

сфере. «Зачастую ГЧП остается единственным способом привлечь иностранных инвесторов», — констатирует эксперт. Аналитик ИК «Фридом Финанс» Анастасия Соснова считает, что в России, насколько известно, государственно-частные партнерства инициированы и успешно реализуются преимущественно в строительстве, сфере ЖКХ, инфраструктурных проектах.

**КОНЦЕССИЯ ВСЕМУ ГОЛОВА** В середине декабря прошлого года в Москве состоялась конференция «Мифы и легенды ГЧП», где свое видение ситуации на сегодня в данной сфере высказали представители бизнес-ассоциаций, топ-менеджеры, консультанты и руководители юридических департаментов российских и международных компаний. Как отметил на конференции исполнительный директор управления инфраструктурного финансирования Сбербанка Виктор Афонин, в подавляющем большинстве случаев инвестпроекты с участием региональных властей на сегодняшний день не превышают 3 млрд руб., муниципальных — 500 млн руб. По словам директора по ГЧП АО «ВЭБ-инфраструктура» Кирилла Малютина, сегодня растет количество проектов, которые реализуются в рамках частной концессионной инициативы. Директор по ГЧП и концессионным проектам «Федеральной технологической компании» Дарья Годунова утверждает, что в скором времени среди сфер, где может быть востребован инструмент ГЧП-проектирования, появится транспорт (от светофоров до средств безопасности), здравоохранение (цифровые технологии при оказании медицинских услуг — от лечения до электронных медкарт), сельское хозяйство (электронные системы для оптимизации или контроля сельхозпроизводителей), благоустройство городской среды (умные остановки, wi-fi, парковки), промышленность (программное обеспечение производства — от конвейера до учета), ЖКХ (технологии сбора мусора, охраны окружающей среды) и государственные сервисы (электронный документооборот). Одна из сложностей реализации ГЧП-проектов в сфере IT, по мнению госпожи Годуновой, — ограничения по муниципальной собственности. «Согласно закону, ГЧП-проекты в сфере IT пока можно заключать только на федеральном и региональном уровнях», — подчеркнула эксперт.

Как отметил главный юридический советник проектного офиса «Инфраструктура России» Денис Сверчков, финансирование проектов ГЧП может происходить с помощью инфраструктурных облигаций и секьюритизации обязательств. Инструмент инфраструктурных облигаций, по его словам, достойно зарекомендовал себя в Европе и положительно влияет на репутацию проекта. «Это отличная возможность для эмитента для диверсификации базы инвесторов», — отметил господин Сверчков. Потенциальными покупателями облигаций, по мнению спикера, могут быть негосударственные пенсионные фонды, банки и страховые компании. Директор по правовым вопросам «РТ-Инвест транспортные системы» Александр Коновалов привел в качестве примера удачного ГЧП на транспорте систему взимания платы «Платон». С ее помощью, по словам спикера, на ремонт дорог и мостов уже собрано почти 60 млрд руб., отремонтировано более 2 тыс. км дорог, продолжается строительство и реконструкция свыше 30 мостов.

**ВЛОЖЕНИЯ ПО ОБОЮДОМУ СОГЛАСИЮ** Аналитик Тимур Нигматуллин отмечает, что в России самым известным примером успешного ГЧП можно считать строительство Западного скоростного диаметра в Санкт-Петербурге. Это платная автодорога протяженностью 46,6 км (55% — искусственные сооружения: эстакады, мосты, путепроводы и тоннели) и шириной от четырех до восьми полос движения, которая проходит вдоль выходящей на Финский залив западной части Северной столицы и свя-



ФОТО: НИКИТА ЛИБЕРТОВ

зывает Большой морской порт Санкт-Петербурга и основные транспортные комплексы города с Кольцевой автомобильной дорогой и выходами в страны Балтии, Скандинавии и регионы России.

