# инструменты бизнеса

# Переведем это по-быстрому

#### финансы —

с 9 🔃 ший в ЮФО региональный банк «Центр-инвест» с головным офисом в Ростове-на-Дону. По итогам 2018 года, согласно годовому отчету банка, он эмитировал для клиентов в Ростовской области и Краснодарском крае 393 тыс. пластиковых карт. Количество пользовате-

тивных клиентов банка составило

около 50 тыс. По словам начальника

управления развития информацион-

ны на ДБО.

Таким образом, подключение обеих финансовых организаций к СБП увеличит количество потенциальных пользователей c2b-платежей на юге России среди юридических лиц более чем на 80 тыс. организаций.

#### Комиссия уменьшится лей систем дистанционного банковского обслуживания среди корпора-

реса к СБП как инструменту оплаты

«практически полностью» переведе- должна сравнительно невысокая комиссия на такие переводы, также анонсированная ЦБ. «Тоттариф, который мы сейчас обсуждаем по c2b, то есть от «физика» «юрику», — это около 0,4%, что для них является абсолютным счастьем по сравнению с тем, что они платят сейчас», — заявляла в мае нынешнего года первый зампред ЦБ Ольга Скоробогатова. Для сравнения: Промсвязьбанк, по данным его Увеличение количества пользовате- сайта, предлагает торговый эквайлей системы стимулирует рост интеринг по ставке от 1,79%. Стоимость данной услуги у «Альфа-Банка» -

купателей. Например, в августе нынешнего года "Ъ" сообщал о планах интернет-магазина Wildberries начать принимать оплату с применением QR-кодов. ВТБ в августе начал тестирование QR-оплаты совместно газинах в Москве.

#### Дело техники

Наиболее вероятная техническая модель использования системы при c2b-оплатах такова: кассир сканирует штрих-код на товаре, после чего на соответствующий QR-код, который оплата происходит автоматически.

Некоторые эксперты считают систему слишком сложной. По этой причине спрогнозировать влияние введения с2b-платежей на объем переводов в СБП затруднительно, объясняет Ксения Андреева: «С точки зрения клиента, текущие способы опла- по данным ЦБ, через систему проты выглядят более простыми и зачастую более выгодными — за счет наличия программ лояльности, — го- ков. Участники рынка признают, что будет своя ниша».

Динамика платежей после расширения функционала системы будет не торопится подключаться к СБП. зависеть от множества факторов начиная с технической реализации прос "Ъ-Юг" на эту тему. В мае ныи тарифной политики и заканчивая инвестициями в маркетинговое санту» президент Сбербанка Герман продвижение сервиса, соглашается Греф заявил, что организация «ведет Александр Солонин.

Вопрос перспективы вытеснения QR-платежами оплаты с использованием банковских карт пока открыт, считает Дмитрий Жарский. «В КНР, например, этот способ оплаты товакарты Visa и MasterCard остаются экзотикой, — объясняет господин Жарский.— Обе системы подали заявки КНР в 2017 году. До того де-факто изолированный китайский рынок плабезналичных расчетов до сих пор не достигли паритета. По данным протехники компании «Эвотор», в свя-

шлого года 33,4 тыс., при этом они субъектами бизнеса товаров и услуг тают над запуском ряда проектов по тиотмывочного» 115-ФЗ и связанной июля данная услуга тестировалась в приему платежей через СБП от по- с ней блокировкой счетов доля безналичных платежей только за первый квартал 2019 года рухнула с 40%

> По мнению эксперта, ключевой стимул роста объема безналичных заинтересованность государства в сос ГК «М.Видео-Эльдорадо» в двух ма- кращении объема наличных средств в экономике. Сегодня прикладываются большие усилия, чтобы отучить население и бизнес от наличных платежей, но эти действия встреча- систем или из-за законодательных ют некоторое сопротивление. Граждане часто платят «безналом» за продукты питания, такси и услуги свяэкран кассового аппарата выводится зи, в остальном предпочитают наличные. Поэтому, считает Дмитрий покупатель сканирует камерой через Жарский, QR-платежи скорее потесбанковское приложение. После этого нят в качестве платежного средства пластиковые карты и сервисы Apple и Google, чем наличные.

