

Review

Цветные тематические страницы №13–16 являются составной частью газеты «Коммерсантъ». Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Распространяются только в составе газеты. Подписчики получают цветные тематические страницы: «Дом», «Телеком», «Банк», «Страхование», «Лизинг», «Стиль» и другие.

14 Поколение миллениалов сейчас является одним из ключевых потребителей финансовых услуг

15 Игроки рынка розничной торговли продолжают экспериментировать с форматами онлайн-торговли

На ПМЭФ-2019 прошла дискуссия о развитии в России проектов megascience, которые могут создать промышленность будущего. По мнению научного сообщества, меганаука авангардом прокладывает путь к практическим улучшениям нашей обычной жизни. Такие эффекты станут заметны позже, это может занять не одно десятилетие, но ученые обещают «и пиво, и колбасу», сравнивая уникальность исследований megascience и их влияние на жизнь людей с проектами ВПК. Корреспондент «Ъ» Яна Войцеховская разобралась в высоком и бытовом.

Научный локомотив

— megascience —

Megascience — научные установки национального и мирового масштаба для решения принципиально новых фундаментальных и прикладных задач. Это ускорители и коллайдеры заряженных частиц, плазменные установки, источники синхротронного излучения, мощные лазеры, лазеры на свободных электронах, астрофизические, биологические и вычислительные комплексы. Сегодня формируется программа развития синхротронных и нейтронных исследований на 2019–2027 годы, целью которой является обеспечение научно-технологического прорыва России.

Вклад прошлых лет

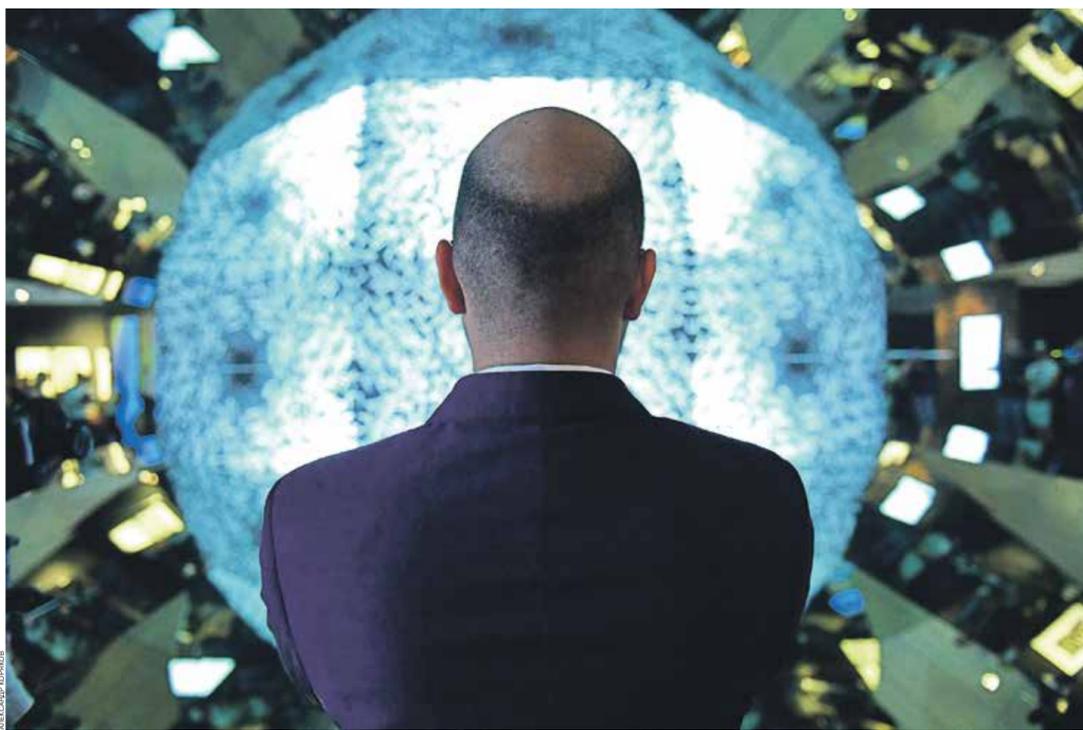
Согласно национальному проекту «Наука», в 2024 году Россия должна войти в пятерку ведущих стран мира, осуществляющих научные исследования и разработки в приоритетных областях. Установки класса megascience уже действуют в Гатчине, Дубне, Троицке, Нижнем Новгороде, а также в Новосибирске. Статусом установок megascience обладают также Большой адронный коллайдер (БАК) Центра ядерных исследований в Женеве и строящийся во Франции Международный экспериментальный термоядерный реактор ITER.

По словам президента НИЦ «Курчатовский институт» Михаила Ковальчука, установки megascience — дорогостоящий проект, обладание ими для многих стран является важным элементом демонстрации уровня технологического развития. Они являлись следствием развития атомных проектов, поэтому основными государствами, которые реализовали эти установки, были СССР и США. Установки, которые сейчас есть в ряде стран, образуют узкий круг, но Россия в нем занимает одно из ведущих мест, считает господин Ковальчук. Он отмечает, что с распадом СССР и приостановкой финансирования крупных научных проектов произошел выход на открытый рынок большого количества специалистов. Они были подобраны разными странами, говорит он. «Фактически мы являемся интеллектуальным донором существующих крупных зарубежных проектов», — заявил господин Ковальчук, подчеркнув, что Россия также инвестировала около €2 млрд в развитие европейских проектов megascience.

Помимо базы для получения фундаментальных знаний и создания принципиально новых материалов, установки megascience являются элементом технологического обеспечения современной промышленности, а значит, элементом технологической независимости и национальной безопасности, уверен господин Ковальчук. «Допустим, вы купили технологию, вас научили нажимать кнопки, но если вы не понимаете, что внутри, то тот, кто вам продал, может поменять технологию и не сказать вам об этом, тогда вы зря ее купили. В этом смысле программа создания установок megascience — ответ на глобальные общемировые вызовы», — говорит он.

Эффекты работы

Помощник президента Андрей Фурсенко отметил, что промышленность и экономика будущего, в том числе вхождение России в список стран-лидеров, невозможны без установок megascience. Они должны дать нам знания нового уровня в самых разных областях — медицине, нефтедобыче (при создании новых катализаторов), фармацев-



Помимо базы для получения фундаментальных знаний и создания принципиально новых материалов, установки megascience являются элементом технологического обеспечения современной промышленности

тике, создании новых элементов, объясняет он, подчеркивая, что создание этих ставок требует новой промышленности, нестандартных и интересных решений. «В определенном смысле мы действительно повторяем опыт ВПК. Вещи, которые создавались для этой сферы, оказались полезными во многих других отраслях», — считает господин Фурсенко.

Это касается вопросов экологии, создания нового информационного пространства и новой энергетики. «Инструментарий (установок megascience) — „Ъ“ не придуман физиками, чтобы им было чем заняться: он вызван требованиями времени и жизни. Это огромный стимул для развития, это реальный запрос и экономики, и общества. Вся наука и прорывы — это идеи, кадры и инфраструктура. Идеи и кадры очень подвижны, а якорь, который может их привязать к месту, — это продвинутая инфраструктура», — заключил он.

Для иллюстрации эффектов работы установок megascience господин Ковальчук привел пример с исследованием полезных ископаемых в недрах земли. Для того чтобы понять, что лежит на глубине, нужно бурить скважину, проводить сложные геолого-разведочные работы, в то время как аналогичную работу можно провести на рабочем столе с прибором. «Можно сделать алмазную наковальню, поставить два алмаза острием, сжимать любое вещество до огромного давления, а дальше можно поставить лазер и нагревать это — и вы можете дальше моделировать состояние любого вещества на любой глубине залегания. Простая вещь — перед вами на столе вся геологоразведка и устройство земли», — объясняет он.

Глава Объединенной судостроительной корпорации Алексей Рахманов добавил, что судостроители готовы быстро внедрять инновационные технологии, однако работа контрольно-надзорных органов иногда осложняет этот процесс. «Судостроители считают, что ледокол „Ленин“ не был бы построен за три года, если бы мы работали в рамках текущей контрольно-надзорной деятельности. У меня возникает стойкая дрожь в руках, когда речь заходит о скорости внедрения инноваций. Мы их пылесосим по всему миру: это композитные материалы, материалы с новыми свойствами, 3D-печать и все то, что связано с развитием новых покрытий, которые позволяли бы нам не так часто красить суда, обеспечивали бы проходимость во льдах и весь спектр других технологий. Вот придут коллеги и скажут, что сделает жизнь корпуса судна дольше, но мы опять будем говорить о годах внедрения этой технологии», — делится он.

Господин Ковальчук отметил, что работа с инфраструктурой megascience оказывает синергетический эффект на научное сообщество. «К установке приходят люди, которые понимают в физике высоких энергий и в конструировании ускорителей, люди, которые понимают в рентгеновской оптике, люди, которые понимают в искусственном интеллекте, в управлении этой системой, после этого медики смотрят ангиографию, биологи создают лекарства, материаловеда делают новые открытия, продлевают срок службы атомных станций. Нет специальности, которая не работала бы с установкой megascience. Синхротронный зал — это все возможные направления науки в одном месте», — рассказывает господин Ковальчук.

Теория и практика

Надо понимать, что вся фармацевтическая промышленность базируется на знании трехмерной структуры биологических объектов, продолжает он. Есть два вида лекарств: одни замещают функции в теле,

другие блокируют излишние реакции. Если орган работает плохо, например, предстательная железа, надо взять секрет, превратить его в кристалл, посмотреть на рентгене структуру, расшифровать ее, а потом сделать химический или биологический аналог. Если чего-то много в организме, например, если чрезмерно выделяется адреналин, вызывая гипертонию, надо иметь блокатор, который «защелкнет» рецепторы. «Иными словами, поднося таблетку ко рту, вы должны понимать, что за ней стоят огромный труд и деньги. Вся структура биологических объектов расшифрована на рентгене, рентгеновское излучение создало сегодняшнюю молекулярную биологию. Сегодня 100% субстанций, из которых делают лекарства, расшифрованы с использованием синхротронного излучения», — говорит господин Ковальчук.

