

Говарду Хьюзу приписывали роман с Кэтрин Хепбёрн

саркастически, например, говорил, что Кларк Гейбл напоминает ему такси с открытыми дверями, намекая на уши актера.

Первым делом — самолеты

Параллельно Хьюз занимался строительством самолетов. В 1935 году он установил мировой рекорд скорости в 566 км на самолете собственного производства Silver Bullet. Национальным героем же стал в 1938 году, когда осуществил полет вокруг света.

Продолжающееся финансовое процветание Hughes Tool Company позволило Хьюзу в 1932 году создать компанию Hughes Aircraft Corporation, которая запустила производство гражданских и военных самолетов.

Во время Великой депрессии он осуществил сказочно выгодную финансовую операцию, приобретя в 1939 году за \$15 млн контрольный пакет (25%) Trans World Airlines (TWA), а затем довел свой пакет до 78% акций авиакомпании. Созданная в 1930 году TWA первой запустила регулярные пассажирские рейсы между Восточным и Западным побережьем США. В 1946 году, уже под руководством Хьюза, компания начала осуществлять трансатлантические пассажирские перелеты между Нью-Йорком и Парижем (в том же году к Парижу добавились Рим, Афины, Мадрид и даже Каир). Компания стала первой, кто наладил регулярную доставку через Атлантику еще и грузов.

Хьюз продал свой пакет акций в 1966 году и получил за него \$546 млн. Он жаловался, что продал акции вынужденно — устал судиться с компанией, которая обвинила его в стрем-

лении к монополизму: «Не могу же я провести остаток жизни в судах».

Земли, недра, казино

Круг деловых интересов Говарда Хьюза был очень велик. Оригинальную финансовую сделку он провел в 1953 году: создал в Майами медицинский исследовательский центр под названием Hughes Medical Institute и просто передал ему все 75 тыс. акций Hughes Aircraft Corporation, тем самым превратив институт в холдинговую компанию, которая использовала часть прибыли корпорации для финансирования исследований. В 1986 году институт продал акции авиакомпании General Motors.

Трепетное отношение к медицине объяснялось просто: с раннего детства у Хьюза были проблемы со здоровьем. Он был практически глухим и не слышал разговоры людей вокруг себя, что тщательно скрывал. Предпочитал вести финансовые переговоры по телефону — так слышал лучше. Кроме того, от матери он унаследовал редкую болезнь, которая вызывает у людей склонность к соблюдению неких ритуалов и порождает необычные привычки. Хьюз был охвачен боязнью микробов и постоянным навязчивым стремлением к чистоте.

Многие считали основой бизнес-империи Хьюза покупку земли. Он купил 1,2 тыс. акров в Калвер-Сити для Hughes Aircraft, 44,8 тыс. акров в Таксоне для завода по производству ракет Falcon, и еще 25 тыс. акров вокруг Лас-Вегаса. Хьюз оказался одним из ключевых игроков на американском рынке земельных участков после того, как приобрел огромные площади неосвоенной земли в Лас-Вегасе и да-



