГИ» НАПОМИНАЮТ ОБ ОТЦЕ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ГИГАНТОВ

СВОИ ДЕНЬГИ

26 **«ИИС ПОНЯТЕН, ОН ПОМОГАЕТ НЕ ТОЛЬКО СОХРАНИТЬ, НО И ПРИУМНОЖИТЬ ВЛОЖЕНИЯ»**
О ПРИЧИНАХ ПОПУЛЯРНОСТИ ИНДИВИДУАЛЬНОГО ИНВЕСТИЦИОННОГО СЧЕТА (ИИС) РАССКАЗАЛ РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПРОДАЖ УК «СБЕРБАНК УПРАВЛЕНИЕ АКТИВАМИ» АНДРЕЙ МАКАРОВ

28 **АКЦИИ ВОЗВРАЩАЮТСЯ**
«ДЕНЬГИ» ОЦЕНИЛИ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ В СЕНТЯБРЕ

30 **ВЫ САМИ УПРАВЛЯЕТЕ СВОЕЙ СТАВКОЙ ПО КРЕДИТУ**
КАК ПОЛУЧИТЬ ВЫГОДУ ОТ КРЕДИТА, РАССКАЗАЛ «ДЕНЬГАМ» ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ, ДИРЕКТОР ПО РАЗВИТИЮ ПРОДУКТОВ И ТЕХНОЛОГИЙ ПОЧТА-БАНКА ГРИГОРИЙ БАБАДЖАНЫН

32 **ЦЕНА БЕСПЛАТНЫХ ДЕНЕГ**
СКОЛЬКО НА САМОМ ДЕЛЕ СТОЯТ КРЕДИТЫ ПОД 0%

35 **БПИФЫ ИДУТ ЗА ПЕНСИОНЕРАМИ**
УПРАВЛЯЮЩИЕ КОМПАНИИ ГОТОВЯТСЯ К ПРИХОДУ НА РЫНОК НПФ

36 **ПОКУПКА ОПЫТА**
МИНФИН СДЕЛАЛ ОФЗ-Н ЧАСТЬЮ СИСТЕМЫ СЕМЕЙНОГО ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ

38 **«ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ ДОЛЖЕН ИМЕТЬ ВОЗМОЖНОСТЬ ПОЛУЧИТЬ ВСЕ УСЛУГИ БЕЗ ПОСЕЩЕНИЯ ОТДЕЛЕНИЯ БАНКА»**
КАКИЕ ИНСТРУМЕНТЫ БАНКА ПОЗВОЛЯЮТ ПОВЫСИТЬ ЭФФЕКТИВНОСТЬ БИЗНЕСА, В ИНТЕРВЬЮ «ДЕНЬГАМ» РАССКАЗАЛ ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ АЛЬФА-БАНКА ДЕНИС ОСИН

40 **КИБЕРСПОРТ ВЫСШИХ ДОСТИЖЕНИЙ**
ПОЧЕМУ ESPORTS ПРИВЛЕКАЕТ ИНВЕСТОРОВ

44 **ГЕЙМИФИКАЦИЯ ПРОДОЛЖАЕТСЯ**
В РОССИИ ВСЕ ОХОТНЕЕ ТРАТЯТ ДЕНЬГИ НА ИГРЫ

45 **«ИНТЕРЕС К ИНВЕСТИЦИЯМ У НАСЕЛЕНИЯ БУДЕТ ТОЛЬКО РАСТИ»**
О НОВЫХ ВОЗМОЖНОСТЯХ, КОТОРЫЕ СТАЛИ ДОСТУПНЫ ЧАСТНЫМ ИНВЕСТОРАМ, РАССКАЗАЛ ГЛАВНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР «ВТБ КАПИТАЛ ИНВЕСТИЦИИ» ВЛАДИМИР ПОТАПОВ

46 **ИНВЕСТИЦИИ НА СПОР**
ВЛОЖЕНИЯ В СУДЫ ПРИНОСЯТ ДО 30% ГОДОВЫХ

48 **«НА НАШЕМ РЫНКЕ ПРОИСХОДИТ ПЕРЕОСМЫСЛЕНИЕ ВОСТРЕБОВАННОСТИ ПРОДУКТОВ»**
В 2019 ГОДУ СБОРЫ ПО СТРАХОВАНИЮ ЖИЗНИ УПАЛИ ВПЕРВЫЕ ЗА ДЕСЯТЬ ЛЕТ. ЧТО ВЫЗВАЛО ИЗМЕНЕНИЯ, РАССКАЗАЛ «ДЕНЬГАМ» ГЕНДИРЕКТОР «СБЕРБАНК СТРАХОВАНИЕ ЖИЗНИ» АЛЕКСЕЙ ЛЕОНЕНКО

50 **ОСТАЕТСЯ ЗИМОВАТЬ**
СКОЛЬКО СТОИТ ПОДГОТОВКА АВТОМОБИЛЯ К ХОЛОДАМ

54 **«ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ СЕГОДНЯ ОПРЕДЕЛЯЕТ КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА»**
РАССКАЗАТЬ О ПАРТНЕРСТВЕ БАНКА С ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫМ ШОУ «ЧТО? ГДЕ? КОГДА?» «ДЕНЬГИ» ПОПРОСИЛИ РУКОВОДИТЕЛЯ ДЕПАРТАМЕНТА PRIVATE BANKING ВТБ ДМИТРИЯ БРЕЙТЕНБИХЕРА

56 **ОТПУСК С ДИСКОНТОМ**
КАК ВЫБРАТЬ ПРАВИЛЬНЫЙ МЕСЯЦ ДЛЯ ПУТЕШЕСТВИЯ

58 **ТУРИСТАМ ДОБАВИЛИ ЭКЗОТИКИ**
РОССИЯНАМ ПРЕДЛАГАЮТ НОВЫЕ МЕСТА ОТДЫХА

59 **ДОМ У РАБОТЫ**
ДЕЛОВЫЕ ЦЕНТРЫ СТОЛИЦЫ НАПОЛНЯТ ДОРОГИМ ЖИЛЬЕМ

62 **БЛАГОДАРИА И ВОПРЕКИ**
КРИЗИС СТИМУЛИРУЕТ РОСТ ЦЕН НА КВАРТИРЫ В МОСКВЕ

63 **ПОЛНЫЙ МИЛЛЕНИУМ**
КАК МОЛОДОЕ ПОКОЛЕНИЕ МЕНЯЕТ МИРОВОЙ РЫНОК ЛЮКСА

STORY

67 **ВСПОМИНАЙТЕ ИНОГДА БЕДНОГО СТУДЕНТА**
СКОЛЬКО ТРАТИЛИ НА УЧЕБУ И НА ЖИЗНЬ СТУДЕНТЫ В СРЕДНИЕ ВЕКА

СТИЛЬ

71 **НА ВСЕ СТО**
СКОЛЬКО СТОЯТ ЧАСЫ С ВЕЧНЫМ КАЛЕНДАРЕМ