Еще непонятно, можно ли назвать опыты и эксперименты Галилея, Ньютона или Фарадея меганаукой, считает вице-президент Российской академии наук Юрий Балега, но они дали выход в будущее человечеству, экономике и промышленности. Так, каждый носит в сумке или кармане астрономический инструмент — мобильный телефон. В нем есть ПЗС-матрица (прибор с зарядовой связью), маленький кристалл, с помощью которого можно фотографировать. Кроме этого, геолокацию в навигаторе помогают определять квазары (источники космического радиоизлучения, расстояния до которых оцениваются в миллиарды световых лет). Хотя изначально эти приборы создавались для науки и оборонных целей, астрономия дала будущее и промышленности, считает господин Балега. «Впереди авангардом идет меганаука, которая дает — но не сразу — выпуск колбасы и пива. Меганаука может быть нешошутимой первые годы и десятилетия, но со временем это обязательно шаг вперед для человечества. Будет и пиво, и колбаса!» — завершил дискуссию господин Балега.



«Пора заканчивать „формировать повестку“ и переходить к реализации конкретных шагов для создания устойчивого развития»

Девиз прошедшего Петербургского международного экономического форума был «Формируя повестку устойчивого развития». Review обратился к представителям бизнеса, участвовавшим в ПМЭФ и наблюдавшим за ним со стороны, с вопросом: в чем, по их мнению, мы обретем устойчивость.

Максим Соколов, председатель правления, гендиректор группы ЛСР:
— В развитии, цифровизации, улучшении инвестиционного климата.

Михаил Ковальчук, президент НИЦ «Курчатовский институт»:
— Сегодняшняя цивилизация формирует людей одной функции, выполняющих конкретную операцию, потребителей. При этом знания и навыки все больше формализуются. Поэтому устойчивость обретет то государство, которое будет воспитывать творческих людей, создателей. И в нашей стране таких создателей — и в искусстве, и в науке — всегда было много. Поэтому у нас есть все предпосылки для устойчивого развития и для прорывов.

Владислав Антуфьев, президент ОАО «Объединенная энергетическая компания»:

— Говоря об устойчивом развитии, мы не должны забывать о людях. Для большинства слова «цифровизация», Big Data, «интернет вещей» никак не ассоциируются с возможными изменениями в их повседневной жизни и, следовательно, не вызывают никакого отклика. Нам сегодня нужны переводчики, которые бы объяснили суть этих понятий, что это практически принесет людям. И когда каждый потребитель увидит для себя какую-то пользу или выгоду, он проголосует рублем, что даст мощнейший импульс для устойчивого развития нашей страны.

Максим Солнцев, председатель правления СДМ-банка:

— Можно выделить несколько основных направлений, необходимых для формирования такой устойчивости. Это прежде всего базовые векторы развития — внутриэкономическая стабильность страны, стабилизация политической ситуации, а также остротой устойчивых отношений с инвесторами и партнерами, в том числе внешнеэкономическая стабильность страны, формирование конкурентоспособных образовательных систем — все это говорит о заинтересованности в качестве будущих кадров. Развитие системы образования требует долгосрочных инвестиций, но они окутаны стирцией, так как позволяют смотреть в будущее с перспективой, рассчитывая на устойчивый рост бизнеса. Второй — развитие институтов гражданского общества. В последнее время мы наблюдаем, как они становятся все более профессиональными, государство все активнее ведет диалог и сотрудничает с ними. Негосударственные организации действительно играют большую роль. Это структуры, способные находить возможности для решения глобальных и актуальных проблем (конечно, в правовом поле), сглаживать перегибы государства в некоторых вопросах. Чем крепче институты гражданского общества будут стоять на ногах, тем более развитое общество мы получим в будущем.

Константин Певняков, заместитель первого проректора по работе с органами власти и региональному развитию Финансового университета при правительстве РФ:

— На площадках форума достаточно много слов было сказано, что, в том числе через реализацию национальных проектов, экономика сможет приобрести устойчивость. Конечно, это все при единовременном создании условий для привлечения иностранных и российских инвестиций в экономику страны. В этом случае денежные средства, предусмотренные для реализации нацпроектов, могли бы быть дополнены иностранными капиталами. Но, на мой взгляд, устойчивости, а также выхода на дальнейшее поступательное развитие мы сможем достичь, только реализовав наиболее сейчас злободневные проекты — реформы судебной власти и правоохранительной системы. При условии, что эти действия не будут носить «декоративный» характер, это будет лучший вклад в стабилизацию и дальнейший рост отечественной экономики.

Йохан Вандерплеттес, президент Schneider Electric в России и СНГ:

— Участники сессии по российско-европейским отношениям, которую мне посчастливилось модерировать, отметили, что европейские страны продолжают расценивать Россию как перспективный рынок. По-настоящему мощным драйвером позитивных изменений может стать открытый диалог в сфере образования и науки, исследований и инноваций. Поиск лучших международных практик, организация центров компетенций, обмен опытом и знаниями — это те факторы, которые помогут ускорить цифровую трансформацию в ключевых секторах российской экономики, упростить локализацию «зеленых» технологий и адаптацию лучших управленческих моделей. В конечном итоге международное сотрудничество послужит стимулом для экономического роста.

Ключевой ресурс экономики

— мировой океан —

Мировой океан постепенно становится все более востребован не только как источник рыбных ресурсов, но и в качестве перспективной базы полезных ископаемых. Усиливается и геополитический фактор влияния в морях. Эксперты подчеркивают, что освоение Мирового океана следует сделать более безопасным с экологической точки зрения, а на его изучение стоит направить больше усилий.

Исполнительный секретарь Межправительственной океанографической комиссии (МОК)

ЮНЕСКО Владимир Рябинин напоминает, что примерно 93% мировой теплоты поглощается Мировым океаном, в противном случае температура Земли была бы гораздо выше. При этом вся работа по изучению изменения климата, связанная с Мировым океаном, в настоящее время основана на доброй воле участников МОК.

«Синяя экономика, или экономика Мирового океана, составляет более \$3 трлн, и она стабильнее экономики на суше. Но объем финансирования исследований океана — около \$1 млрд, то есть в 3 тыс. раз меньше, чем стоимость генерируемого продукта. Нужно поднимать уровень информиро-

ванности населения о процессах в Мировом океане, осуществлять прибрежное зонирование, обеспечивать устойчивое развитие рыболовной промышленности и аквакультуры. Все это можно сделать, если задействовать усилия автомобильных участников МОК», — говорит он.

Экономика океана при должном подходе позволяет минимизировать выработку отходов, а сама вода становится ключевым ресурсом: например, бутылка воды в Москве уже стоит дороже литра бензина, отмечает президент Объединенной судостроительной корпорации (ОСК) Алексей Рахманов. «Очевидно, что делить так же, как

сушу, океан не получится. Эта система живет в общем развитии. К 2030 году объем рыболовства в Мировом океане, по прогнозам, вырастет до 209 млн тонн, что соответствует показателям роста населения планеты», — указывает глава корпорации.

По его словам, океан остается и ключевой транспортной магистралью, и к 2050 году спрос на грузовые перевозки в нем вырастет в три раза. «Морской и речной транспорт остается абсолютным и неоспоримым лидером в части экологичности перевозок: более 80% всех международных грузоперевозок осуществляется по морю. В перспективе он так и останется

наиболее эффективным и востребованным видом транспорта на дальние расстояния», — прогнозирует господин Рахманов.

Вместе с тем изученность Мирового океана не превышает 10%, то есть даже космос человечество знает лучше, чем море. «Расходы на исследования Мирового океана в развитых странах достигают не более 4% от общего объема инвестиций в научную работу, и Россия, к сожалению, не исключение», — говорит он. Среди задач России в рамках освоения Мирового океана глава ОСК назвал развитие Северного морского пути и круизного арктического направления.

Review Итоги экономического форума

Прямая речь

Ирина Козлова,
президент компании «АВВ Россия»:

— Мы обрели устойчивость в международном партнерстве и развитии инновационных компетенций. Внедрение новейших технологий и адаптация мирового опыта для России — важнейшее условие перехода к цифровой экономике. Кроме того, это возможность повысить производительность труда, эффективность и конкурентоспособность российских предприятий, вывести их на мировой уровень. Иностранные компании готовы инвестировать и развивать компетенции в России, и компания АВВ не исключение: на ПМЭФ мы объявили о стратегическом партнерстве с правительством Калининграда и ПАО «КамАЗ». Партнерство глобальных лидеров с российскими предприятиями позволит создавать в России конкурентоспособные решения и возможности для их экспорта.

Олеся Дзюба,
руководитель отдела исследований компании JLL:

— Устойчивое развитие будет заключаться в росте экономики, поддерживаемом реализацией национальных проектов, вклад которых будет увеличиваться с каждым годом. Но кроме государственных денег, экономике необходимы и частные инвестиции. Их приток будет способствовать уже достигнутой стабильности инфляции и ее нисходящий тренд. Это позволит Центральному Банку продолжить снижать ключевую ставку, что положительно отразится на стоимости банковского финансирования и на росте капитальных инвестиций.

Андрей Люшин,
заместитель председателя правления Ломо-банка:

— Очевидно, что мировое сообщество набирает устойчивость в сотрудничестве, в создании и реализации новых совместных проектов, направленных на развитие производства, инфраструктуры, социально-экономических отношений. Форум стал отправной точкой для появления новых торговых-экономических связей, партнерских проектов и программ крупнейших представителей бизнес-сообществ мира.