BETTMANN / GETTY IMAGES

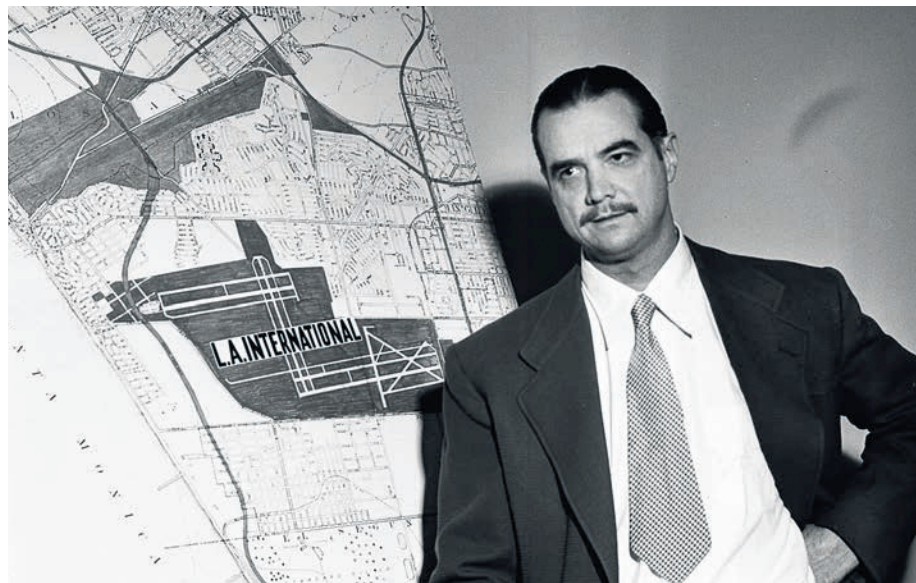
же в окружающей город пустыне (к слову, пустыню он так и не освоил).

В конце 1960-х и в 1970-е годы Хьюз провел серию крупных финансовых операций. Он сосредоточился на покупке казино и отелей в Лас-Вегасе. Впервые прибыл в этот город в 1966 году (как раз тогда, когда продал Trans World Airlines). Остановился в отеле Desert Inn, в назначенное время отказался освободить номер и просто купил отель. Потом скупил еще четыре отеля, семь казино, муниципальный аэропорт, да еще и права на разведку полезных ископаемых в штате Невада. Как шутили в то время, «Лас-Вегас создал мафиозо Багси Сигел, а Говард Хьюз его купил».

Хьюз долгое время то сражался, то вел переговоры с Кирком Керкorianом — магнатом из Техаса, который в Лас-Вегасе тоже скупал отели и казино. Всего Хьюз потратил в Лас-Вегасе \$300 млн, превратив город Дикого Запада в нечто более космополитическое.

Что касается добычи полезных ископаемых, Говард Хьюз был уверен, что только золото и серебро имеют непреодолимую ценность, и разослал своих агентов, которые купили в горах Сьерра-Невада 700 заявок у старателей. Один из этих старателей заметил: «Здесь золота больше, чем в хранилищах Форт-Нокса. Если мистер Хьюз найдет дешевый способ его добыть, то он будет в 20 раз богаче, чем сейчас».

Многие считали основой бизнес-империи Хьюза покупку земли



CORBIS VIA GETTY IMAGES

Влиятельный затворник

Вся деловая деятельность миллиардера велась с верхнего этажа Desert Inn, где он жил в изоляции, общаясь лишь с немногими избранными и посылая подчиненным распоряжения в виде записок от руки. Для затворника, не покидающего своих комнат в отеле, Хьюз на редкость активно влиял на общественную жизнь штата Невада. Он начал движение за постройку огромного аэропорта, который позволил бы превратить Лас-Вегас в один из крупнейших пунктов прибытия авиапассажиров на западе страны. Аэропорт планировался для сверхзвуковых лайнеров, которые в 1970-е годы сделались флагманами пассажирского воздушного флота. Однако мысль о привлечении международного авиатранспорта в Лас-Вегас в то время, когда Калифорния изучала возможности постройки собственного гигантского аэропорта, показалась неприемлемой жителям Лас-Вегаса, и проект провалился.

Говард был ярким противником того, чтобы в пустыне Невада проводились испытания водородных бомб. Особенно его впечатлило то, что в результате подземного взрыва в Пахьют-Меса дома закачались на фундаментах. Хьюз через своих пресс-агентов утверждал, что добивается прекращения испытаний, исходя из высоких интересов общества и защиты природной среды. Однако язвительные наблюдатели заметили, что соображения чисто финансовые: он не может допустить, чтобы \$300 млн, вложенные им в отели Невады, ее пастбищные земли и минераль-