В Краснодарском крае характерным примером ГЧП, по мнению аналитика, может стать строительство трассы Джубга—Сочи. «Впрочем, ранее Минтранс России оценил проект в 1,2 трлн руб., поэтому вероятность утверждения пока невысока», — подытожил эксперт. Как ранее сооб-

щал «Ъ-Кубань», новая выпрямленная трасса от Джубги до Сочи взамен существующего серпантина была включена в перечень из около 400 проектов федерального Минтранса. До олимпийской столицы планируется проложить четырехполосную скоростную трассу, которая на 50 км сократит путь до курорта. Она будет оснащена тоннелями и мостами и пройдет вне населенных пунктов. В проекте предлагают поучаствовать частному бизнесу. Еще одним автодорожным проектом, кото-

**КАК ПРАВИЛО, ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО ЭФФЕКТИВНО ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ КАПИТАЛОЕМКИХ ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ПРОЕКТОВ С БОЛЬШИМ СРОКОМ ОКУПАЕМОСТИ**

рый может появиться на территории Краснодарского края на условиях ГЧП, может стать трасса, связывающая регион Кавминводы и Сочи. Строительство данной магистрали прорабатывается в Министерстве по делам Северного Кавказа РФ. В

### ТОП-10 ПРОЕКТОВ ГЧП КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ ПО СУММЕ ПРИВЛЕЧЕННЫХ ЧАСТНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ\*

1. Оборудование и эксплуатация используемых на платной основе парковок (парковочных мест), расположенных на автомобильных дорогах общего пользования местного значения города Краснодар. Соглашение подписано в 2014 году. Публичный партнер — администрация Краснодара. Частный партнер — ООО «Ланит-Юг». Срок реализации проекта — шесть лет. Общий объем инвестиций — 338,5 млн руб.
2. Модернизация системы теплоснабжения муниципального образования Ленинградский район. Соглашение подписано в 2016 году. Публичный партнер — муниципальное образование Ленинградский район. Частный партнер — ООО «Центр управления проектами в жилищно-коммунальном хозяйстве». Срок реализации проекта — 20 лет. Общий объем инвестиций — 175,4 млн руб.
3. Реконструкция и модернизация муниципального имущества, предназначенного для водоснабжения и водоотведения, на территории Славянского городского поселения Славянского района. Соглашение подписано в 2014 году. Публичный партнер — Славянское городское поселение. Частный партнер — ООО «Кубаньводоканал». Срок реализации проекта — 15 лет. Общий объем инвестиций — 140 млн руб.
4. Развитие застроенной территории в квартале № 858 (в границах улиц Рашиповской, Гаврилова, Одесской и переулка Трамвайного) в Западном внутригородском округе Краснодара. Соглашение подписано в 2012 году. Публичный партнер — администрация Краснодара. Частный партнер — ООО «Вершина». Срок реализации проекта — семь лет. Общий объем инвестиций — 123,3 млн руб.
5. Передача в концессию имущественного комплекса котельной в поселке Прикубанском Новокубанского района. Соглашение подписано в 2014 году. Публичный партнер — администрация Новокубанского района. Частный партнер — МУП «Тепловое хозяйство». Срок реализации проекта — пять лет. Общий объем инвестиций — 71,9 млн руб.
6. Передача в концессию имущественного комплекса котельной в хуторе Родниковском Новокубанского района. Соглашение подписано в 2014 году. Публичный партнер — администрация Новокубанского района. Частный партнер — МУП «Тепловое хозяйство». Срок реализации проекта — пять лет. Общий объем инвестиций — 60,3 млн руб.
7. Передача в концессию имущественного комплекса котельной с оборудованием и теплосетью в станции Бесскорбной Новокубанского района. Соглашение подписано в 2014 году. Публичный партнер — администрация Новокубанского района. Частный партнер — МУП «Тепловое хозяйство». Срок реализации проекта — пять лет. Общий объем инвестиций — 55,7 млн руб.
8. Развитие застроенной территории в квартале № 342 в центральной части Краснодара (ул. Красная — ул. Новокузнецкая — ул. Красноармейская — ул. Северная). Соглашение подписано в 2013 году. Публичный партнер — администрация Краснодара. Частный партнер — ООО «АССА». Срок реализации проекта — семь лет. Общий объем инвестиций — 16,9 млн руб.
9. Концессионное соглашение в отношении систем коммунальной инфраструктуры и иных объектов коммунального хозяйства Северского сельского поселения Северского района. Соглашение подписано в 2013 году. Публичный партнер — администрация Северского сельского поселения. Частный партнер — ООО «Северское ЖКХ». Срок реализации проекта — пять лет. Общий объем инвестиций — 14 млн руб.
10. Концессионное соглашение в отношении имущества Черноморского городского поселения Северского района. Объект концессионного соглашения — система теплоснабжения. Соглашение подписано в 2012 году. Публичный партнер — администрация Черноморского городского поселения. Частный партнер — ООО «Тепловые сети». Срок реализации проекта — 10 лет. Общий объем инвестиций — 11 млн руб.

\* по данным Инвестиционного портала Краснодарского края