Андрей Кузавев,
президент АО «ЭР-Телеком Холдинг»:

— У всех, кто связывает свою жизнь с Россией, нет много выбора, кроме как менять характер нашей экономики. В противном случае мы всегда будем зависеть от цен на нефть и газ. Нам нужны национальные проекты, сильное государство, активный частный бизнес. Также нам нужно укреплять взаимное доверие между бизнесом и властью. Сегодня оно есть, но очевидно, что пока этого недостаточно. В нашей стране огромный недооцененный потенциал предпринимательства. Нам необходимо начинать создавать новые рынки, где национальные проекты могли бы реализовываться на недискриминационной, конкурентной основе. Нужно не бояться давать IT и телекому на первом этапе больше льгот и стимулов, чем в других отраслях экономики. И тогда, очевидно, мы увидим тот стабильный рост, ради которого все делается.

Дмитрий Шаруев,
коммерческий директор компании «Ростелеком Контакт-центр»:

— Цифровая трансформация — одна из основных тем, которые обсуждали на ПМЭФ-2019. Цифровизация и глобализация — неразрывны. Чем меньше границ в различном смысле, тем быстрее будет развиваться экономика и выиграют те страны, которые откроются друг другу, образуя единое экономическое пространство. Цифровые технологии могут обеспечить устойчивое развитие и конкурентные преимущества бизнеса как на внутреннем, так и на глобальном рынке. Уже сегодня цифровые продукты становятся катализаторами позитивных изменений во всех секторах экономики. А для России это еще и способ выйти из сырьевой воронки. Важными условиями дальнейшей цифровизации станут обмен опытом и подготовка специалистов в IT-сфере, а также внедрение и тиражирование интеллектуальных высокотехнологичных решений для повышения эффективности бизнес-процессов.

Дмитрий Федоров,
директор по информационным технологиям, процессам и инновациям FM Logistic:

— Проблему устойчивого развития, как и проблему экологии и перенаселения планеты, невозможно осилить в рамках одного отдельно взятого государства. Это проблема глобальная, и мы можем решать ее лишь совместно с другими государствами, осознавшими ее важность, вовлекая в круг единомышленников тех, кто еще не думал о ней. Нам еще предстоит огромная практическая работа по искоренению из сознания соотечественников потребительского отношения к ресурсам нашей планеты.

Анаида Шнайдер,
основатель блокчейн-платформы для арт-рынка Tiscoin:

— Организаторы обозначили «устойчивое развитие» в качестве главной темы ПМЭФ-2019, и для меня особенно важно, что одним из ключевых векторов обсуждения на конференции стали цифровая экономика и технологические инновации. Уже многое было сказано об экономическом потенциале цифровизации, однако не менее важен тот факт, что данный процесс способен обеспечить прорыв в вопросе создания комфортной среды для полного населения страны. В России существуют десятки научных и образовательных проектов на основе новейших технологий (включая блокчейн, VR и AR), которые способны радикально повлиять на качество жизни и уровень развития человеческого капитала в нашей стране.

Поддержка инициатив в области цифровой экономики способна стать ключевым направлением государственной политики, направленной на устойчивое развитие страны. Остается надеяться, что множество прекрасных идей, высказанных на ПМЭФ-2019, будет воплощено в жизнь.

Андрей Дронов,
генеральный директор юридической компании ООО «Вектор права»:

— Стабильности можно ожидать от будущего, если в это будущее уже сейчас направлять силы и средства, а именно — заниматься подготовкой кадров для экономики будущего. На ПМЭФ-2019 эта тема была качественно раскрыта в треке «Человек — прежде всего», где я с большим интересом слушал дискуссии, касающиеся роли образования, значения социальных коммуникаций, применения новых технологий для трансформации здравоохранения.

Все это выглядело реалистичным в связи с тем энтузиазмом, который исходил от 80 молодых лидеров из 35 стран мира, поучаствовавших в разных дискуссиях на форуме: они презентовали свои проекты для таких же «заряженных» коллег, показывая, как своевременный обмен добытой и обработанной информацией может ускорить результаты в любых исследованиях, что в открытости и объединенности продвинутой умов — сила будущего развития.

Петр Родионов,
генеральный директор ООО «Ерофарм»:

— Залогом устойчивого развития является эффективная и сильная экономика, которая напрямую зависит от привлечения инвестиций. И роль государства в формировании инвестиционной привлекательности очень высока. Сегодня ряд отраслей промышленности, в том числе фармацевтика, демонстрирует серьезные результаты: российские компании создают высокотехнологичные производства, наращивают компетенции в области разработки и создания инновационных препаратов и занимают все более устойчивые позиции на локальном рынке. Следующий шаг — развитие экспортного потенциала. Мы уже видим подтверждения тому, что наши технологии могут быть конкурентоспособны и востребованы за рубежом. Однако для достижения целевых показателей и устойчивого роста на внешних рынках важно увеличивать емкость внутреннего рынка и эффективно использовать имеющиеся инструменты для прироста доли у локальных игроков.

Евгений Запотьков,
основатель агентства «Формула рекламы»:

— Мы обрели устойчивость в развитии новых технологий. И прежде всего тех, которые касаются сферы искусственного интеллекта. Неслучайно в рамках прошедшего ПМЭФ-2019 состоялся конкурс стартапов в области AI, обсуждались перспективы развития artificial intelligence, для чего в ближайшие годы из федерального бюджета планируется привлечь около 90 млрд рублей. И рекламный рынок, как лакумусовая бумага, быстро и емко отражает этот процесс — те реалии, которые коснутся всех отраслей экономики нашей страны. «Умная» реклама, учитывающая интересы потребителя, ежедневно сопровождает нас, и не только в интернете: уже существует наружная реклама, способная воспринимать и отражать реакцию аудитории, — постеры, самостоятельно создающие контент на основе заложенных картинок, шрифтов с целью добиться максимального эффекта. Будущее — за AI-технологиями.

Осип Румянцев,
управляющий партнер адвокатского бюро «Румянцев Лигал»:

— В то время, когда на форуме формировали повестку устойчивого развития, в обществе сформировалась своя, всем нам известная повестка. Запросы общества очевидны — это доверие к правоохранительным органам и государственной машине. Власть должна быть авторитетной для общества и должна быть внимательной к общественным запросам. Кроме того, одна из главных задач властей — не допускать злоупотребления правом и попираания прав одних за счет других. Будем надеяться, что фундамент для устойчивого развития страны сформируется из доверия государственным институтам со стороны общества.

Роман Шаповалов,
председатель совета директоров QBF:

— Кризис и санкции вынуждают власть делать ставку на российский бизнес и быть внимательнее к его проблемам, например, в сфере законодательства. Минфин и Счетная палата разработали проект поправок к Уголовный и Уголовно-процессуальный кодексы. В нем предлагается декриминализовать несколько «предпринимательских» статей УК и изменить практику применения по другим — смягчать наказание для тех, кто совершил экономическое преступление впервые, перенести в Кодекс административных правонарушений повреждение или уничтожение имущества, а также статьи, связанные с авторскими правами. Такая либерализация законодательства снизит давление на бизнес, что позитивно скажется на настроении предпринимателей.

Герман Гаврилов,
основатель и генеральный директор компании Roistat:

— Устойчивое развитие возможно только тогда, когда условия для бизнеса в стране меняются минимально. Любые крупные изменения в законодательстве или экономической политике создают ситуацию, при которой развитие замедляется, а бизнес тратит время и силы на адаптацию и поиск новых векторов развития. Особенно это касается малого и среднего бизнеса. Как его представитель, я стараюсь держать руку на пульсе и всегда быть готовым к переменам. Поэтому для меня залогом устойчивости является умение предугадывать изменения, новые требования рынка, соответствие меняющимся обстоятельствам.

Принципы надзорного отсеечения

— регуляторы —

На сессии «Регуляторная гильотина. Новый взгляд на старые требования» Петербургского международного экономического форума (ПМЭФ) заместитель председателя правительства Константин Чуйченко и заместитель руководителя аппарата правительства Юрий Любимов продолжили обсуждение грядущей реформы в сфере контрольно-надзорной деятельности.

Так называемая «регуляторная гильотина» должна помочь перейти от карательной политики к профилактике нарушений. Если на Петербургском международном юридическом форуме (ПМЮФ), прошедшем в мае этого года, обсуждалась часть, посвященная госконтролю, то в этот раз на площадке говорили о сопутствующем законопроекте об обязательных требованиях.

Ввести механизм «регуляторной гильотины» предложил в январе этого года на пленарном заседании X Гайдаровского форума премьер-министр Дмитрий Медведев. До этого термин уже употреблялся в проекте Основных направлений деятельности правительства до 2024 года. Главный смысл реформы заключается в том, чтобы перейти к сотрудничеству бизнеса с государством, оставив в прошлом карательную систему проверок, не позволяющую развиваться предпринимательству.

«Регуляторная гильотина» подразумевает, что бизнес избежит от излишних требований: все старые законы и ограничения в этой сфере утратят силу, а оставшиеся будут пересмотрены и изменены. В основном это будет касаться всех обязательных требований, принятых до 2010 года, поскольку они, как считают в правительстве, уже устарели — как технические, так и морально. Как заявлял на Гайдаровском форуме Дмитрий Медведев, наиболее существенное влияние «регуляторная гильотина» окажет на сферы транспорта, экологии, ветеринарии и промышленной безопасности.

Уже к марту главой аппарата правительства Константином Чуйченко была подготовлена «дорожная карта» реформы, а ее первое большое обсуждение состоялось в мае на Петербургском международном юридическом форуме. Тогда на сессии «Как сделать госконтроль дружелюбным и эффек-



Главный смысл реформы заключается в том, чтобы перейти к сотрудничеству бизнеса с государством, оставив в прошлом карательную систему проверок, не позволяющую развиваться предпринимательству

тивным» был представлен новый законопроект Контрольно-процессуально-кодекса. Он должен определить круг лиц, которые занимаются надзором, перечень и порядок мероприятий, процедуры профилактики и другие вопросы. С момента проведения ПМЮФ сама «регуляторная гильотина», а точнее ее реалистичный макет, переместилась из Главного штаба Эрмитажа в приемную заместителя главы аппарата правительства Юрия Любимова.

