



**В подавляющем большинстве случаев стоимость инвестпроектов с участием региональных властей не превышает 3 млрд руб., муниципальных — 500 млн руб**

марте прошлого года заявлялось, что уже существует интерес компаний, готовых инвестировать в данный проект, в частности фонда Pagano Invest из Объединенных Арабских Эмиратов.

По словам Анастасии Сосновой, на Кубани особенно перспективными выглядят совместные государственно-частные проекты в туристической

отрасли. «Но и здесь частные инвесторы могут столкнуться с трудностями. Взять хотя бы печально известный государственно-частный проект по строительству горноклиматического курорта «Лагонаки». Первый этап планировалось завершить к 2019 году. По проекту государство должно было инвестировать в дороги, электроснабжение, воду, газ, инфраструктуру около 16 млрд руб. Бизнес — возвести коммерческую недвижимость. Но проблема из-за границ объекта Всемирного наследия ЮНЕСКО помешала реализации этих планов», — констатировала аналитик.

Кстати, еще одним ярким проектом ГЧП на Кубани может стать реконструкция визитной карточки Краснодара — кинотеатра «Аврора» — силами бизнес-структур экс-владельца сети «Магнит» Сергея Галицкого. Кинотеатр находится в центре краевой столицы и является объектом культурного наследия, в частности из-за уникального архитектурного и инженерного решения конструктива. Построен он был по проекту архитектора Евгения Сердюкова в 1967 году, закрылся на реконструкцию в конце 2014-го. Первоначально предполагалось, что его фасад будет обновлен к декабрю

2015-го, а отреставрированная «Аврора» откроет двери в конце 2015-го — начале 2016-го годов. Подрядная организация из Дагестана, по словам представителей краснодарской мэрии, нарушила внутреннюю отделку кинотеатра, повредила конструкции здания, снесла несущие перегородки, порвала 3D-экран и разрушила множество элементов. Договор с подрядчиком был окончательно расторгнут через суд только в прошлом году. Летом 2017 года господин Галицкий заявил, что готов реконструировать «Аврору» в киноконцертный центр. Сумма приблизительных вложений оценивалась в 600 млн руб. В настоящее время готовится к подписанию соглашение по передаче кинотеатра концессионеру.

## ДЕНЬГИ ДО ВОСТРЕБОВАНИЯ

Тому, что не все проекты ГЧП реализуются, по мнению экспертов, есть ряд причин. По словам Дмитрия Баранова, в первую очередь важен финансовый фактор. «Не исключено, что деньги инвесторам в каком-либо проекте могут возвращаться небольшими частями или это может происходить довольно долго. Если государство может быть согласно на такие условия, не исключено, что частные инвесторы могут быть не заинтересованы в них и хотели бы их изменить, к чему власти пока не готовы», — рассказывает собеседник.

По мнению господина Баранова, существует много факторов, препятствующих реализации проектов ГЧП. Например, может быть не решен вопрос землеотвода или не переложены какие-либо коммуникации и так далее. «Могут быть, например, отложены решения властей или не урегулированы другие вопросы. Наконец, возможно, что у частных инвесторов просто нет интереса к проекту. А возможно, время для реализации какого-либо проекта пока не настало или, например, должно быть сделано что-то другое, прежде чем его начнут реализовывать. Но если проект сформирован, в нем предлагаются хорошие условия, то найти частного инвестора для его реализации возможно», — подытожил эксперт.

Между тем, по словам Анастасии Сосновой, с трудностями в реализации проектов ГЧП сталкивается и государство, например, при поиске частного финансирования. «Инвесторы не очень охотно идут в сегмент ЖКХ, где тарифообразование регулируется, что сильно отражается на прибыльности предприятий», — говорит аналитик. ■

