

## БЕЗ РЕЗКИХ ДВИЖЕНИЙ



**МИХАИЛ МАЛУХИН**  
выпускающий редактор

К концу нулевых Россия, будучи далеко не в пятерке крупнейших экономик мира, по ряду исследований оказалась в числе лидеров по вовлеченности в мировую экономику — наряду с США и Китаем. В счет шли торговые отношения, открытость бизнеса, взаимные инвестиции, обмен квалифицированными кадрами и ряд других параметров. Возможно, во многом именно поэтому страну так и не удалось до сих пор изолировать политическими и экономическими санкциями. Обратная сторона интеграции — острая зависимость от внешних факторов. Любое потрясение на мировых рынках тут же больно отдавалось на российской экономике. Достаточно вспомнить кризис 2008 года.

Антироссийские санкции пятый год вводятся медленно и постепенно. Медленно рвущиеся внешние торговые связи медленно замещаются собственными силами и силами друзей во внешнем мире, иностранные менеджеры постепенно покидают страну, замещаясь отечественными, рубль постепенно учится остро не реагировать на колебания нефтяных цен. Экономика накапливает запас прочности. Кто знает, как бы она повела себя в случае жестких санкций и резкого разрыва связей.

Резкий разрыв, похоже, планирует по своей воле совершить Великобритания, покинув ЕС. С учетом масштабов экономики ЕС и Британии, трудно представить силу отдачи от «жесткого» Брексита. Резонанс от этого разрыва может стать тестом на устойчивость и для российской экономики, взявшей курс на импортозамещение. Испытание может показать реальную цену накопления внутренней прочности. Читайте об этом в первом номере «Денег» этого года.

### ТЕМАТИЧЕСКОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» («ДЕНЬГИ»)

**ВЛАДИМИР ЖЕЛОНКИН** — ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ», ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР ГАЗЕТЫ «КОММЕРСАНТЪ»

**АНАТОЛИЙ ГУСЕВ** — АВТОР ДИЗАЙН-МАКЕТА  
**СЕРГЕЙ ВИШНЕВСКИЙ** — ДИРЕКТОР ФОТОСЛУЖБЫ

**ВЛАДИМИР ЛАВИЦКИЙ** — РУКОВОДИТЕЛЬ СЛУЖБЫ «ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ»  
**ТАТЬЯНА БОЧКОВА** — РЕКЛАМНАЯ СЛУЖБА  
ТЕЛ. (495) 797-6996, (495) 926-5262

**МИХАИЛ МАЛУХИН** — ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР  
**ОЛЬГА БОРОВАГИНА** — РЕДАКТОР  
**КИРА ВАСИЛЬЕВА** — ОТВЕТСТВЕННЫЙ СЕКРЕТАРЬ  
**ПЕТР БЕМ** — ГЛАВНЫЙ ХУДОЖНИК  
**ВИКТОР КУЛИКОВ**,  
**НАТАЛИЯ КОНОВАЛОВА** — ФОТОРЕДАКТОРЫ  
**ЕЛЕНА ВИЛКОВА** — КОРРЕКТОР

ФОТО НА ОБЛОЖКЕ: REUTERS

АДРЕС РЕДАКЦИИ:  
121609, Г. МОСКВА, РУБЛЕВСКОЕ Ш., Д.28  
ТЕЛ. (435) 797-6970, (495) 926-3301  
УЧРЕДИТЕЛЬ: АО «КОММЕРСАНТЪ»  
АДРЕС: 127055, Г. МОСКВА,  
ТИХВИНСКИЙ ПЕР., Д. 11, СТР. 2.

ЖУРНАЛ ЗАРЕГИСТРИРОВАН ФЕДЕРАЛЬНОЙ СЛУЖБОЙ ПО НАДЗОРУ В СФЕРЕ СВЯЗИ, ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И МАССОВЫХ КОММУНИКАЦИЙ (РОСКОМНАДЗОР) СВИДЕТЕЛЬСТВО О РЕГИСТРАЦИИ СМИ — ПИ №ФС77-64419 ОТ 31.12.2015