В законопроекте, представленном на ПМЮФ, закрепились, что проведение государственного или муниципального контроля с целью оценки соблюдения одних и тех же обязательных требований несколькими контрольно-надзорными органами в отношении одного и того же контролируемого лица не допускается. Эта норма освободит от чрезмерной нагрузки в сфере надзора многие организации. Так, еще при обсуждении законопроекта на ПМЮФ ректор Санкт-Петербургского государственного университета Николай Кропачев обратил внимание правительства на чрезмерное количество проверок в сфере высшего образования. «Когда вуз стоить многопрофильный, его проверок все. У нас около тысячи проверок в год. Оборудование, музеи, медицинская клиника, питание, проживание.

Платеж как развлечение

— финансы —

Поколение миллениалов, появившись на свет в 1981—1996 годах, сейчас является одним из ключевых потребителей финансовых услуг. При этом у них свой взгляд на инвестиции и доходные инструменты, а отсутствие должного уровня финансовой грамотности зачастую приводит их к отрицательным последствиям своих вложений. Тем не менее, отмечают эксперты, это поколение неплохо подковано технологически, а от профильных компаний требует не только классического банковского обслуживания, но и новых дополнительных сервисов.

У миллениалов в части использования финансовых инструментов есть определенные общие характеристики, которые присущи и российским, и глобальным представителям поколения, говорит ректор Российской экономической школы (РЭШ) Рубен Ениколопов. «С точки зрения финансов у них подорвано доверие к экспертам. Схема „вы даете деньги — мы управляем“ уже не работает. Они сами пытаются в это влезать, и не всегда успешно, так как уровень финансовой грамотности у них не повысился», — отмечает эксперт.

Вместе с тем миллениалы требуют очень высокого уровня кастомизации продукта, «хотя трогать руками то, во что вкладывают деньги». Они также менее склонны к риску, но такая тенденция в России выражена меньше, чем в других странах. «Это поколение больше хранит деньги в кэше, в активах, которые можно потрогать. Они привыкли видеть мир через экран смартфона и хотят, чтобы общение с финансовыми институтами происходило в аналогичном формате. Например, в США около 60% клиентов готовы поменять банк, если онлайн-общение станет неудобным. Раньше критерии были другие», — говорит господин Ениколопов.

Ректор РЭШ обращает внимание и на такой феномен среди миллениалов, как социальное инвестирование: прежде чем решить, куда вкладывать, они обсуждают тему в блогах и социальных сетях. «Отчасти так отражается подрыв доверия к профессиональным участникам рынка. Индивидуальные горизонтальные связи начинают играть гораздо большую роль, что является новым вызовом для финансового рынка», — заключает эксперт.

Председатель совета директоров Qiwi Борис Ким говорит, что его компания «взрослела вместе с поколением миллениалов». «Они сильно озабочены тем, что происходит в мире, тем, как мы относимся к людям с ограниченными возможностями, каков уровень социальной ответственности. Такие тенденции не касаются основной части наших клиентов, но хорошо работают на бренд», — рассказывает он. В настоящее время компания разрабатывает проект «виртуального города», где можно будет обмениваться информацией о покупках и получать совет.

«Мы пытаемся понять эту аудиторию и приспособиться к ней. Раньше банкиры мыслили в категории продуктовой линейки и каналов дистрибуции. Сейчас клиент имеет огромную силу, есть сервисы рекомендаций и обратной связи. Из пассивной массы он становится активным участником диалога, ведь для миллениалов важно быть услышанными, важно быть соавторами продукта. Такие люди могут быть и пропагандистами бренда и креативными создателями», — рассуждает глава Qiwi.

Пока, говорит Борис Ким, продуктово-каналный подход не полностью преодолен, и не преодолен он в большей степени именно ментально. «Клиент не хочет абстрактно за что-то заплатить. Он хочет купить билеты в кино, билеты в отпуск, и надо заложить эти услуги в общий контент. Просто заплатить больше никому не интересно, надо купить что-то полезное для себя. Скоро банк будет везде и нигде, а банковские услуги будут встроены в более фундаментальные потребности людей», — уточняет господин Ким.

Мода и хайп

Главный исполнительный директор «ВТБ Капитал Инвестиции» Владимир Потапов отмечает, что сам является «старым миллениалом, и это очень хорошо». «Мои сотрудники намного младше меня, и лучше меня знают технологии, но зато с глобальной картинкой у них хуже. Я вышел из классического бизнеса, но без цифровой трансформации не обойтись. Миллениалы драйвят эти изменения, им нужен не просто онлайн, а on-demand, и через три года индустрия оказания инвестиционных услуг розничным клиентам будет отличаться от того вида, который есть сейчас», — уверен он.

«Московская биржа» в настоящее время работает над созданием секто-

Таких проверок бывает от трех до пяти в день», — заявлял он.

По поручению президента России Владимира Путина, пересмотреть устаревшие нормативные акты должны к 1 января 2021 года, а потому «сработать» «гильотина» должна уже 31 декабря 2020 года. «В этот момент там будут либо старые требования, либо голова Юрия Сергеевича, поэтому мы должны спасти его тело и душу», — иронизировал господин Чуйченко на ПМЭФ над строгими сроками воплощения проекта.

Презентацию другого законопроекта в рамках реформы, в котором закрепились сами обязательные требования, представили уже на ПМЭФ на сессии «Регуляторная гильотина: новый взгляд на старые требования». Юрий Любимов признался, что ему самому «этот текст» пока не очень нравится, поскольку кажется «достаточно сырым». В опубликованном на момент проведения форума тексте было всего 11 статей, в том же законопроекте, который редактировал господин Любимов, их уже, по его утверждению, около 40. Он сказал, что структура документа будет еще дорабатываться для того, чтобы он был максимально понятным для тех, кому предстоит с ним работать.

Уполномоченный по защите прав предпринимателей Борис Титов, принимавший участие в дискуссии, рассказал, что, согласно подготовленному им докладу для президента РФ, основная проблема предпринимателей заключается в увеличении административной нагрузки. «Большинство предпринимателей заявили, что административная нагрузка повышается,

притом, что количество проверок на 42% стало меньше. К административной ответственности было привлечено более 984 тыс. юридических лиц, то есть каждое четвертое юридическое лицо не просто проверено, а привлечено к административной ответственности. Кроме того, до 179 млрд дошла сумма штрафов, это уже почти фискальная мера», — заявил он на сессии.

Директор Института законодательства и сравнительного правоведения при правительстве России Талия Хабриева основной проблемой «регуляторной гильотины» посчитала так называемый «консерватизм права». «Обновление требований на подзаконном уровне пройдет достаточно быстро, но изменения в законодательстве пойдут по привычному сценарию, где есть ведомственное согласование», — напомнила она. Из-за «инерции правового регулирования» увидят результаты от реформы в короткие сроки не получится. По мнению гостюхи Хабриевой, приятствием для изменений также является карательный подход, где органы контрольно-надзорной деятельности так или иначе «зачолены» на выявление нарушений и применение санкций, а «где-то — по умолчанию осуществлять фискальные функции».

Поскольку старые требования в сфере надзора требуют замены, в том числе из-за потери актуальности, заместитель министра экономического развития Савва Шипов предложил ввести ограничение требований во времени. «Каждое требование должно проходить проверку сохранения своей актуальности. Мы считаем, что общее правило такого срока — пять лет, но если будет принято соответствующее решение, то продление до десяти лет», — заявил он в ходе сессии. Также он высказался за проведение «правового эксперимента», который состоял бы в том, чтобы некоторые требования вводились сначала на определенной территории, а не во всей стране сразу. По его мнению, это поможет избежать правовых рисков. В этом его поддержал господин Титов. «Требования нельзя вводить сразу по всей стране, нужны некие пилотные проекты, чтобы определить, какие проблемы возникнут», — заявил он. Далее, по словам Юрия Любимова, законопроект будет обсуждаться с экспертным сообществом и представителями бизнеса.

Марина Царева

ра устойчивого развития, в том числе «зелеными» и «социальными» облигациями, рассказывает управляющий директор биржи по фондовому рынку Анна Кузнецова. «В первую очередь мы думали не о миллениалах, а о правильной стратегии, о том, как вписаться в международный тренд на устойчивое развитие. Сейчас работаем над правилами, пока у нас есть один выпуск „зеленых“ облигаций, размещенный в декабре прошлого года», — делится специалист.

Госпожа Кузнецова подчеркивает, что «устойчивое» направление будет востребовано у поколений Y и Z. «У них другое поведение, требующее другого отношения и другой реакции финансовой индустрии. Они требуют сверхмобильности, подвержены моде и хайпу: если будет модным биткоин, они начнут вкладываться туда, а разбираться — потом. Нам нужно предугадывать эти направления и двигаться туда», — считает эксперт.

Она обращает внимание на то, что в связи с такими тенденциями новые продукты появились у банков, в том числе у ВТБ и Тинькофф-банка. «Раньше розничного инвестора приводил брокер, сейчас он идет из банка. Фактически у всех топ-банков и брокеров есть свои предложения для клиента, и успешными будут те, кто сумеет сделать эти продукты привлекательными для клиентов в интернете», — подчеркивает госпожа Кузнецова.

Президент и председатель правления финансовой группы БКС Олег Михасенко, между тем, не выделяет миллениалов как отдельную аудиторию. «У нас они в основном покупают акции. Такому поколению нужны простота, удобство и понятность сервиса, но мы это делаем для всех, чтобы потреблять услуги можно было дома на диване. Сегмент существует, но используют продукты миллениалы, как и все, просто больше через диджитал-каналы. Я уверен, что в дальнейшем и остальные поколения будут пользоваться такими же инструментами», — говорит он.

