

ДЕНЕЖНЫЙ ВОПРОС



МИХАИЛ МАЛУХИН
выпускающий редактор

Если хочешь понять человека, спроси его о деньгах! Ответ на этот вопрос — ключ к пониманию любой системы ценностей. За последние пару лет в приложении «Деньги» мы не случайно рассказывали об отношении к деньгам великих писателей, художников, философов, музыкантов и путешественников. Настало время поговорить о тех, кто всю свою жизнь занимается «деланием денег». В прошлом номере мы упоминали о революционере от финансов по имени Джон Богл. Сегодня в номере поговорим о человеке, которого справедливо зовут философом от финансов.

«Если ваша единственная цель состоит в том, чтобы стать богатым, вы никогда ее не достигнете» — эти слова принадлежат первому в истории долларовому миллиардеру. Тому самому, что прожил без малого сто лет. Тому, что считал успешных банкиров бедняками и не беднел, раздавая деньги всем, кого встречал на своем пути. Благотворительность для него была сродни суеверной привычке. Вера в деньги — сродни вере в Бога. «Я верю, что власть делать деньги является божьим даром», — говорил он. Думаю, именно с этого человека мы и начнем наш цикл рассказов о великих финансистах прошлого и настоящего.

ТЕМАТИЧЕСКОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» («ДЕНЬГИ»)

ВЛАДИМИР ЖЕЛОНКИН —
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ»,
ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР ГАЗЕТЫ «КОММЕРСАНТЪ»

АНАТОЛИЙ ГУСЕВ — АВТОР ДИЗАЙН-МАКЕТА
СЕРГЕЙ ВИШНЕВСКИЙ — ДИРЕКТОР ФОТОСЛУЖБЫ

ВЛАДИМИР ЛАВИЦКИЙ — РУКОВОДИТЕЛЬ
СЛУЖБЫ «ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ»

ТАТЬЯНА БОЧКОВА — РЕКЛАМНАЯ СЛУЖБА
ТЕЛ. (495) 797-6996, (495) 926-5262

МИХАИЛ МАЛУХИН — ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР
ОЛЬГА БОРОВАГИНА — РЕДАКТОР
КИРА ВАСИЛЬЕВА — ОТВЕТСТВЕННЫЙ СЕКРЕТАРЬ
ПЕТР БЕМ — ГЛАВНЫЙ ХУДОЖНИК
ВИКТОР КУЛИКОВ,
НАТАЛИЯ КОНОВАЛОВА — ФОТОРЕДАКТОРЫ
ЕЛЕНА ВИЛКОВА — КОРРЕКТОР

ФОТО НА ОБЛОЖКЕ: PHOTO BY LIBRARY
OF CONGRESS/CORBIS/VCG VIA GETTY

АДРЕС РЕДАКЦИИ:
121609, Г. МОСКВА, РУБЛЕВСКОЕ Ш., Д.28
ТЕЛ. (435) 797-6970, (495) 926-3301
УЧРЕДИТЕЛЬ: АО «КОММЕРСАНТЪ»
АДРЕС: 127055, Г. МОСКВА,
ТИХВИНСКИЙ ПЕР., Д. 11, СТР. 2.

ЖУРНАЛ ЗАРЕГИСТРИРОВАН ФЕДЕРАЛЬНОЙ
СЛУЖБОЙ ПО НАДЗОРУ В СФЕРЕ СВЯЗИ,
ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И МАССОВЫХ
КОММУНИКАЦИЙ (РОСКОМНАДЗОР)
СВИДЕТЕЛЬСТВО О РЕГИСТРАЦИИ СМИ —
ПН №ФС77-64419 ОТ 31.12.2015