#### Должен остаться только один

Несмотря на рост количества пользователей СБП, в настоящее время, ходит менее 1% безналичных платежей пользователей российских банразвитие системы, — отсутствие в ее составе Сбербанка, который пока В банке отказались отвечать на занешнего года в интервью «Коммерпереговоры» и надеется найти компромисс с ЦБ относительно экономических условий, на которых согласится подключиться к системе.

Дмитрий Жарский объясняет позицию банка тем, что он развивает ров и услуг доминирует, но в Китае собственную систему с функцией перевода по номеру телефона через систему «Сбербанк Онлайн». К ней уже подключен и ряд других банна получение лицензии на работу в ков, в частности «Тинькофф» и Совкомбанк. Кроме того, система позволяет осуществлять переводы на тежей развивался взрывными тем- кошельки Webmoney. Стоимость пами. В России же доли наличных и транзакций между партнерами составляет 1%.

Нынешним летом банк также заизводителя контрольно-кассовой пустил систему оплаты покупок с использованием QR-платежей вместо зи с активизацией ЦБ и банками ра- пластиковых карт через приложе-

Краснодарском крае; до конца лета банк планировал распространить ее во всех регионах страны.

«Сейчас мы фактически имеем две альтернативные и во многом дублирующие друг друга платформы, которые развиваются параллельно. В конечном итоге, скорее всего, останется только одна из них, прогнозирует господин Жарский. — Произойдет это путем слияния ограничений, пока сказать сложно, но в перспективе 1,5—2 лет это, скорее всего, случится».

Между тем в июне нынешнего года Госдума приняла поправки к закону, позволяющие ЦБ обязывать банки подключаться к СБП. Центробанк установил срок — 1 октября нынешнего года. «Нельзя сказать, что развитие системы сдерживает какой-то одиночный фактор, — отмечает Ксения Андреева. — Но отсутствие Сбербанка действительно накладывает ограничения. В случае его подключения к СПБ можно ожидать как минимум удвоения оборотов в рамках системы». Юлия Черных считает, что рынок быстрых платежей обладает больворит она.— Но мы уверены: у СБП один из факторов, сдерживающих шим потенциалом для роста, обусловленным не только появлением новых игроков, но и изменением финансовых привычек пользователей. «Традиционно продуктовыми новинками пользуются клиенты-новаторы, которых не так много в любом сегменте и индустрии, — заявила госпожа Черных.— Мы уверены, что по мере распространения информации о новом сервисе и расширения списка участников системы доля СБП в общем объеме безналичных переводов между физлицами будет расти».

> Еще одно перспективное для СБП направление — b2b-платежи. Центробанк предполагает, что использование QR-кода вместо традиционного счета на оплату ускорит обмен средствами между юрлицами и сделает их переводы более прозрачными для банков, благодаря чему между банками и их клиентами будут реже возникать споры в связи с подозрениями в нарушении «антиотмывочного» законодательства. Сейчас обсуждается возможность запуска соответствующего пилотного проек-

та до конца нынешнего года. Павел Лысенко



Развитие системы быстрых платежей тормозит отсутствие в ней Сбербанка, который развивает собственную систему переводов по номеру телефона и пока не торопится стать участником СБП

гения Алехина, сейчас организация проводит в системе тестовые плате- системы нет, однако ряд банков заявжи. «Специалисты банка проходят ляют о готовности запустить ее, как этап тестирования взаимодействия с только ЦБ выпустит нормативный системой», — уточнил господин Алехин, добавив, что на основании данных обращений клиентов в организации сделали вывод о том, что система будет востребована.

Из годового отчета за 2018 год другого крупного банка юга России — «Кубань Кредит» — также следует, что до конца 2019 года. По данным отчета, количество корпоративных клиентов банка составило на конец про- быстрой оплаты предоставленных низации в пилотном режиме рабо- боты по выявлению нарушений «ан- ние «Сбербанк Онлайн». Начиная с 1

В настоящее время этой функции у СБП в пользу юридических лиц.