Подсказки искусственного интеллекта Тинькофф-банк появился как дистанционный банк, и у кредитной организации не было особенного выбора развития, поэтому вполне резонно, что основной аудиторией стали как раз молодые люди, рассказывает старший вице-президент Тинькофф-банка по развитию бизнеса Артем Яманов. «Никто об удобстве клиентов долгое

Дмитрий Бычин

Review Итоги экономического форума

Виртуальный шоппинг

Игроки рынка розничной торговли продолжают экспериментировать с форматами онлайн-торговли, наращивают уровень автоматизации внутренних процессов и при помощи диджитализации стараются приблизиться к потребителю и спрогнозировать его будущие предпочтения. Представители бизнеса сходятся во мнении, что трансформация отрасли неизбежна, а офлайн-торговля сохранится, хотя и может значительно видоизмениться.

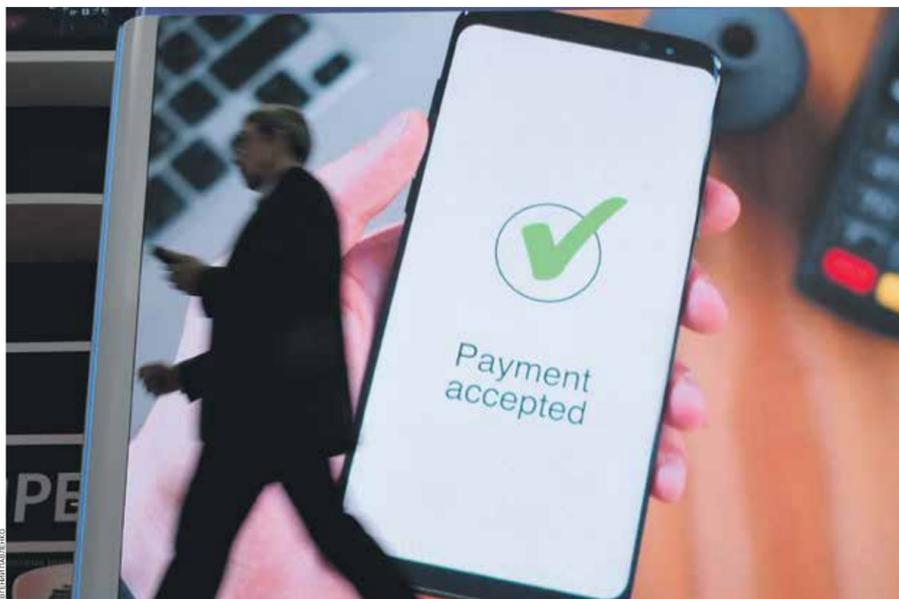
— торговля —

По мнению президента и главного исполнительного директора Ingka Group (владелец сети IKEA) Йеспера Бродина, в плане развития сети магазинов компании Россия не отличается от любой другой страны Европы и тенденции здесь аналогичные. «Мы провели глобальный тур, посмотрели, как работают магазины примерно в десятке стран. В цифровизации есть определенные риски, но мы смотрим на возможности, которые она открывает. Мы стараемся приблизить IKEA к клиентам, куда бы они ни приехали, создаем цифровой интерфейс, который работает круглогодично, и хотим делиться знаниями, а не только товарами», — делится он.

Господин Бродин указывает на то, что уже в диапазоне пяти лет произойдут значительные изменения в формате торговли. «Мы выявили наши слабые стороны еще несколько лет назад и чуть медленнее, чем стоило, реагировали на изменения, но готовы ускориться», — добавляет глава компании.

Каждый крупный ритейлер постепенно становится технологической компанией, что подразумевает глубинное изучение клиента вплоть до того, чтобы знать о нем больше, чем знает он сам, говорит президент по глобальным продажам, маркетингу и операциям Microsoft Corporation Жан-Филипп Куртуа. Так, например, корпорация Microsoft совместно со Starbucks Corporation разработала приложение, которое формирует индивидуальное предложение для каждого клиента: отслеживаются заказы посетителя, создается база данных, и когда он заходит в кофейню, в ней уже знают, какой именно напиток приготовить.

Также у корпорации есть проект с одним из ритейлеров США, в рамках которого в магазинах установлена система видеочкамер, благодаря которой можно отслеживать, какой товар быстрее уходит с полки, чтобы восполнять запас, и как клиент ищет этот товар. «Это очень большая трансформация с внедрением цифровых технологий, и нужно развивать цифровые навыки у персонала», — отмечает господин Куртуа.



Компания PepsiCo видит в России тенденции консолидации магазинов и предпочтение приобретать товары в небольших магазинах и каналах торговли, говорит президент компании по региону «Россия, Белоруссия, Украина, Кавказ и Центральная Азия» Нил Старрок. «Нужно разграничивать два типа цифровизации: в секторе непродовольственных товаров развитие идет огромными темпами, но что касается продуктов питания, не все так однозначно», — считает он. По его словам, существуют страны, где примерно 5% продаж продовольствия приходится на онлайн-канал. В России же этот показатель меньше 1%. «Есть вопрос по свежести продуктов, доставке и конкуренции с магазинами „у дома“. В таком магазине можно отовариться сразу за четыре минуты, а не делать заказ и ждать, когда его привезут. В любом случае, нам нужно быть готовыми к цифровизации, она необходима, чтобы отслеживать потребительские предпочтения, например, чтобы знать статистику покупок в будние дни и в выходные. Это помогает повысить эффективность работы, а следовательно, выручку», — подчеркивает господин Старрок.

Конвергенция форматов

Проникновение e-commerce в российский торговле в настоящее время составляет около 5%, но если посмотреть статистику по более молодым потребителям — то около 12%, а это уже уровень, фиксируемый в США, отмечает генеральный директор Ozon Group Александр Шульгин. «Онлайн-ритейлер может обеспечить максимальную персонализацию заказа, а офлайн-продавец предоставляет самый популярный ассортимент как можно быстрее. У нас есть взаимовыгодный проект с X5 Retail Group по установке постаматов, так как близость к покупателю для онлайн-ритейлера крайне важна», — говорит он.

Онлайн-ритейл развивается стремительно, и для игроков этого рынка важно проводить эксперименты, тестировать, не бояться ошибаться, считает глава Ozon Group. При этом конкуренция с крупными международными ритейлерами российскими компаниям опасаться не стоит. «Конкуренция с „большими“ ритейлерами — сложная штука, но пока крупные компании не создадут в России логистическую инфраструктуру, бояться местным игрокам не-

чего. Но и появление таких компаний позитивно: их логистическая инфраструктура позволит эффективно работать и другим операторам», — уточняет эксперт.

По словам главного исполнительного директора Lamoda Group Флориана Янсена, в настоящее время уже сформировалась насущная необходимость переходить в цифровые каналы, однако нельзя игнорировать офлайн-магазины. «Конвергенцию офлайна и онлайн нужно развивать, это хороший опыт получения пользы друг от друга. Кроме того, нужно создавать и определенные технологические цифровые движки», — подчеркивает господин Янсен, добавляя, что логистика в онлайн-торговле требует больше внимания, чем в офлайне.

Вице-президент Сбербанка и руководитель дирекции развития экосистемы SberX Марк Завадский в оценке перспективных видов торговли категоричен: кредитная организация «поставила все на электронную торговлю и видит в ней будущее всей группы». Сбербанк планирует объединять электронную торговлю с видеосервисами, для чего были сделаны инвестиции в Rambler, и тогда, по задумке банка, люди будут оставаться в сформированной группой экосистеме.

Рынок еды

Главный исполнительный директор X5 Retail Group N.V. Игорь Шехтерман указывает на то, что группа считает себя участником рынка под общим названием «рынок еды», который, помимо магазинов, включает кафе, рестораны и агрегаторы доставки. В основе существования этого рынка лежит желание потребителя сэкономить время. «Это должно поменять модель бизнеса, и мы себя ощущаем не ритейл-компанией, а именно игроком рынка еды», — говорит он.

По оценке господина Шехтермана, общий объем такого рынка, включая продовольственную розницу и общественное питание, составляет около 17 трлн рублей, из которых 100 млрд рублей приходится на онлайн, то есть на то, что доставляется на дом. «Пока доля невелика, но она будет расти опережающими темпами. По нашим прогнозам к 2025 году она увеличится в два раза, но в связи с быстрым развитием технологий рост может быть и больше», — полагает он.

Каждый крупный ритейлер постепенно становится технологической компанией, что подразумевает глубинное изучение клиента вплоть до того, чтобы знать о нем больше, чем знает он сам

Группа фиксирует тренд на популярность готовой еды, и здесь конкурентами X5 становятся цифровые компании, осуществляющие такие доставки быстро. «Поэтому выход, кроме цифровой трансформации, нет, если мы хотим выжить на рынке. Согласно нашим исследованиям, примерно 80% покупателей ходят в одни и те же магазины, и в перспективе мы сможем построить товарную матрицу под них, хотя пока это невозможно. Офлайн-магазины не пропадут», — считает глава X5 Retail Group.

Он отмечает, что инновации становятся популярными и востребованными. Например, в магазинах группы за прошлый год доля платежей через Apple Pay и Google Pay увеличилась в семь раз. «Нам необходимо найти свое место. Один в цифровом поле не воин, следует развивать партнерство с теми компаниями, с которыми можно строить комплиментарный сервис», — заключает господин Шехтерман.

Президент сети «Магнит» Ян Дюнинг напоминает, что ритейлеры всегда находились в отрасли, которая постоянно менялась. «Цифровизация стала играть серьезную роль за последние семь лет. Это своеобразный феномен, который позволяет улучшить наши процессы, несмотря на то, что „Магнит“ работает в офлайн-сегменте: меняется форма коммуникаций, формат взаимодействия с клиентом», — отмечает он. Глава «Магнита» призывает не забывать и о «физическом аспекте» ритейла: нельзя в цифровом формате потреблять продукты, а клиенту важно как, кем и где производится товар.

Председатель правления компании «СК Трейд» (управляет сетью «Снежная королева») Вугар Исаев указывает на то, что большинство ритейлеров смотрит на покупателя так, «как примерно экономисты смотрели на него двадцать лет назад». «То есть мы вообразаем рационального покупателя, но, в сущности, это далеко не так. Он не только рациональный, а гораздо более сложный, и мы должны попробовать проникнуться этим», — подчеркивает господин Исаев.