ТИПОГРАФИЯ: PUNAMUSTA
АДРЕС: KOSTI AALTOSEN TIE, 9,
00141 JOENSUU, ФИНЛЯНДИЯ

ТИРАЖ: 75000.
ЦЕНА СВОБОДНАЯ

16+

В ЭТОМ НОМЕРЕ

ЦЕНА СЛОВ

6 **ПРОСЬБА РАССЛАБИТЬСЯ**
С НАЧАЛА ГОДА ЦЕНЫ НА НЕФТЬ ВЫРОСЛИ ПОЧТИ НА ТРЕТЬ

ТРЕНД

8 **НЕРЕЗИДЕНТЫ ПРИКУПИЛИ ОФЗ**
ИХ ВЛОЖЕНИЯ В РУБЛЕВЫЕ СУВЕРЕННЫЕ ОБЛИГАЦИИ ВЫРОСЛИ

БОЛЬШИЕ ДЕНЬГИ

10 **ЗАЩИТА ШОХИНА**
«ПРИНУДИТЕЛЬНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ» ОБЕРНУЛИСЬ СОГЛАШЕНИЯМИ О ЗАЩИТЕ ИНВЕСТИЦИЙ

14 **УКРАИНА: ЭКОНОМИКА В ДЕТАЛЯХ**
31 МАРТА НА УКРАИНЕ ПРОЙДУТ ПРЕЗИДЕНТСКИЕ ВЫБОРЫ

16 **САНКЦИИ ПЛЮС**
ПРЕДЛОЖЕНИЕ РАСШИРИТЬ СЕКТОРАЛЬНЫЕ САНКЦИИ ПРОТИВ РОССИИ ВЫЗВАЛО ОТТОК ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ ИЗ РОССИЙСКИХ ФОНДОВ АКЦИЙ

18 **НЕФТЬ В ПОИСКАХ БАЛАНСА**
ЧТО ПОВЛИЯЕТ НА ЦЕНЫ УГЛЕВОДОРОДОВ В ЭТОМ ГОДУ

20 **ВЫСТРЕЛ В НОГУ**
КАК В РОССИИ ОТРЕАГИРУЮТ НА НОВЫЕ САНКЦИИ

СВОИ ДЕНЬГИ

21 **«МЫ ХОТИМ, ЧТОБЫ НАШИ КЛИЕНТЫ ИСПОЛЬЗОВАЛИ МАКСИМАЛЬНОЕ ЧИСЛО ПРОДУКТОВ И СЕРВИСОВ ВТБ»**
О РЕЗУЛЬТАТАХ РАБОТЫ И ПЛАНАХ НА ПРЕДСТОЯЩИЙ ГОД РАССКАЗАЛ СТАРШИЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ВТБ АНДРЕЙ ОСИПОВ

22 **СТРАТЕГИИ НА ВАЛЮТНОМ РЫНКЕ**
ВСПОМИНАЕМ МАТЧАСТЬ, ОСВАИВАЕМ ИНСТРУМЕНТЫ, УЧИМСЯ ИГРАТЬ И ВЫИГРЫВАТЬ

27 **МЕЧТА АКЦИОНЕРА**
РОССИЙСКИЕ КОМПАНИИ ВЫПЛАЧИВАЮТ РЕКОРДНЫЕ ДИВИДЕНДЫ

30 **ИННОВАЦИИ РОКФЕЛЛЕРА**
НА ЧЕМ СДЕЛАЛ СОСТОЯНИЕ ПЕРВЫЙ ДОЛЛАРОВЫЙ МИЛЛИАРДЕР

32 **«БИЗНЕС МЫСЛИТ КАТЕГОРИЯМИ: НУЖНО КУПИТЬ ТОВАР, КАК БЫСТРЕЕ И НАДЕЖНЕЕ ЭТО СДЕЛАТЬ?»**
О ТОМ, КАК АЛЬФА-БАНК РЕШАЕТ ЗАДАЧИ, В ИНТЕРВЬЮ «ДЕНЬГАМ» РАССКАЗАЛ ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ АЛЬФА-БАНКА ВЛАДИМИР ВОЕЙКОВ