услуги, в том числе с использовани- как инструмента оплаты товаров и он планирует подключиться к СБП ем QR-кодов»,— заявляется на сайте услуг не требуется никакого допол-

Обеспечить востребованность

ных технологий «Центр-инвеста» Ев- товаров и услуг со стороны бизнеса. 1,9%. Несколько дешевле клиентам обойдется эквайринг веб-банков. Например, процентная ставка по таким операциям у банка «Тинькофф» — от 1,59%, у Модульбанка — от 1,5%. «При документ, который будет регули- использовании QR-кодов ставки экровать проведение платежей через вайринга в среднем в четыре раза ниже, чем по рынку при использовании «Во второй половине 2019 года в банковских карт, — добавляет гене-Системе быстрых платежей можно ральный директор экспертной групбудет делать платежи в пользу юри- пы Veta Дмитрий Жарский.— Кроме дических лиц, например за товары и того, для начала использования СБП нительного оборудования».

Сегодня банки и торговые орга-

## БИЗНЕСУ ПОКАЗАЛИ ТОЧКИ РОСТА В СЕТИ

Обучающий курс «Цифровизация бизнеса» запущенный в рамках работы акселератора стартапов Южного IT-парка, подтвердил свою эффективность

Курс «Цифровизация бизнемателям Ростовской области Южным ІТ-парком, оказался востребован не только у начинающих, но и у опытных бизнесменов. Выпускники курса нашли для своих бизнес-проектов новые возможности роста в интернет-пространстве с использованием методов актуальной зарубежной методики Customer development, адаптированной к российским реалиям.

### ДОРОЖНАЯ КАРТА СТАРТАПА

С момента запуска 12-часового образовательного курса «Цифровизация бизнеса» на базе Южного ITпарка, входящего в состав АО «Региональная корпорация развития», его выпускниками стали 53 предпринимателя из Ростовской области. Как отмечает директор Южного ІТ-парка Евгений Полуянов, данная программа обучения ориентирована в первую очередь не на стартапы в сфере информационных технологий, а на более широкую аудиторию. Пройти курс может абсолютно любой предприниматель.

«Когда мы начинали делать аксеса», предложенный предприни- лерационную программу, то ориентировались на проекты, находящиеся на самых ранних стадиях развития, фактически еще на стадии идеи, - объяснил господин Полуянов. - Целью было научить начинающих предпринимателей правильно позиционировать проект на рынке и помочь опробовать идею без лишних затрат - подтвердить гипотезу о востребованности продукта. Однако со временем мы увидели, что акселерационной программой интересуются не только начинающие предприниматели, но и более опытные бизнесмены, которые видят большой потенциал роста в интернет-пространстве. Фактически, курс «Цифровизация бизнеса» - это ответ на запрос рынка по переводу оффлайн-бизнеса в

> Курс «Цифровизация бизнеса» Южный IT-парк разработал совместно со «Сбербанком, который проводит в рамках программы курса лекцию по разработке бизнес-планов. Будучи сравнительно короткой, программа тем не менее охватывает целый ряд наиболее попу-

лярных в мире инструментов и методик создания и развития бизнеса, в том числе — подходы Customer Development и Lean startup, которые легли в основу многих успешных проектов. «Эти методики являются основой всей акселерационной программы Южного ІТ-парка, - сообщил руководитель Акселератора Южного IT- парка Богдан Одарченко. - Все наши выпускники, конечно, знакомы с ними. Для ближайшего набора акселерации онлайн-курс будет одним из элементов обучающей программы».

Большое внимание в рамках курса «Цифровизация бизнеса» уделяется детальному поэтапному формированию плана развития бизнеса, в частности, изучению рынка, потребностей и ценностей аудитории, разработке и проверке маркетинговых гипотез и даже созданию Customer Journey Мар, «карты путешествия клиента», которая представляет собой визуализацию опыта взаимодействия компании и потребителя. Затрагивает курс и вопросы менеджмента — от моделирования бизнес-процессов и экономики

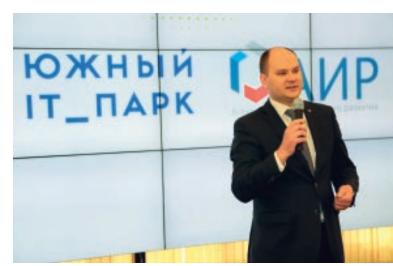
предприятия, до управления денежными потоками и изучения методов нефинансовой поддержки малого и среднего бизнеса.

