



ДМИТРИЙ ЛЕБЕДЕВ

— Существуют ли какие-то сложности у женщин-предпринимателей или проблемы бизнеса не зависят от гендерной принадлежности?

— Я не могу сказать, что женщины имеют какие-то преференции в бизнесе или, наоборот, им сложнее, чем мужчинам. Но я уверена, что нет ничего плохого в таком понятии, как женское предпринимательство. Потому что женщины идут в те виды бизнеса, в которые мужчины не идут или идут в последнюю очередь. Посмотрите, кто у нас занимается благотворительными фондами, — это все женщины, а ведь это очень тяжелое дело. Женщины занимаются социальным предпринимательством, проектами, связанными с детьми, с городским благоустройством. Для любого российского города подобные проекты — про здесь и сейчас, про то, как комфортнее жить самим, жить детям, жить пожилым людям, — зачастую бывают даже важнее, чем инновационность.

— А что лично вам в бизнесе больше всего помогает?

— Самое главное в жизни предпринимателя — хороший помощник. У меня

самое большое количество сил на работе отнимает принятие решений. Мой ассистент помогает мне не принимать решения по вопросам, с которыми она может справиться сама. А еще важно — комфортные условия работы, для любого человека: чтобы стул был нужной высоты и так далее.

Тоже, кстати, участие Роструда с его проверками в этом абсолютно не нужно, мы как-нибудь сами справимся.

Если неудобно, ты, может быть, даже не будешь отдавать себе в этом отчет, просто это будет раздражать. И солнце важно, чтобы было.

Ну и конечно, автомобиль.

— По каким параметрам вы выбираете себе машину?

— Я уже давно с маркой Audi — десять лет. Последнее время я за рулем практически не езжу. У меня есть водитель, и это экономит мне время. А для меня время важнее, чем все остальное, это самый дорогой ресурс, который у меня есть. В автомобиле я провожу много времени, в основном работаю.

— То есть, по сути, автомобиль для вас — рабочий кабинет?

— Да. Я сижу всегда сзади. Как правило, я работаю в смартфоне или на планшете — обычно пишу письма. Я могу решить какие-то вопросы устно, много разговариваю по телефону, когда еду в машине. Иногда сплю, когда очень устала. И это оказалась непростая задача — купить машину, на которой ты будешь ездить в основном на заднем сиденье. Потому что ощущения от водительского места и пассажирского — совершенно разные. Важно, чтобы сзади меня не укачивало, чтобы сиденья были комфортные и чтобы в салоне было тихо. Оказалось, что найти машину с такими параметрами не так легко. Но можно. Сейчас я езжу на Audi A6.

— Вы всегда совмещали материнство и бизнес, как вам это удавалось?

— Это действительно сложно, потому что бизнес требует такого же внимания, как и ребенок. Надо понимать, что если у тебя двое детей, то биз-

нес — это третий. Причем он еще и самый младший и всегда будет тянуть одеяло на себя. С теми договориться можно, а с этим — нет. Мне повезло, у моих детей все время была одна няня. Они выросли, но продолжают с ней общаться, то есть она уже как член семьи. Мне кажется, что найти хорошую няню сложнее, чем удачно выйти замуж. А сейчас у детей такой период, когда им мое внимание особо и не требуется. Старший, например, живет отдельно, ему 21 год, он занимается собственным бизнесом и приходит ко мне советоваться по самым разным вопросам. Слава богу, что не только по рабочим.

— Мы много говорили о проблемах бизнеса, а что вам больше всего нравится в вашей работе?

— Это сложный вопрос. Все равно, что спрашивать, в чем смысл жизни. Все люди работают по одной из трех причин — из-за страха, из-за денег или из-за славы. Я работаю, наверное, из-за славы. Мне приятно, что «Андрейсон» знают. Когда говорят: «Ой! А что, вы из „Андрейсона“? Это так здорово! Я вот к вам заходил позавчера, там так классно было». Слышать это — удовольствие, сравнимое только с тем, когда хвалят твоих детей ●

«Я уверена, что нет ничего плохого в таком понятии, как женское предпринимательство»