Дмитрий Матвеев

Ключевой ресурс экономики

— мировой океан —

Рациональное использование

Главный исполнительный директор Damen Shipyards Group NV Рене Берквенс сетует на то, что выделение средств на изучение Мирового океана в рамках Европейского союза происходит достаточно медленно. «Океан — последняя из неизведанных границ, при этом мы очень сильно зависим от него, получаем продовольствие и энергию, в том числе ветровую и приливную», — говорит он. Серьезным вопросом, по его словам, в настоящее время является загрязнение океана: «Есть не только пластик на поверхности, но и тот, который с пищевой цепочкой попадает в организм человека, и это большая угроза».

«Судоостроители хорошо отдадут себе отчет в важности исследования Мирового океана. Сейчас мы строим новое исследовательское судно для австралийского правительства, рассчитываем на сотрудничество с верфями и научно-исследовательскими институтами в России», — добавляет господин Берквенс.

За последние десять лет в синоптике экономики было создано около 100 млн новых рабочих мест, говорит председатель Арктического экономического совета Торо Ваурасте. «Около 50% потребляемой в мире рыбы происходит из района Северного Ледовитого океана. Согласно прогнозам, к 2023 году объемы туризма и аквакультуры в северных морях удвоятся. Рыболовство — основа синоптики экономики, и неприятие срочных мер по борьбе с заражением океана создает угрозу устойчивого развития», — отмечает он.

Господин Ваурасте подчеркивает, что мировое население растет, и к 2050 году придется кормить еще несколько миллиардов человек. «Мы фиксируем изменение климата и эрозию земель, меняются места обитания морских животных и рыбы. Всемирный фонд дикой природы провел исследование, согласно которому Северный Ледовитый океан и его побережья являются местом обитания 34 видов млекопитающих, 364 видов птиц и 4 млн людей, принадлежащих к национальным меньшинствам и малочисленным народам. Мировой океан — это сосредоточение ресурсов, которые нужно сохранить, чтобы они использовались и следующими поколениями», — заключает эксперт.

Повысить эффективность в рыбной отрасли и, следовательно, сделать использование ресурсов рациональнее, могут цифровые технологии, считает генеральный директор мобильного оператора Tele2 Сергей Эмдин. «Отрасль аквакультуры в развитых странах вся обвешана датчиками. В России такого нет, поэтому наблюдается низкая производительность и высокая потеря продукции. Мы запустили в Приморском крае пилотный проект, выступив как интегратор: взяли лучшие мировые решения и обеспечили покрытие», — рассказывает он.

По словам господина Эмдина, как показывает мировая практика, в цифровизированных рыбных хозяйствах экономические показатели улучшаются на 20–30% по сравнению с теми, где цифровых элементов нет. «С использованием искусственного интеллекта можно развивать направление и дальше. Кроме того, появляется возможность использовать коммерческие данные, которые будут получать хозяйства, и для экологического мониторинга, и для научных целей. Есть такой термин — интернет ве-

щей. Для него в океане есть много места, и от этого будет конкретная отдача», — прогнозирует он.

Техническое перевооружение

В настоящее время в мире ведется активная работа по снижению воздействия морского транспорта на окружающую среду, принят ряд международных конвенций и они давно действуют, напоминает заместитель Минтранса РФ и руководитель Росморречфлота Юрий Цветков. «Все начиналось с вопросов разливов нефти, которые были урегулированы законодательством, затем решались вопросы по сбросу отходов, а в последние годы фокус смещается в сторону контроля за судовым топливом и его влиянием на окружающую среду», — перечисляет господин Цветков.

Большинством стран ООН сейчас принята конвенция, согласно которой с 2020 года запрещается использование высокосернистого топлива для работы на морских судах. Россия ратифицировала эту конвенцию, и теперь все судоходные компании «с ужасом ожидают» следующего года, так как есть опасения, хватит ли низкосернистого топлива, будет ли возможность забункероваться во всех портах и какова будет цена этого топлива, уточняет замминистра.

В качестве перспективного судового горючего он называет газомоторное топливо (LNG), которое используется судостроительными компаниями все чаще. Предполагается, что к 2035 году суда LNG будут занимать до 20% рынка, но в данном случае нужно решить целый ряд вопросов. Первый, по словам господина Цветкова, носит инженерный и стоимостной характер — нужны двигатели, которые приспособлены к работе на LNG, а сами суда на таком топливе стоят на 20% дороже судов на классическом горючем. Второй вопрос — наличие пунктов бункеровки LNG, и крупные компании работают над развитием такой сети. Третий — поддержка прибрежными государствами перехода судовладельцев к работе на альтернативном топливе.

Вице-президент Российской академии наук (РАН) Андрей Адрианов напоминает, что в РФ запущена программа модернизации научно-исследовательского флота, согласно которой к 2024 году будут построены два новых научных судна, а пять из девяти действующих будут модернизированы и получат новое техническое оснащение. «В Мировом океане сосредоточены и минеральные ресурсы, и колоссальные биологические, которые могут решить все продовольственные проблемы мира. Изучать всю экосистему океана одной стране не под силу, нужны общие усилия, но когда есть что делить — а делить есть что, — включают национальные интересы», — говорит он.

Речь идет о рыбных, углеводородных и других ресурсах, поясняет вице-президент РАН. «Запасы кобальта в океане в шесть раз больше, чем на суше, там огромные скопления редкоземельных элементов. Уже есть такие термины, как подводное машиностроение и подводное роботостроение, так как без этого невозможно освоение ресурсов. Страны соревнуются в технологиях, в получении лицензий на те участки океанского дна, которые наиболее перспективны. Двигаться в одиночку в деле освоения Мирового океана нельзя, нужна консолидация усилий, но и без национальных интересов никуда не деться», — заключает господин Адрианов.

Дмитрий Бычин

Прямая речь

Иван Рыков,

президент ГК «Рыков Групп»:

— Мне кажется, что в России пора заканчивать «формировать повестку» и переходить к реализации конкретных шагов для создания устойчивого развития. Потому что пока у бизнеса складывается устойчивое впечатление, что дальше будет только хуже. Этой весной индекс предпринимательской уверенности снизился до отрицательных показателей даже у добывающей отрасли. На фоне устойчивого роста «проблемных» активов во всех отраслях это и неудивительно. А государство вместо того, чтобы помогать бизнесу, например, повышать качество российской юрисдикции, занимается тем, что усиливает на бизнес давление. Устойчиво усиливает.

Захар Голант,

генеральный директор ООО «Балтфарма»:

— Первоначально ПИЭФ задумывался как инструмент для привлечения иностранных инвестиций в российскую экономику. Были такие иллюзии. После международного экономического кризиса в 2008–2009 годах и уж тем более после многочисленных санкций эта повестка более

неактуальна. Сейчас форум отражает реалии российской экономики, с полным преобладанием государственного регулирования, государственных корпораций и компаний, ориентированных на рынок государственных закупок и услуг. По разным оценкам, от 50 до 70% российской экономики в той или иной степени зависит от государственного регулирования или напрямую принадлежит государству. Очень бы хотелось верить, что при нынешней ситуации мы обречены на стабильность в госрегулировании ключевых сегментов экономики и якорных отраслей. Это как краткосрочная перспектива. Но в среднесрочной и тем более долгосрочной перспективе нужно возвращаться к повестке частных инвестиций в локальную экономику с постепенным замещением нагрузки на бюджеты всех уровней, а потом на макроуровне показателем неплотное, но на жизни конкретного гражданина это никак не отразится. По исследованию Глобального мониторинга предпринимательства, которое делает в России Высшая школа менеджмента СПбГУ, лишь 5% трудоспособного населения планирует открыть собственный бизнес в течение трех лет. Это очень маленький показатель. С другой стороны, люди начинают свяжаться с тем, что легче работать под крылом крупных государственных компаний. Но в олигопольном рынке не будет прорывных продуктов, которые обеспечат естественный рост экономики и будут интересны другим странам, а значит, мы будем продолжать торговать ресурсами.

Андрей Липатов,

предприниматель (совладелец компаний «Теллоком», ELama, Varwin, IResearch):

— Что сделать, чтобы ВВП не падал, а сохранялся как минимум на прежнем уровне? Тут появляются национальные проекты в качестве рычага управления экономикой. Всего их 13, утверждены они до 2024 года. На эти проекты пытаются потратить 25,7 трлн рублей, из них чуть больше 13 трлн рублей выделит федеральный бюджет, 4,9 трлн рублей — уйдут из региональных бюджетов. Нацпроекты, которые

нам предложили, — это как таблетка от Великой депрессии, которая должна двинуть ВВП страны. Мы должны показать, что в результате реализации этих инфраструктурных проектов совокупный объем произведенных товаров и услуг отразится на росте ВВП. Конечно, это поможет нам поднять или сохранить уровень ВВП в стране. Но что поменяется в структуре экономики и экономических отношений в России? В результате реализации этих инфраструктурных проектов, скорее всего, заработают крупные государственные и окологосударственные компании. Малый и средний бизнес максимум отщипнет какую-то часть дохода, но фактически ничего не заработает. Получается, что с точки зрения цифр мы поднимем ВВП, будет казаться, что у нас на макроуровне показатели неплохие, но на жизни конкретного гражданина это никак не отразится. По исследованию Глобального мониторинга предпринимательства, которое делает в России Высшая школа менеджмента СПбГУ, лишь 5% трудоспособного населения планирует открыть собственный бизнес в течение трех лет. Это очень маленький показатель. С другой стороны, люди начинают свяжаться с тем, что легче работать под крылом крупных государственных компаний. Но в олигопольном рынке не будет прорывных продуктов, которые обеспечат естественный рост экономики и будут интересны другим странам, а значит, мы будем продолжать торговать ресурсами.