### ОТ ОФФЛАЙНА К ОНЛАЙНУ

Главная особенность программы блок, посвященный онлайн-продажам. Опора в нем делается на продвижение и реализацию товаров и услуг через интернет. «Цифровизация бизнеса» - один из редких курсов, которые в сжатой форме охватывают вопросы работы с интерактивными каналами привлечения клиентов, создания лендингов, сотрудничества с блогерами, использова-

ния чат-ботов и др. «Перед любым бизнесом всегда стоят две основные задачи: сни- БЕГ БЕЗ ОСТАНОВКИ зить издержки и нарастить продажи, - отметил Евгений Полуянов. -Активная работа в интернете помогает компаниям выходить на новых клиентов и новые рынки. Цифровые продукты все чаще заменяют ручной труд. В целом цифровизация помогает увеличить эффективность бизнеса и тем самым вывести его на новые уровни».

Господин Полуянов отмечает, что изначально обучающий курс «Цифровизация бизнеса» был предназначен для стартапов, стремящихся создать востребованный ІТ-продукт, и компаний, которые хотят оцифровать бизнес-процессы. Однако практика показала, что ряд блоков, входящих в программу курса, могут быть полезны любым предприятиям, даже тем, деятельность которых с информационными технологиями не связана. «При создании курса мы опирались на постоянную обратную связь от резидентов Южного ІТ-парка, - сообщил Евгений Полуянов. - В его программу мы включили знания, которые действительно системно помогают проектам. После того, как разработка курса была завершена, его прошли наши резиденты. И их опыт показал, что полученные знания действительно приносят практическую пользу». При этом, добавляет эксперт, наибольший эффект цифровизация бизнеса дает участникам рынков, для которых характерна жесткая конкуренция.



Евгений Полуянов добавил, что, помимо образовательных программ, акселерация стартапов на базе Южного IT-парка предусматривает дальнейшую помощь резидентам в поиске и привлечении инвесторов. С этой целью проводятся различные мероприятия — от бизнес-завтраков с участием предпринимателей Ростовской области до крупных форумов, наиболее известный из которых - «Южный Demo Day». На них демонстрируются высокотехнологичные проекты, которые в ходе акселерации были полностью подготовлены к тому, чтобы получить финансирование со стороны частных инвесторов или фондов, а также привлечь банковские кредиты либо гранты на свое развитие. Общий объем инвестиций, привлеченных выпускниками Южного ІТ-парка, на данный мо-

мент составляет 150 млн рублей. «На наших мероприятиях начинающие предприниматели могут завязать деловые знакомства с более опытными бизнесменами, а также с инвесторами и представителями инфраструктуры, необходимой для поддержания работоспособности проекта, - пояснил господин Полуянов. - При этом большинство инвесторов, с которыми мне доводилось общаться, утверждают, что основное внимание при изучении стартапов уделяют не столько самому проекту и продукту, сколько энтузиазму основателей и их способности «бежать, не останавливаясь»».

ванных выпускниками акселерационной программы Южного IT-парка - создание компании по выпуску сувенирных купюр достоинством ноль рублей с изображениями достопримечательностей Ростовской области. Ее основатель Александр Сивожелезов подал заявку на акселерацию за четыре месяца до того, как были напечатаны первые образцы продукции. Сейчас предприниматель говорит, что надеется сделать такие купюры достойной альтернативой «надоевшим» магнитам для холодильников. Первый тираж господин Сивожелезов передал на реализацию в Старочеркасский историко-архитектурный музей-заповедник. При этом сам предприниматель признает, что идею денег с нулевым номиналом как сувенирной продукции он не разработал сам, а позаимствовал на европейских туристических маршрутах. «Успех стартапа зависит не от гениальности идеи, более того, 100% идей, лежащих на поверхности, кто-то когда-то уже пробовал реализовать, а от того, сколько гипотез предприниматель успеет проверить, прежде чем закончатся деньги, - отметил Евгений Полуянов. - А вот в дальнейшем, когда бизнес-структура уже сформирована, спрос подтвержден продажами и наступает время масштабироваться, на первый план выходят вопросы внутренней организации бизнес-процессов, цифровизации и автоматизации в разрезе снижения издержек».

Один из новых проектов, реализо-