34 **ДЕПОЗИТЫ РОСТА**
ФЕВРАЛЬ ОКАЗАЛСЯ ПРОВАЛЬНЫМ МЕСЯЦЕМ ДЛЯ ОСНОВНЫХ КЛАССОВ АКТИВОВ

36 **«ЛЮДИ ПЕРЕСТАЮТ ОЩУЩАТЬ, ЧТО ОНИ „РАССТАЮТСЯ“ С ДЕНЬГАМИ»**
КАК «ТИНЬКОФФ ИНВЕСТИЦИЯМ» УДАЛОСЬ РАЗГЛЯДЕТЬ ПОТЕНЦИАЛ В ПРОСТОМ РОССИЙСКОМ ОБЫВАТЕЛЕ, «ДЕНЬГАМ» РАССКАЗАЛ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ТИНЬКОФФ-БАНКА АЛЕКСАНДР ЕМЕШЕВ

38 **ИПОТЕКА ДЛЯ ДЕТЕЙ**
КАК ИНИЦИАТИВА ПРЕЗИДЕНТА ИЗМЕНИТ РЫНОК

40 **ФОНДЫ НЕСТАНДАРТНОЙ ОРИЕНТАЦИИ**
РИСКИ РЕДКИХ ПИФОВ ОЦЕНИЛИ «ДЕНЬГИ»

42 **ФИНАНСЫ ПО УКАЗКЕ**
ЗАЩИТЯТ ЛИ СЕРТИФИЦИРОВАННЫЕ СОВЕТНИКИ ОТ НЕДОБОРОСОВЕСТНЫХ КОНСУЛЬТАНТОВ

45 **БУМАЖНЫЕ ЛАВРЫ**
КАК ПРОДАТЬ СВОЮ КНИГУ

48 **ЧЕМ ГАЗ ЛУЧШЕ БЕНЗИНА**
ТЕСТИРУЕМ АВТОМОБИЛИ С ГАЗОВЫМИ ДВИГАТЕЛЯМИ

51 **ГИБКИЙ ФОРМАТ**
КАКИЕ СМАРТФОНЫ УДИВИЛИ ВСЕМИРНЫЙ МОБИЛЬНЫЙ КОНГРЕСС В БАРСЕЛОНЕ

52 **НЕЖЕЛАТЕЛЬНЫЙ КЛИЕНТ**
ПОЧЕМУ ДИЛЕРЫ И ПРОИЗВОДИТЕЛИ ПРОИГРЫВАЮТ АВТОЮРИСТАМ

54 **«БИЗНЕС ТРЕБУЕТ ТАКОГО ЖЕ ВНИМАНИЯ, КАК И РЕБЕНОК»**
ДЕСЯТЬ ЛЕТ НАЗАД АНАСТАСИЯ ТАТУЛОВА ОТКРЫЛА СВОЕ ПЕРВОЕ КАФЕ «АНДЕРСОН» В ОДНОМ ИЗ СПАЛЬНЫХ РАЙОНОВ МОСКВЫ

56 **ПОПРАВКА НА КОНФЛИКТ**
ТУРФИРМЫ КОРРЕКТИРУЮТ ЦЕНЫ НА ЮГО-ВОСТОЧНОМ НАПРАВЛЕНИИ

58 **ОТДЫХ С НАЦЕНКОЙ**
КАК ПОДОРОЖАЛИ ТУРЫ НА МАЙСКИЕ ПРАЗДНИКИ

STORY

59 **ДЕНЬГИ ХЕНДРИКСА**
СКОЛЬКО ЗАРАБАТЫВАЮТ НА ВЕЛИКОМ ГИТАРИСТЕ

СТИЛЬ

63 **50 ОТТЕНКОВ СИНЕГО**
О ГЛАВНОМ ЦВЕТЕ СЕЗОНА В МУЖСКИХ ЧАСАХ