## ТОП-15 ПРОЕКТОВ ГЧП В РОССИЙСКИХ РЕГИОНАХ ЗА ПОСЛЕДНИЕ ПЯТЬ ЛЕТ

1. Строительство железной дороги Элегест—Кызыл—Курагино и угольного портового терминала на Дальнем Востоке в увязке с освоением минерально-сырьевой базы Республики Тыва. Публичный партнер — министерство экономики Республики Тыва. Частный партнер — ЗАО «Тувинская энергетическая промышленная корпорация». Срок реализации — 20 лет. Объем инвестиций — 217,2 млрд руб.
2. Автомобильная дорога «Западный скоростной диаметр» в Санкт-Петербурге. Публичный партнер — правительство Санкт-Петербурга, частный партнер — ООО «Магистраль Северной столицы». Срок реализации проекта — 42 года. Объем инвестиций — 212,7 млрд руб.
3. Контракты на вывоз ТБО (ТКО) с инвестиционными обязательствами. Публичный партнер — Департамент ЖКХ и благоустройства города Москвы, ГКУ «Мосэкопром». Частный партнер — ООО «ЭкоЛайн», ООО «Хартия», ООО «МСК-НТ», ООО «МКМ-Логистика», ООО «Спецтранс». Срок реализации — 15 лет. Объем инвестиций — 142,3 млрд руб.
4. Контракт жизненного цикла (КЖЦ) метровагонов с инвестиционной составляющей (проект 1). Публичный партнер — ГУП «Московский метрополитен». Частный партнер — ОАО «Метровагонмаш», ЗАО «Трансхолдлизинг». Срок реализации — 30 лет. Объем инвестиций — 61,9 млрд руб.
5. Создание скоростного внеуличного транспорта Московской области (ЛРТ). Публичный партнер — правительство Московской области. Частный партнер не определен. Срок реализации проекта — 28,6 года.
6. Контракт жизненного цикла метровагонов (КЖЦ) с инвестиционной составляющей (проект 2). Публичный партнер — ГУП «Московский метрополитен». Частный партнер — ЗАО «Трансхолдлизинг». Срок реализации — 30 лет. Объем инвестиций — 6,6 млрд руб.
7. Автомобильная дорога «Обход Хабаровска». Публичный партнер — министерство экономического развития Хабаровского края. Частный партнер — ООО «РКК». Срок реализации — 16 лет. Объем инвестиций — 37 млрд руб.
8. Автомобильная дорога М-4 «Дон» — от Москвы через Воронеж, Ростов-на-Дону, Краснодар до Новороссийска на участке км 517 — км 544 (обход Н. Усманы и Рогачевка). Публичный партнер — ГК «Автодор». Частный партнер — ООО «Трансстроймеханизация». Срок реализации — 23 года. Объем инвестиций — 17,3 млрд руб.
9. Концессионное соглашение в отношении объектов водоснабжения и водоотведения на территории Белгородской области. Публичный партнер — департамент ЖКХ Белгородской области. Частный партнер — АО «Белводоканал». Срок реализации — 15 лет. Объем инвестиций — 17 млрд руб.
10. Строительство терминала и иных объектов аэропортового комплекса, а также эксплуатация аэропорта через покупку акций в АО «Международный аэропорт «Петропавловск-Камчатский» (Елизово)». Публичный партнер — АО «Корпорация развития Камчатки». Частный партнер — АО «УК „Аэропорты регионов“». Срок реализации — пять лет. Объем инвестиций — 9,4 млрд руб.
11. Автомобильная дорога М-4 «Дон» — от Москвы через Воронеж, Ростов-на-Дону, Краснодар до Новороссийска на участке км 225,6 — км 633. Публичный партнер — ГК «Автодор», Частный партнер — ООО «Объединенные системы сбора

платы». Срок реализации — 10 лет. Объем инвестиций — 6,6 млрд руб.

12. Создание (рекультивация) полигона ТБО «Левобережный» и создание мемориального комплекса в Московской области. Публичный партнер — администрация городского округа Химки Московской области. Частный партнер — промышленная компания «Эко». Срок реализации — 12 лет.
13. Государственный контракт на поставку лекарственных препаратов, предусматривающий встречные инвестиционные обязательства поставщика-инвестора по созданию или модернизации и (или) освоению производства лекарственных средств на территории города Москвы. Публичный партнер — департамент здравоохранения города Москвы. Частный партнер — ЗАО «Биокад». Срок реализации — 10 лет. Объем инвестиций — 3 млрд руб.
14. Концессионное соглашение в отношении отдельных объектов централизованной системы холодного водоснабжения, находящихся в муниципальной собственности городского округа Ревда Свердловской области. Публичный партнер — администрация Ревды. Частный партнер — АО «Уральская водная компания». Срок реализации — 15 лет.
15. Концессионное соглашение в отношении объекта здравоохранения «Центр микрохирургии глаза в Екатеринбурге». Публичный партнер — Министерство здравоохранения Российской Федерации. Частный партнер — АО «Екатеринбургский центр МНТК „Микрохирургия глаза“». Срок реализации — 25 лет. Объем инвестиций — 2,4 млрд руб.

Источник: Национальный центр ГЧП