с16

Санкт-Петербург, ул. Ждановская, д. 45, лит. А

ЖДАНОВСКАЯ, 45: ГОТОВЫЙ ДОМ ЭЛИТ-КЛАССА

- Петроградский район
- 7 минут до Дворцовой площади
- Спортивный центр с бассейном и СПА, марина с яхт-клубом
- Отделка фасадов, закрытого двора и лобби от студии Филиппа Старка
- Крестовский остров

ОТ 13 895 000 РУБ. цена действительна на 13.06.2019 г.

Дом введен в эксплуатацию и заселен. Квартир в собственность от инвестора ООО «БФА-Инвестиции».

БФА ДЕВЕЛОПМЕНТ КВАРТИРЫ ОТ ИНВЕСТОРА +7 812 210 1704 BFA-D.RU

Отдел продаж ЗАО «БФА-Девелопмент»: Санкт-Петербург, ул. Восстания, 18

Подробная информация и право-устанавливающие документы на bfa-d.ru

«Нам интересны медицинские и социальные проекты»

ВТБ, по данным банка, привлек в российскую экономику более \$17 млрд за последние десять лет, при этом существенная часть этих средств — в Петербурге, учитывая такие концессионные проекты, как ЗСД и Пулково. О планах развития существующих проектов и новых вложениях в Северную столицу рассказал корреспонденту „Ъ“ Яне Войцеховской руководитель департамента финансирования инфраструктуры «ВТБ Капитал» **Олег Панкратов**.

— интервью —

— На ПМЭФ Смольный и ВТБ заключили соглашение о реализации строительства участка ВСД от примыкания ЗСД до Витебского проспекта (проект оценивается в 35 млрд рублей). Этот участок дороги тоже будет реализован по концессионному принципу с применением механизма минимального гарантированного дохода (МГД)?

— С точки зрения государства, платная автомобильная дорога приносит не только финансовый доход от сбора платы за проезд, но и играет важную роль в экономике региона, его развитии, в повышении качества жизни людей. Поэтому для государства не так важны конкретные доходы от сбора платы за проезд, сколько общий социально-экономический эффект от платной дороги. Более того, государство заинтересовано в том, чтобы плата за проезд оставалась доступной, и, как правило, оставляет решение о сумме платы за проезд за собой, что накладывает серьезные ограничения на доходность платных дорог. Поэтому для государства МГД является разумным подходом для привлечения инвестиций. С точки зрения же инвестора, даже небольшие отклонения от предсказанного трафика или прогнозируемой платы за проезд могут привести к существенному снижению доходности. Мировая статистика показывает, что в среднем экспертные предсказания автомобильного потока по дорогам оказываются завышенными на 20%. Естественно, это те риски, которых инвесторы опасаются, а МГД их нивелирует. Конечно же, если прогнозы по трафику себя оправдывают и пла-

та за проезд остается на прогнозном уровне, то не нужно никакого субсидирования инвестора городом, то есть все доходы покрываются за счет платы за проезд.

— При каком трафике ВТБ готов входить в проект?

— Пока трудно об этом говорить, ожидается еще и капитальный грант: чем он больше, тем меньше риск трафика. Частные инвестиции в проект составят как минимум 10 млрд рублей. Конкретная цифра гранта еще обсуждается.

— Будет ли ВТБ инвестировать во вторую очередь развития Пулково?

— ВТБ является акционером ООО «Воздушные ворота Северной столицы» (ВВСС, оператор аэропорта Пулково.— „Ъ“), поэтому если ВВСС заявляет об инвестициях в следующий этап, то это на четверть наши инвестиции тоже. Действительно, сейчас идут разговоры о второй фазе развития аэропорта, ведется мастер-планирование. Его суть заключается в определении конкретных планов развития: мы должны понимать, как мы будем развивать аэропорт, где мы хотим построить новый терминал, как мы хотим увеличить пропускную способность. По нашим ожиданиям, к концу этого года документ будет подготовлен. В ближайшую пятилетку речь идет о вложениях, которые измеряются сотнями миллионов евро. Как акционер компании мы готовы эти вложения делать, если понадобятся дополнительные деньги, будем поднимать эти деньги на рынке. Как и все участники консорциума, мы с самого начала были готовы продолжать инвестировать в аэропорт. Будет вторая фаза развития, а если понадобится — будет и третья фаза.



— Когда окупятся инвестиции в первый этап? Возможно ли продление срока соглашения о ГЧП?

— Инвестиции такого рода окупаются более десяти лет. Первый этап стоил около €1,2 млрд. Теоретически соглашение о ГЧП может быть пролонгировано после 2039 года, но это решение города. По условиям соглашения о ГЧП по окончании срока соглашения администрация становится стопроцентным собственником созданных объектов, далее она вправе передать инфраструктуру в концессию или управлять ею сама.

— Планируются ли изменения в акционерном капитале ВВСС?

— На сегодняшний день, насколько мне известно, ни у кого нет планов выхода или продажи пакета.

— Довольны ли вы показателями ВВСС?

— Мы видим существенный рост трафика как на внутренних, так и на международных линиях.

В прошлом году он составил более 18 млн пассажиров, в этом году мы ожидаем около 20 млн человек. Для сравнения, когда мы получили концессию в 2009 году, мы опирались на трафик 6,9 млн пассажиров. Рассматривалась также возможность использования терминала Пулково-2, но он не отвечает современным параметрам, поэтому использование его в долгосрочной перспективе не планируется. Кроме этого, «аэропортовая наука» говорит о том, что нужно иметь терминальные мощности в одном месте.

— Как будет развиваться инфраструктура подъезда к аэропорту?

— Рельсовый транспорт до Пулково необходим. Метро — это идеальная история, но очень дорогостоящая. Аэроэкспресс тоже пытались несколько раз запустить, но пока безуспешно. Много было разговоров о легкорельсовом транспорте. Администрация

города должна принять решение, какой вид транспорта использовать. Кстати, возможен и нерельсовый транспорт — могут ходить автобусы по выделенным полосам с бесцветным движением, так называемые метробусы. Но, как я уже сказал, с этим должны определиться власти города. Конечно, идея экспресса нам нравится больше, так как это удобно. Автобус или трамвай с большим количеством остановок — это не так удобно для пассажира. Решение непростое — у города много забот, не только с транспортной доступностью Пулково, но и с транспортной ситуацией всего района, ее надо принимать во внимание.

— Какие еще проекты в Петербурге интересны ВТБ?

— Как правило, мы рассматриваем проекты стоимостью более 10 млрд рублей. Теоретически нам интересна портовая инфраструктура. Традиционно в портовую инфраструктуру в России было сложнее инвестировать, чем в дорожную, железнодорожную или аэропортовую. Продолжим инвестировать в платные дороги. Кроме этого, нам интересны медицинские и социальные проекты. Хотелось бы в этом направлении развиваться. Например, мы подписали меморандум о сотрудничестве с компанией «Опека» и прорабатываем возможность совместного строительства в Санкт-Петербурге дома престарелых по концессии. Для ВТБ это не такая большая инвестиция, но мы заинтересованы, потому что такого рода проекты — это в том числе и наша собственная социальная ответственность. Планируется строительство инфекционной больницы в Петербурге. Она может быть организована по следующему принципу: инвестор вкладывает средства в объект, покупает оборудование, содержит его, а государство осуществляет функцию по лечению, предоставляя услуги бесплатно. Конкурс по этому проекту может быть организован в ближайший год.

— Сколько составляют инвестиции ВТБ в Петербург в целом?

— С точки зрения инфраструктуры за последние десять лет мы привлекли в российскую экономику более \$17 млрд. Я думаю, что существенная часть этих средств — в Петербурге, учитывая такие проекты, как ЗСД и Пулково.



Андрей Рюмин, гендиректор «Ленэнерго»:

— ПМЭФ-2019 подтвердил курс экономики на цифровизацию процессов. Электросетевой комплекс — как пульс экономики: с развитием производств растет и потребление электроэнергии. Приоритетные направления устойчивого развития энергетической отрасли сформированы в рамках концепции «Цифровая трансформация — 2030».

Руслан Абдулнасыров, владелец компании «Автосеть.РФ»:

— Санкции вынудили бизнес думать о технологиях, развитии и не рассчитывать на помощь. Поэтому повестка «устойчивого развития» говорит, что бизнес в России обретает несколько иную форму, которая выражается в самостоятельных действиях, в адаптации к жестким финансовым условиям, которые в последнее время наблюдаются в стране. Наши производители получили возможность не бороться с импортом, а конкурировать внутри страны друг с другом. Это формирует достаточно благоприятную среду. Для многих производителей и технологических компаний открылась новая глава, и у них точно началось устойчивое развитие.

Александр Брега, генеральный директор корпорации «Мегалит»:

— Устойчивость с точки зрения застройщиков — это возможность немного «постоять», и неслучайно эти слова однокоренные. В строительной сфере за последние несколько лет столько раз кардинально менялось законодательство, что теперь девелоперам просто необходима передышка, чтобы разобраться с новыми правилами, понять, как по ним работать и строить. А развитие в этом случае произойдет само: мы видим, что рынок даже в стрессовых условиях не стоял на месте, качество предложения кардинально изменилось за последние годы, и изменилось в лучшую сторону. И этот вектор мы стремимся сохранить.

Юлия Шуткина, вице-президент «ИКС Холдинга»:

— Одной из главных задач для страны остается обретение самостоятельности и независимости. Необходимый базис для этого — устойчивое развитие цифровых технологий в рамках операционного замещения. Проникновение новых отечественных IT-решений во все отрасли экономики, безусловно, стимулирует ее подъем и определяет вектор развития страны. Интерес глобальных IT-лидеров, как IBM, Intel, Dell, SAP, к партнерству с российскими компаниями с целью участия в совместных проектах обеспечивает расширение нашей экспертизы и выход на устойчивые темпы развития передовых технологий. Это и блокчейн, и роботизация задач, и прогнозирование рисков, и просчет инвестиций, и создание IT-решений для промышленности и образования. В этом отношении мы уже сейчас достигли явных успехов и к 2025 сможем с уверенностью говорить о достижении полной устойчивости в этом сегменте.