**ТИПОГРАФИЯ:** PUNAMUSTA  
АДРЕС: KOSTI AALTOSEN TIE, 9,  
80141 JOENSUU, ФИНЛЯНДИЯ

ТИРАЖ: 75000. ЦЕНА СВОБОДНАЯ

16+

# В ЭТОМ НОМЕРЕ

## ЦЕНА СЛОВ

**6 ЗАГОВОР ТРАМПА**  
В ЯНВАРЕ ВНИМАНИЕ МИРОВОГО СООБЩЕСТВА БЫЛО ПРИКОВАНО К ПЕРЕГОВОРАМ США И КИТАЯ

## ТРЕНД

**8 ИПОТЕКА РАСТЕТ В ЦЕНЕ**  
КРЕДИТЫ СТАНОВЯТСЯ МЕНЕЕ ДОСТУПНЫМИ

## БОЛЬШИЕ ДЕНЬГИ

**10 АНАРХИЯ В СОЕДИНЕННОМ КОРОЛЕВСТВЕ**  
ПРОБЛЕМЫ ЕС ИЗ-ЗА «БРЕКСИТА» ДЛЯ РОССИИ ВАЖНЕЕ, ЧЕМ САМ «БРЕКСИТ»

**12 НЕВПРОВОРОТ НА ВОСТОК**  
ПОЧЕМУ АЗИАТСКИЕ ИНВЕСТИЦИИ НЕ ЗАЛИВАЮТ РОССИЮ

**16 ВНУТРЕННИЙ РОСТ**  
РОССИЙСКАЯ ЭКОНОМИКА ДЕРЖИТСЯ НА ПОЗИТИВЕ

**17 ДОРОГОЙ ЦАРЯ МИДАСА**  
КАК МАТЕРИАЛЬНЫЙ МИР ПРЕВРАЩАЕТСЯ В ФИНАНСОВЫЙ

**22 ДОМ, КОТОРЫЙ ПОСТРОИЛ БОГЛ**  
С ЧЕМ ВОШЕЛ В ИСТОРИЮ РОВЕСНИК ВЕЛИКОЙ ДЕПРЕССИИ

**24 МЕЖДУНАРОДНЫЕ ИНВЕТОРЫ ВОЗВРАЩАЮТСЯ**  
ПРИТОК В РОССИЙСКИЕ АКЦИИ ИДЕТ ЧЕРЕЗ ГЛОБАЛЬНЫЕ ФОНДЫ

**26 «СЕГОДНЯ В РОССИИ ПОЯВЛЯЮТСЯ ЦЕЛЫЕ ИНДУСТРИИ, КОТОРЫХ В ПРИНЦИПЕ РАНЬШЕ У НАС НЕ БЫЛО»**  
ПО МНЕНИЮ ЗАМЕСТИТЕЛЯ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ ГАЗПРОМБАНКА АЛЕКСЕЯ БЕЛОУСА, ИНВЕСТИЦИОННАЯ АКТИВНОСТЬ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ В РОССИИ НЕ СНИЖАЕТСЯ

## СВОИ ДЕНЬГИ

**28 ПАЕВЫЕ ФОНДЫ УСПЕХА**  
ИНВЕТОРЫ ВЛОЖИЛИ В РОЗНИЧНЫЕ ФОНДЫ БОЛЕЕ 86 МЛРД РУБЛЕЙ

**30 СТАБИЛЬНЫЙ РОСТ**  
АКЦИИ ПОДТВЕРДИЛИ ЛИДЕРСТВО В РЕЙТИНГЕ ФИНАНСОВЫХ ИНВЕСТИЦИЙ

**32 НОВЫЕ БОНДЫ ПО СТАРЫМ ПРАВИЛАМ**  
СТОИТ ЛИ ПОКУПАТЬ НАРОДНЫЕ ОБЛИГАЦИИ

**34 НЕ ВЕРЬ, НЕ БОЙСЯ И КОПИ**  
РОССИЯНА НАУЧАТ КОПИТЬ СЕБЕ НА ПЕНСИЮ

**36 «НАШИ УСИЛИЯ НАПРАВЛЕННЫ НА СОЗДАНИЕ ЦИФРОВЫХ ПРОДУКТОВ, НЕ ТРЕБУЮЩИХ ВИЗИТА В ОФИС»**  
О ПРОГНОЗАХ НА 2019 ГОД РАССКАЗАЛ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕЗИДЕНТА— ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ ВТБ **АНАТОЛИЙ ПЕЧАТНИКОВ**

**38 КАК НЕ СТАТЬ БАНКРОТОМ**  
ЧТОБЫ НЕ ТЕРЯТЬ ЗАЕМЩИКОВ, БАНКИ ОХОТНО ИДУТ НА РЕСТРУКТУРИЗАЦИЮ КРЕДИТОВ

**40 КАРТЫ: МОДНО, МОЛОДЕЖНО**  
ХИПСТЕРСКОЕ РЕШЕНИЕ ИЛИ УНИВЕРСАЛЬНЫЙ ПРОДУКТ

**43 НАПИТКИ ПОКРЕПЧЕ**  
ВЛОЖЕНИЯ В ВИСКИ ОКАЗАЛИСЬ ВЫГОДНЕЕ ИНВЕСТИЦИЙ В НЕФТЬ

**46 ОКУПИТЬ ЗА ПЯТЬ ЛЕТ**  
КАК ИНВЕТОРЫ ЗАРАБАТЫВАЮТ НА АПАРТАМЕНТАХ

**48 ДВИГАТЕЛЬ НЕДВИЖИМОСТИ**  
ЛОКОМОТИВОМ РЫНКА ЖИЛЬЯ СТАНОВИТСЯ ВТОРИЧКА

**50 ДИВАННЫЙ ИНВЕТОР**  
УЧИМСЯ ОТЛИЧАТЬ ИНВЕСТИЦИОННУЮ МЕБЕЛЬ ОТ ОБЫКНОВЕННОЙ

**52 СИТУАЦИЯ НА ДОРОГЕ**  
ЧТО БУДЕТ С АВТОРЫНКОМ В ЭТОМ ГОДУ

**54 ОТПУСК ВЗАЙМЫ**  
РОССИЯНЕ НАУЧИЛИСЬ ПУТЕШЕСТВОВАТЬ В КРЕДИТ

**56 ПРОЧЬ ОТ МОРОЗА**  
ГДЕ ЗИМУЮТ РОССИЯНЕ

**57 ЛЮБОВЬ И ДЕНЬГИ**  
ДО СВАДЬБЫ ЖЕНЩИН ЦЕНЯТ ДОРОЖЕ

## STORY

**58 THE BEATLES КАК БИЗНЕС**  
СКОЛЬКО ЗАРАБАТЫВАЛА «ЛИВЕРПУЛЬСКАЯ ЧЕТВЕРКА»

## СТИЛЬ

**63 МАШИНЫ ВРЕМЕНИ**  
ПЕРВЫЕ ЧАСОВЫЕ НОВИНКИ НОВОГО ГОДА