

«ЗОЛОТОДОБЫЧА ТРЕБУЕТ ПРИНЯТИЯ ДОЛГОСРОЧНЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ РЕШЕНИЙ»

В 2011 и 2012 годах цена на золото была на своем пике. В это же время пика достигли инвестиции золотодобывающих компаний в новые проекты и геологоразведочные работы. Последующее падение цен на желтый металл привело к определенному сокращению бюджетов, выделяемых компаниями на развитие. Спустя определенное время после установления цены на уровне \$1,2–1,3 тыс. за унцию компании снова стали активно вкладываться в развитие — с 2017 года в отрасли возобновился рост капитальных затрат и инвестиций в геологоразведочные работы. По оценке S&P Global Market Intelligence, капитальные вложения 30 крупнейших публичных золотодобытчиков выросли с \$11,5 млрд в 2016 году до \$14,8 млрд в 2018 году, а инвестиции в геологоразведочные работы всего горнодобывающего сектора за тот же период — с примерно \$7,5 млрд до \$10,1 млрд. Продолжится ли эта тенденция в 2019 году, как выглядит инвестиционный цикл в золотодобыче, а также о своем опыте в этом бизнесе рассказал «Деньгам» владелец группы компаний «Мангазея» **Сергей Янчуков**.



Как сильно нынешние цены на драгоценный металл и ситуация в отрасли способствуют росту инвестиций?

— Последние несколько лет цена на золото является достаточно комфортной для золотодобытчиков. Она позволяет увеличивать капитальные вложения и наращивать объем инвестиций в геологоразведочные работы. В целом золотодобыча — это технологически очень сложное производство, которое требует масштабных инвестиций и принятия долгосрочных инвестиционных решений, имеющих стратегический характер. Одна из важнейших особенностей проектов в золотодобывающей сфере — достаточно длительные сроки их реализации. От получения лицензии до ввода в эксплуатацию горно-перерабатывающего предприятия может пройти пять—восемь лет и даже более. Инвестор берет на себя серьезные риски, связанные, в частности, с неопределенностью относительно размеров запасов золота, особенностями технологии обогащения руд и сложностью их состава, который может быть различен даже на одном месторождении на разных участках добычи. Это оказывает существенное влияние на экономическую эффективность проекта. Ключевыми факторами минимизации инвестиционных рисков в нашей отрасли являются правильная оценка ресурсной базы месторождений, тщательные и всесторонние технологические испытания, геолого-техническое картирование месторождений.

Следует также отметить, что в последнее время золотодобытчикам все чаще приходится иметь дело с упорными рудами, для переработки которых необходимо применять специальные сложные технологии.

— Когда и почему вы решили заниматься добычей золота?

— Золотодобывающая отрасль меня интересовала достаточно давно, а инвестировать в эту сферу я начал с 2011 года. Сначала это были портфельные инвестиции. Со временем я понял, что реальный сектор мне гораздо ближе, чем инвестицион-

ный бизнес в чистом виде, и что я хочу сфокусироваться прежде всего на системной организации и операционном управлении производственными процессами. Это определило дальнейшее направление развития моей деятельности, и в 2013 году я стал владельцем золотодобывающей компании «Мангазея Золото» (Mangazeya Mining).

— На каких месторождениях ваша компания в настоящее время ведет добычу золота? Какие результаты достигнуты за последние годы?

— Золотодобывающие предприятия группы компаний «Мангазея» сосредоточены в Забайкальском крае. В настоящее время у нас действуют два рудника — на месторождениях Савкинское и Кочковское, а в следующем году мы планируем запуск третьего предприятия — на месторождении Наседкино.

Савкино — объект, на котором добыча золота велась еще до того, как мы купили золотодобывающую компанию. Благодаря профессионализму команды и дополнительным инвестициям нам удалось достаточно быстро добиться значительного улучшения показателей. Уже в 2015 году мы удвоили добычу — 1045 кг металла по сравнению с 552 кг в предшествующие годы.

В 2018 году первый металл был получен на Кочковском месторождении, которое было открыто геологами нашей компании с нуля. Это месторождение содержит руды двух типов: окисленные и первичные. Мы наладили на предприятии производственный цикл кучного выщелачивания, с помощью которого металл добывается из окисленной руды. При этом мы активно продолжаем геологоразведочные работы и технологические испытания по первичной руде. В 2019 году будем продолжать увеличивать на месторождении перерабатывающие мощности и планируем добыть здесь не менее одной тонны золота.

На месторождении Наседкино сейчас продолжается активное строительство горно-перерабатывающего предприятия и других объектов. Для повышения эффективности работы мы создали свою службу управления этим проектом и своего внутреннего технического заказчика.

Согласно имеющимся оценкам, суммарные запасы месторождений Насед-