Миграцию привязывают к развитию российской экономики

— трудовые ресурсы —

Сокращение трудового населения к 2026 году оценивается на уровне более 3 млн человек, ежегодное выбытие составляет около 400 тыс. человек. Возместить демографические потери власти предлагают за счет мигрантов, в первую очередь — высококвалифицированных. Однако необходимость новых миграционных потоков констатируют не только в этой категории. О миграционной политике как инструменте привлечения инвестиций рассуждали на полях ПМЭФ-2019, предложения изучала корреспондент „Ъ“ Яна Войцеховская.

Слабые показатели рождаемости 1990-х годов привели к «демографической яме» нынешних годов. В результате меньше число женщин — потенциальных матерей — приводит к дальнейшему падению рождаемости и естественного прироста населения. Минэкономразвития констатирует наличие «неблагоприятной демографической тенденции» в России. За последние два года сокращение трудоспособного населения составило 1,8 млн человек, заявил заместитель главы Минэкономразвития Илья Торосов. К 2025 году население России в трудоспособном возрасте сократится на 2 млн человек. При этом РФ остается донором высококвалифицированных специалистов (ВКС) для развитых экономик: около 90% выезжающих из России на постоянное место жительства в другие страны имеют высшее или среднее профессиональное образование.

Осенью 2018 года была утверждена Концепция государственной миграционной политики на 2019–2025 годы. Она ставит своей целью увеличить нынешние потоки долгосрочных мигрантов в страну — для этого документ предлагает ряд мер, включающих упрощение получения гражданства и разрешений на проживание в РФ.

Как сообщал „Ъ“ ранее, по данным МВД России, на 1 января 2019 года в РФ находились 9,7 млн иностранных граждан, из них 1,1 млн человек временно и постоянно проживают в РФ, около 2 млн человек работают легально. Ежегодно в РФ приезжают 500–600 тыс. человек из-за рубежа с целью длительного пребывания (более девяти месяцев и более). В основном это граждане СНГ, в том числе из стран ЕАЭС. Немногим более 40% прибывающих в РФ иностранцев (226,7 тыс. человек) имеют высшее и среднее профессиональное образование.

Для того чтобы сделать приезд в РФ более привлекательным для высококвалифицированных мигрантов, Минэкономразвития готово упростить условия выдачи документов на проживание. Ведомство разработало проект федерального закона, по которому предлагается снизить до 100 тыс. рублей размер минимальной ежемесячной заработной платы как критерия статуса ВКС и ввести авансовые платежи по налогу на доход, получаемый такими специалистами (средняя зарплата по России составляет 43 тыс. рублей в месяц, около 84 тыс. рублей в «городах-миллионниках»). Также Минэкономразвития выступает за введение альтернативной процедуры признания иностранного гражданина в качестве ВКС и установление порядка въезда в РФ ВКС без привязки к работодателю в целях поиска работы. «Кроме того, мы предлагаем предоставить ВКС возможности дистанционного подтверждения своего статуса и расширить сети миграционных центров по оформлению документов иностранным гражданам для работы», — отметил господин Торосов.

Отдельно прорабатывается вопрос закрепления ВКС в РФ: Минэкономразвития предлагает предоставлять иностранным студентам, окончившим вузы России и СНГ по отдельным специальностям (их список еще уточняется), возможность получить упрощенное гражданство

после завершения обучения. «Мы понимаем, что эти студенты проучились пять-шесть лет, интегрированы в общество и имеют высшее образование, это тот контингент людей, который нам нужен», — заявил господин Торосов. Правом получения упрощенного гражданства в 2018 году воспользовались 252 тыс. человек, из них 50% по программе добровольного переселения соотечественников. «К сожалению, многие иностранцы отказываются или откладывают получение российского гражданства, потому что обязаны сдать свое предыдущее гражданство. Для востребованных специалистов предлагается это условие убрать», — добавил он. Важной частью миграционной политики является и распространение русского языка: так, в 2004 году его изучало 22 млн человек за рубежом, а по данным на 2014 год, количество обучающихся сократилось до 13,5 млн человек. «Это плохая тенденция, хотя понятно, что это геополитика», — констатировал чиновник, заявив, что ведомство поддерживает образовательные проекты. По аналогии с Гете-институтом может быть создан институт Толстого, на базе которого будет продвигаться русская культура. Кроме этого, может быть введен аналог международного экзамена TOEFL, только на русском языке, для поступления в российские вузы.

В числе стран-лидеров, которые направляют в Россию наибольшее количество ВКС, — Китай и Турция, заявил начальник управления по организации разрешительно-визовой работы Главного управления по вопросам миграции МВД России Кирилл Адзинов. По его словам, в России надеются, что страны Европы тоже вернутся к энергичному направлению в РФ своих специалистов и выйдут на лидирующие позиции. По статистике МВД, в 2018 году в Россию было оформлено 130,14 тыс. разрешений на работу для иностранцев и лиц без гражданства (годом ранее эта циф-

ра составила 148,33 тыс.), в том числе высококвалифицированным специалистам — 28,18 тыс., квалифицированным специалистам — 20,15 тыс. По данным ведомства, около 242 тыс. иностранных граждан учатся на территории РФ. Вводя новые миграционные правила, ведомство должно обеспечить и защитить прием на работу и российских граждан, добавил господин Адзинов.

Он также напомнил, что с 2021 года МВД планирует ввести краткосрочные электронные визы для выезжающих в Россию, что «будет существенно подспорьем бизнесу в части снижения административных барьеров». В будущем иностранный гражданин также сможет изменить цель своего пребывания в России. «Если человек приехал в страну и прошел здесь обучение, то дальше остаться работать без выезда из России он не может. Человек вынужден уехать к себе и въехать повторно, указав цель — «работа по найму», — объяснил он.

Франк Шауфф, генеральный директор Ассоциации европейских граждан, отметил, что за двенадцать лет диалог между МВД и организацией сменился с высоких тонов на «конструктивный, тонкий и тихий». При этом эксперты не сомневаются, что вместе с политикой открытости в отношении мигрантов Россия должна обеспечивать баланс интересов и решать вопросы безопасности.

Вице-губернатор Ленинградской области Дмитрий Ялов призвал констатировать тот факт, что российской экономике не обойтись без мигрантов, и не только ВКС. По его словам, Ленобласть, один из самых динамично развивающихся регионов России, выдает около 63 тыс. патентов на работу, что составляет почти 10% от трудовых ресурсов региона. При строительстве 2,3 млн кв. м жилья 40% рабочих, занятых в строительной сфере, являются иностранцами. Такая же обстановка в сфере транспорта, сельского хозяйства, торговли, добавил он.

Глория Макапал-Арройо, спикер палаты представителей Конгресса Республики Филиппины, заметила, что трудовые мигранты помогают экономике России и другом аспекте: «За исключением представителя Ленобласти, все спикеры панели говорили о ВКС. Однако большинство филиппинцев в России занимаются воспитанием детей и уходом за домом. И они помогают экономике России, ведь если есть тот, кто заботится о доме, то оба — и муж, и жена — могут работать. Вы теряете профессионалов, они уезжают в другие страны, очевидно, что вам нужны местные специалисты, которые освобождают от домашних дел», — заключила она.

По мнению господина Ялова, властям предстоит большая работа по изменению отношения к мигрантам на культурном уровне. «Сейчас это вызывает напряжение, хотя мы должны уважительно относиться к тем людям, которые временно приезжают к нам на работу. Даже интеллигентные люди иногда называют трудовых мигрантов неуважительными словами, это отношение необходимо менять через СМИ, фильмы и литературу», — отметил он.

При этом начальник аналитического управления ПАО «Сбербанк» Ярослав Лисоволик заявил, что будущим одним из крупнейших реципиентов миграционных потоков, Россия способствует экономическому развитию своих соседей, так как значительная часть переводов денежных средств адресно направляется обратно в страны мигрантов.

Господин Шауфф подчеркнул, что Германия совершила ошибку, вовремя не обеспечив интеграцию мигрантов в немецкое общество. В 1980-х годах, получив большую группу людей в статусе беженцев из арабских стран, власти не дали им учиться немецкому языку, сообщество было изолировано, рассказывает он. Когда их стало много в Берлине и Рурском регионе, мигранты стали формировать собственные структуры, которые не от-

вечали немецкому законодательству, а зачастую были просто мафиозными. Этой проблемы, выразил надежду он, Россия может избежать.

Представитель бизнеса Геннадий Камышников, управляющий партнер по работе с государственными органами Deloitte в СНГ, заявил, что десятки проектов «умерли» за прошедший год из-за отсутствия электронных виз для иностранцев. Он привел в пример европейского инвестора, который готов был вложить \$20 млн в приобретение завода в России («на следующей неделе», но так быстро получить визу невозможно. С другой стороны, рассказывает господин Камышников, одна российская нефтяная компания искала специалиста для ремонта нефтяной вышки с помощью дронов. Такие кадры были в Норвегии, но Deloitte не мог гарантировать их приезд в Россию. Дискриминационный характер, по словам представителя бизнеса, носит политика ввозов работодателем из иностранного сотрудника: ведь он не получает весь спектр социальных услуг, который доступен. Так, господин Шауфф подчеркнул, что уже двенадцать лет работает в России, компания платит за сотрудника взносы в Пенсионный фонд, но он никогда не получит эту пенсию.

По словам господина Камышникова, в отношении студентов агрессивным и революционным подходом было бы дать возможность любому иностранцу с дипломом о высшем образовании приехать и работать в России. Он подчеркнул, что Deloitte ощущает на себе воздействие «демографической ямы». «Задача при приеме на работу стоит такая: берем любого, кто получил диплом, сносно говорит по-английски, понимает, что такое баланс, и кое-как может складывать и вычитать», — говорит он, отмечая, что России не хватает миллионов человек трудоспособного населения для того, чтобы через пять уровень ВВП остался на таком же уровне, как сейчас.

Яна Войцеховская